

**Curriculum  
Vitae Europass**

**Informazioni  
personali**

Nome / Cognome **MARCO LOVO**

E-mail marco@studiolegalelovo.it

Cittadinanza italiana

Data di nascita 19/7/1968

Sesso maschile

**Settore  
professionale** **Avvocato**

**Formazione ed  
esperienza  
professionale**

30 aprile 1994 Laureato in giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Pisa con la votazione 110/110 e lode.

1994-1995 Ha conseguito una borsa di studio per la partecipazione al *seminario di studi e ricerche parlamentari "S. Tosi"*, conclusosi con uno stage presso il Parlamento.

2003 Conferimento incarico dalla Divisione Alta formazione della Scuola Superiore Sant'Anna inerente all'attività di coordinamento per l'analisi del contenzioso giudiziale e stragiudiziale nell'ambito del progetto "Sistema di valutazione e valorizzazione della performance delle aziende sanitarie toscane".

2005 Conferimento incarico per attività di ricerca nell'ambito del laboratorio MeS della Scuola Sant'Anna di Pisa inerente al progetto "Sistema di valutazione e valorizzazione della performance delle aziende sanitarie toscane".

2007 Conferimento incarico per attività di analisi e valutazione della contrattualistica del personale delle Aziende Sanitarie Toscane nell'attività "Gestione Risorse Umane" nell'ambito del progetto "Sistema di valutazione e valorizzazione della performance delle aziende sanitarie toscane".

2008 Conferimento incarico per attività di ricerca, condotta presso le aziende sanitarie toscane, sulla contrattazione collettiva integrativa con particolare riferimento alla dirigenza sanitaria nell'ambito del progetto "Sistema di valutazione e valorizzazione della performance delle aziende sanitarie toscane".

Responsabile scientifico del corso di Alta Formazione per esperto in relazioni sindacali e gestione delle risorse umane in sanità, organizzato dal Laboratorio MeS della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.

2010 Vincitore di procedura comparativa indetta dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa ai fini dell'incarico relativo all'attività di "supporto ad attività di ricerca relativa alla mappatura dei sistemi di valutazione del personale del comparto delle Aziende sanitarie toscane e identificazione delle modalità di implementazione al decreto legislativo di attuazione della legge 4 marzo 2009 n. 15".

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| 2013-2022                     | <p>Ha ricoperto l'incarico di membro dell'Organismo indipendente di valutazione o del Nucleo di valutazione nei seguenti enti:</p> <p>Regione Toscana (2014-2015);</p> <p>Unione Valdera (dal maggio 2011 tuttora in corso);</p> <p>Azienda Usl n. 7 di Siena (2011-2013);</p> <p>Fondazione Toscana Gabriele Monasterio per la ricerca medica e di sanità pubblica (dal 2013 al 31.12.2018);</p> <p>Ente di supporto tecnico amministrativo regionale (dal 2015 a dicembre 2017);</p> <p>Comune di Crespina Lorenzana (da luglio 2013 tuttora in corso);</p> <p>Comune di Calci (da luglio 2011-2014);</p> <p>Unione Parco Alta Valdera (dal 28.9.2017 al 17.12.2020).</p> <p>Comune di Pisa (dal 1.1.2019 tutt'ora in corso).</p> <p>Comune di Peccioli (dal 6.5.2021 tutt'ora in corso).</p> <p>Comune di Ponsacco (dal 16.3.2021 tutt'ora in corso).</p> <p>Azienda ospedaliera nazionale SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria (triennio 2019-2022);</p>  |
| dal 2018                      | <p>Membro del comitato scientifico e relatore del Corso di aggiornamento professionale "Il nuovo pubblico impiego alla luce delle "riforme Madia" (Università di Firenze, 15 e 22 giugno 2018).</p> <p>Seconda edizione del corso di aggiornamento professionale "Regole e questioni del lavoro pubblico" (Università di Firenze, 7 e 21 giugno 2019)</p> <p>Socio AGI – Associazione giuslavoristi italiani</p>   |
| 2021                          | <p>Vincitore di selezione nazionale per il Profilo professionale Cat. B: Esperto giuridico-amministrativo con competenze nel settore delle Risorse Umane – Agenzia 'Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei Beni Sequestrati e Confiscati alla criminalità organizzata.</p>  |
| <b>Attività professionale</b> | <p>Professione di avvocato, titolare dell'omonimo studio legale, specializzato in materia giuslavoristica. Ha svolto attività di assistenza in giudizio in numerose controversie relative all'impiego pubblico (tra cui ad es. in materia di concorsi pubblici, istituti contrattuali flessibili, demansionamento, mobbing, conferimento e revoca di incarichi dirigenziali, licenziamenti nonché in materia di responsabilità civile, amministrativa e contabile del dipendente pubblico; conferimento incarichi di dirigente di struttura semplice e complessa; scorrimento di graduatorie da parte di aziende sanitarie; indennità di esclusività; qualificazione dei rapporti di lavoro in termini di autonomia e subordinazione; ripetizione di indebito; mansioni superiori, ecc.) per conto di amministrazioni pubbliche ed in particolare di aziende sanitarie, tra le quali:</p> <p>– Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa; IMT di Lucca; Azienda sanitaria locale Roma 1; Azienda Ospedaliera Meyer; Azienda Ospedaliera San Camillo Forlanini; Azienda Ospedaliero-universitaria di Sassari; Azienda ospedaliera di Alessandria; Asl Friuli Occidentale; Asl di Siena; Asl di Empoli; Asl di Livorno ; Asl di Lucca; Azienda Usl Toscana centro; Azienda USL Toscana sud-est; Azienda Usl Toscana nord-ovest; Fondazione Toscana Gabriele Monasterio; ESTAR; Provincia di Lucca; Provincia di Prato; Provincia di Pisa; Comune di Firenze; Comune di Lucca; Comune di Massarosa; Comune di Pietrasanta; Comune di Portoferraio; Comune di Cecina; Comune di Livorno; Comune di Bientina; Comune di Buti; Comune di Crespina Lorenzana; Comune di Follonica; Comune di Pistoia; Comune di Monsummano Terme; Comune di Peccioli; Comune di San Miniato; Comune di Volterra; INPDAP.</p> |

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| Capacità e competenze personali    | Ha svolto <i>lezioni e seminari</i> , nell'ambito di master, corsi universitari, corsi di formazione, sulle tematiche inerenti al rapporto di lavoro pubblico con particolare riferimento alle aziende ed enti del servizio sanitario nazionale, come da elenco allegato. |
| Privacy                            | Nel corso del 2018 ha frequentato con esito positivo il corso di alta formazione per "Responsabili della protezione dati" della Scuola S. Anna di Pisa.   |
| Pubblicazioni                      | <b>v. elenco allegato</b>   |
| Madrelingua                        | <b>Italiano</b>   |
| Altra lingua                       | <b>Inglese e francese</b><br>Buona conoscenza parlato e scritto   |
| Capacità e competenze informatiche | Word, Powerpoint, Internet Explorer e Posta elettronica e messaggistica istantanea.   |

#### **Elenco pubblicazioni:**

Curatore e co-autore delle seguenti opere:

**M. Barilà-M. Lovo "Il nuovo testo unico sul pubblico impiego", edito dal Sole 24 ore.**

**L. Nocco-M. Lovo, "La nuova responsabilità sanitaria", Il Sole 24 Ore, 2017.**

#### **Articoli e saggi**

1. L'elezione diretta del Sindaco: osservazioni critiche e prospettive di riforma, in *Nuova Rassegna*, settembre 1994, n° 18 (con nota del dott. Renzo Grassi).
2. Congedi e amministrazioni pubbliche, in R. Del Punta - D. Gottardi (a cura di), *I nuovi congedi*, Il Sole 24ore, Milano 2002.
3. Le convergenze parallele in materia di interessi e rivalutazione monetaria dei crediti di lavoro, in *Il lavoro nella giurisprudenza* n.4/2002.
4. Intervento al Convegno "*Quale sanità per il federalismo*", Firenze 6.5.2002, Atti del Convegno.
5. Sul danno da dequalificazione conseguente all'inottemperanza all'ordine di reintegrazione del lavoratore licenziato (nota a Cass., sez. lav., 13.7.2002 n. 10203), in *Rivista italiana di diritto del lavoro*, n.1/2003.
6. Giurisdizione in materia di lavoro pubblico e termine di decadenza: la parola alla Corte Costituzionale (nota a Corte d'Appello di Catanzaro, ordinanza 21 novembre 2002), in *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni* n.1 gennaio-febbraio 2003.
7. La tutela previdenziale e assistenziale, in F. Carinci (coordinato da) *Commentario al d. lgs. 10 settembre 2003, n. 276*, IPSOA, 2004.
8. La responsabilità civile per i danni arrecati ai terzi dal prestatore di lavoro, in F. Carinci (coordinato da) *Commentario al d. lgs. 10 settembre 2003, n. 276*, IPSOA, 2004.
9. *A rebours*: l'inversione di rotta in materia di giurisdizione sulle controversie relative alle procedure selettive interne in *Il lavoro nella giurisprudenza*, n. 4/04.
10. La difficile transizione delle collaborazioni coordinate e continuative al lavoro a progetto, in *Il lavoro nella giurisprudenza*, n. 9/04.
11. Errori in corsia al setaccio, *IlSole24ore Sanità*, 12-18 aprile 2005.

12. La revoca del Segretario comunale e provinciale: compromissione del rapporto fiduciario o grave inadempimento?, in *L'amministrazione italiana*, n.12/05, pagg. 1702-1708.
13. Le novità contenute nella direttiva all'ARAN per il rinnovo del ccnl dei segretari comunali e provinciali, in *L'Amministrazione italiana*, n.2/06, pagg. 255-262.
14. La disciplina del profilo e delle mansioni dell'infermiere e dell'operatore socio-sanitario, in *Rivista di Diritto delle Professioni sanitarie* n. 9 (3) 2006.
15. Annullamento d'ufficio di concorso pubblico: quali limiti per la pubblica amministrazione? *Diritto delle relazioni industriali* n. 4/07.
16. Contrattazione collettiva integrativa in sanità: bilanci e prospettive, *LPA*, 2008, n. 3-4.
17. Il rapporto tra fonti unilaterali e contrattazione collettiva nella legge recante "Delega al Governo finalizzata all'ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e all'efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni nonché disposizioni integrative delle funzioni attribuite al Consiglio nazionale dell'economia e del lavoro e alla Corte dei Conti", in [www.bollettinoadapt.it](http://www.bollettinoadapt.it)
18. Il rapporto tra fonti unilaterali e contrattazione collettiva nell'iter di riforma del lavoro pubblico, *Diritto delle relazioni industriali*, 2009, n. 2.
19. Più poteri al datore di lavoro, Guida al Pubblico impiego, *Il Sole 24 Ore*, 2009, n. 11.
20. E' autore del commento alle disposizioni contenute negli artt. 8, 9 e 11 della legge 15 del 2009 e dell'art. 74 del decreto delegato 150 del 2009 (quest'ultimo con il dott. Francesco Verbaro) in M. Tiraboschi F. Verbaro, *La nuova riforma del lavoro pubblico*, Giuffrè, 2010.
21. E' autore del commento alle disposizioni contenute negli artt. 8, 9 e 11 della legge 15 del 2009 e dell'art. 74 del decreto delegato 150 del 2009 (quest'ultimo con il dott. Francesco Verbaro) in M. Tiraboschi F. Verbaro, *La nuova riforma del lavoro pubblico*, Giuffrè, 2010.
22. Il segno di una manovra di mezz'estate, in *Aut & Aut, Ancitoscana*, novembre 2010, pagg. 19-20.
23. I diritti sindacali nel pubblico impiego, in O. Mazzotta (a cura di), *I diritti sindacali nell'impresa*, Giappichelli Editore, Torino, pagg. 105-117.
24. Tre proposte per ripensare il modello della pubblica amministrazione nel contesto dei cambiamenti in atto (Un'amministrazione pubblica per l'Italia che cambia, Atti del convegno tenutosi a Venezia, 16 settembre 2011).
25. L'evoluzione della disciplina delle risorse umane in sanità, in A. Amerini, M. Cappugi, M. Furlan, F. Mignoni, L. Tucci, *Le risorse umane in sanità*, Pacini Editore, 2014.
26. Conferimento di incarichi: sui requisiti pesa il contratto collettivo, in *Quotidiano del Lavoro Il Sole24Ore*, 3 ottobre 2014.
27. Illegittima la clausola che fa evitare l'assunzione, in *Quotidiano del Lavoro Il Sole24Ore*, 6 novembre 2014.
28. Doppio vincolo per i rimborsi delle spese legali ai dipendenti, *Il Sole24Ore*, 14 luglio 2015
29. Armonizzazione difficile tra pubblico e privato, in *Jobs act, Il Sole24Ore*, ottobre 2015.
30. Sanità: orari e riposi, arrivano le assunzioni flessibili, *Il Sole24Ore*, 6 gennaio 2016.
31. Assenteisti licenziati in 30 giorni – I termini del procedimento speciale, *Il Sole24Ore*, 22 gennaio 2016.
32. Sui dirigenti azione di responsabilità per il danno all'immagine, *Il Sole24Ore*, 22 gennaio 2016.
33. Licenziabile il dirigente che copre l'assenteista, *Il Sole24Ore*, 26 gennaio 2016.
34. Il danno all'immagine costa sei mesi di stipendio, *Il Sole24Ore*, 26 gennaio 2016.
35. Gli oneri di comunicazione della struttura sanitaria dall'avvio delle trattative: quale interpretazione (Lider Lab, Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa).
36. La valutazione dei dipendenti pubblici: novità della riforma "Madia" e questioni aperte (Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni, n. 3/2018)

37. Denuncia anonima di illecito disciplinare per svolgimento di attività extra-lavorativa non autorizzata: quali effetti ai fini dell'azione disciplinare? (LPA, n. 4/2019).
38. Nulla la clausola del contratto individuale in deroga all'applicazione del contratto collettivo pubblico ad un ente pubblico non economico (Rivista italiana di diritto del lavoro n. 1/2020).
39. Applicazione analogica della responsabilità solidale tra committente e appaltatore per i crediti retributivi e contributivi dei lavoratori: quali limiti? (Rivista italiana di diritto del lavoro n. 3/2020).
40. Rifiuto del vaccino anti-Covid: quali conseguenze sul rapporto di lavoro? (Rivista italiana di diritto del lavoro n. 3/2021).

**Lista seminari, lezioni, corsi di formazione, partecipazione a convegni svolti:**

- Il regime delle assunzioni ordinarie e speciali per il 1998 (D.lgs.468/97) e la finanziaria '98 (L.449/97) (Venezia, 11.3.1998).
- Le modifiche al d. lgs. 29/93: il d. lgs. 80/98 (Comune S. Donato Milanese, 3.6.1998).
- Corso di formazione per segretari e componenti di commissione di concorsi pubblici (Venezia, 17.6.1998; Roma 26.6.1998).
- La gestione civilistica del personale e la separazione politica amministrazione (Firenze, 7.6.1998).
- Strumenti di organizzazione del lavoro e gestione del personale nelle pubbliche amministrazioni (Roma, 6-7 maggio 1999).
- Il nuovo ordinamento professionale dei dipendenti e le progressioni di carriera (Lucca, 9.6.1999).
- Il nuovo ordinamento professionale e le relazioni sindacali nel comparto Regioni-Enti locali (Comune di Camaiore, 7 e 8 ottobre 1999).
- Il nuovo ordinamento professionale nel comparto Regioni-Enti locali (Comune S.Margherita Ligure 22 novembre 1999).
- Il nuovo ordinamento professionale nel comparto Regioni-Enti locali (Tortona, 12 gennaio 2000).
- La responsabilità civile, penale e amministrativa dei dipendenti pubblici e degli amministratori degli enti locali ( Tortona, 16 febbraio 2000).
- Le modifiche apportate dalla legge 265/99 alla legge 142/90 (Comune di Barga, 29 febbraio 2000).
- Il nuovo status degli amministratori locali (Comune di Barga, 1° marzo 2000).
- La gestione del personale negli enti locali (Diano Marina, 30.3.2000).
- I trasferimenti di azienda (Università degli Studi di Firenze, Master in diritto comunitario del lavoro – Firenze, 28.4.2000).
- La riforma della giurisdizione e gli uffici del contenzioso (Venezia, 31 maggio 2000).
- La gestione del personale e la nuova legge sui congedi parentali (ASL n.3 Genova, 13 e 27 luglio 2000).
- I congedi parentali (L.53/2000). La nuova gestione del personale del comparto e il mobbing (Roma, 30.11.2000).
- I congedi parentali (ASL di Lucca, 13, 15 e 18 dicembre 2000).
- La riforma della L.142/90 (Comune di Moncalieri, 20 e 21 febbraio 2001).
- Ordinamento professionale degli enti locali (Comuni della Valdinievole, 5 aprile 2001).
- Le controversie di lavoro nel pubblico impiego (Comuni della Valdinievole, 6 aprile 2001).
- La responsabilità amministrativa, civile e penale dei dipendenti pubblici (Comune di Alessandria, 25 e 26 giugno 2001).
- Le novità del testo unico sui congedi parentali (D. lgs. 151/2001) e la gestione del personale (Il Ciocco, 6 luglio 2001 e 13 settembre 2001).
- Le controversie di lavoro: come prevenirle e come affrontarle. Seminario sugli strumenti deflattivi del contenzioso nel pubblico impiego privatizzato. Le prime decisioni della Magistratura del lavoro (S. Miniato, 12 ottobre 2001)

- La gestione delle forme contrattuali flessibili nel rapporto di lavoro di pubblico impiego (Firenze, 16 e 22 ottobre 2001; 12 e 26 novembre 2001; 5, 11, 19 e 25 marzo 2002; 9 aprile 2002).
- Organizzazione e gestione delle risorse umane (Roma, 24 ottobre 2001).
- Le novità del testo unico sui congedi parentali (D. lgs. 151/2001) e la gestione del personale (Roma, 29.11.01)
- La disciplina delle forme contrattuali flessibili nel rapporto di lavoro con le Amministrazioni pubbliche (Scuola di specializzazione per funzionari e dirigenti pubblici di Siena - Sansepolcro, 23 aprile 2002)
- Quale sanità per il federalismo. Poteri centrali e governo regionale nel nuovo modello costituzionale (Regione Toscana e Federsanità Anci -Firenze, 6.5.2002) Intervento.
- La disciplina delle mansioni nel rapporto di lavoro con le Amministrazioni pubbliche. Mobbing e tutela giudiziale: alcune recenti pronunce della giurisprudenza di merito (Scuola di specializzazione per funzionari e dirigenti pubblici di Siena - Sansepolcro 14 maggio 2002).
- Il contratto di formazione e lavoro (Università di Firenze, 30 settembre e 30 ottobre 2002).
- Il contratto collettivo nazionale di lavoro del comparto Università 1998-2001” (Università di Firenze, 17, 23 ottobre, 11, 14, 22 novembre; 4 dicembre 2002; 31.1.2003).
- L’evoluzione della legislazione a livello statale e regionale nel settore dei servizi residenziali e diurni (Scuola Superiore S.Anna – Divisione Alta formazione, Auditorium Ospedale Versilia, 14 gennaio 2003).
- La gestione del personale e la disciplina delle assenze (D. lgs. 151/2001) (Comune di Arezzo, 4 febbraio 2003).
- Le procedure di accesso del personale delle pubbliche amministrazioni. Progressioni verticali e orientamenti giurisprudenziali (Comune di Altopascio, 3 marzo 2003).
- La gestione del personale e la disciplina delle assenze (Comune di Altopascio, 10 marzo 2003).
- La disciplina del collocamento obbligatorio (Comune di Altopascio, 17 marzo 2003).
- Il rapporto di lavoro nella P.A. (Centro universitario di studi e formazione – Villa Chigi Farnese, 8 e 15 aprile 2003).
- Controversie di lavoro e responsabilità disciplinare (Master gestione risorse umane, Firenze, 13 giugno 2003).
- Il rapporto di lavoro nelle imprese sociali: evoluzione della normativa e contrattualistica (Scuola Superiore S. Anna – Progetto “Fare impresa sociale” – Pontedera, 20 e 21 giugno 2003).
- I rischi, le responsabilità e l’assicurazione degli enti locali (Milano, 30 giugno 2003).
- I contratti di flessibilità nel pubblico impiego (Bologna, 3 e 4 luglio 2003).
- Le forme nuove contrattuali flessibili a seguito dell’approvazione della c.d. legge Biagi (Master breve in diritto del lavoro e amministrazione del personale; Bologna, 1° settembre 2003)
- La responsabilità disciplinare del dipendente pubblico (Master DIADEMA, Villa Chigi Farnese, 20 settembre 2003).
- Malattia, infortunio e mobbing (Master breve in diritto del lavoro e amministrazione del personale, Bologna, 18 ottobre 2003).
- La riforma dell’orario di lavoro (d. lgs. 66/2003) (Master gestione risorse umane, 29 ottobre 2003).
- La riforma del mercato del lavoro a seguito dell’entrata in vigore del d. lgs. 276/03 (Aula Magna dell’Università degli Studi di Firenze – Firenze, 7 novembre 2003).
- Legge Biagi. La riforma del mercato del lavoro (Ordine dei consulenti del lavoro di Lucca - Auditorium ex Chiesa del Suffragio, 17 novembre 2003).
- Potere direttivo e potere disciplinare del datore di lavoro (Master breve in diritto del lavoro, 24 novembre 2003).
- La responsabilità del dipendente pubblico. Il procedimento disciplinare (Master gestione risorse umane, 28 novembre 2003).

- L'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle P.A. dopo l'attuazione della riforma Biagi (Milano, 5 dicembre 2003).
- I congedi parentali e l'organizzazione dell'orario di lavoro: novità dei d. lgs. 66/2003 e 115/2003 (Roma, 12 dicembre 2003).
- Il lavoro a progetto e il lavoro occasionale (Auditorium S. Micheletto, Lucca – 15 dicembre 2003).
- Le novità dell'ordinamento del lavoro alle dipendenze della P.A. dopo l'attuazione della Riforma Biagi (Ente Parco Nazionale dell'arcipelago toscano – Portoferraio, 16 e 17 dicembre 2003).
- Il processo del lavoro (Master breve in diritto del lavoro, Lucca 22 dicembre 2003).
- Il nuovo ccnl del personale, l'attuale regime delle assunzioni e gli effetti della riforma Biagi (Roma 29 gennaio 2004).
- Il lavoratore quale pubblico dipendente. L'organizzazione del lavoro (Bologna, 2 febbraio 2004).
- Le novità in materia di lavoro istituite dalla Legge Biagi (Ordine consulenti del lavoro di Pistoia - Antico palazzo dei Vescovi, Pistoia 9 marzo 2004).
- Il lavoro a progetto e il lavoro occasionale (Corso di perfezionamento in diritto del lavoro – Università degli studi di Firenze, 19 marzo 2004).
- I poteri e i doveri del “capo” in azienda (Convention Whitehead Alenia – Tirrenia, 1°4.2004).
- Il nuovo ccnl del comparto Regioni autonomie locali 2002-2005 (Roma 28 aprile 2004).
- Il contratto di lavoro a progetto (Ordine ragionieri commercialisti, Pisa, 11 maggio 2004).
- La riforma del mercato del lavoro (l. 30/03 e d. lgs. 276/03) (Master in gestione delle risorse umane - Facoltà di scienze politiche di Pisa, 28 maggio e 5 giugno 2004)
- La gestione del contenzioso nella P.A. (Firenze, 9 giugno 2004)
- La responsabilità del dipendente pubblico (Firenze, 11 giugno 2004)
- Il nuovo ordinamento del lavoro nella P.A. (Prato, 7 luglio 2004)
- La costituzione della squadra del Sindaco e del Presidente (Roma, 27 luglio 2004)
- Il mobbing nel pubblico impiego (Firenze, 7 ottobre 2004)
- La responsabilità disciplinare (Grosseto, 19 novembre 2004)
- La responsabilità penale, civile, amministrativa e disciplinare del dipendente pubblico (Comune di Olbia, 22 novembre 2004)
- Tempo di lavoro e tempo di vita: la difficile conciliazione (Pisa, 23 gennaio 2005)
- Co.Co.Co., prestazioni occasionali, incarichi professionali (Roma, 27 gennaio 2005)
- Le fonti del rapporto di lavoro: legge e contratto. Il rapporto di lavoro presso le amministrazioni pubbliche: il sistema attuale (Master di diritto e amministrazione universitaria – Pisa, 25 febbraio 2005)
- La disciplina dell'orario di lavoro (Azienda USL Busto Arsizio, 31 marzo 2005).
- La contrattazione collettiva. Le relazioni sindacali (Master di diritto e amministrazione universitaria – Pisa, 8 aprile 2005).
- La disciplina del mobbing e delle molestie sessuali. La responsabilità disciplinare (Firenze 26-27 aprile 2005).
- Procedimento disciplinare. Disciplina dei licenziamenti individuali (Master Diadema – Villa Chigi Farnese, Siena 27.5.2005)
- La riforma del mercato del lavoro (Master in sviluppo delle risorse umane – Facoltà di scienze politiche di Pisa, 19, 21 e 16 giugno 2005).
- Indagine sul contenzioso delle AASS nell'ambito del progetto di valutazione e valorizzazione della performance delle aziende sanitarie (Corso di alta formazione “*Clinical risk manager*” – Scuola S. Anna, 6 luglio 2005)
- Mobbing e mansioni (Università di Firenze, 7 settembre 2005).
- Le novità del ccnl Università 2002-2005 (Università La Sapienza di Roma, 9-17 novembre; 1-7 dicembre 2005)
- Mansioni e inquadramento del dipendente pubblico (Scuola forense Pistoia, 11 novembre 2005).
- Il lavoro a progetto nelle pubbliche amministrazioni. Redazione ed illustrazione dello schema tipo di contratto di lavoro a progetto (Università di Firenze, 12 dicembre 2005).

- L'associazione in partecipazione (Unione industriale pratese, 18.1.2006)
- Intervento alla giornata di studio sulla responsabilità amministrativa per danno erariale (SSPAL, 15 febbraio 2006)
- Libertà sindacale e diritti sindacali (Università degli studi di Pisa, 24 febbraio 2006).
- Dal pubblico impiego al rapporto di lavoro contrattualizzato (Provincia di Lucca, 2 marzo 2006)
- Le fonti del rapporto di lavoro: legge e contratto. Il rapporto di lavoro presso le amministrazioni pubbliche: il sistema attuale (Master di diritto e amministrazione universitaria – Pisa, 10 marzo 2006)
- Diritti ed obblighi del dipendente pubblico. Procedimenti e sanzioni disciplinari (Università La Sapienza di Roma – 14 e 15 marzo 2006)
- Il nuovo ccnl della dirigenza area II (Roma, 22 marzo 2006).
- La riforma del mercato del lavoro (Master in sviluppo delle risorse umane – Facoltà di scienze politiche di Pisa, 24 marzo e 21 aprile 2006).
- Il nuovo ccnl della dirigenza ed il contratto collettivo decentrato (Firenze, 11 aprile 2006).
- Diritti ed obblighi del dipendente pubblico. Procedimenti e sanzioni disciplinari (Università La Sapienza di Roma, 11 e 12 maggio 2006; 30 e 31 maggio 2006)
- La disciplina delle mansioni del dipendente pubblico (Scuola di specializzazione Professioni legali di Pisa, 7 giugno 2006)
- La privatizzazione del lavoro pubblico, (SSPAL – Pisa, 9 giugno 2006).
- L'accesso all'impiego, la progressione in carriera, la valutazione delle prestazioni (SSPAL – Firenze, 20 giugno 2006; Siena, 23 giugno 2006; Pisa, 30 giugno 2006)
- Lo svolgimento di attività extra istituzionali da parte del personale tecnico amministrativo (Università degli Studi di Firenze, 14 luglio 2006).
- Procedimenti e sanzioni disciplinari (Comune di Monsummano, 12 e 28 settembre 2006)
- Concorsi e rapporto di lavoro (UnisiPA – 22 settembre e 17 ottobre 2006)
- La gestione della spesa del personale (Firenze, 27 settembre 2006)
- Procedure selettive e limite alle assunzioni (Comune di Reggello, 2 ottobre 2006)
- Conferimento e revoca degli incarichi dirigenziali (Provincia della Spezia, 5 ottobre 2006)
- Procedimenti e sanzioni disciplinari (Università di Firenze, 10 ottobre 2006)
- La disciplina degli incarichi di posizione organizzativa (Comune di Lucca, 12 ottobre 2006)
- Concorsi e rapporto di lavoro (Abbadia San Salvatore, 17 ottobre 2006)
- Procedimenti e sanzioni disciplinari per i docenti e ricercatori universitari (Università di Firenze, 15 novembre 2006)
- Evoluzione del ruolo e del profilo professionale degli infermieri e degli operatori socio sanitari (Scuola S. Anna, 17 novembre 2006)
- La legge finanziaria 2007: aspetti sulla gestione del personale degli enti locali (Provincia di Lucca, 1 e 6 febbraio 2007)
- La gestione dei contratti di flessibilità alla luce della L. 296/2006 (Finanziaria 2007) e dei nuovi orientamenti amministrativi e giurisprudenziali (Università di Firenze, 2 e 27 marzo 2007).
- Il ruolo dell'OSS con o senza formazione complementare e il suo rapporto con il personale infermieristico (Relazione alla giornata di studio promossa dal Coordinamento dei Collegi IPASVI della Regione Toscana – Firenze, 11 aprile 2007)
- Atti di conferimento e revoca degli incarichi dirigenziali (Convegno di studio promosso dalla CGIL Toscana, 15 maggio 2007)
- La gestione dei contratti di flessibilità dopo la finanziaria 2007 (COINFO – Università degli Studi di Firenze, 18 maggio 2007)
- La riforma del mercato del lavoro (Master in sviluppo delle risorse umane – Facoltà di scienze politiche di Pisa, 25 maggio e 15 giugno 2007).
- Percorso formativo per il recupero e lo sviluppo della legalità dell'azione amministrativa (Promo.PA – Comune di Lucca, 5/11/2007).

- Spesa del personale, assunzioni, collaborazioni ed incarichi (Promo.PA – Roma, 21 novembre 2007).
- La contrattazione collettiva nel pubblico impiego (Università degli Studi di Pisa, 13 dicembre 2007)
- Il procedimento disciplinare ed il mobbing nelle amministrazioni pubbliche (Master DIADEMA, Villa Chigi Farnese, 25.1.2008)
- Assetti organizzativi e processi di cambiamento nelle aziende sanitarie (Scuola Superiore Sant’Anna, Corso di Alta Formazione “Dirigenti con incarico di struttura complessa”, Pisa, 21 febbraio 2008).
- La cessazione del rapporto di lavoro (Fondazione Marco Biagi, Master Operatore mercato del lavoro, 11 marzo 2008)
- Stabilizzazioni del personale e altre novità della legge finanziaria 2008 in materia di contratti flessibili (COINFO, Torino, 14 marzo 2008)
- Le novità della legge finanziaria del 2008 in materia di personale (Provincia di Livorno, 25 marzo 2008)
- Gestione del personale da parte della dirigenza sanitaria (Master universitario di II livello Management e sanità –Scuola Sant’Anna, 27 marzo 2008)
- La responsabilità professionale dell’infermiere e il modello toscano della sanità (Asl n. 6 Livorno, 18 aprile 2008)
- Il medico e l’infermiere a giudizio (Firenze, 5 giugno 2008)
- Relazioni sindacali e contrattualistica: risultati della seconda ricognizione svolta presso le Aziende Sanitarie Toscane (Scuola Sant’Anna, 6 giugno 2008)
- La riforma del mercato del lavoro (Master in sviluppo delle risorse umane – Facoltà di scienze politiche di Pisa, 20 e 27 giugno 2008).
- Il ruolo dell’OSS con o senza formazione complementare e il suo rapporto con il personale infermieristico (Relazione alla giornata di studio promossa dal Coordinamento dei Collegi IPASVI della Regione Toscana – Firenze, 13 ottobre 2008)
- Le procedure di accesso diverse dal pubblico concorso (Fondazione per la formazione forense, 4 novembre 2008)
- L’evoluzione della disciplina del personale infermieristico (Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino di Genova, 11 novembre 2008)
- La responsabilità del dipendente pubblico (Comune Zola Pedrosa, 21 novembre 2008).
- I diritti sindacali nel pubblico impiego (Università degli studi di Pisa, facoltà di giurisprudenza, 26 novembre 2008)
- Il ruolo amministrativo del dirigente scolastico (Siracusa, 26 e 27 febbraio 2009)
- La disciplina delle assenze alla luce della L. 133/08 (Comune di Sanremo, 30 marzo 2009)
- L’acquisizione delle risorse umane. I contratti di lavoro flessibile e le novità della manovra 2008/2009 (Comune Sanremo, 16/17 aprile 2009)
- La responsabilità disciplinare del dipendente pubblico (Comune di La Spezia, 5 maggio 2009)
- La legge delega n. 15/09: come cambia il rapporto di lavoro dei dipendenti pubblici (intervento, Scuola superiore S. Anna, 7 maggio 2009)
- Il nuovo rapporto di lavoro alla luce della legge 133/2008, legge finanziaria 2009 e legge 15/2009 (Università di Firenze, 20 e 21 maggio 2009)
- L’applicazione dei contratti di lavoro (Scuola superiore S. Anna, 28 maggio 2009)
- Il ruolo dei dirigenti e dei quadri nella gestione delle risorse umane, Prato, 8, 9, 10, 16, 17 e 23 giugno 2009
- Il nuovo regime del rapporto di lavoro nella Pubblica Amministrazione, Roma, 25 giugno 2009
- I contratti di lavoro autonomo (Università degli Studi di Firenze, 27 novembre 2009)
- La riforma del lavoro pubblico (Provincia di Prato, 1° dicembre 2009)
- La riforma Brunetta: quadro generale e primi problemi applicativi (Comune di Follonica, 14 dicembre 2009)
- Il sistema della responsabilità del dipendente pubblico nel Dlgs 27/10/2009 n. 150 (Comune di Viareggio, 21 dicembre 2009)

- La gestione dei contratti di lavoro autonomo nelle strutture dell'Ateneo (Università di Firenze, 25 gennaio 2010)
- L'attribuzione e la revoca degli incarichi dirigenziali (Università di Siena, 29 gennaio 2010)
- Misurazione, valutazione, merito e trasparenza della performance (Camera di commercio di Milano, 9 febbraio 2010)
- Le novità della riforma del pubblico impiego (Comune di Cecina, 18 febbraio 2010)
- Le novità sul lavoro pubblico introdotte dal decreto legislativo 27.10.2009 n. 150-Efficienza e trasparenza a confronto (Comune di Viareggio, 22.3.2010)
- L'applicazione del d. lgs. 150/09 in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni nella sanità (ASL n. 11 di Empoli, 26 marzo 2010)
- Le novità della riforma del pubblico impiego (Monsummano Terme, 6 aprile 2010)
- Le novità sul lavoro pubblico introdotte dal d. lgs. 27.10.2009 n. 150 (Camaiole, 12 aprile 2010)
- L'applicazione dei contratti di lavoro (Scuola Superiore Sant'Anna, 16 aprile 2010)
- L'applicazione del d. lgs. alle aziende sanitarie (Asl Grosseto, 3 maggio 2010)
- Corso di formazione sulle norme e sull'applicazione del D. Lgs. 150/2009 negli enti locali (Grosseto, 8 giugno 2010)
- Corso di formazione sulle norme e sull'applicazione del D. Lgs. 150/2009 negli enti locali (Senigallia, 15 giugno 2010)
- Corso di formazione sulle norme e sull'applicazione del D. Lgs. 150/2009 negli enti locali (Camaiole, 16 giugno 2010)
- La riforma del lavoro pubblico (Master sviluppo risorse umane, 24 giugno 2010)
- Corso di formazione sulle norme e sull'applicazione del D. Lgs. 150/2009 negli enti locali (Bologna, 29 giugno 2010)
- La riforma Brunetta e il suo impatto sulla gestione delle risorse umane in sanità (Scuola Superiore Sant'Anna, 8 settembre 2010)
- L'adeguamento dell'ordinamento degli enti locali alla riforma Brunetta" (Comune di Carpi, 3 novembre 2010)
- La responsabilità del dipendente pubblico (Comune di Viareggio, 29 novembre 2010)
- La responsabilità del dipendente pubblico alla luce delle novità introdotte dal d. lgs. 150/09 (Viareggio, 29 novembre 2010)
- La spesa di personale 2011-2013 dopo il D.L. convertito in Legge 122/10 (Roma, 2 dicembre 2010).
- La sicurezza del cittadino e degli operatori: aspetti organizzativi, giuridici e medico legali della responsabilità sanitaria. Il comitato di valutazione sinistri: ruolo e funzioni (Empoli, 4, 13, 17 e 24 gennaio 2011)
- La gestione delle risorse umane e delle relazioni sindacali: la legge 15/09 (Scuola Superiore S. Anna, 24 febbraio 2011)
- Le nuove regole del lavoro pubblico dopo il D. L. 78/10 convertito in legge 122/10 (Padova, 1 marzo 2011).
- La spesa di personale 2011: nuovi vincoli dopo la legge 122/10 e le manovre finanziarie, verifica del fondo del personale, responsabilità" (Roma, 20 aprile 2011)
- Procedimento e sanzioni disciplinari a seguito delle modifiche introdotte dal d. lgs. 150/09 (Fondazione Monasterio, 3 e 7 giugno 2011).
- La gestione delle risorse umane e delle relazioni sindacali: il Dlgs 150/09, Scuola Superiore S. Anna, 15 giugno 2011).
- Merito e premialità a seguito del d. lgs. 150/09 e successive modifiche (Comune di Rosignano Marittimo, 22 giugno 2011).
- La riforma del lavoro pubblico (Master sviluppo risorse umane, 1° luglio 2011)
- Il ruolo della dirigenza tra riforma e controriforma del lavoro pubblico (ANCI Toscana, Dire e fare, 17.11.2011)
- La razionalizzazione della spesa del personale (Prato, 5 dicembre 2011)
- La gestione delle risorse umane e delle relazioni sindacali: il d. lgs. 150/09 (Scuola Superiore Sant'Anna, 16 marzo e 20 aprile 2012)

- La gestione delle risorse umane nel settore pubblico a seguito del d. lgs. 150/09 e dei successivi interventi normativi (Master SRU, 18 giugno 2012)
- Il nuovo mercato del lavoro dopo la riforma Fornero (Firenze, 27 luglio 2012)
- Procedimenti e responsabilità dei responsabili dei procedimenti (Convegno “Un Comune tra le Professioni” - Scuola Superiore S. Anna, 9 ottobre 2012)
- Il rapporto tra legge e contrattazione collettiva nel pubblico impiego (Università degli Studi di Pisa, Corso di diritto sindacale, 21.11.2012).
- La gestione delle risorse umane in sanità (Scuola Superiore S. Anna, 12 dicembre 2012)
- Le novità in materia di personale, semplificazione, trasparenza, contratti e bilancio (Comune di La Spezia, 30 gennaio 2013).
- La gestione delle risorse umane e delle relazioni sindacali in sanità (Scuola Superiore S. Anna, 10 maggio 2013 e 3 ottobre 2013)
- La responsabilità civile e sanitaria secondo il Decreto Balduzzi (Azienda Asl n. 7 di Siena, 19 e 26 giugno, 16 e 29 ottobre, 19 e 26 novembre 2013)
- Giornate di lavoro sulle risorse umane in sanità (FORMAS – Laboratorio regionale per la formazione sanitaria 17, 23 e 28 ottobre 2013).
- Le Aziende sanitarie e la realizzazione dei piani della performance e della trasparenza (Scuola Superiore S. Anna, 7 novembre 2013).
- I diritti sindacali nel pubblico impiego (Università degli Studi di Pisa, 21 novembre 2013).
- La gestione delle risorse umane e delle relazioni sindacali in sanità (Scuola Superiore S. Anna, 27 maggio 2014)
- Il ruolo degli organismi indipendenti di valutazione (Villa La Quiete, Firenze, intervento alla giornata di formazione promossa dalla Regione Toscana, 19 giugno 2014)
- La gestione delle risorse umane in sanità (Scuola Superiore S. Anna, corso di formazione manageriale per i dirigenti di struttura complessa, 26 giugno 2014)
- Acquisizione e progressione del personale – Reclutamento. Progressioni di carriera. Conferimento di incarichi di collaborazione (Comune di Cecina, 27 giugno 2014).
- Responsabilità disciplinare e amministrativa del personale sanitario (Asl Empoli, 30 giugno 2014)
- La gestione delle risorse umane in sanità, (Scuola Superiore S. Anna, 3 novembre 2014)
- Il nuovo regime della mobilità dopo il D.L. 90/14 (Firenze, 12 novembre 2014).
- L'impatto sul lavoro pubblico del D.L. 101/13 e della legge di conversione n. 125/13 (ESTAV Nord Ovest Toscana, 19 dicembre 2014).
- Il regolamento sugli incentivi alla progettazione (Comune di Lucca, 20 febbraio 2015)
- I diritti sindacali nel pubblico impiego (Università degli studi di Pisa, facoltà di Giurisprudenza, 25 marzo 2015)
- La responsabilità amministrativa e disciplinare del personale sanitario (Asl di Empoli, 27 marzo 2015)
- Le risorse umane in sanità (Formas, 8 aprile 2015)
- La gestione delle risorse umane e delle relazioni sindacali: la legge 15/09 (Scuola Superiore S. Anna, 28 aprile 2015)
- Focus sulle problematiche relative alla gestione degli esuberanti e del prepensionamento della dirigenza sanitaria (Azienda Ospedaliera universitaria pisana, 25 giugno 2015)
- Il patrocinio legale dei dipendenti pubblici (Asl Empoli, 30 giugno 2015)
- Le novità del Jobs Act e del decreto enti locali (Comune di Firenze, 15 ottobre 2015)
- I diritti sindacali nel pubblico impiego (Università degli Studi di Pisa, 30 marzo 2016)
- Dialoghi sulla Costituzione (Pisa, 15 settembre 2016)
- La sicurezza delle cure e la riforma della responsabilità professionale in sanità (Pisa, Aula magna CNR, 10 marzo 2017)
- L'evoluzione della disciplina del rapporto di lavoro in sanità (Università di Milano, 16 marzo 2017)
- Relazione al convegno “La nuova responsabilità sanitaria dopo la legge Gelli” (Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, 25 marzo 2017).

- La legge 8 marzo 2017 n. 24 “Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie” (Firenze, Villa La Quiete, 10 aprile 2017).
- La riforma sulla responsabilità professionale, portata innovativa della norma e prima analisi di impatto applicativo (FIASO, Roma, 17 maggio 2017).
- La legge Gelli-Bianco: istruzioni per l'uso (Azienda Ospedaliero-universitaria pisana, 22 maggio 2017).
- La responsabilità professionale in Diagnostica per immagini (Pisa, 27 maggio 2017)
- Il nuovo testo unico del pubblico impiego: principali novità e impatto operativo per le amministrazioni (Bologna, 7 luglio 2017)
- Il nuovo regime del lavoro pubblico dopo i decreti attuativi della riforma Madia (Scuola Superiore S. Anna di Pisa, 28 luglio 2017).
- Poteri e responsabilità del Direttore generale di aziende sanitarie (Scuola Superiore S. Anna di Pisa, 10 ottobre 2017).
- La riforma della disciplina degli istituti contrattuali flessibili (Convegno AGI, Firenze 20 ottobre 2017). Il decreto sui licenziamenti disciplinari della PA (Riforma Madia) (Museo del Bargello, 17 novembre 2017).
- La gestione delle risorse umane e delle relazioni sindacali in sanità: dal decreto legislativo n. 150/2009 alle riforme “Madia” (Scuola Superiore S. Anna, 13 marzo 2018).
- Il decreto sui licenziamenti disciplinari della P.A. (Museo del Bargello, 16 maggio 2018).
- La nuova PA: performance, pubblico impiego, trasparenza. Analisi della norma, modalità applicative e conseguenze pratiche (Unipi, Dipartimento di Economia e Management, 25 maggio 2018).
- Il nuovo ccnl e il nuovo sistema di relazioni sindacali (Università di Firenze, 19 e 27 giugno 2018).
- La riforma del procedimento disciplinare ordinario e l'introduzione del procedimento speciale in caso di falsa attestazione della presenza (Firenze, Corso di aggiornamento sul pubblico impiego, 22 giugno 2018).
- Il nuovo CCNL Istruzione e ricerca (Scuola Superiore Sant'Anna, 20 luglio 2018).
- La riforma sul ciclo della performance (Università di Pisa, Master in audit e controllo interno (Pisa, 8 settembre 2018).
- Il nuovo ccnl del comparto sanità 2016-2019 (Azienda Ospedaliera di Alessandria, 29 gennaio 2019).
- Il nuovo contratto collettivo nazionale di lavoro (Comune di Firenze, 5 marzo 2019)
- Profili normativi della gestione del personale e delle responsabilità del direttore generale nelle aziende sanitarie pubbliche (Scuola S. Anna, Corso di formazione manageriale per la direzione generale di aziende sanitarie, 9 maggio 2019)
- Profili normativi della gestione del personale e delle responsabilità del direttore generale nelle aziende sanitarie pubbliche (Scuola Superiore Sant'Anna, 6 giugno 2019).
- Sistemi di reclutamento, smart working e valutazione del personale nelle aziende sanitarie pubbliche (Scuola Superiore S. Anna, 17 e 18 novembre 2020).
- Poteri e responsabilità del dirigente di struttura complessa (Scuola Superiore Sant'Anna, 26 gennaio e 10 febbraio 2021)
- La valutazione del personale dipendente di enti pubblici: l'evoluzione del quadro normativo (Valore PA, 5 marzo 2021- Università degli Studi di Pisa)
- Whistleblowing e tutela del segnalante (Scuola S. Anna, 18 maggio 2021)
- Gli effetti giuridici della valutazione (Università delle Marche, 11 giugno 2021)
- Diritto d'accesso agli atti e FOIA (Scuola Superiore Sant'Anna, 24 giugno 2021)

Consapevole della responsabilità penale prevista dall'art. 76 del d.p.r. 28.12.2000 n. 445, dichiaro che le informazioni contenute nel presente curriculum, redatto in forma europea, corrispondono a verità e autorizzo al trattamento dei dati personali ivi contenuti ai sensi del regolamento europeo n. 679/2016 e del d. lgs. n. 196/2003, come integrato dal d. lgs. n. 101/2018.

Autorizzo inoltre la pubblicazione dei dati contenuti nel presente cv sul sito istituzionale dell'ente.