

LA CHIAMEREMO

# UMANITÀ

**9<sup>o</sup>** **Forum Sistema Salute**  
Firenze Stazione Leopolda  
**12-13 Novembre 2024**

[www.forumdellaleopolda.it](http://www.forumdellaleopolda.it)



Con il patrocinio di



REGIONE  
TOSCANA



Ordine degli  
Assistenti  
Sociali

Consiglio  
Nazionale





# La chiameremo “Umanità”

*Una nuova visione per la salute*

Stiamo vivendo in un'epoca di rapida ascesa dell'intelligenza artificiale, che diventa sempre più potente, sino a superare le capacità umane singole e collettive, accelerando le trasformazioni in ogni ambito della società. Questa evoluzione ha il potenziale di destabilizzare gli asset esistenti, spingendoci a riconsiderare urgentemente e in modo profondo il nostro approccio alla società, alla salute e al benessere di tutti.

L'avvento e lo sviluppo accelerato dell'intelligenza artificiale generativa e la sua applicazione nelle attività umane stanno già producendo effetti tangibili. OpenAI, pioniere dell'AI generativa con ChatGPT, ha ottenuto un impressionante aumento di efficienza, riducendo il personale del 50% e incrementando al contempo i ricavi del 30%. Se replicato su scala globale, questo modello promette un notevole aumento di produttività ed efficienza, ma a discapito di massicce perdite di posti di lavoro e potenziale marginalizzazione dell'elemento umano.

## **È in questo contesto che nasce “Umanità”.**

"Umanità" non è solo un nome, ma una filosofia che aspira a trasformare la sanità da un modello incentrato principalmente sul trattamento delle malattie a uno che abbraccia una visione olistica della presa in cura, considerando l'individuo nella sua interezza e in relazione dell'ambiente in cui vive. Questo approccio riconosce che la salute non è semplicemente l'assenza di malattia, ma uno stato di completo benessere fisico, mentale e sociale.

Per realizzare questa ambiziosa visione, è necessario un profondo ripensamento dei modelli organizzativi attuali. La digitalizzazione e l'intelligenza artificiale, sia nelle sue forme attuali che in quelle più avanzate che si profilano all'orizzonte, giocherà un ruolo cruciale in questa trasformazione. Allo stesso modo, le tecnologie all'avanguardia che si renderanno disponibili nel corso del tempo saranno strumenti essenziali per questo cambiamento. Tuttavia, è fondamentale sottolineare che l'obiettivo di "Umanità" non è semplicemente quello di aumentare l'efficienza attraverso la tecnologia, ma piuttosto di utilizzare questi strumenti per migliorare significativamente l'aspetto umano della cura e il benessere complessivo di tutti gli attori coinvolti nel sistema socio-sanitario.

La realizzazione di "Umanità" richiede una nuova generazione di leader nel settore. Questi "costruttori del futuro" dovranno essere manager e professionisti sanitari dotati di una mentalità innovativa, aperta e lungimirante. La loro sfida sarà quella di sfruttare le potenzialità della tecnologia per migliorare l'esperienza del paziente, ottimizzare i processi sanitari e governare il sistema basandosi su informazioni reali e tempestive. Ma la vera chiave del loro successo sarà la capacità di mantenere sempre al centro della loro azione il benessere di ogni individuo su cui possono influire, dai pazienti al personale sanitario, senza dimenticare l'impatto sulla salute dell'ambiente.

Questi leader del cambiamento dovranno operare in un panorama socio-sanitario in rapida evoluzione, bilanciando l'adozione di tecnologie avanzate con la necessità di mantenere un volto umano nella cura.

Dovranno essere in grado di implementare sistemi di intelligenza artificiale per migliorare la diagnosi e il trattamento, ma anche di creare ambienti di cura che promuovano il benessere emotivo e psicologico. Dovranno ottimizzare l'efficienza operativa, ma sempre con l'obiettivo finale di migliorare la qualità della cura e l'esperienza del paziente.

"Umanità" rappresenta quindi una visione audace per il futuro della sanità, una visione che riconosce la sanità come un bene comune fondamentale per la società. Questo concetto sarà al centro del Forum 2024 sulla **Salute bene comune**, un evento che si propone di riunire menti brillanti e innovatori del settore per discutere, condividere idee e tracciare il percorso verso questa nuova era della sanità.

Il Forum **Salute bene comune** sarà un'opportunità unica per esplorare come implementare concretamente i principi di "Umanità" nei nostri sistemi sanitari, riaffermando il ruolo della salute come diritto fondamentale e risorsa collettiva. Si discuterà di come integrare l'intelligenza artificiale e le tecnologie avanzate in modo etico e centrato sull'uomo, garantendo equità di accesso e qualità delle cure per tutti. Il dibattito si concentrerà sulla formazione e il supporto della prossima generazione di leader sanitari, capaci di bilanciare innovazione e responsabilità sociale, e sulla creazione di modelli organizzativi che promuovano il benessere olistico, considerando la salute non solo come assenza di malattia, ma come stato di completo benessere fisico, mentale e sociale, in armonia con l'ambiente.

In conclusione, "Umanità" non è solo un'idea astratta, ma una chiamata all'azione per tutti coloro che operano nel settore socio-sanitario e oltre. È un invito a ripensare radicalmente il nostro approccio alla salute e al benessere, a sfruttare il potenziale della tecnologia non come fine a sé stesso, ma come mezzo per raggiungere un obiettivo più alto: un sistema socio-sanitario veramente umano, che si prende cura delle persone e del pianeta in modo olistico e sostenibile. Il cammino verso "Umanità" è appena iniziato, e il Forum 2024 rappresenterà un passo importante in questo viaggio verso una sanità più umana, efficiente e orientata al bene comune.

## Mappa sinottica

### Plenarie

- Plenaria Apertura "Salute Bene Comune: l'imperativo del cambiamento"
- Crisi del personale sanitario: dalla carenza alla disaffezione per il Servizio Sanitario Nazionale. Come invertire la rotta?

### 4ª tappa dei Grandi Ospedali: risultati, approfondimenti e nuove iniziative

- Incontro di coordinamento della Community degli Ambassador della Sanità italiana (incontro riservato ai soli Ambassador)
- Incontro degli Ambassador della Sanità per Open Meeting 2025 (incontro riservato ai soli Ambassador)
- Restituzione Dossier Open Meeting 2024 e prima presentazione Open Meeting maggio 2025, Torino
- Brainstorming per Open Meeting maggio 2025, Torino

### Innovazione tecnologica per la sanità e il miglioramento della qualità della vita

- Telemedicina e FSE, per la rivoluzione digitale del SSN: la casa come primo luogo di cura. A che punto siamo?, cosa manca?, cosa serve? le voci delle regioni, dei cittadini, delle forze sociali e dei clinici
- Le tecnologie al servizio del potenziamento della Sanità Territoriale
- Horizon scanning medicinali: lo strumento per un accesso di valore
- Tecnovisioni: Il Futuro della politica tra algoritmi e intelligenza artificiale
- Discipline BRIA come modello di ricerca informatica avanzata per la Sanità
- Teorema di Assisi e la materializzazione del dato informatico

### Salute Mentale e Benessere del Cervello

- Emicrania: la prevenzione nasce dal dialogo
- Oltre lo stigma: parliamo di salute mentale con i giovani
- La Salute Mentale in Italia: analisi e prospettive
- Equità e Innovazione nelle Cure dell'SM in Toscana: Un Anno di Progressi (incontro riservato)
- Parkinson: strategie per un accesso equo alle cure in Italia

### Professioni Sanitarie e Competenze

- Unire le Competenze: Costruire la Sanità del Domani
- **Tavolo 1** Frontiere Digitali nella Sanità
- **Tavolo 2** Cultura del Cambiamento nelle Professioni Sanitarie
- **Tavolo 3** La Formazione dei Talenti per il Futuro della Sanità

### Umanità della Diversità: Ridefinire l'Ecosistema delle Malattie Rare attraverso l'Umanità

- Il valore del Team Multidisciplinare nelle patologie fibrosanti progressive del polmone
- Vivere e lavorare in ambienti "indoor" salubri - focus sulle fasce più vulnerabili: bambini, anziani e persone con malattie croniche e rare. Quale contributo dall'intelligenza artificiale?
- Rachitismo Ipofosfatemico X-linked (XLH)
- EquiRare - Equità nell'accesso alle cure
- Malattie rare: umanizzare la diversità con il contributo dell'intelligenza artificiale

### Speciale Society 5.0 – Sanità 5.0

- Dal Nuovo Santa Chiara un Think Tank per l'innovazione condivisa della Sanità Italiana. I tavoli tematici del nuovo Santa Chiara in Cisanello
  - **Tavolo 1** Il Cantiere il progetto e lo stato dei Lavori: Come progettare e realizzare una struttura innovativa
  - **Tavolo 2** Smart hospital
  - **Tavolo 3** Il contributo delle professioni sanitarie al cambiamento organizzativo
  - **Tavolo 4** Progettare gli Ospedali, tra presente e futuro. Quale umanità vogliamo
  - **Tavolo 5** Partenariato Pubblico Privato: quale ruolo per i privati a supporto della Sanità Pubblica?
- Ambiente, Sostenibilità e Salute: Tecnologie per un Futuro Sostenibile e Olistico nelle Strutture Sanitarie
  - G7 Salute 2024: Un nuovo paradigma per la salute globale tra prevenzione, invecchiamento attivo e approccio One Health
  - Salute in tutte le politiche: dalla One Health al Cultural Welfare
  - Innovazione e Sostenibilità: Nuove Direttive Europee per l'Efficientamento Energetico: una nuova sfida per le Strutture Sanitarie
  - Antibiotico resistenza: visione globale e azioni coerenti
  - Infezioni del sito chirurgico - Nuove strategie di prevenzione e gestione
  - Logistica sanitaria: Verso un Futuro Integrato e Sostenibile

## Change Management: Approcci tra Management e Umanità

- Humanizing healthcare service innovation (incontro riservato)
- Change Management e Partnership per il Futuro
- Per una gestione sanitaria umanizzata: etica, management ed IA
- Il Progetto Benessere Organizzativo, dalla medicina narrativa alla cura della persona
- Progetto Leonardo, la medicina narrativa come nuovo strumento di change management orientato alle persone

## Area Connessioni

- Pillole di Teatro: evadere dalla realtà ospedaliera con esperienze teatrali immersive
- La soluzione è nella stanza: Collaborative-AI – Lab
- Applicazioni con tecnologie BRIA – Fondazione Olitec

## Accesso e Innovazione nelle Cure

- Accesso alle cure, sfide e soluzioni organizzative e innovative: l'esempio della vitiligine
- Valore della Spesa Farmaceutica per Farmaci Innovativi: Investimento o Costo?
- Innovazione Terapeutica e Sostenibilità del Sistema Sanitario
- Sanità connessa e sicura: co-creare soluzioni per il futuro

## Procurement Sanitario e Innovazione

- Tavolo 1 Value-Based Healthcare
- Tavolo 2 Gestione delle Carenze/ problemi di fornitura
- Tavolo 3 Attivazione di un vero Osservatorio Gare
- Tavolo 4 Integrazione tra HTA (Health Technology Assessment) e Procurement
- Innovazione e buone pratiche per il futuro della sanità – *Think Tank*

## Diagnostica e Prevenzione e Valori Umani per una Sanità Sostenibile

- Mettiti in gioco, dona il sangue. Giovani a confronto per una società più solidale
- Non accettare cookies dagli sconosciuti

## Speciale Donne Protagoniste in Sanità al Forum Sistema Salute 2024

- La Community incontra la politica e i rappresentanti dei cittadini
- Presentazione del libro "La potenza del digitale in sanità" a cura di Donne Protagoniste in Sanità
- Il Manifesto delle Donne: tavoli di lavoro, elaborazione e condivisione delle proposte
- Pianificazione strategica delle attività 2025 della Community

## Lean e Value Based Healthcare

- Leadership, gestione del team e processi: il miglioramento organizzativo people driven
- Sanità Intelligente: come l'AI trasforma l'organizzazione sanitaria

## Contest e Premiazioni

- AI4AdherenceGlobal Health, Innovation Hackathon
- Rare Diseases Award "I pazienti premiano chi li ama", 4ª edizione
- Smart Hospital Award, 3ª edizione
- GoAhead: innovazione tecnologica nella farmacia, Prospettive e strategie. "Crescere è sfidare l'ignoto", 1ª edizione
- Care. Ti dico come la vedo lo

## La Salute è di tutti: Parliamone! Talk show, Interviste, Approfondimenti

- Apertura dei lavori
- Fragilità, cronicità e diseguaglianze di salute
- Gestione del rischio clinico: prevenzione e modelli organizzativi
- Microbiota: Il piccolo universo dentro di noi che cambia la salute
- Talk show su raccolta Plasma ed utilizzo appropriato dei farmaci Plasmaderivati
- Esperienza Regione Siciliana: emanazione nuove normative al fine di incentivare la raccolta plasma ed utilizzo appropriato dei farmaci plasmaderivati da conto lavorazione, al fine di raggiungere l'autosufficienza
- Salute Bene Comune: Sinergia tra Industria, Pazienti e Istituzioni per Cure Sostenibili
- Futuro dell screening mammografico organizzato: innovazioni e proposte
- Presentazione Cracking Cancer 2025
- Oncoema Talk: la Leucemia Mieloide Acuta tra sfide attuali e prospettive future
- Ovid Synthesis Clinical Evidence Manager: soluzione informativa per il supporto delle ricerche e del miglioramento qualitativo e Ovid Discovery: metamotore biomedico per la ricerca integrata
- La relazione di cura come nuova alleanza

# Forum Sistema Salute 12-13 Novembre 2024

<b>Mapa sinottica</b>	<b>6</b>
<b>Forum Sistema Salute 12-13 Novembre 2024</b>	<b>8</b>
<b>La Salute Bene Comune</b>	<b>12</b>
Advisory Board e Comitato Scientifico	13
<b>Plenaria di apertura “Salute Bene Comune: l'imperativo del cambiamento”</b>	<b>14</b>
<b>Crisi del personale sanitario: dalla carenza alla disaffezione per il Servizio Sanitario Nazionale. Come invertire la rotta?</b>	<b>15</b>
<b>Struttura del Forum: Aree Tematiche</b>	<b>16</b>
<b>Quarta tappa dei Grandi Ospedali: risultati, approfondimenti e nuove iniziative</b>	<b>16</b>
Incontro di coordinamento della Community degli Ambassador della Sanità italiana	16
Incontro degli Ambassador della Sanità per Open Meeting 2025	16
Restituzione Dossier Open Meeting 2024 e prima presentazione Open Meeting maggio 2025, Torino	17
Brainstorming per Open Meeting maggio 2025, Torino	17
<b>Innovazione Tecnologica per la Sanità e il Miglioramento della Qualità della Vita</b>	<b>18</b>
Telemedicina e FSE, per la rivoluzione digitale del SSN: la casa come primo luogo di cura. A che punto siamo? Cosa manca? Cosa serve? Le voci delle regioni, dei cittadini, delle forze sociali e dei clinici	19
Le tecnologie al servizio del potenziamento della Sanità Territoriale	21
Horizon scanning medicinali: lo strumento per un accesso di valore	22
Tecnovisioni: il Futuro della politica tra algoretica e intelligenza artificiale	23
Oltre l'avanguardia: discipline BRIA come modello di ricerca informatica avanzata per la sanità	24
Dimostrazioni pratiche Applicazioni BRIA- Bioinformatica, Intelligenza Artificiale e Realtà Immersiva in Sanità	24
Visita immersiva Nuovo Ospedale Santa Chiara 5.0	24
Il Teorema di Assisi e la materializzazione del dato informatico	25
<b>Salute Mentale e Benessere del Cervello</b>	<b>26</b>
Emicrania: la prevenzione nasce dal dialogo	27
Oltre lo stigma: parliamo di salute mentale con i giovani	28
Parkinson: strategie per un accesso equo alle cure in Italia	29
La Salute Mentale in Italia: analisi e prospettive	30
Equità e innovazione nelle cure della SM in Toscana: un anno di progressi	31
<b>Professioni Sanitarie e Competenze</b>	<b>33</b>
Unire le competenze: costruire la Sanità del domani	34

Connettendo competenze: innovazione e crescita nel settore sanitario_____	35
Tavolo 1 Frontiere Digitali nella Sanità_____	36
Tavolo 2 Cultura del Cambiamento nelle Professioni Sanitarie_____	37
Tavolo 3 La Formazione dei Talenti per il Futuro della Sanità_____	38
<b>Umanità della Diversità: Ridefinire l'Ecosistema delle Malattie Rare attraverso l'Umanità_____</b>	<b>39</b>
Il valore del Team Multidisciplinare nelle patologie fibrosanti progressive del polmone__	40
EquiRare - Equità nell'accesso alle cure_____	41
Vivere e lavorare in ambienti "indoor" salubri focus sulle fasce più vulnerabili: bambini, anziani e persone con malattie croniche e rare. Quale contributo dall'intelligenza artificiale?	42
Rachitismo Iposfosfatemico X-linked (XLH)_____	44
Malattie rare: umanizzare la diversità con il contributo dell'intelligenza artificiale_____	45
<b>Speciale Society 5.0 – Sanità 5.0_____</b>	<b>46</b>
Engineering, Architettura e Design_____	47
Dal Nuovo Santa Chiara un Think Tank per l'innovazione condivisa della Sanità Italiana. I tavoli tematici del nuovo Santa Chiara in Cisanello_____	48
Tavolo 1 Il Cantiere il progetto e lo stato dei Lavori: Come progettare e realizzare una struttura innovativa_____	49
Tavolo 2 Smart hospital_____	50
Tavolo 3 Il contributo delle professioni sanitarie al cambiamento organizzativo_____	51
Tavolo 4 Progettare gli Ospedali, tra presente e futuro. Quale umanità vogliamo_____	52
Tavolo 5 Partenariato Pubblico Privato: quale ruolo per i privati a supporto della Sanità Pubblica?_____	53
Ambiente, Sostenibilità e Salute: Tecnologie per un Futuro Sostenibile e Olistico nelle Strutture Sanitarie_____	54
G7 Salute 2024: Un nuovo paradigma per la salute globale tra prevenzione, invecchiamento attivo e approccio One Health_____	55
Salute in tutte le politiche: dalla One Health al Cultural Welfare_____	56
Innovazione e sostenibilità: nuove direttive europee per l'efficiamento energetico. Una nuova sfida per le strutture sanitarie_____	58
Antibiotico resistenza: visione globale e azioni coerenti_____	60
Infezioni del sito chirurgico - Nuove strategie di prevenzione e gestione_____	62
Logistica sanitaria: Verso un Futuro Integrato e Sostenibile_____	63
<b>Change Management: Approcci tra Management e Umanità_____</b>	<b>65</b>
Humanizing healthcare service innovation_____	66
Change Management e Partnership per il Futuro_____	67
Per una gestione sanitaria umanizzata: etica, management ed IA_____	68
Il Progetto Benessere Organizzativo, dalla medicina narrativa alla cura della persona_____	69
Progetto Leonardo, la medicina narrativa come nuovo strumento di change management orientato alle persone_____	70
<b>Area Connessioni_____</b>	<b>72</b>
Pillole di Teatro: evadere dalla realtà ospedaliera con esperienze teatrali immersive_____	73

La soluzione è nella stanza: Collaborative-AI_____	74
<b>Accesso e Innovazione nelle Cure_____</b>	<b>76</b>
Accesso alle cure, sfide e soluzioni organizzative e innovative: l'esempio della vitiligine__	77
Valore della Spesa Farmaceutica per Farmaci Innovativi: Investimento o Costo?_____	78
Innovazione Terapeutica e Sostenibilità del Sistema Sanitario_____	79
Sanità connessa e sicura: co-creare soluzioni per il futuro_____	80
Futuro dello screening mammografico organizzato: innovazioni e proposte ◊ Gianni Rodari	81
<b>Procurement Sanitario e Innovazione_____</b>	<b>82</b>
Tavolo 1 Value-Based Healthcare_____	85
Tavolo 2 Gestione delle Carenze/ problemi di fornitura_____	85
Tavolo 3 Attivazione di un vero Osservatorio Gare_____	85
Tavolo 4 Integrazione tra HTA (Health Technology Assessment) e Procurement_____	86
Innovazione e buone pratiche per il futuro della sanità_____	86
<b>Diagnostica, Prevenzione e Valori Umani per una Sanità Sostenibile_____</b>	<b>87</b>
Mettiti in gioco, dona il sangue. Giovani a confronto per una società più solidale_____	88
Non accettare cookies dagli sconosciuti_____	89
<b>Speciale Donne Protagoniste in Sanità al Forum Sistema Salute 2024_____</b>	<b>90</b>
La Community incontra la politica e i rappresentanti dei cittadini_____	90
Presentazione del libro La potenza del digitale in sanità a cura di Donne Protagoniste in Sanità_____	91
Il Manifesto delle Donne: tavoli di lavoro, elaborazione e condivisione delle proposte_____	92
Pianificazione strategica delle attività 2025 della Community_____	94
<b>Lean e Value Based Healthcare_____</b>	<b>95</b>
Leadership, gestione del team e processi: il miglioramento organizzativo people driven__	95
Sanità Intelligente: come l'AI trasforma l'organizzazione sanitaria_____	96
<b>Contest e Premiazioni_____</b>	<b>97</b>
AI4Adherence. Global Health. Innovation Hackathon_____	97
Rare Diseases Award "I pazienti premiano chi li ama", 4ª edizione_____	99
GoAhead: innovazione tecnologica nella farmacia. Prospettive e strategie. "Crescere è sfidare l'ignoto", 1ª edizione_____	100
Smart Hospital Award, 3ª edizione_____	102
Care. Ti dico come la vedo Io_____	103
<b>La Salute è di tutti: Parliamone! Talk show, Interviste, Approfondimenti 12 novembre_____</b>	<b>105</b>
Accesso alle cure, sfide e soluzioni organizzative e innovative: l'esempio della vitiligine >__	105
Parkinson: strategie per un accesso equo alle cure in Italia >_____	105
Valore della Spesa Farmaceutica per Farmaci Innovativi: Investimento o Costo? >_____	105
Vivere e lavorare in ambienti "indoor" salubri - focus sulle fasce più vulnerabili: bambini, anziani e persone con malattie croniche e rare. Quale contributo dall'intelligenza artificiale? >_____	105

---

La Salute Mentale in Italia: analisi e prospettive >	106
G7 Salute 2024: Un nuovo paradigma per la salute globale tra prevenzione, invecchiamento attivo e approccio One Health >	106
<b>La Salute è di tutti: Parliamone! Talk show, Interviste, Approfondimenti 13 novembre</b>	<b>107</b>
Innovazione Terapeutica e Sostenibilità del Sistema Sanitario >	107
Per una gestione sanitaria umanizzata: etica, management ed IA >	107
Futuro dello screening mammografico organizzato: innovazioni e proposte >	107
Presentazione Cracking Cancer 2025	107
OncoemaTalk: la Leucemia Mieloide Acuta tra sfide attuali e prospettive future	108
Ovid Synthesis Clinical Evidence Manager: soluzione informativa per il supporto delle ricerche e del miglioramento qualitativo e Ovid Discovery: metamotore biomedico per la ricerca integrata	108
Mostra PortrAIts	109

## La Salute Bene Comune

Il Forum Sistema Salute 2024 si terrà in un periodo decisivo per il Sistema Sanitario Nazionale italiano, caratterizzato da numerose sfide e opportunità. Il SSN è attualmente sotto pressione a causa di vincoli economici, carenze di organico e crescenti disparità nell'accesso alle cure. L'emergenza Covid-19 ha evidenziato la necessità di una sanità pubblica forte, resiliente e reattiva, capace di tutelare la Salute come diritto fondamentale e Bene Comune.

Oggi più che mai è necessario ripensare il nostro modello socio-sanitario in un'ottica di sistema, valorizzando l'impegno straordinario di tutti i professionisti della salute e promuovendo una nuova alleanza tra cittadini, istituzioni, comunità, imprese, terzo settore e ricerca. Una visione centrata sulla persona, con i suoi bisogni e risorse, in un'ottica di prossimità, equità e personalizzazione delle cure.

Il Forum Sistema Salute 2024 vuole essere il luogo in cui co-costruire questa visione attraverso un approccio transettoriale e transdisciplinare. Non sarà una semplice “fiera di prodotti e soluzioni”, ma un laboratorio di innovazione concreta e responsabile al servizio del bene comune. La formula del Forum favorirà la contaminazione di esperienze e competenze, il confronto aperto e la co-progettazione di soluzioni.

La formula del Forum Sistema Salute 2024 favorirà la contaminazione di esperienze e competenze, il confronto aperto e la co-progettazione di soluzioni. Tavoli di lavoro tematici, workshop creativi e sessioni di design thinking saranno il cuore delle giornate, per affrontare le questioni più urgenti: riorganizzazione dei servizi territoriali, riduzione delle liste d'attesa, sviluppo delle competenze, medicina predittiva e di precisione, integrazione ospedale-territorio, rapporto pubblico-privato e sostenibilità ambientale.

Un focus specifico sarà dedicato al PNRR Sanità, con l'obiettivo di comprendere l'evoluzione dei progetti più innovativi e ad alto impatto trasformativo e valutare la loro coerenza con gli obiettivi prefissati. Accanto alle risorse economiche, il Forum metterà in risalto le “risorse umane”, valorizzando il capitale di conoscenze e relazioni delle professioni sanitarie.

Fil rouge del Forum Sistema Salute sarà il paradigma dell'Healthcare 5.0, dove la tecnologia è alleata per potenziare le capacità umane di cura. Si parlerà di Connected Care, intelligenza artificiale, robotica, realtà immersiva, portando i migliori esempi di come queste innovazioni possono migliorare i percorsi di prevenzione, diagnosi, trattamento e riabilitazione. Ma parleremo anche di come formare le nuove competenze necessarie, promuovere l'alfabetizzazione digitale di pazienti e caregiver, ridisegnare i percorsi organizzativi con il supporto dei dati.

Il Forum Sistema Salute 2024 vedrà come protagonisti i “manager costruttori del futuro”, che porteranno nel dibattito la concretezza delle loro esperienze di trasformazione dei servizi sanitari. Le loro storie saranno il punto di partenza per un confronto approfondito sulle strategie e pratiche di una leadership “trasformativa e abilitante”, capace di promuovere il cambiamento con e per le persone, contaminare competenze e linguaggi diversi, costruire alleanze tra istituzioni, imprese, terzo settore e ricerca.

## Advisory Board e Comitato Scientifico

### Advisory Board

**Elio Borgonovi**, Presidente CeRGAS, Centre for Research on Health and Social Care Management e Professore Emerito Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche Department of Social and Political Sciences Università Bocconi, Milano

**Monica Calamai**, Direttrice Generale Azienda USL Ferrara; Sub-Commissaria Straordinaria, AOU Ferrara; Coordinatrice Community Donne Protagoniste in Sanità

**Paolo Petralia**, Direttore Generale ASL 4 Liguria e Vicepresidente Vicario FIASO, Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere

**Domenica Taruscio**, Già Direttore Centro Nazionale Malattie Rare, Istituto Superiore di Sanità; Presidente Centro Studi KOS-Scienza, Arte, Società; Socia Cultural Welfare Centre

### Comitato Scientifico

**Gianni Amunni**, Responsabile scientifico Cracking Cancer e Coordinatore scientifico ISPRO - Istituto per lo studio, la prevenzione e la rete oncologica, Regione Toscana

**Riccardo Bond**, Legal Specialist and Compliance in IHS - Information Hospital Service srl

**Alessandro Brega**, Responsabile SS Farmacovigilanza e Innovazione ASL4 Sistema Sanitario, Regione Liguria

**Arturo Cavaliere**, Presidente SIFO - Società Italiana di Farmacia Ospedaliera

**Paolo Colli Franzone**, Presidente IMIS - Istituto Per il Management dell'Innovazione in Sanità

**Fabrizio Gemmi**, Coordinatore dell'Osservatorio per la Qualità ed Equità, ARS -Agenzia Regionale di Sanità Toscana

**Stefano Maestrelli**, Esperto di efficientamento energetico

**Massimiliano Nicolini**, Direttore Dipartimento Ricerca e Sviluppo Fondazione, Olitec

**Daniela Pedrini**, Presidente Nazionale SIAIS - Società Italiana dell'Architettura e dell'ingegneria per la Sanità e Presidente Ifhe - International Federation Of Healthcare Engineering

**Nicolò Pestelli**, Partner Telos Management Consulting responsabile divisione Supply Chain e Logistica

**Sergio Pillon**, Vicepresidente e Responsabile delle Relazione Istituzionali AiSDeT, Associazione italiana Sanità digitale e Telemedicina

**Melania Salina**, Vicepresidente FNOFI - Federazione Nazionale Ordine Fisioterapisti

**Cristina Scaletti**, Responsabile Clinico Rete Regionale Malattie Rare, Responsabile Advisory Board Rete Regionale Malattie Rare, Responsabile Progetto PDTA, Regione Toscana, Direzione Sanità, welfare e coesione sociale Settore Qualità dei servizi e reti cliniche

**Chiara Serpieri**, Direttrice Generale ASL Vco - Coordinatrice FIASO, Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere, Regionale Piemonte

**Filippo Terzaghi**, Direttore Dipartimento Tecnico. Responsabile Unico del Progetto del Nuovo Santa Chiara in Cisanello, AOU Pisana

**Milena Vainieri**, Professore Associato in Economia e Gestione delle Imprese Laboratorio Management e Sanità Istituto di Management - Dipartimento Embeds, Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa

**Giorgia Zunino**, Strategic Foresight Hedux, Dirigente IRCCS Policlinico San Martino di Genova

## Plenaria di apertura “Salute Bene Comune: l'imperativo del cambiamento”

12 novembre 11.00-13.00

♀ **Mahatma Gandhi**

Inspirational speech e panel con decision maker su visione e priorità per il futuro del SSN

“**COSTRUTTORI DI SALUTE**: una responsabilità concreta e diffusa”

Riconoscere il compito di ciascuno di noi di essere costruttori della salute delle nostre comunità, assumendosene la responsabilità individuale e collettiva.

In questa prospettiva, i rappresentanti delle istituzioni, delle aziende sanitarie e dei cittadini intendono confrontarsi e offrire una serie di proposte alla riflessione comune.

*conduce* **Luca Telese**, *Giornalista*

11.00 Saluti Istituzionali

**Eugenio Giani\***, Presidente, Regione Toscana

**Simone Bezzini**, Assessore alla Salute, Regione Toscana

**Enrico Sostegni**, Presidente della Commissione Sanità e Politiche Sociali, Regione Toscana

**Oltre il Singolo: La Salute come Impegno Sociale e Morale**

**Luigina Mortari**, Professoressa Ordinaria di Epistemologia della Ricerca Qualitativa presso la scuola di Medicina e di Filosofia della cura presso il Dipartimento di Scienze Umane, Università degli Studi di Verona

*Tavola rotonda* **COSTRUTTORI DI SALUTE**: una responsabilità concreta e diffusa

*moderano* **Paolo Petralia**, Coordinatore Community Ambassador e **Luca Telese**, Giornalista

*partecipano*

Don **Massimo Angelelli**, Direttore Ufficio Nazionale per la pastorale della salute della CEI - Conferenza Episcopale Italiana

**Rocco Bellantone**, Presidente ISS - Istituto Superiore di Sanità

**Maria Rosaria Campitiello\***, Capo Dipartimento della Prevenzione, della Ricerca e delle Emergenze Sanitaria del Ministero della Salute

**Americo Cicchetti**, Direttore Generale, già Direzione Generale della Programmazione Sanitaria del Ministero della Salute

**Anna Lisa Mandorino**, Segretaria Generale, Cittadinanzattiva

**Francesco Saverio Mennini**, Capo Dipartimento della programmazione, dei dispositivi medici, del farmaco e delle politiche in favore del Servizio sanitario nazionale del Ministero della Salute

**Giovanni Migliore**, Presidenza FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere

# Crisi del personale sanitario: dalla carenza alla disaffezione per il Servizio Sanitario Nazionale.

## Come invertire la rotta?

13 novembre 12.00-13.30

♀ **Mahatma Gandhi**

Il Servizio Sanitario Nazionale (SSN) sta sperimentando una crisi del personale sanitario senza precedenti, causata da errori di programmazione, dal definanziamento e dalle recenti dinamiche di crescente demotivazione professionale e disaffezione nei confronti del SSN. Nel decennio precedente la pandemia, infatti, le conseguenze del tetto di spesa per il personale e della mancata programmazione (blocco delle assunzioni, mancati rinnovi contrattuali, insufficienti borse di studio per specialisti e medici di famiglia) hanno determinato una carenza quantitativa di professionisti. Successivamente, lo stress test della pandemia ha sfibrato il capitale umano slatentizzando una crisi motivazionale che ha progressivamente portato da un lato i giovani a disertare l'iscrizione ad alcuni corsi di laurea (es. scienze infermieristiche) e specialità mediche (es. emergenza urgenza, radioterapia, medicina di laboratorio, anatomia patologica, etc.), dall'altro i professionisti ad abbandonare il SSN per le strutture private o per l'estero. Infatti, al numero già elevato di pensionamenti previsti tra medici ospedalieri e medici di famiglia, infermieri e altri professionisti sanitari, burnout e demotivazione alimentano progressivamente la fuga dal SSN. Licenziamenti volontari e pensionamenti anticipati riducono sempre più la "forza lavoro" della sanità pubblica, compromettendo inevitabilmente la qualità dell'assistenza e la sicurezza dei professionisti che scelgono di restare, costretti a turni massacranti in carenza di organico. Peraltro, i casi di violenza fisica e verbale ai danni del personale sanitario sono in aumento peggiorando ulteriormente la sicurezza e le condizioni di lavoro e alimentando frustrazione e demotivazione professionale. Secondo il Piano di rilancio del SSN elaborato dalla Fondazione GIMBE è ancora possibile invertire la rotta: occorre urgentemente rilanciare le politiche sul capitale umano per valorizzare la colonna portante della sanità pubblica e rendere nuovamente attrattiva la carriera nel SSN, innovando i processi di formazione e valutazione delle competenze professionali.

**Luca Telese**, Giornalista intervista **Nino Cartabellotta**, Presidente Fondazione Gimbe

*a seguire confronto con la Politica*

**Alessio D'Amato**, Consigliere regionale del Lazio e responsabile Welfare di Azione

**Andrea Quartini**, XII Commissione Affari Sociali della Camera Movimento 5 stelle

**Marina Sereni**, Responsabile nazionale Salute e Sanità del Partito Democratico

**Licia Ronzulli\***, Vicepresidente del Senato di Forza Italia

**Francesco Zaffini\***, Presidente della Commissione Affari sociali, sanità, lavoro pubblico e privato, previdenza sociale

## Struttura del Forum: Aree Tematiche

### Quarta tappa dei Grandi Ospedali: risultati, approfondimenti e nuove iniziative

#### Incontro di coordinamento della Community degli Ambassador della Sanità italiana

12 novembre 14.30-15.30  
(incontro riservato)

📍 Carlo Urbani

#### Incontro degli Ambassador della Sanità per Open Meeting 2025

12 novembre 15.30-16.30  
(incontro riservato)

📍 Carlo Urbani

*partecipano*

**Antonio Davide Barretta**, Direttore Generale, AOU Senese - DG Ospedale Fondatore

**Paolo Bordon**, Direttore Generale, AUSL Bologna - DG Ospedale Fondatore

**Callisto Marco Bravi**, Direttore Generale, Ospedale Borgo Trento, Verona

**Silvia Briani**, Direttore Generale, AOU Pisana - DG Ospedale Fondatore

**Monica Calamai**, Direttrice Generale, Azienda USL Ferrara; Sub-Commissaria Straordinaria, AOU Ferrara; Coordinatrice Community Donne Protagoniste in Sanità

**Alessandro Caltagirone**, Direttore Generale, Asp di Siracusa - Presidenza FIASO

**Eva Colombo**, Direttore Generale, ASL Vercelli - Presidenza FIASO

**Antonio D'Amore**, Direttore Generale, AORN A. Cardarelli, Napoli - Presidenza FIASO

**Antonio D'Urso**, Dirigente Generale del Dipartimento salute e politiche sociali della Provincia autonoma di Trento. Già Direttore Generale, AUSL Toscana Sud Est - Presidenza FIASO

**Giovanni La Valle**, Direttore Generale, AOU Città della Salute e della Scienza, Torino - Grande Ospedale

**Massimo Lombardo**, Direttore Generale, AREU - Agenzia Regionale Emergenza Urgenza, Milano - Già DG Grande Ospedale

**Giuseppe Longo**, Direttore Generale, AOU Federico II, Napoli - DG Ospedale Fondatore

**Cristina Marchesi**, Direttore Generale, IRCCS Arcispedale Santa Maria Nuova, Reggio Emilia - Grande Ospedale

**Giovanni Migliore**, Direttore Generale, ARESS - Agenzia Regionale Strategica per i Servizi Sanitari ed il Sociale della Puglia - Presidenza FIASO

**Paolo Petralia**, Direttore Generale, ASL 4 Liguria - Presidenza FIASO - Coordinatore Community Ambassador

**Maria Beatrice Stasi**, Ambassador della Sanità italiana; Già Direttore Ospedale Papa Giovanni XXIII, Bergamo - Già DG Grande Ospedale

**Alberto Zoli**, Direttore Generale Grande Ospedale Metropolitano Niguarda - Grande Ospedale

## Restituzione Dossier Open Meeting 2024 e prima presentazione Open Meeting maggio 2025, Torino

12 novembre 16.45-18.00

♀ **Madre Teresa di Calcutta**

Durante questa sessione sarà riportato sinteticamente quanto scaturito dai lavori delle sessioni laboratoriali svolte durante l'Open meeting di maggio 2024, riepilogato all'interno del **Dossier** dell'Open meeting // Grandi Ospedali 2024.

*modera* **Paolo Petralia**, Direttore Generale ASL 4 Liguria - Presidenza FIASO - Coordinatore Community Ambassador

*intervengono*

**Antonio D'Amore**, Direttore Generale, AORN A. Cardarelli, Napoli - Presidenza FIASO

**Giovanni La Valle**, Direttore Generale, AOU Città della Salute e della Scienza, Torino - Grande Ospedale

**Giuseppe Longo**, Direttore Generale, AOU Federico II, Napoli - DG Ospedale Fondatore

## Brainstorming per Open Meeting maggio 2025, Torino

13 novembre 10.00-11.00

♀ **Carlo Urbani**

Durante questa sessione saranno presentate brevemente le aree e i focus che saranno oggetto dei laboratori dell'edizione di maggio 2025. Successivamente sarà aperta una sessione di Brainstorming, dove saranno accolte proposte e suggerimenti in vista del prossimo Open meeting a Torino 2025.

*modera* **Antonio Veraldi**, Direttore marketing strategico, Konzept

*a cura di* **Giovanni La Valle**, Direttore Generale, AOU Città della Salute e della Scienza, Torino - Grande Ospedale e **Beatrice Borghese**, Direttore Amministrativo, AOU Città della Salute e della Scienza, Torino

## Innovazione Tecnologica per la Sanità e il Miglioramento della Qualità della Vita

La digitalizzazione e l'uso di tecnologie emergenti come l'Intelligenza Artificiale, la Blockchain e il Digital Twin stanno trasformando il settore sanitario, migliorando l'accesso alle cure e l'efficienza operativa. Queste tecnologie offrono opportunità senza precedenti per la raccolta e l'analisi dei dati, l'automazione dei processi e la personalizzazione delle cure. L'obiettivo è promuovere la comprensione e l'adozione delle tecnologie digitali in sanità per migliorare l'efficacia dei trattamenti e l'efficienza dei processi, esplorando le opportunità, le sfide e le prospettive legate alla trasformazione digitale nel settore sanitario.

In particolare, ci si concentrerà su come l'Intelligenza Artificiale possa passare dalla ricerca all'implementazione pratica delle soluzioni per migliorare la diagnosi, il trattamento e la gestione dei pazienti. Inoltre, si esaminerà come la telemedicina e le soluzioni di salute digitale possano trasformare l'accesso alle cure, rendendole più convenienti e accessibili per tutti.

L'obiettivo di output sarà sviluppare prototipi o modelli concettuali di soluzioni digitali per il settore sanitario. I partecipanti lavoreranno in team per creare progetti che usano tecnologie emergenti per risolvere problemi specifici nel settore sanitario. Questi progetti saranno presentati in un pitch finale e valutati per innovazione, fattibilità e impatto.

Il lavoro di co-creazione porterà alla redazione di un position paper. Questo documento riassumerà le soluzioni proposte, descriverà i prototipi sviluppati e analizzerà le sfide affrontate. Inoltre, offrirà raccomandazioni per l'adozione delle tecnologie digitali in sanità, con un focus su Intelligenza Artificiale e telemedicina. Il paper includerà anche best practices e casi di studio, fornendo una guida per le future strategie di digitalizzazione in sanità.

## Telemedicina e FSE, per la rivoluzione digitale del SSN: la casa come primo luogo di cura. A che punto siamo? Cosa manca? Cosa serve? Le voci delle regioni, dei cittadini, delle forze sociali e dei clinici

12 novembre 16.30-18.00

♀ Florence Nightingale

*Responsabile scientifico* **Sergio Pillon**, Vicepresidente e Responsabile delle Relazioni Istituzionali AiSDeT, Associazione italiana Sanità digitale e Telemedicina

Il Sistema Sanitario Nazionale (SSN) si trova in una fase di profonda trasformazione, spinta dalla necessità di rispondere alle nuove sfide demografiche, epidemiologiche e tecnologiche. La telemedicina e il Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) rappresentano due pilastri fondamentali di questa rivoluzione digitale guidata dal PNRR, con il potenziale di ridisegnare l'assistenza sanitaria, rendendola più accessibile, personalizzata ed efficiente.

L'evento si propone di fare il punto sulla situazione attuale, analizzando i progressi compiuti, le criticità ancora presenti e le prospettive future. In particolare, si intende approfondire il ruolo della telemedicina e dell'FSE nel rendere la casa il primo luogo di cura, favorendo la presa in carico del paziente nel proprio ambiente domestico e riducendo il ricorso a strutture ospedaliere.

**Obiettivi specifici:** Analizzare lo stato dell'arte: Valutare l'implementazione della telemedicina e dell'FSE nelle diverse regioni italiane, evidenziando le best practice e le aree di miglioramento.

**Identificare le criticità:** Discutere le sfide ancora da affrontare, come la mancanza di infrastrutture tecnologiche adeguate, la resistenza al cambiamento da parte di alcuni operatori sanitari e la necessità di garantire la sicurezza e la privacy dei dati sensibili.

**Proporre soluzioni:** Individuare strategie concrete per superare gli ostacoli, come investimenti mirati, formazione del personale e coinvolgimento attivo dei cittadini.

**Dare voce ai protagonisti:** Coinvolgere rappresentanti delle istituzioni, dei cittadini, delle forze sociali e dei clinici per raccogliere diverse prospettive e promuovere un dialogo costruttivo.

### Le opportunità ed i rischi per il SSN

**Elio Borgonovi**, Presidente CeRGAS, Centre for Research on Health and Social Care Management e Professore Emerito Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche Department of Social and Political Sciences Università Bocconi, Milano

### Dipartimento Trasformazione digitale. FSE 2.0 stato di attuazione e milestone

**Mauro Moruzzi**, Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per la trasformazione digitale

### Cosa manca, cosa ci preoccupa, cosa vorremmo

**Franco Alajmo**, Coordinatore Cittadinanzattiva Firenze. Referente regionale salute, Cittadinanzattiva Toscana

### A che punto siamo

**Andrea Belardinelli**, Responsabile Settore Sanità Digitale e Innovazione, Regione Toscana

### Il punto di vista dei Medici

**Luca Weltert**, Professore Associato di Cardiocirurgia presso Unicamillus, Roma

## *Tavola rotonda*

Risultati attesi. Maggiore consapevolezza: Aumento della conoscenza delle potenzialità della telemedicina e dell'FSE per la trasformazione del SSN. Confronto costruttivo: Creazione di un dialogo aperto tra i diversi attori coinvolti per individuare soluzioni condivise. Proposte concrete: Elaborazione di raccomandazioni e linee guida per favorire l'implementazione efficace della telemedicina e dell'FSE.

## Le tecnologie al servizio del potenziamento della Sanità Territoriale

13 novembre 14.00-15.30 **Think Tank**

👤 **Nelson Mandela**

Ovvero: come la Telemedicina e le tecnologie al servizio delle cure domiciliari possono contribuire a costruire una rete territoriale efficiente ed efficace

*Responsabile scientifico* **Paolo Colli Franzone**, Presidente IMIS - Istituto Per il Management dell'Innovazione in Sanità

Il potenziamento della Sanità Territoriale, disegnato col DM 77/2022 e abbondantemente finanziato grazie al PNRR, passa anche attraverso un sapiente e meticoloso utilizzo delle tecnologie infotelematiche.

È necessario, a tal fine, ripensare e ricostruire i sistemi informativi delle Aziende Sanitarie Locali, a partire da quelli dedicati al governo e alla gestione delle Case di Comunità, delle COT e dell'Assistenza Domiciliare.

Il domicilio del Paziente, così come le RSA e le altre strutture residenziali e semiresidenziali, diventano il luogo primario della cura delle cronicità. È in questi luoghi che dobbiamo portare quantità crescenti di tecnologie, realizzando dei veri e propri "ospedali di comunità virtuali".

La Telemedicina gioca un ruolo assolutamente centrale, e non può essere relegata a "isola tecnologica" non perfettamente integrata con l'intero sistema delle cure domiciliari, arrivando persino a interagire con il mondo dell'erogazione delle prestazioni socioassistenziali.

Occorre anche lavorare sulle competenze digitali dei professionisti sanitari, socioassistenziali e socioassistenziali sul territorio, creando profili professionali all'altezza dei tempi e del "nuovo" modello di Sanità Territoriale.

*conduce e modera* **Paolo Colli Franzone**, Presidente IMIS - Istituto Per il Management dell'Innovazione in Sanità

*partecipano*

**Sofia Elena Aliferopulos**, Co-Founder AD Studio Associato

**Paolo Bordon**, Direttore Generale, AUSL Bologna

**Alessandro Capitanini**, Direttore SOC Nefrologia, Azienda USL Toscana Centro

**Elettra Carini**, Dirigente medico, Unità di Progetto PNRR, AgeNaS

**Ettore Fiore**, Direttore Struttura Servizi per il Welfare, ARIA Lombardia SpA

**Francesco Gabbrielli**, Responsabile Ricerca e sviluppo sull'attività clinica in telemedicina, AgeNaS

**Alberto Rosati**, Direttore SOC Nefrologia Firenze 1 ed Empoli, Coordinatore Programma Trapianto Rene Regione Toscana, Nuovo Ospedale San Giovanni di Dio, Azienda USL Toscana Centro

**Maurizio Ragusa**, VP Enterprise Solutions, Expert AI

**Giuseppe Tedeschi**, Public Healthcare Development, Comarch

## Horizon scanning medicinali: lo strumento per un accesso di valore

13 novembre 14.30 - 16.00 **Talk show**◊ **Madre Teresa di Calcutta**

*Responsabile scientifico* **Alessandro Brega**, Responsabile SS Farmacovigilanza e Innovazione ASL4 Sistema Sanitario, Regione Liguria

Il progetto LaboRARE si concentra sull'implementazione di sistemi di Horizon Scanning (HS) e Early Dialogue (ED) nel contesto delle malattie rare in Italia. L'HS è definito come un sistema di allerta precoce volto a identificare, filtrare e prioritizzare le nuove tecnologie sanitarie, valutandone l'impatto su salute e costi nei sistemi sanitari. L'ED si inserisce in questo processo favorendo la collaborazione tra istituzioni e aziende del settore.

Il progetto, evoluto dal 2021 al 2024, ha attraversato diverse fasi: dall'analisi iniziale dello status quo regionale, alla definizione di scenari attraverso tavoli di lavoro, fino all'implementazione di processi concreti in regioni pilota come Lombardia e Campania. Le caratteristiche essenziali emerse per HS ed ED includono la centralizzazione dell'identificazione delle tecnologie, il coinvolgimento di funzioni regionali specifiche, la creazione di reti tra attori di sistema e la strutturazione del dialogo con aziende produttrici e pazienti.

L'ultima evoluzione del progetto (LaboRARE AI 2024-2025) propone l'integrazione dell'Intelligenza Artificiale (AI) nei processi di HS/ED. L'obiettivo è ottimizzare l'individuazione, definizione e prioritizzazione delle nuove tecnologie farmaceutiche, riducendo tempi e risorse necessarie. Questo approccio innovativo mira a supportare gli stakeholder regionali mantenendo la partnership con tutti gli attori coinvolti nelle fasi precedenti.

All'interno della cornice del Forum di quest'anno, si terrà un talk show che tratta una restituzione di quanto finora portato avanti e sui prossimi passi che il progetto si pone:

*moderano* **Silvia Adami**, Farmacista Dirigente presso la Direzione Farmaceutico Protesica Dispositivi medici, Regione del Veneto; Referente Nazionale SIFO per l'Educazione Continua in Medicina e **Alessandro Brega**, Responsabile SS Farmacovigilanza e Innovazione ASL4 Sistema Sanitario, Regione Liguria

### **Horizon Scanning (HS): metodologia, obiettivi e stato dell'arte**

**Alessandro Brega**, Responsabile SS Farmacovigilanza e Innovazione ASL4 Sistema Sanitario, Regione Liguria

### **Horizon Scanning ed Early Dialogue nelle Malattie Rare: il progetto LaboRARE**

**Andrea Giuseppe Curia**, Regional Patient Access Manager, Sobi

### **Horizon Scanning e Early Dialogue nel progetto LaboRARE: applicazioni pratiche**

**Maria Galdo**, Responsabile Area Farmaci UOC Farmacia Ospedaliera, Ospedale Vincenzo Monaldi, AORN Ospedali dei Colli, Napoli

**Arrigo Paciello**, Direttore Servizio Farmaceutico Territoriale, ATS Bergamo

**Annalisa Scopinaro**, Presidente Uniamo Federazione Italiana Malattie Rare

### **Horizon Scanning e Intelligenza Artificiale**

**Paolo Petralia**, Direttore Generale, ASL 4 Liguria e Vicepresidente Vicario FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere

### **Dibattito con il pubblico e conclusioni**



## Tecnovisioni: il Futuro della politica tra algoretica e intelligenza artificiale

13 novembre 13.00-13.45

📍 Spazio Connessioni

### Control Humans? Il Futuro della Politica tra Algoretica e Intelligenza Artificiale

**Hai mai sentito questi termini? Personalismo, Trans-umanismo, Post-Umanismo, Antropocentrismo?**

**E TU COSA SEI? Tech-Entusiast, TechnoLuddista, o?? Discutiamone**

Sono oggi parole chiave e che sentiamo spesso nei dibattiti ed in realtà rispecchiano le diverse visioni su cosa significhi essere "umani" in un mondo in cui la tecnologia sta ridefinendo i confini dell'intelligenza e della vita:

Nel dibattito sull'intelligenza artificiale, emergono concetti e parole nuove che riflettono la direzione che l'Europa e il resto del mondo stanno prendendo.

Tra regolamenti come **l'AI Act e nuove infrastrutture come lo Spazio Europeo dei Dati Sanitari** (EHDS), stiamo assistendo alla nascita di un linguaggio che descrive un futuro in cui le decisioni politiche e tecnologiche sono sempre più interconnesse.

Il dibattito con cui si discute è se la mente umana non è computabile, se l'essere umano è speciale, unico e irriproducibile.

Queste parole sono più che semplici neologismi: riflettono un cambiamento profondo nelle nostre concezioni di etica, politica e umanità.

Aspirare che attraverso la tecnologia, potremmo raggiungere super longevità, super intelligenza e super salute, portando l'umanità a una nuova era di trascendenza ha risvolti politici e decisionali importanti per il nostro futuro di persone e cittadini liberi.

E mentre le tecnologie avanzano, siamo chiamati a decidere che tipo di società vogliamo costruire.

#### Il Control Humans?

E' una domanda implicita in queste nuove visioni, in cui il controllo può essere esercitato tanto dalla tecnologia quanto dalle decisioni politiche che la regolano.

In questo scenario, diventa essenziale che i decisori politici siano non solo consapevoli, ma anche visionari, capaci di capire come gestire la rivoluzione digitale in modo etico e lungimirante.

**Giorgia Zunino**, Strategic Foresight Hedu-X, Dirigente IRCCS Policlinico San Martino di Genova *dialoga con* **Martina Todaro**, Bioeticista specializzata in Neurobioetica, Etica dell'Intelligenza Artificiale e Previsione Sociale. Dal 2021 conduce i seminari "AI and Human Rights" e "AI and Future Societies", l'Università di Trento

## Oltre l'avanguardia: discipline BRIA come modello di ricerca informatica avanzata per la sanità

12 novembre 15.00

♀ Spazio Connessioni

a cura di **Massimiliano Nicolini**, Direttore Dipartimento Ricerca e Sviluppo Fondazione, Olitec

Nel seminario "Oltre l'avanguardia: discipline BRIA come modello di ricerca informatica avanzata per la sanità", Massimiliano Nicolini illustrerà come le discipline BRIA – Bioinformatica, Intelligenza Artificiale e Realtà Immersiva – stanno ridefinendo i confini dell'innovazione tecnologica nel settore sanitario. Verranno esplorate le modalità con cui questi ambiti disciplinari, integrati in modelli di ricerca avanzata, offrono soluzioni concrete per migliorare la diagnostica, il monitoraggio e l'intervento clinico. Nicolini presenterà casi di studio e applicazioni pratiche, evidenziando come queste tecnologie possano rispondere alle esigenze attuali e future del sistema sanitario, contribuendo a costruire un approccio più personalizzato, efficiente e accessibile alla cura della salute.

12 -13 novembre

♀ Spazio Connessioni

### **Dimostrazioni pratiche Applicazioni BRIA- Bioinformatica, Intelligenza Artificiale e Realtà Immersiva in Sanità**

12-13 novembre

♀ Area Santa Chiara

### **Visita immersiva Nuovo Ospedale Santa Chiara 5.0**

## Il Teorema di Assisi e la materializzazione del dato informatico

13 novembre 10.00

♀ **Area Connessioni**

a cura di **Massimiliano Nicolini**, Direttore Dipartimento Ricerca e Sviluppo Fondazione, Olitec

Nel seminario "Il Teorema di Assisi e la materializzazione del dato informatico", Massimiliano Nicolini presenterà un nuovo paradigma nell'ambito della gestione e utilizzo dei dati digitali, noto come Teorema di Assisi. Questo concetto esplora la possibilità di trasformare i dati informatici da semplici entità virtuali a componenti tangibili e operativi nel mondo reale. Attraverso l'integrazione di tecnologie avanzate e discipline BRIA, Nicolini illustrerà come si possa "materializzare" il dato informatico per impieghi concreti, ad esempio nel monitoraggio ambientale, nella sanità e nella gestione delle risorse. Saranno discussi i risvolti etici, scientifici e le sfide tecniche di questo approccio, delineando una visione futura in cui il dato non è solo una traccia digitale, ma una realtà interattiva e palpabile al servizio della società.

## Salute Mentale e Benessere del Cervello

La salute mentale è fondamentale per il benessere generale e la produttività. La salute del cervello rappresenta una delle sfide più urgenti nella sanità, data la crescente incidenza di disturbi neurologici e psichiatrici. Investire in terapie innovative migliora la qualità della vita dei pazienti e riduce i costi sanitari a lungo termine. Malattie come l'Alzheimer, i disturbi dell'umore, il Parkinson, l'epilessia, la sclerosi multipla, l'emicrania e altri disturbi neurodegenerativi richiedono nuove opzioni terapeutiche per rallentare la progressione delle malattie e migliorare i sintomi. L'innovazione in questo campo può fare una grande differenza per i pazienti e per i sistemi sanitari.

Obiettivo: Migliorare la diagnosi, il trattamento e la gestione delle malattie mentali e neurologiche attraverso l'innovazione e la collaborazione interdisciplinare.

### **Emicrania: la prevenzione nasce dal dialogo**

Un sistema efficace di presa in carico delle persone che soffrono di emicrania dovrebbe basarsi su prevenzione, diagnosi precoce e continuità assistenziale. Fare prevenzione significa prima di tutto conoscere la malattia, i suoi sintomi, il suo impatto sulla vita di chi ne soffre. E l'emicrania, nella maggioranza dei pazienti, inizia a manifestarsi durante l'adolescenza. Per questo motivo, dialogare apertamente con i ragazzi e le ragazze, farlo nel contesto in cui trascorrono la maggioranza del loro tempo – la scuola – coinvolgendo anche il corpo docente è fondamentale per creare una cultura della malattia fondata sul valore dell'inclusione. Utilizzando le vignette create da Don Alemanno per l'ebook "A testa alta. Le emicronache di Elga e Alcide", parleremo di emicrania con una dose di ironia che ci permetterà di abbattere le barriere comunicative che possono nascere quando si soffre di una malattia invisibile che ancora oggi è fortemente stigmatizzata.

### **Equità e innovazione nelle cure della SM in Toscana: un anno di progressi**

La sclerosi multipla (SM) è una malattia cronica del sistema nervoso centrale che colpisce milioni di persone in tutto il mondo. Negli ultimi anni, la ricerca scientifica ha fatto passi da gigante nello sviluppo di nuovi trattamenti farmacologici che non solo migliorano la qualità della vita dei pazienti, ma anche rallentano la progressione della malattia. Tuttavia, l'accesso equo a queste innovazioni rimane una sfida cruciale.

L'evento "Equità e Innovazione nelle Cure: Un Anno di Progressi" rappresenta un'opportunità unica per riunire esperti e stakeholder del settore per discutere e promuovere l'accesso equo alle cure innovative per la sclerosi multipla. Attraverso la condivisione di conoscenze e esperienze, possiamo lavorare insieme per migliorare la vita dei pazienti e avanzare nella lotta contro questa malattia debilitante.

### **Parkinson: strategie per un accesso equo alle cure in Italia**

Il Parkinson evidenzia le sfide del sistema sanitario italiano nel garantire equità nell'accesso alle cure, soprattutto per i pazienti in aree periferiche, dove la complessità della diagnosi richiede competenze e strumenti avanzati. Le disuguaglianze territoriali si manifestano anche nelle diverse tempistiche di adozione delle terapie innovative, con alcune regioni che le implementano rapidamente e altre che impiegano fino a due anni. La telemedicina potrebbe ridurre queste disparità, ma richiede una pianificazione attenta per evitare nuove disuguaglianze legate alla tecnologia. Il talk show mira a discutere strategie concrete per migliorare l'accesso equo alle cure e promuovere politiche sanitarie più inclusive.

## Emicrania: la prevenzione nasce dal dialogo

12 novembre 9.00 -10.30

👤 **Nelson Mandela**

Un sistema efficace di presa in carico delle persone che soffrono di emicrania dovrebbe basarsi su prevenzione, diagnosi precoce e continuità assistenziale. Fare prevenzione significa prima di tutto conoscere la malattia, i suoi sintomi, il suo impatto sulla vita di chi ne soffre. E l'emicrania, nella maggioranza dei pazienti, inizia a manifestarsi durante l'adolescenza. Per questo motivo, dialogare apertamente con i ragazzi e le ragazze, farlo nel contesto in cui trascorrono la maggioranza del loro tempo – la scuola – coinvolgendo anche il corpo docente è fondamentale per creare una cultura della malattia fondata sul valore dell'inclusione. Utilizzando le vignette create da Don Alemanno per l'ebook "A testa alta. Le emicronache di Elga e Alcide", parleremo di emicrania con una dose di ironia che ci permetterà di abbattere le barriere comunicative che possono nascere quando si soffre di una malattia invisibile che ancora oggi è fortemente stigmatizzata.

On. **Ilenia Malavasi**, Membro XII Commissione Affari Sociali della Camera

**Sergio De Filippis**, Direttore Sanitario e scientifico clinica neuropsichiatrica Villa Von Siebenthal, Docente Psichiatria delle Dipendenze

**Pierangelo Geppetti**, Professore Emerito di Farmacologia Clinica, Dipartimento di Scienze della Salute, Università di Firenze; Già Direttore SOD - Centro Cefalee e Farmacologia Clinica, AOU Careggi, Firenze; Professor, Department of Molecular Pathophysiology, New York University

**Alessandra Sorrentino**, Presidente Alleanza Cefalalgici e Autrice del blog "Le parole dell'emicrania"

## Oltre lo stigma: parliamo di salute mentale con i giovani

12 novembre 11.00-12.00

♀ Nelson Mandela

Negli ultimi anni si è assistito ad una progressiva crescita del disagio giovanile che, sempre più precocemente, colpisce preadolescenti e adolescenti. Tale impennata si è drammaticamente registrata in occasione della Pandemia e durante il lock-down si sono create diverse condizioni socio ambientali e familiari che hanno aumentato i fattori di rischio per lo sviluppo di disturbi psichiatrici (come la letteratura conferma). Tuttavia la Pandemia ha messo in luce e accelerato un fenomeno in allarmante crescita, quello del disagio psichico giovanile, che già era indicato come un punto nodale nei piani di promozione della salute dell'Organizzazione Mondiale della Sanità: in tempi non sospetti, veniva segnalata l'inadeguatezza delle risposte a tali bisogni e la necessità di approntare politiche di miglioramento.

Quale percezione hanno i giovani di questi aspetti? E quali sono le strategie possibili pensabili insieme per costruire percorsi di dialogo costruttivo che permettano di intervenire tempestivamente in aiuto prima che sia troppo tardi? Quali sono ancora le barriere ideologiche o i pregiudizi che ruotano intorno alla psichiatria, o anche solo al concetto di salute mentale e che riguardano non soltanto i ragazzi ma anche i loro familiari e talvolta anche i colleghi della medicina generale?

L'evento prevede la partecipazione di due classi di studenti delle scuole secondarie di secondo grado che parteciperanno in una dimensione interattiva alla discussione sul tema condotta da Maria Poggianti (studentessa Universitaria impegnata in ambito social sulla divulgazione di tali tematiche) che si avvarrà del supporto specialistico della Dott.ssa Elisabetta Innocenti, Neuropsichiatra presso il Reparto di Psichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza dell'Azienda Ospedaliera Universitaria IRCCS Meyer di Firenze, in un dibattito a più voci volto a creare un dialogo costruttivo e partecipativo dei diretti interessati su queste tematiche.

**Elisabetta Innocenti**, Neuropsichiatra Infantile, Dirigente Medico presso Psichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza, Dipartimento Neuroscienze, AOU Meyer IRCCS, Firenze  
**Maria Poggianti**, Divulgatrice e content creator

## Parkinson: strategie per un accesso equo alle cure in Italia

12 novembre 11.00 -12.00

♀ **Gianni Rodari**

Il Parkinson rappresenta un caso emblematico delle sfide che il sistema sanitario italiano deve affrontare per garantire equità nell'accesso alle cure.

La complessità della diagnosi del Parkinson, che richiede competenze specialistiche e strumentazioni avanzate, evidenzia le difficoltà di accesso per i pazienti che vivono in aree periferiche o lontane dai grandi centri urbani. Questa situazione riflette una più ampia problematica di disuguaglianze territoriali nell'offerta sanitaria, un tema che l'Italia ha posto come prioritario nella sua agenda di salute pubblica.

Le differenze regionali nell'adozione di terapie innovative rappresentano un ulteriore ostacolo all'equità. Mentre alcune regioni implementano rapidamente nuove opzioni di trattamento, altre possono impiegare fino a due anni per renderle disponibili, creando un mosaico di opportunità terapeutiche disomogenee sul territorio nazionale.

La telemedicina emerge come una possibile soluzione per mitigare alcune di queste disparità, offrendo l'opportunità di superare le barriere geografiche e garantire un accesso più equo alle cure specialistiche. Tuttavia, la sua implementazione richiede un'attenta pianificazione per assicurare che non crei nuove forme di disuguaglianza legate all'accesso tecnologico.

Questo talk show ha l'obiettivo di individuare e valutare strategie concrete volte a migliorare l'equità nell'accesso alle cure per i pazienti affetti da Parkinson, stimolando un dibattito costruttivo che possa contribuire a plasmare politiche sanitarie più inclusive e rispondere efficacemente alle esigenze di una popolazione sempre più diversificata e complessa.

*modera* **Stefano Di Marzio**, Direttore responsabile di AboutPharma

*ne discutono*

**Daniela Gragnaniello**, Direttore ff UO Neurologia, Responsabile Struttura Semplice di UO Centro Disordini Cognitivi e Demenze (CDCD)", Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara

**Francesca Guerra**, Medico di medicina generale, Azienda USL Toscana Centro e Responsabile/delegata locale per la provincia di Firenze SIMG - Società Italiana di Medicina Generale e delle Cure, Firenze

**Rappresentante AIP Associazione Parkinson Italia**

## La Salute Mentale in Italia: analisi e prospettive

12 novembre 15.30-16.30

♀ **Gianni Rodari**

Anche quest'anno il 10 Ottobre è stata occasione per una riflessione sulla situazione critica in cui versa il sistema di cura per la Salute Mentale e sulle reali possibilità di un concreto intervento di Governo e Istituzioni. I diritti costano, è vero, ma costano di più – e non solo economicamente – quando si perdono. Già oggi l'area della Salute Mentale è quella più esposta alle disomogeneità inter-regionali. Sulla tenuta dei Dipartimenti di Salute Mentale pesano nuove domande di assistenza (persone che usano sostanze, autori di reati con disturbi psichiatrici, migranti esposti a traumi multipli) che richiedono nuove competenze e nuovi modelli di intervento. Cosa accadrà con l'applicazione dell'Autonomia Differenziata? Saranno perfezionati quei meccanismi di monitoraggio e perequazione che avrebbero dovuto contrastare le incoerenze di sistema?

*modera* **Lorella Bertoglio**, Giornalista

*un confronto insieme a*

**Fabio Lucchi**, Direttore del Dipartimento Salute Mentale, AUSL Bologna

**Fabrizio Starace**, Direttore del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, Azienda USL di Modena; Professore di Psichiatria Sociale e di Salute Mentale di Comunità, Università di Modena e Reggio Emilia - Unimore e Presidente SIEP - Società Italiana di Epidemiologia Psichiatrica

## Equità e innovazione nelle cure della SM in Toscana: un anno di progressi

13 novembre 14.30 -18.00  
(incontro riservato)

☞ **Carlo Urbani**

*Responsabili Scientifici* **Pasquale Palumbo**, Direttore Specialistiche Mediche, Azienda USL Toscana Centro e **Francesca Vivaldi**, Dirigente farmacista Ospedaliero con incarico su spesa e appropriatezza farmaceutica presso Staff Direzione ATNO

La sclerosi multipla (SM) è una malattia cronica del sistema nervoso centrale che colpisce milioni di persone in tutto il mondo. Negli ultimi anni, la ricerca scientifica ha compiuto grandi progressi nello sviluppo di nuove soluzioni che non solo migliorano la qualità della vita dei pazienti, ma contribuiscono anche a rallentare la progressione della malattia. Tuttavia, garantire un accesso equo a queste innovazioni rimane una sfida fondamentale.

L'evento "Equità e Innovazione nelle Cure: Un Anno di Progressi" rappresenta un'opportunità unica per riunire esperti e stakeholder del settore per discutere e promuovere l'accesso equo alle cure innovative per la sclerosi multipla. Attraverso la condivisione di conoscenze e esperienze, possiamo lavorare insieme per migliorare la vita dei pazienti e avanzare nella lotta contro questa malattia debilitante.

### 14.30-14.40 Introduzione e obiettivi. Sintesi report 2023 e nuovo inizio

**Pasquale Palumbo**, Direttore Specialistiche Mediche, Azienda USL Toscana Centro  
**Francesca Vivaldi**, Dirigente farmacista Ospedaliero con incarico su spesa e appropriatezza farmaceutica presso Staff Direzione ATNO

### 14.40-14.50 La Sclerosi multipla in Toscana: ruolo del clinico e del Dipartimento interaziendale del farmaco

**Pasquale Palumbo**, Direttore Specialistiche Mediche, Azienda USL Toscana Centro

### 14.50-15.10 L'Equità ed eticità delle cure nella Regione Toscana

**Leonello Guidi**, Direttore UOC Neurologia, Azienda USL Toscana Centro  
**Anna Lucia Marigliano**, Farmacista Dirigente SOC Governance farmaceutica e appropriatezza prescrittiva, Azienda USL Toscana Centro

### 15.10-15.20 Importanza dell'utilizzo precoce di soluzioni ad alta efficacia

**Maria Pia Amato**, Professore Ordinario di Neurologia, Università degli Studi di Firenze e Direttore SODC Riabilitazione Neurologica, AOU Careggi, Firenze

### 15.20-15.40 Monitoraggio degli esiti e dell'efficacia delle soluzioni avanzate per la SM *Aspetti Clinici*

**Livia Pasquali**, Professore Associato di Neurologia presso il Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale, Università degli Studi di Pisa

### *Aspetti di Risonanza Magnetica*

**Nicola De Stefano**, Professore Ordinario di Neurologia presso il Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze, Università degli Studi di Siena

### 15.40-15.50 L'importanza di una gestione personalizzata per il paziente con SM

**Luca Massacesi**, Professore Ordinario Neurologia, Dipartimento Neuroscienze, Università degli Studi di Firenze e Direttore SOD Neurologia 2, AOU Careggi, Firenze

**15.50-16.00 Quali strumenti vengono messi in campo per il controllo della spesa farmaceutica per garantire appropriatezza terapeutica?**

**Francesca Vivaldi**, Dirigente farmacista Ospedaliero con incarico su spesa e appropriatezza farmaceutica presso Staff Direzione ATNO

**16.00-16.10 Valutazione economica nella Sclerosi Multipla: analisi di costi e benefici con metodi statistici a confronto**

**Paolo Angelo Cortesi**, Farmacoeconomista, Università degli Studi di Milano-Bicocca

**16.10-18.00 Tavola Rotonda: Esperienze e Confronti Regionali**

*modera* **Francesca Vivaldi**, Dirigente farmacista Ospedaliero con incarico su spesa e appropriatezza farmaceutica presso Staff Direzione ATNO

*partecipano*

**Anna Luisa Ancona**, Dirigente medico UO di Neurologia, Ospedale San Jacopo di Pistoia, Azienda USL Toscana Centro

**Paolo Bandiera**, Direttore Affari Generali di AISM - Associazione Italiana Sclerosi Multipla

**Maria Letizia Bartolozzi**, Centro SM, UOC Neurologia, Azienda Ospedale San Giuseppe di Empoli, Azienda USL Toscana Centro

**Ylenia Cau**, Dirigente Farmacista, AOU Senese

**Michele Cecchi**, Direttore UOC Farmaceutica ospedaliera e politiche del farmaco, AOU Careggi, Firenze

**Marta Giannini**, Neurologa, Azienda USL Toscana Centro

**Leonello Guidi**, Direttore UOC Neurologia, Azienda USL Toscana Centro

**Fabiola Del Santo**, Direttore UOC Farmaceutica Ospedaliera Arezzo, Azienda USL Toscana Sud Est

**Cristina Frittelli\***, Neurologa, Azienda USL Toscana Nord Ovest

**Anna Lucia Marigliano**, Farmacista Dirigente SOC Governance farmaceutica e appropriatezza prescrittiva, Azienda USL Toscana Centro

**Roberto Marconi**, Direttore UOC Neurologia, Responsabile Area Dipartimentale Neurologica Dipartimento Cardio Toraco Neuro Vascolare, Azienda USL Toscana Sud Est

**Patrizia Maritato\***, Neurologa, Responsabile del Centro Sclerosi Multipla dell'Ospedale San Lucca, Azienda USL Toscana Nord Ovest

**Gianluca Moscato**, Direttore UOC Neurologia, Azienda USL Toscana Nord Ovest

**Anna Maria Repice**, Neurologa, AOU Careggi, Firenze

**Isabella Righini**, UO Neurologia, Azienda USL Toscana Nord Ovest

**Maria Laura Stromillo**, Neurologa, Dipartimento di Medicina, Chirurgia e Neuroscienze, Università degli Studi di Siena

**Carlotta Iarrapino**, Facilitatrice esperta

**18.00 Take home message e Conclusioni**

## Professioni Sanitarie e Competenze

In un mondo in cui il concetto di salute evolve rapidamente, la sanità è chiamata a stare al passo con il mutamento della società e dei bisogni di salute, sottoposta al potere trasformativo delle innovazioni tecnologiche. È perciò cruciale che le competenze dei professionisti sanitari si sviluppino allo stesso ritmo. Questo Forum è concepito come un laboratorio di idee, dove le abilità cliniche tradizionali e l'innovazione tecnologica e digitale si fondono, trasformandosi in un incubatore di progresso.

Attraverso sessioni interattive e applicative, aspiriamo a stimolare i professionisti sanitari non solo accrescendo competenze, ma ispirando veri pionieri capaci di guidare e modellare il futuro della medicina. Valorizzare il capitale umano nel settore diventa quindi un'esaltante esplorazione verso nuove competenze, condividendo strategie all'avanguardia per attrarre e formare i talenti del domani. Ci impegniamo a rafforzare un sistema sanitario dinamico, resiliente e pronto a rispondere alle sfide di una società che cambia.

## Unire le competenze: costruire la Sanità del domani

13 novembre 10.00-11.30

♀ Nelson Mandela

Questa Plenaria mira a riunire i leader delle Federazioni degli Ordini professionali sanitari per discutere come integrare efficacemente le diverse competenze nel sistema sanitario. Esploreremo come queste abilità possano collaborare per migliorare l'assistenza, rendendola più inclusiva e accessibile. In un'era di crescenti sfide sanitarie e risorse limitate, è essenziale che le professioni sanitarie collaborino per massimizzare l'efficienza e la qualità del servizio. Attraverso questo dialogo strategico, ci proponiamo di delineare una visione comune e azioni concrete per promuovere la salute come un diritto fondamentale.

*modera* **Walter Gatti**, Giornalista, Direttore editoriale "ITALIAN HEALTH POLICY BRIEF"

*introduce* **Mario Del Vecchio**, Professore Associato presso l'Università degli Studi di Firenze e Direttore del Master in Management Sanitario dell'Università Bocconi

*interviene* **Mariella Mainolfi\***, Direttore Generale Professioni Sanitarie e delle Risorse Umane del Ministero della Salute

*contributo di*

**Antonella Cifalinò**, Professore Associato Università Cattolica del Sacro Cuore e Direttore CERISMAS Centro di Ricerche e Studi in Management sanitario

**Federica Morandi**, Direttore Programmi Accademici e Ricerca ALTEMS - Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari, Università Cattolica del Sacro Cuore

*partecipano*

**Rosina Barbara**, Presidente CNOAS - Consiglio Nazionale Ordine Assistenti Sociali

**Teresa Calandra**, Presidente FNO TSRM e PSTRP - Federazione Nazionale degli Ordini Tecnici Sanitari Radiologia Medica e Professioni Sanitarie Tecniche della Riabilitazione e della Prevenzione

**Pietro Claudio Giovanni Dattolo**, Presidente dell'Ordine provinciale dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Firenze

**Piero Ferrante**, Presidente FNOFI - Federazione Nazionale Ordine Fisioterapisti

**Mara Donatella Fiaschi**, Consigliera CNOP - Consiglio Nazionale Ordine degli Psicologi e Presidente Ordine Psicologhe e Psicologi della Liguria

**Marco Giampaoli**, Componente Comitato Centrale FNOB - Federazione Nazionali degli Ordini dei Biologi

**Pietro Giurdanella**, Consigliere FNOPI - Federazione Nazionale degli Ordini delle Professioni Infermieristiche

**Silvia Vaccari**, Presidente FNOPO - Federazione Nazionale degli Ordini della Professione di Ostetrica

---

## Connettendo competenze: innovazione e crescita nel settore sanitario

13 novembre 11.40-13.10 **Tavoli di lavoro paralleli**

Il Forum si propone di arricchire e valorizzare le competenze digitali e non dei professionisti sanitari per elevare la pratica clinica. L'incessante evoluzione delle cure richiede un aggiornamento costante delle abilità, supportato da formazione pratica e interazioni multidisciplinari, dalla ricerca all'industria. Questi tavoli coinvolgeranno professionisti e specializzandi in un ambiente di scambio e crescita, dove saranno esplorate strategie per attrarre e formare talenti.

L'obiettivo dei tre tavoli di lavoro è di sviluppare strategie integrate per migliorare la formazione e le competenze dei professionisti sanitari, valorizzando il loro ruolo all'interno del sistema sanitario attraverso l'adozione di tecnologie avanzate e pratiche innovative. Ogni tavolo, attraverso discussioni e scambi di idee, dovrà formulare raccomandazioni pratiche e delineare piani d'azione che rispondano alle esigenze attuali e future del settore sanitario, contribuendo alla sua evoluzione e al miglioramento continuo dell'assistenza ai pazienti.

## Tavolo 1 Frontiere Digitali nella Sanità

13 novembre 11.40-13.10

moderato da **Nelson Mandela**

**Focus:** Esplorare l'impiego delle tecnologie digitali più avanzate nella pratica clinica e nella diagnostica. Questo tavolo discuterà come l'intelligenza artificiale, la telemedicina e la big data analytics possono essere integrate efficacemente nelle routine quotidiane dei professionisti sanitari per migliorare la diagnosi, il trattamento e il monitoraggio dei pazienti. Si esamineranno case study di successo e si valuteranno le esigenze formative per adeguare le competenze professionali alle nuove tecnologie.

moderato da **Walter Gatti**, Giornalista, Direttore editoriale "ITALIAN HEALTH POLICY BRIEF"

*relazioni introduttive*

### **Le professioni sanitarie di fronte alla sfida della digitalizzazione**

**Riccardo Orsini**, Componente comitato centrale FNO TSRM e PSTRP - Federazione Nazionale degli Ordini tecnici sanitari radiologia medica e professioni sanitarie tecniche della riabilitazione e della prevenzione

### **Tra digitalizzazione e presa in carico dei pazienti: il ruolo del medico di medicina generale**

**Fiorenzo Corti**, Vice segretario nazionale FIMMG - Federazione Italiana Medici di Medicina Generale

### **Le cure di prossimità tra pnrr, dm77 e digitalizzazione**

**Daniela Mortello**, Direttore di Distretto Sanitario, ASL4 Sistema Sanitario, Regione Liguria

*discussant*

**Antonio Vittorino Gaddi**, Presidente SIT - Società Italiana Telemedicina

**Paola Mattei**, Presidente nazionale SIFOP - Società Italia di Formazione Permanente per la Medicina Specialistica

**Daniela Marotto**, Responsabile servizio di Reumatologia ASL Gallura - Presidente CREI - Collegio Reumatologi italiani

**Roberta Gilardi**, Socia ASSD - Commissione Donne ASSD - Associazione Scientifica per la Sanità Digitale

**Pasquale Perrone Filardi**, Presidente SIC - Società Italiana di Cardiologia

**Marco Renzo**, Coordinatore dell'Osservatorio FNO TSRM e PSTRP per le politiche regionali in merito all'esercizio dell'accreditamento

**Obiettivo:** Discussione facilitata dal moderatore per integrare le tecnologie digitali avanzate nella pratica clinica e diagnostica quotidiana. L'obiettivo è fornire ai professionisti sanitari gli strumenti e le competenze necessarie per utilizzare efficacemente intelligenza artificiale, telemedicina e big data analytics, migliorando la qualità dell'assistenza e l'efficienza operativa.

## Tavolo 2 Cultura del Cambiamento nelle Professioni Sanitarie

13 novembre 11.40-13.10

◊ **Nelson Mandela**

**Focus:** Promuovere un cambiamento culturale tra i professionisti sanitari, favorendo l'innovazione, abbattendo le barriere e migliorando la collaborazione interdisciplinare. Il focus sarà sulla definizione di strategie formative e operative per sviluppare un approccio olistico alla cura, incentivando la cooperazione tra specializzazioni e valorizzando le soft skills, come la comunicazione e la proattività, fondamentali nel settore sanitario.

*modera* **Fabio Bracciantini**, Presidente Ordine dei Fisioterapisti Toscana Centro

*relazioni introduttive*

### Traiettorie evolutive delle professioni

**Renzo Ricci**, Direttore Dipartimento Professioni sanitarie area tecnica, della riabilitazione e della prevenzione, AOU Careggi, Firenze

### Lo sviluppo, la ricerca e la formazione integrata delle professioni sanitarie in un'Azienda Sanitaria Universitaria

**Flavio Paoletti**, Direttore Struttura Complessa Sviluppo Professionale e Formazione delle Professioni Sanitarie, Azienda Sanitaria Universitaria Giuliano Isontina, ASU GI

### La sfida della complessità

**Sandra Moretti**, Direttore Dipartimento Professioni sanitarie area tecnica, della riabilitazione e della prevenzione, Azienda USL Toscana Centro

### Dalla fragilità dei mezzi alla stabilità del fine: proposta di un nuovo paradigma per le professioni sanitarie

**Alessandro Beux**, Componente comitato centrale FNO TSRM e PSTRP con delega agli aspetti giuridici e medico legali, tecnico sanitario di radiologia medica, AOU Città della Salute e della Scienza, Torino e Presidente del Centro Studi SAPIS della FNO TSRM e PSTRP - Federazione Nazionale degli Ordini Tecnici Sanitari Radiologia Medica e Professioni Sanitarie Tecniche della Riabilitazione e della Prevenzione

*discussant*

**Vianella Agostinelli**, Direttore Dipartimento Infermieristico e Ostetrico, Azienda USL Toscana Sud Est

**Elisa Buonandi**, Dirigente delle Professioni sanitarie della riabilitazione, Azienda USL Toscana Centro

**Angelo Del Vicario**, Dirigente delle Professioni sanitarie della riabilitazione, Azienda USL Toscana Centro

**Rossella Giunti**, Dirigente delle Professioni Sanitarie, Dipartimento Professioni Infermieristiche. Struttura di Alta Sorveglianza per la realizzazione del Nuovo Santa Chiara in Cisanello, AOU Pisana

**Ludovica Guerrieri**, Dirigente Professioni sanitarie della Riabilitazione, ASL Roma 1

**Lucia Mitello**, Direttore Dipartimento delle Professioni sanitarie, Azienda Ospedaliera S.Camillo-Forlanini

**Massimo Romanelli**, Direttore delle Professioni sanitarie ASREM - Azienda Sanitaria Regionale del Molise

**Saverio Stanziale**, Membro comitato centrale FNO TSRM e PSTRP - Federazione Nazionale degli Ordini Tecnici Sanitari Radiologia Medica e Professioni Sanitarie Tecniche della Riabilitazione e della Prevenzione

**Obiettivo:** Promuovere un cambiamento culturale tra i professionisti sanitari, incentivando l'apertura all'innovazione e rafforzando la collaborazione interdisciplinare. Sviluppare e attuare programmi formativi che valorizzino competenze essenziali come leadership, comunicazione efficace e gestione del cambiamento, fondamentali per una pratica sanitaria moderna e integrata.

## Tavolo 3 La Formazione dei Talenti per il Futuro della Sanità

13 novembre 11.40-13.10

◊ Patch Adams

**Focus:** Suggestire una visione futuristica ponendo l'accento sulle trasformazioni imminenti, invitando i partecipanti a esplorare e comprendere le differenze e le innovazioni che plasmeranno il sistema sanitario del futuro. Concentrarsi sulla formazione e lo sviluppo professionale continuo dei talenti nel settore sanitario. Questo tavolo di lavoro esplorerà modalità innovative per l'educazione e la formazione continua, discutendo come i curricula e i metodi didattici possano essere aggiornati per includere le ultime novità in termini di competenze digitali e non. Verranno anche identificate strategie possibili per attrarre e mantenere i talenti nel sistema sanitario, considerando il ruolo di mentorship e le opportunità di carriera progressiva, per mantenere il settore sanitario robusto e all'avanguardia.

*modera* **Melania Salina**, Presidente Ordine dei Fisioterapisti del Friuli Venezia Giulia

*relazioni introduttive*

### **Prepararsi al futuro nella sanità e le prossime rivoluzioni**

**Mario Del Vecchio**, Professore Associato presso l'Università degli Studi di Firenze e Direttore del Master in Management Sanitario dell'Università Bocconi

### **Modelli educativi in medicina**

**Luigi Tesio**, Fisiatra, Direttore del Dipartimento di Scienze Neuro-riabilitative e del Laboratorio di Ricerche di Riabilitazione Neuromotoria, IRCCS Istituto Auxologico Italiano e Professore Onorario, Università degli Studi di Milano

### **Quale formazione per promuovere i talenti**

**Roberto Gatti**, Fisioterapista, Professore Ordinario di Scienze delle Professioni Sanitarie della Riabilitazione; Presidente del Corso di Laurea in Fisioterapia di Humanitas University; Presidente della Commissione dei Corsi di Laurea in Fisioterapia della Conferenza Permanente dei Corsi di Laurea delle Professioni Sanitarie e Responsabile del Servizio di Fisioterapia dell'Ospedale Humanitas di Rozzano

### **Competenze avanzate per le Professioni Sanitarie: un ponte per il futuro**

**Diego Catania**, Presidente Ordine TSRM e PSTRP di Milano, Como, Lecco, Lodi, Monza Brianza e Sondrio

*discussant*

**Debora Balbino**, Presidente Ordine TSRM e PSTRP di Bergamo

**Patrizia Galantini**, Direttore Attività Formative CdS in Fisioterapia e Magistrale classe seconda, Azienda Usl Toscana Centro

**Matteo Paci**, Azienda USL Toscana Centro e Università degli Studi di Firenze

**Federico Pompei**, Presidente Ordine TSRM e PSTRP Perugia e Terni

**Paolo Zoppi**, Direttore del Dipartimento Infermieristico ed Ostetrico, Azienda USL Toscana Centro

**Obiettivo:** In un mondo in costante evoluzione, la formazione non è solo uno strumento per acquisire competenze, ma una via per valorizzare i talenti, trasformando passioni in professioni e potenzialità in eccellenza. Un approccio personalizzato e innovativo può guidare ogni individuo nel proprio percorso di crescita personale e professionale. Rinnovare i programmi formativi e introdurre nuove competenze, digitali e non, è fondamentale per attrarre e trattenere giovani professionisti e rigenerare il personale nel settore sanitario, assicurando così un futuro sostenibile per il sistema.

## Umanità della Diversità: Ridefinire l'Ecosistema delle Malattie Rare attraverso l'Umanità

Quest'anno, il Forum innova profondamente l'approccio alle **malattie rare**, elevandolo a **paradigma per l'intera sanità**. Al centro di questa visione rivoluzionaria poniamo l'**Umanità nella sua diversità**, riconoscendone il valore intrinseco e trasformativo. Questo cambio di prospettiva non è solo un'evoluzione, ma una vera rivoluzione nel modo di concepire la salute e il benessere.

Abbracciando il concetto di Sanità 5.0, orientiamo ogni innovazione - tecnologica, organizzativa, normativa e relazionale - verso la valorizzazione dell'unicità di ogni individuo. Questo approccio olistico e inclusivo trasforma le sfide delle malattie rare in opportunità per ridefinire l'intero ecosistema sanitario, ponendo l'accento sulla diversità come risorsa preziosa e fonte di progresso.

Attraverso un dialogo aperto e costruttivo con tutti gli stakeholder, ci proponiamo di contribuire ad un futuro dove l'intelligenza artificiale, la ricerca avanzata e le nuove forme organizzative convergono per valorizzare e potenziare l'unicità di ogni essere umano, creando così un modello di sanità più empatico, efficace e concretamente sostenibile.

Stiamo assistendo a una rivoluzione nell'approccio alle malattie rare e alle disabilità. Queste non sono più considerate eccezioni, ma parte integrante di un sistema sanitario inclusivo che valorizza la diversità come fonte di innovazione e resilienza. Questo cambio di prospettiva apre nuove strade per la ricerca, lo sviluppo di tecnologie assistive avanzate, la medicina e assistenza personalizzate.

L'approccio globale porta a una maggiore efficienza del sistema sanitario, promuove l'equità nell'accesso alle cure e stimola l'innovazione sociale. Inoltre, favorisce una società più empatica e comprensiva, riconoscendo il valore intrinseco di ogni esperienza umana.

Per contribuire a realizzare questa visione, il Forum propone diverse iniziative. Organizzeremo dialoghi inclusivi tra tutti gli stakeholder per discutere il futuro delle malattie rare e delle disabilità in Italia. Tavole rotonde e panel esploreranno come l'intelligenza artificiale e altre tecnologie possono essere governate per il benessere delle persone con malattie rare e disabilità. Workshop interattivi mostreranno l'applicazione pratica dell'AI nel miglioramento dei servizi sanitari.

Le testimonianze presentate metteranno in luce storie di vita reali, dove l'unione sinergica tra empatia umana e innovazione tecnologica ha portato a significativi miglioramenti nella qualità dell'assistenza sanitaria.

Questo nuovo orizzonte non riguarda solo il miglioramento delle cure mediche, ma la costruzione di una società più compassionevole, innovativa e resiliente, in cui ogni individuo è valorizzato per il suo contributo unico.

## Il valore del Team Multidisciplinare nelle patologie fibrosanti progressive del polmone

12 Novembre 11.00 - 12.30 **Tavola rotonda**♀ **Florence Nightingale**

*Responsabile scientifica* **Cristina Scaletti**, Responsabile Clinico Rete Regionale Malattie Rare, Responsabile Advisory Board Rete Regionale Malattie Rare, Responsabile Progetto PDTA, Regione Toscana, Direzione Sanità, welfare e coesione sociale Settore Qualità dei servizi e reti cliniche

La fibrosi polmonare progressiva (FPP) rappresenta una condizione patologica cronica caratterizzata da un accumulo progressivo di tessuto cicatriziale all'interno del parenchima polmonare, con conseguente perdita della normale architettura e funzionalità polmonare. Questa malattia, attraverso meccanismi complessi e ancora non completamente chiariti, coinvolge processi infiammatori e riparativi anomali che portano alla fibrosi del tessuto polmonare.

Il processo patologico della FPP determina una riduzione della compliance polmonare e un'alterazione degli scambi gassosi, manifestandosi clinicamente con sintomi quali dispnea persistente e tosse cronica. L'evoluzione della malattia comporta un progressivo deterioramento della funzione respiratoria, limitando gravemente l'autonomia e la qualità della vita dei pazienti.

La diagnosi precoce e la gestione terapeutica tempestiva sono fondamentali per rallentare la progressione della fibrosi e migliorare gli esiti clinici. Sebbene non esista una cura definitiva, i trattamenti attuali, tra cui l'uso di farmaci antifibrotici, ossigenoterapia e programmi di riabilitazione polmonare, mirano a stabilizzare la malattia e alleviare i sintomi. Nei casi più avanzati, il trapianto di polmone rappresenta una possibile opzione terapeutica.

Per affrontare queste sfide, si terrà una tavola rotonda tra esperti, con l'obiettivo di discutere i principali aspetti della FPP, approfondire la comprensione dei meccanismi patogenetici e sviluppare nuove strategie terapeutiche per migliorare la prognosi e la qualità della vita dei pazienti affetti da questa debilitante malattia.

*modera* **Cristina Scaletti**, Responsabile Clinico Rete Regionale Malattie Rare, Responsabile Advisory Board Rete Regionale Malattie Rare, Responsabile Progetto PDTA, Regione Toscana, Direzione Sanità, welfare e coesione sociale Settore Qualità dei servizi e reti cliniche

*partecipano*

**Mojgan Azadegan**, Coordinatrice rete aziendale Malattie Rare, AOU Pisana

**Elena Bargagli**, Professoressa Universitaria, Dipartimento Scienze Mediche, Chirurgiche e Neuroscienze, Università degli Studi di Siena

**Cecilia Berni**, Responsabile Organizzativo Rete Malattie Rare, Coordinatore Organizzativo Comitato Percorso Nascita, Regione Toscana

**Elvira Bianco**, Direttrice Sanitaria, AOU Careggi, Firenze

**Luca Degli Esposti**, Farmaco economista, Chief Executive Officer at CliCon S.r.l

**Simona Dei**, Direttore Sanitario, Azienda USL Toscana Centro

**Alessandra Della Rossa**, Dirigente Medico dell'Unità Operativa di Reumatologia, AOU Pisana

**Serena Guiducci**, Professoressa di Reumatologia, Università degli Studi di Firenze

## EquiRare - Equità nell'accesso alle cure

12 novembre 13.00-13.30

♀ Florence Nightingale



Il progetto EquiRare nasce con l'ambizioso obiettivo di promuovere un equilibrato accesso alle cure per le malattie rare, garantendo al contempo la sostenibilità economica del sistema sanitario. In questo contesto, il Direttore Generale riveste un ruolo cruciale, poiché deve bilanciare l'accesso alle terapie e, più in generale, ai livelli essenziali di assistenza, con i vincoli di spesa imposti dalla regione.

Il progetto si articolerà attraverso tre incontri distinti tra le direzioni generali dei principali centri di eccellenza per le patologie rare e alcuni rappresentanti istituzionali dei servizi farmaceutici regionali e dell'assistenza ospedaliera e territoriale. Lo scopo di questi incontri, è promuovere una cultura e una metodologia più efficace della programmazione della spesa sanitaria, accompagnata da una serie di soluzioni sistemiche che facilitino l'equità dell'accesso alle cure per i pazienti affetti da malattie rare, considerando le difficoltà di prevedere l'effettivo impatto di nuove diagnosi e nuovi trattamenti.

*modera* **Stefano Di Marzio**, Direttore responsabile di AboutPharma

*partecipano*

**Gianni Amunni**, Coordinatore scientifico ISPRO - Istituto per lo studio, la prevenzione e la rete oncologica, Regione Toscana

**Ovidio Brignoli**, Presidente della Fondazione SIMG - Società Italiana di Medicina Generale e delle Cure Primarie

**Giulia Cappellaro**, Professoressa Associata Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche Università Bocconi; Faculty affiliate CERGAS, Centre for Research on Health and Social Care Management Sda Bocconi

**Antonio D'Amore**, Direttore Generale, AORN A. Cardarelli, Napoli

**Giuseppe Longo**, Direttore Generale, AOU Federico II, Napoli

**Vincenzo Panella**, Senior Advisor SIMeDi, Società Italiana di Medicina Digitale

## Vivere e lavorare in ambienti “indoor” salubri focus sulle fasce più vulnerabili: bambini, anziani e persone con malattie croniche e rare. Quale contributo dall’intelligenza artificiale?

12 novembre 13.30-15.00

♀ Gianni Rodari

Ciascuno di noi trascorre la maggior parte del tempo di vita in ambienti chiusi o “indoor”: casa, scuola, ufficio, mezzi di trasporto, RSA, palestra, ecc.

Gli ambienti indoor sono “ecosistemi” influenzati da fattori socio-economici e culturali, che possono nascondere rischi invisibili per la nostra salute: numerose sostanze chimiche, particolato, agenti infettivi, allergeni. L’atmosfera indoor è il veicolo principale dei rischi che provengono dalle svariate componenti degli ecosistemi indoor, quali densità abitativa, cottura dei cibi, riscaldamento, materiali da costruzioni, arredi, interscambi con l’ambiente esterno.

Le evidenze scientifiche confermano l’impatto importante della qualità dell’ambiente indoor sia sul benessere fisico, psicologico e sociale, in accordo con la definizione di salute dell’Organizzazione Mondiale della Sanità, sia per la prevenzione primaria di importanti patologie: infezioni respiratorie, asma, disturbi cardio-vascolari e neuro comportamentali ed inoltre l’esposizione a cancerogeni ed interferenti endocrini. A tale proposito, vanno considerate le fasce vulnerabili legate sia all’età (bambini, anziani) sia allo stato di salute, ad esempio chi soffre di asma o di malattie respiratorie, incluse molte malattie croniche e rare.

La tutela e promozione della salubrità dell’ambiente indoor richiede quindi sia di affrontare ed interpretare la complessità sia di integrare le diverse e crescenti evidenze scientifiche in una visione e strategia complessive. L’Intelligenza Artificiale rappresenta una via potente per affrontare questi nodi, ad esempio attraverso la creazione di gemelli digitali (digital Twins) di situazioni reali per confrontare le diverse variabili e le conseguenze degli interventi di prevenzione primaria.

Pertanto, l’evento intende creare sinergie fra voci esperte sull’inquinamento indoor, da una parte, e sull’Intelligenza artificiale dall’altra, allo scopo di indicare approcci nuovi verso l’analisi dei rischi indoor. Con un carattere transdisciplinare, si rivolge a operatori del SSN, ai ricercatori, a chi si occupa di costruzioni e urbanistica salubre e sostenibili e alle organizzazioni di cittadinanza.

*modera* **Domenica Taruscio**, Già Direttrice del Centro Nazionale Malattie Rare, Istituto Superiore di Sanità, Presidente del Centro Studi KOS-Scienza, Arte, Società

### *Saluto e introduzione*

Sen. **Orfeo Mazzella**, Capogruppo X Commissione Permanente del Senato della Repubblica (Affari sociali, sanità, lavoro pubblico, lavoro privato e previdenza); Co-presidente intergruppo parlamentare Malattie Rare e Oncoematologiche

### **Visione One Health dell’inquinamento indoor**

**Alberto Mantovani**, Esperto ECHA-Risk Assessment Committee, Vicepresidente del Centro Studi KOS-Scienza, Arte, Società

### **L’attuale situazione sulla qualità dell’aria indoor. Orientamenti e valutazioni in campo nazionale e comunitario**

**Gaetano Settimo**, Coordinatore del Gruppo di Studio Nazionale (GdS) Inquinamento Indoor, ISS - Istituto Superiore di Sanità

### **Inquinamento indoor e bambini**

**Rino Agostiniani**, Vicepresidente SIP - Società Italiana di Pediatria

**Elena Bozzola**, Consigliere Nazionale SIP - Società Italiana di Pediatria



## **La fragilità delle persone con malattie rare**

**Annalisa Scopinaro**, Presidente Uniamo Federazione Italiana Malattie Rare

## **Nuovi materiali e tecnologie per la salubrità indoor**

**Giovanni Taruscio**, Esperto in bioedilizia

## **Il contributo dell'Intelligenza artificiale e digital twins**

**Fulvio Ananasso**, Presidente di Stati Generali dell'Innovazione e co-coordinatore goal 9 ASviS / Agenda ONU 2030

## **Promozione della salute indoor: advocacy e partecipazione**

**Raniero Maggini**, Responsabile delle Politiche dell'Ambiente e del Territorio, Cittadinanzattiva

## Rachitismo Iposfosfatemico X-linked (XLH)

12 Novembre 14.30-16.00 **Think Tank**♀ **Florence Nightingale**

Il rachitismo ipofosfatemico X-linked (XLH) richiede un percorso diagnostico-terapeutico (PDTA) ben definito per migliorare la gestione clinica e la qualità della vita dei pazienti. La diagnosi precoce, supportata da test genetici e biochimici, consente di avviare tempestivamente trattamenti mirati. Un approccio multidisciplinare, che coinvolge specialisti di diverse aree, è essenziale per sviluppare piani terapeutici personalizzati. Terapie innovative come il burosumab offrono nuove possibilità di trattamento, migliorando gli esiti clinici. L'educazione e il supporto continuo ai pazienti e alle loro famiglie sono fondamentali per garantire l'aderenza e l'efficacia del trattamento.

Questo think tank si propone di esaminare le buone pratiche attuali nel PDTA per l'XLH, identificando le strategie più efficaci e discutendo le nuove prospettive di trattamento. Si focalizzerà su ciò che viene attualmente fatto per gestire la malattia e su come queste pratiche possono essere migliorate. L'obiettivo è raccogliere esperienze e conoscenze da diversi esperti per sviluppare linee guida che possano ottimizzare la cura dei pazienti con XLH, migliorando la loro qualità di vita e promuovendo l'adozione di terapie innovative.

*moderano e introducono* **Giuseppe Limongelli**, Direttore Centro Coordinamento Malattie Rare, Regione Campania e **Cecilia Berni**, Responsabile Organizzativo Rete Malattie Rare, Coordinatore Organizzativo Comitato Percorso Nascita, Regione Toscana

*partecipano*

**Giampiero Baroncelli**, Dirigente Medico in Pensione, UO Pediatria-Universitaria, AOU Pisana

**Maria Michela D'Alessandro**, Responsabile dell'Unità Operativa Complessa di Nefrologia Pediatrica dell'Ospedale "Giovanni Di Cristina" ARNAS Civico di Palermo

**Giovanni Dipietro**, Co.Re.Ma.R. - Coordinamento regionale malattie rare, AReSS Puglia

**Francesco Emma**, Divisione di Nefrologia e Dialisi, Ospedale Pediatrico Bambino Gesù, Roma

**Anna Grandone**, Responsabile ambulatorio di endocrinologia pediatrica, UOC Pediatria Generale e Specialistica dell'Università della Campania "L. Vanvitelli" di Napoli

**Laura Masi\***, Centro di Riferimento Regionale Tumori Endocrini Ereditari, AOU Careggi, Firenze

**Marco Pitea**, Pediatra, Ambulatorio di Patologia Ossea IRCCS Ospedale San Raffaele di Milano, IRCCS Ospedale San Raffaele di Milano

**Cristina Scaletti**, Responsabile Clinico Rete Regionale Malattie Rare, Responsabile Advisory Board Rete Regionale Malattie Rare, Responsabile Progetto PDTA, Regione Toscana, Direzione Sanità, welfare e coesione sociale Settore Qualità dei servizi e reti cliniche

**Nicoletta Schio**, Presidente AIFOSF - Associazione Italiana dei Pazienti con Disordini Rari del Metabolismo Fosfato

**Stefano Stagi\***, Pediatra Endocrinologo e Professore Associato di Pediatria, Azienda Ospedaliera Universitaria Meyer, Firenze

## Malattie rare: umanizzare la diversità con il contributo dell'intelligenza artificiale

13 novembre 16.15-17.45

♀ **Madre Teresa di Calcutta**

*moderano e introducono* **Annalisa Scopinaro**, Presidente Uniamo Federazione Italiana Malattie Rare e **Domenica Taruscio**, Già Direttore Centro Nazionale Malattie Rare, Istituto Superiore di Sanità; Presidente Centro Studi KOS-Scienza, Arte, Società; Socia Cultural Welfare Centre

### Bisogni dei pazienti e ricerca scientifica e socio-sanitaria

**Annalisa Scopinaro**, Presidente Uniamo Federazione Italiana Malattie Rare e **Domenica Taruscio**, Già Direttore Centro Nazionale Malattie Rare, Istituto Superiore di Sanità; Presidente Centro Studi KOS-Scienza, Arte, Società; Socia Cultural Welfare Centre

### Salute digitale

**Giuseppe Recchia**, Co-Founder e CEO, daVinci Digital, Milano; Co-Founder & CEO daVinci Digital Therapeutics srl Digital Biotechnology Company

### Perché l'innovazione si nutre di incertezza e complessità?

**Giorgia Zunino**, Dirigente di Ricerca, Strategic Foresight, Policlinico San Martino IRCCS Genova, Fondazione Hedu-x

### Competenze digitali per l'accesso ai servizi per la salute per cittadini, pazienti e caregivers

**Sabrina Grigolo**, Paziente esperto EUPATI, Accademia del Paziente esperto EUPATI

### Attese dei pazienti

Rappresentante dei pazienti

### Affrontare la complessità della diversità. Partiamo dalle nostre parole?

**Paolo Salerno**, Ricercatore e medico in sanità pubblica al Centro Nazionale Malattie Rare ISS - Istituto Superiore di Sanità

### La cura con parole oneste

**Sandro Spinsanti**, Fondatore e Direttore dell'Istituto Giano per le Medical Humanities e il Management in sanità

## Speciale Society 5.0 – Sanità 5.0

In un'epoca caratterizzata da rapide trasformazioni tecnologiche, demografiche e globali, il Forum del Sistema Salute | Leopolda 2024 emerge come un momento di riflessione cruciale. Il tema "La Chiameremo Umanità" propone un approccio innovativo per affrontare le sfide del settore sanitario e sociale.

Ispirandosi alla strategia Society 5.0, che mira a una società super intelligente orientata all'umanità e all'ambiente, questo approccio si fonda sulla necessità di una visione d'insieme. Invece di focalizzarsi su problematiche isolate, "La Chiameremo Umanità" invita a considerare lo scenario complessivo e le questioni di governance che influenzano l'intero sistema sanitario.

La forza di questa strategia risiede nella sua capacità di unire prospettive diverse. Decisori politici, manager, professionisti e membri della comunità si confrontano in un dialogo che supera le singole specializzazioni, permettendo di identificare le interconnessioni tra vari aspetti del sistema sanitario e sociale e portando a soluzioni più integrate e durature.

Questo approccio riconosce la complessità dei problemi sanitari, richiedendo una comprensione approfondita del contesto e delle forze in gioco. Ciò consente di sviluppare strategie che affrontano le cause radici dei problemi, non limitandosi a trattarne i sintomi.

Inoltre, il metodo permette di anticipare le sfide future, preparando il terreno per un sistema sanitario resiliente e adattabile. "La Chiameremo Umanità" stimola a pensare in termini di scenari futuri, sviluppando progetti che rispondono alle necessità attuali e sono pronti a evolversi con le esigenze future.

Un altro vantaggio significativo è la capacità di allineare gli sforzi di diverse parti interessate. Stabilendo una visione e obiettivi comuni, l'approccio facilita la collaborazione tra settori diversi, aumentando l'efficacia e l'efficienza degli interventi.

In sintesi, la strategia proposta dal Forum non è un mero esercizio teorico, ma un metodo pratico per affrontare le sfide reali del sistema sanitario. Considerando il quadro più ampio, "La Chiameremo Umanità" offre un percorso per sviluppare soluzioni robuste, innovative e centrate sull'uomo, promettendo progetti efficaci nel breve termine e sostenibili nel lungo periodo, contribuendo così a plasmare un futuro sanitario veramente al servizio dell'umanità.

## Engineering, Architettura e Design

Quest'area è dedicata all'innovazione nella progettazione di spazi sostenibili e centrati sull'essere umano, con particolare attenzione alle strutture sanitarie. Il focus sarà la creazione di ambienti che integrano tecnologie avanzate come intelligenza artificiale, IoT e realtà virtuale, per migliorare l'efficienza, la gestione dei flussi e la personalizzazione degli spazi in base alle esigenze degli utenti. Il Nuovo Santa Chiara di Pisa rappresenta un esempio concreto di queste innovazioni, offrendo l'opportunità di ripensare i modelli organizzativi e assistenziali, puntando su umanizzazione e integrazione tra le professioni.

L'area esplorerà l'intero processo di progettazione ospedaliera, dalla rilevazione dei bisogni alla realizzazione di strutture adattive e flessibili, capaci di rispondere ai cambiamenti demografici e tecnologici. In particolare, verranno affrontati i temi della scalabilità, adattabilità e riconfigurabilità degli spazi, con un focus sugli ambienti di cura, igiene e gestione delle infezioni. I partecipanti esamineranno anche l'uso delle tecnologie per ottimizzare la progettazione e migliorare la qualità dell'assistenza.

Il progetto del Nuovo Santa Chiara in Cisanello sarà al centro del dibattito, esplorando le innovazioni architettoniche, impiantistiche e organizzative necessarie per la realizzazione di ospedali del futuro. Saranno analizzate le strategie di change management e le leve per valorizzare il contributo delle professioni sanitarie nella progettazione condivisa del cambiamento organizzativo. L'obiettivo è promuovere una cooperazione integrata e l'umanizzazione degli spazi ospedalieri che metta al centro la salute e il benessere dei pazienti.

Attraverso workshop interattivi e tavoli di lavoro, i partecipanti esploreranno l'impatto dell'intelligenza artificiale e delle tecnologie digitali, insieme alle responsabilità progettuali per garantire strutture che accolgano, curino e migliorino l'esperienza di tutti gli utenti. Questa piattaforma di confronto permetterà di sviluppare nuove idee e soluzioni concrete per migliorare il futuro degli ospedali, favorendo la partecipazione attiva dei professionisti e l'integrazione tra discipline.

## **Dal Nuovo Santa Chiara un Think Tank per l'innovazione condivisa della Sanità Italiana. I tavoli tematici del nuovo Santa Chiara in Cisanello**

12 novembre 11.30-18.00 e 13 novembre 15.00-17.00

👤 **Patch Adams**

La realizzazione del Nuovo Santa Chiara a Cisanello rappresenta un progetto di portata straordinaria, non solo per la sua rilevanza architettonica, ma anche per l'opportunità che offre di ripensare e innovare l'organizzazione del sistema sanitario. Questo ospedale all'avanguardia, progettato dall'Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana, sarà un modello di eccellenza, integrando le più moderne tecnologie con spazi pensati per garantire il massimo comfort e benessere a pazienti, operatori sanitari e studenti. Il Nuovo Santa Chiara non è solo una nuova struttura fisica, ma un vero laboratorio di innovazione, che mira a trasformare la sanità attraverso un approccio sistemico e multidisciplinare.

Nel contesto del Forum Sistema Salute, il Think Tank dedicato al progetto coinvolgerà cinque tavoli tematici che tratteranno argomenti fondamentali per il futuro della sanità italiana: Progettazione Innovativa, Project Management aspetti architettonici, cambiamento organizzativo nelle professioni sanitarie, smart hospital, Partenariato Pubblico-Privato (PPP) e Questi tavoli offriranno l'opportunità di approfondire temi strategici, dalla progettazione ospedaliera alla gestione delle risorse, favorendo il dialogo tra esperti di alto livello e promuovendo un confronto costruttivo sui nuovi modelli di governance e sostenibilità.

L'obiettivo è quello di trasformare il Nuovo Santa Chiara in un polo di riferimento per l'innovazione sanitaria a livello nazionale e internazionale, creando sinergie tra il settore pubblico e privato e favorendo la crescita di un sistema sanitario più efficiente e orientato al futuro. Il Think Tank diventerà una piattaforma permanente di riflessione e confronto, in grado di generare idee innovative e di implementare soluzioni concrete per il miglioramento continuo dell'assistenza sanitaria in Italia.

**Tavolo 1 Il Cantiere il progetto e lo stato dei Lavori: Come progettare e realizzare una struttura innovativa**

**Tavolo 2 Smart hospital**

**Tavolo 3 Il contributo delle Professioni sanitarie al cambiamento organizzativo**

**Tavolo 4 Progettare gli ospedali tra presente e futuro: quale umanità vogliamo?**

**Tavolo 5 Partenariato Pubblico Privato: quale ruolo per i privati a supporto della Sanità Pubblica?**

## Tavolo 1 Il Cantiere il progetto e lo stato dei Lavori: Come progettare e realizzare una struttura innovativa

12 novembre 11.30-13.00

👤 Patch Adams

**Focus:** Realizzare un nuovo ospedale, il progetto architettonico, impiantistico correlati alla Modalità d'appalto, l'importanza della programmazione e della gestione delle criticità.

**Parole chiave:** project management, direzione lavori, sicurezza nei cantieri, manutenzione

*relazione introduttiva*

### Verso il Nuovo Santa Chiara in Cisanello: Lo stato dei lavori

*introduce e modera* **Filippo Terzaghi**, Direttore Dipartimento Tecnico. Responsabile Unico del Progetto del Nuovo Santa Chiara in Cisanello, AOU Pisana

*partecipano*

**Silvia Briani**, Direttore Generale, AOU Pisana

**Maurizio Cirimbilli**, Progettazione e Direzione Lavori Progetto del Nuovo Santa Chiara in Cisanello, AOU Pisana, RPA

**Salvatore Esposito**, Presidente di NSCH

**Giuseppe Fiorino**, Referente tecnico di commessa Polo ospedaliero universitario Nuovo Santa Chiara in Cisanello, Item Oxygen

**Giorgio Finotti**, Progettazione e Direzione Lavori Progetto del Nuovo Santa Chiara in Cisanello, AOU Pisana, AD di Manens

**Marco Gnesi**, Energy manager, AOU Pisana

**Tommaso Lucibelli**, Project Manager di NSCH

**Oronzo Panebianco**, Tutor per la Sicurezza Progetto del Nuovo Santa Chiara in Cisanello, AOU Pisana

**Daniela Pedrini**, Presidente Nazionale SIAIS - Società Italiana dell'Architettura e dell'ingegneria per la Sanità

**Lucia Trillini**, DEC Progetto del Nuovo Santa Chiara in Cisanello, AOU Pisana

**Antonio Vettese**, Project Director livello A della certificazione IPMA - International Project Management Association, Già Presidente OICE \* Academy, Coordinatore corso di formazione OICE sul Project Management

*discussione*

## Tavolo 2 Smart hospital

12 novembre 13.30-15.00

◊ Patch Adams

**Focus:** Lo Smart Hospital va ben oltre l'invio dei referti via mail o le prenotazioni online: serve a gestire meglio le piattaforme produttive, a coordinare le cure e ad accelerare l'innovazione. Ricoveri più rapidi, dimissioni veloci, decisioni basate su dati, meno burocrazia e attese: gli smart hospital rendono le cure più efficaci e migliorano il lavoro di medici e infermieri. Aumentano il "Value" della Sanità rendendola più sostenibile tramite l'adozione di tecnologia che mette l'uomo al centro.

**Parole Chiave:** Smart Hospital, Digital Health, Operations Management, Artificial intelligence

*relazione introduttiva e moderazione a cura di*

**Jacopo Guercini**, Direttore UOC Controllo di Gestione e Gestione Operativa Outpatient, AOU Pisana. Past-President IN.GE.SAN

*partecipano*

**Vito Augusto Allegretti**, Membro del Comitato Guida Joint Research Partnership Healthcare Infrastructure e Coordinatore del tavolo di lavoro "Innovazione Digitale", Responsabile Vertical Market Healthcare, Siemens

**Andrea Belardinelli\***, Responsabile Settore Sanità Digitale e Innovazione, Regione Toscana

**Alessandro Bizzoni**, Direttore Commerciale, Viviam Med

**Sara Giuntini**, Responsabile Transizione digitale, AOU Pisana

**Omar Maccagno**, Global Commercial Director, Malvestio

**Stefano Michelini**, EY Advisory

**Andrea Migliorini**, Business Development Manager, Digital Health Solutions, Getinge

**Silvia Pagliantini**, Direttrice Innovazione e Sviluppo, AOU Pisana

**Maria Rita Romeo**, Referente Gestione operativa e HTA Fondazione Toscana Gabriele Monasterio

*discussione*

## Tavolo 3 Il contributo delle professioni sanitarie al cambiamento organizzativo

12 novembre 15.00-16.30

♀ Patch Adams

**Focus:** La realizzazione del Nuovo Santa Chiara in Cisanello rappresenta l'opportunità di ripensare gli attuali modelli organizzativi e di lavoro assistenziale, aprirsi alle innovazioni disponibili, coinvolgere i professionisti nel progettare il cambiamento da realizzare nelle nuove strutture sanitarie che ci accoglieranno. Questo tavolo lavorerà sull'identificazione delle leve/strategie per accompagnare e valorizzare il contributo delle professioni sanitarie nella progettazione condivisa e realizzazione del cambiamento organizzativo, incoraggiando la cooperazione, l'integrazione e l'engagement.

**Parole chiave:** change management- innovazione dei modelli organizzativi e assistenziali- integrazione tra professioni sanitarie- cultura professionale, leadership e sviluppo professionale- partecipazione dei professionisti.

*relazione introduttiva*

### **Verso il Nuovo Santa Chiara in Cisanello: il percorso inclusivo delle professioni sanitarie al cambiamento organizzativo**

*introduce e modera* **Rossella Giunti**, Dirigente delle Professioni Sanitarie, Dipartimento Professioni Infermieristiche. Struttura di Alta Sorveglianza per la realizzazione del Nuovo Santa Chiara in Cisanello, AOU Pisana

*partecipano*

**Roberta Alfaroli**, Dirigente Professioni Tecnico Sanitarie della Riabilitazione, AOU Pisana

**Paola Cantarelli**, Ricercatrice Laboratorio MeS - Scuola Superiore Sant'Anna

**Alessia Civitelli**, Responsabile Infermieristico, AOU Pisana

**Marika Colombi**, Direttore di Direzione Assistenziale, Azienda USL Ferrara - Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara

**Simona Fumagalli\***, Ostetrica Ricercatrice a tempo determinato, Università di Milano Bicocca

**Marilise Ibba**, Responsabile Infermieristico, AOU Pisana

**Caterina Masè**, Ostetrica Vicepresidente FNOPO - Federazione Nazionale degli Ordini della Professione di Ostetrica

**Federica Pancetti**, Dirigente Ostetrica, AOU Pisana

**Davide Pelliccia**, Direttore Dipartimento Professioni Tecnico Sanitarie, AOU Pisana

**Renzo Ricci**, Direttore Dipartimento Professioni sanitarie area tecnica, della riabilitazione e della prevenzione, AOU Careggi, Firenze

*discussione*

## Tavolo 4 **Progettare gli Ospedali, tra presente e futuro. Quale umanità vogliamo**

12 novembre 16.30-18.00

👤 **Patch Adams**

**Focus:** la progettazione e realizzazione del Nuovo Santa Chiara in Cisanello rappresenta l'opportunità di ripensare le strutture verso la maggiore umanizzazione degli ospedali, l'umanizzazione architettonica, impiantistica e digitale verso un futuro che realmente metta l'essere umano al centro. Questo tavolo lavorerà sull'identificazione delle responsabilità progettuali nella umanizzazione nella sua accezione più ampia, un ospedale che oltre a curare accoglie e crea salute e affronterà il tema delle innovazioni architettoniche e impiantistiche che seguono l'evoluzione dei modelli assistenziali, delle tecnologie e della nuova frontiera della AI che aprirà nuovi scenari negli ospedali del futuro.

*relazione introduttiva*

### **Verso il Nuovo Santa Chiara in Cisanello: un laboratorio di innovazione anche architettonica verso l'ospedale del futuro**

*introduce e modera* **Francesca Dinelli**, Dirigente Medico, Struttura di Alta Sorveglianza per la realizzazione del Nuovo Santa Chiara in Cisanello, AOU Pisana

*partecipano*

**Stefano Capolongo**, Architetto, Professore Ordinario di Hospital Design e Urban Health presso il Politecnico di Milano. Direttore del Dipartimento Architettura, ingegneria delle costruzioni e ambiente costruito (ABC) del Politecnico di Milano

**Marco Geddes da Filicaia**, Medico di Sanità Pubblica

**Massimo Moglia**, Architetto Studio Moma

**Claudia Romero**, Architetto, Coordinatrice ambito Sanità, Politecnica Ingegneria ed Architettura Soc. Coop.

**Filippo Terzaghi**, Direttore Dipartimento Tecnico. Responsabile Unico del Progetto del Nuovo Santa Chiara in Cisanello, AOU Pisana

**Maria Chiara Torricelli**, Architetto, Professore Onorario Università degli Studi di Firenze

**Andrea Vannucci**, Consulente sanitario CSPE Firenze

*discussione*

## Tavolo 5 **Partenariato Pubblico Privato: quale ruolo per i privati a supporto della Sanità Pubblica?**

13 novembre 15.00- 17.00

👤 **Patch Adams**

**Focus:** Quali sono le prospettive per un rapporto virtuoso fra privati e pubblica amministrazione nell'ottica del supporto ad una sanità pubblica che mantenga il governo della salute e che valorizzi e includa l'esperienza innovativa tecnico gestionale dei maggiori operatori economici. Specificità delle possibili cooperazioni le loro dimensioni e tipologie.

**Parole chiave:** partenariato, efficienza, convenienza, modelli gestionali, modelli operativi, investimenti e gestione del rischio

*relazione introduttiva*

**Verso il Nuovo Santa Chiara in Cisanello: le applicazioni del PPP avviate**

**Filippo Terzaghi**, Direttore Dipartimento Tecnico. Responsabile Unico del Progetto del Nuovo Santa Chiara in Cisanello, AOU Pisana

*modera* **Daniela Pedrini**, Presidente Nazionale SIAIS - Società Italiana dell'Architettura e dell'ingegneria per la Sanità

*partecipano*

**Riccardo Antonelli**, Direttore Dipartimento Tecnico, Azienda USL Sud Est

**Antonio Davide Barretta**, Direttore Generale, AOU Senese

**Silvia Briani**, Direttore Generale, AOU Pisana

**Domenico Iaria**, Avvocato, Studio Lessona

**Annalisa Vagelli**, Direttore UO Patrimonio, Gare e Servizi, AOU Pisana

**Andrea Vannucci**, Consulente sanitario CSPE Firenze

**Veronica Vecchi**, Professor of Practice of Business Government Relations presso SDA Bocconi School of Management ed insegna Long Term Investment&PPP e Financial Management, Università Bocconi

*discussione*

## Ambiente, Sostenibilità e Salute: Tecnologie per un Futuro Sostenibile e Olistico nelle Strutture Sanitarie

La sostenibilità ambientale, l'efficienza energetica e l'innovazione tecnologica sono pilastri cruciali per il futuro delle strutture sanitarie. L'area "Ambiente e Sostenibilità" del Forum si propone di esplorare come queste dimensioni possono integrarsi, favorendo un sistema sanitario più sostenibile attraverso tecnologie avanzate e approcci olistici come "One Health" e il Welfare Culturale. In questo contesto, saranno approfondite le nuove direttive europee per l'efficienza energetica, che richiedono una transizione fondamentale per il settore sanitario.

L'approccio "One Health", adottato dalle Nazioni Unite nel 2021, riconosce l'interconnessione tra salute umana, animale e ambientale, sottolineando come il benessere sia condizionato da fattori ambientali, climatici e sociali. Sfide come il cambiamento climatico e l'antibiotico-resistenza richiedono risposte integrate e tecnologie pulite per migliorare la salute globale. L'uso razionale degli antibiotici e la prevenzione delle infezioni chirurgiche rimangono centrali per la sicurezza del paziente e la sostenibilità ambientale.

I "Green Hospitals" rappresentano un modello di strutture sanitarie resilienti e sostenibili che, oltre a ridurre l'impatto ecologico, migliorano il comfort dei pazienti. Le tecnologie come l'IoT e i sistemi di gestione energetica avanzata consentono di monitorare e ottimizzare i consumi in tempo reale, aumentando l'efficienza e riducendo gli sprechi. La nuova direttiva EPBD stabilisce l'obiettivo di emissioni zero per gli edifici pubblici entro il 2050, con traguardi intermedi che richiedono una pianificazione strategica per il settore sanitario.

Uno strumento efficace per l'implementazione di queste misure è il contratto di rendimento energetico (EPC), che lega i fornitori di servizi energetici al raggiungimento di obiettivi di efficienza misurabili. Questo consente alle strutture sanitarie di avviare progetti di efficienza, riducendo costi e consumi e migliorando al contempo la qualità dell'assistenza e la sostenibilità ambientale.

Il Welfare Culturale completa questo approccio integrato, favorendo la coesione sociale e un ambiente di cura più inclusivo attraverso la promozione del benessere mediante cultura e arti.

Il Forum si propone quindi di promuovere una visione integrata della salute e della sostenibilità, che abbraccia le dimensioni ambientali, sociali e culturali, e di incentivare un impegno collettivo verso l'efficienza energetica e la riduzione delle emissioni, migliorando le condizioni operative delle strutture sanitarie e contribuire alla costruzione di un futuro sostenibile.

## G7 Salute 2024: Un nuovo paradigma per la salute globale tra prevenzione, invecchiamento attivo e approccio One Health

12 novembre 16.30-17.30 **Talk Show**

♀ **Gianni Rodari**

Il G7 Salute di Ancona dell'ottobre 2024 ha rappresentato un passaggio determinante nel dialogo internazionale sulla salute, riunendo non solo i Ministri del G7 ma anche rappresentanti di paesi ospiti e organizzazioni internazionali.

L'incontro ha affrontato tre pilastri fondamentali: il rafforzamento dell'architettura sanitaria globale post-pandemia, la promozione dell'invecchiamento sano attraverso la prevenzione, e l'approccio One Health con focus sulla resistenza antimicrobica. Di particolare rilevanza è stata l'adozione di un Policy Brief sull'Intelligenza Artificiale in sanità. In questa sessione verranno analizzati i principali risultati emersi dal vertice, le strategie concordate e le implicazioni concrete per i sistemi sanitari, con particolare attenzione alle innovazioni tecnologiche, inclusa l'Intelligenza Artificiale, e alle nuove sfide per la salute globale.

conduce **Anna Capasso**, Giornalista di Sanità33

**Patrizio Armeni**, Associate professor of practice e Coordinatore del digital transformation hub SDA Bocconi School of Management

**Maria Rosa Campitiello\***, Capo Dipartimento della Prevenzione, della Ricerca e delle Emergenze Sanitaria del Ministero della Salute

**Stefano Vella**, Professore di Salute Globale dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma

## Salute in tutte le politiche: dalla One Health al Cultural Welfare

13 novembre 11.30-13.00 **Tavolo di lavoro permanente** ♀ **Madre Teresa di Calcutta**

*Responsabile scientifica* **Domenica Taruscio**, Già Direttore Centro Nazionale Malattie Rare, Istituto Superiore di Sanità; Presidente Centro Studi KOS-Scienza, Arte, Società; Socia Cultural Welfare Centre

“Salute in tutte le politiche” significa considerare le implicazioni per la salute nelle azioni intraprese per modificare l’ambiente, i modi di produrre, consumare o abitare, il contesto sociale, in quanto tutti questi sono determinanti di salute. Questo richiama direttamente il concetto di One Health, adottato nel 2021 dalle agenzie delle Nazioni Unite: WHO (salute umana), FAO (alimentazione), WOAH (salute animale), UNEP (ambiente).

One Health è sia un concetto che un approccio operativo che vede le interconnessioni fra la salute ed il benessere degli esseri umani, degli animali domestici e selvatici, nonché delle piante e degli ecosistemi. La One Health pertanto coinvolge numerose discipline e settori della società: è una visione della complessità per riuscire ad intervenire, comprendendo e valutando le interazioni, e le sinergie fra i differenti determinanti di salute. Esempi di problemi che chiedono un approccio One Health sono, pertanto, le epidemie emergenti e riemergenti, l’impatto sulla salute dei cambiamenti climatici, l’antibiotico-resistenza. La visione One Health evidenzia, quindi, con nuovo risalto il ruolo dell’ambiente fra i determinanti di salute; accanto a questo, i recenti sviluppi della One Health considerano con crescente attenzione i fattori sociali e culturali.

Alla One Health si può, quindi, affiancare il concetto di Welfare Culturale. Un approccio, relativamente nuovo in Italia, basato sulla promozione del benessere e della salute degli individui e delle comunità, attraverso pratiche fondate sulle arti e sul patrimonio culturale. La cultura quindi come risorsa per la salute. Il Welfare culturale è riconosciuto come un fattore di promozione della salute e del benessere soggettivo e di comunità, nonché di riduzione delle disuguaglianze.

Il Tavolo di lavoro si propone di iniziare un percorso sulle possibili applicazioni della “Salute in tutte le politiche” confrontandosi sulle potenzialità offerte da nuove angolazioni ed approcci come la One Health e il Welfare Culturale.

### 11.30-11.45 **Dipartimento di One Health al Ministero della Salute: quali sfide?**

**Giovanni Leonardi**, Capo Dipartimento della salute umana, della salute animale e dell’ecosistema (ONE Health) e dei rapporti internazionali del Ministero della Salute

### 11.45-12.00 **Il pilastro ambientale della One Health**

**Alberto Mantovani**, Già Dirigente dell’Istituto Superiore di Sanità e membro del Technical Advisory Group for One Health di WHO-Europe; Membro del Comitato Nazionale Sicurezza Alimentare; Vicepresidente del Centro Studi KOS - Scienza Arte Società

### 12.00-12.15 **Determinanti socio-culturali della salute in relazione alla One Health**

**Anna Rosa Favretto**, Professoressa Ordinaria di Sociologia Generale presso il Dipartimento di Psicologia dell’Università degli Studi di Torino, Responsabile del Lab-SIA del CEIMS - Centro di Eccellenza per il Management Sanitario) dell’Università del Piemonte Orientale e dell’Università degli Studi di Torino e Coordinatrice della Sezione di Sociologia della Salute e della medicina dell’Associazione Italiana di Sociologia

### 12.15-12.30 **Complessità e necessità di cross-talking: focus su One Health e Malattie Rare**

**Domenica Taruscio**, Già Direttore Centro Nazionale Malattie Rare, Istituto Superiore di Sanità; Presidente Centro Studi KOS-Scienza, Arte, Società; Socia Cultural Welfare Centre

12.30-12.45 **Cultural Welfare. La Cultura come risorsa per la Salute**

**Annalisa Cicerchia**, Economista della cultura, Vicepresidente del Cultural Welfare Center

12.45-13.00 **Discussione e conclusioni**



## Innovazione e sostenibilità: nuove direttive europee per l'efficiamento energetico. Una nuova sfida per le strutture sanitarie

13 novembre 16.30-18.00 **Think Tank**

👤 **Patch Adams**

*Responsabile scientifico* **Stefano Maestrelli**, Esperto di efficientamento energetico

Il “Forum Sistema Salute” ha tenuto in questa sede della ex Stazione Leopolda il suo primo laboratorio sulla “efficienza energetica degli Ospedali” il 10 ottobre del 2019, da quella data si sono sviluppate non solo importanti riflessioni sul tema, ma, forse anche grazie a questi laboratori, si sono avviate esperienze concrete di realizzazione di virtuose attività di efficientamento delle strutture sanitarie.

Uno sviluppo di riflessione è stato sicuramente l'importante approfondimento (sollecitato dalle necessarie risposte al fenomeno pandemico del Covid 19) del concetto di “GREEN HOSPITAL” che comprende al suo interno diverse materie, come quella dei rifiuti, dell'uso di materiali sostenibili, dei trasporti a basso impatto, ma che ha al suo centro la spinta a creare o trasformare le strutture esistenti in Ospedali Sicuri, Verdi e Flessibili, in cui l'efficienza energetica e l'innovazione digitale e la qualità dell'aria indoor rappresentino il motore sia per una più elevata resilienza, che per la loro sostenibilità ambientale, con l'obiettivo di ridurre sempre più, secondo gli indirizzi dell' Unione Europea, l'impronta ecologica degli ospedali. (Hospital carbon footprint).

La vera risorsa per il miglioramento degli ospedali italiani è insita proprio nell'attuazione di uno degli obiettivi del miglioramento stesso: L'Efficienza Energetica.

Attraverso i minori consumi di energia si possono liberare risorse economiche importanti utili per il loro adeguamento e per la loro trasformazione in ospedali accoglienti e resilienti.

A questi importanti concetti si aggiunge anche un nuovo ed importante indirizzo: “L'UMANITÀ”

La relazione tra efficienza energetica ed umanizzazione dei siti a destinazione sanitaria è diretta e non separabile: Si possono raggiungere importanti livelli di riduzione degli usi energetici (caldo o freddo ed illuminazione) solo attraverso la capacità di regolare e di assicurare in ogni luogo l'energia che serve e quando serve; attraverso questa capacità di regolazione si assicura anche il miglior comfort ed il benessere delle persone.

In questi anni siamo passati dalle indicazioni strategiche e dalle prime riflessioni teoriche alla attuazione di progetti concreti che stanno direttamente verificando la giustezza delle indicazioni e la virtuosità di proposte serie e qualitativamente evolute di efficientamento energetico che si confrontano complessivamente con l'intero sistema edificio/impianto con una visione totale del miglioramento energetico e della decarbonizzazione.

Lo strumento che in questi convegni abbiamo sempre indicato come principale e concreto attuatore è il contratto di Rendimento Energetico EPC, (Energy Performance Contract) che sta dispiegando i suoi effetti positivi per il Servizio Sanitario Italiano, avendo inoltre ricevuto un formale riconoscimento da una pubblicazione (il Vademecum - 2022) della Presidenza del Consiglio dei ministri, attraverso il suo “Dipartimento per la Programmazione e il Coordinamento della Politica Economica”

Questo innovativo Contratto rappresenta un accordo tra il beneficiario (l'Ente Pubblico, l'Azienda Sanitaria) e il fornitore di misure di miglioramento dell'efficienza energetica (E.S.Co), verificata e monitorata durante l'intera durata del contratto, dove gli importanti investimenti (lavori, forniture o servizi) realizzati sono pagati in funzione del miglioramento dell'efficienza energetica definito.

Nel laboratorio di questa edizione 2024 vogliamo sicuramente continuare a riflettere su questi strumenti, confrontarsi, anche teoricamente, sulle appena approvate (marzo 2024) Direttiva Europea E.P.B.D. (Energy Performance Building Directive) che non solo prevede il raggiungimento

dell'obiettivo di avere un parco immobiliare (pubblico e privato) a emissioni zero entro il 2050, ma definisce anche una estesa serie di obiettivi temporali molto stringenti, anche e soprattutto per gli immobili pubblici, ospedali compresi.

L'attuazione di questa direttiva in Italia rappresenta per tutto il Servizio Sanitario Italiano una grande sfida rivolta all'ottenimento di risultati, non più rinviabili, secondo le tempistiche vincolanti, definite dalla Direttiva stessa.

Nelle complesse fasi che porteranno alla attuazione degli obiettivi della Direttiva Europea sarà necessario un grande impegno del Ministero della Salute, come di tutte le Regioni per incentivare e favorire progetti di efficientamento energetico delle strutture Sanitarie.

Questo impegno dovrà essere prodotto non solo per l'attuazione del disposto della Direttiva Europea, ma anche per la valutazione strategica che quanto più aumentiamo l'efficienza energetica tanto più riduciamo le emissioni in atmosfera e miglioriamo i loro effetti negativi sull'ambiente e sulla salute umana, evidenziando ancor di più l'alto valore degli Ospedali Italiani per la Salute e per il contributo che possono concretamente dare per un nuovo sviluppo sostenibile e duraturo del nostro Paese.

*modera* **Stefano Maestrelli**, Esperto di efficientamento energetico

*partecipano*

**Carlo Bassanini**, Direttore Commerciale, Coopservice

**Paolo Bianco**, Dirigente Energy Manager, Azienda USL della Romagna

**Alessandro Caltagirone**, Direttore Generale, Asp di Siracusa e Vicepresidente FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere

**Fabrizio De Petris**, Chief Revenue Officer, To Be

**Daniele Giorni**, Direttore Area Dipartimentale Energia, Ambiente e Prevenzione Incendi, Azienda USL Toscana Sud Est

**Marco Gnesi**, Energy Manager, AOU Pisana

**Carlo Papi**, Direttore Unità di Business Centro, Siram Veolia

**Daniela Pedrini**, Presidente Nazionale SIAIS - Società Italiana dell'Architettura e dell'ingegneria per la Sanità e Presidente Ifhe - International Federation Of Healthcare Engineering

**Joseph Polimeni**, Direttore Generale, Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

**Chiara Serpieri**, Direttrice Generale ASL Vco - Coordinatrice FIASO, Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere, Regionale Piemonte

**Filippo Terzaghi**, Direttore Dipartimento Tecnico. Responsabile Unico del Progetto del Nuovo Santa Chiara in Cisanello, AOU Pisana

**Ciro Visone**, Direttore UOC Programmazione, Progettazione ed Esecuzione degli Investimenti di Edilizia Sanitaria, Azienda USL Napoli 3 Sud

## Antibiotico resistenza: visione globale e azioni coerenti

12 novembre 9.00-10.30 **Workshop**

♀ **Madre teresa di calcutta**

*Responsabile scientifico* **Fabrizio Gemmi**, Coordinatore dell'Osservatorio per la Qualità ed Equità, Agenzia Regionale di Sanità Toscana

Il workshop affronta in chiave sistemica il crescente problema dell'antimicrobico resistenza (AMR), che rappresenta attualmente e in prospettiva uno dei principali problemi per la salute pubblica a livello mondiale. La pandemia di AMR riconosce moltissimi fattori: epidemiologici, sanitari e anche fenomeni di ordina naturale e sociale.

Pur essendo necessaria una visione globale dell'AMR, il cattivo uso degli antibiotici resta il principale singolo determinante e quello più immediatamente aggredibile.

Le più recenti stime attribuiscono all'AMR oltre un milione di morti ogni anno, nel mondo: questo numero potrebbe raggiungere i 10 milioni entro il 2050.

Durante il workshop introdurremo una sinossi dei determinanti dell'AMR per cui esistono evidenze, faremo il punto sulla situazione europea, italiana e della nostra regione, e tratteremo di possibili soluzioni alternative agli antibiotici.

Il workshop svilupperà inoltre un dialogo tra professionisti, riunendo specialisti diversi per approfondire le esperienze pratiche nella lotta contro l'AMR, e coinvolgendo il pubblico, per delineare strategie di comunicazione efficaci per mitigare questa emergenza sanitaria.

*introduzione*

### AMR sistemica

**Fabrizio Gemmi**, Coordinatore dell'Osservatorio per la Qualità ed Equità ARS - Agenzia Regionale di Sanità Toscana

*relazione a due voci*

### Toscana, Europa

**Paolo Fortunato D'Ancona**, Dirigente di Ricerca, Dipartimento Malattie Infettive ISS - Istituto Superiore di Sanità

**Silvia Forni**, Osservatorio per la Qualità ed Equità ARS - Agenzia Regionale di Sanità Toscana

### Talk Show Rincorrendo le resistenze agli antibiotici

*conducono*

**Giacomo Galletti**, Funzionario di ricerca sociosanitaria, Osservatorio per la Qualità ed Equità ARS - Agenzia Regionale di Sanità Toscana

**Francesca Ierardi**, Ricercatrice e sociologa, Osservatorio per la Qualità ed Equità ARS - Agenzia Regionale di Sanità Toscana

**Emanuela Del Mauro**, Ufficio Stampa, AOU Pisana

### Prevenzione, monoclonali, fagi, fitoterapia... e la strana storia di un aminoacido non essenziale

**Simona Barnini**, Direttore SOD Microbiologia, AOU Pisana

**Lei li userebbe?**

**Federico Ciapparelli**, Medico di Medicina generale, Azienda USL Toscana Nord Ovest

**Liliana Gradi**, Medico di Medicina generale, Azienda USL Toscana Sud Est

**Veronica Seccia**, Dirigente medico, UO Otorinolaringoiatria Audiologia e Foniatria  
Universitaria, AOU Pisana

**Matteo Salvi**, Dirigente medico presso urologia oncologica mininvasiva robotica ed andrologica,  
AOU Careggi, Firenze

**Enrico Tagliaferri**, UO Malattie infettive, Azienda USL Toscana Nord Ovest

10.15-10.30 **Discussione con il pubblico e interazione con mentimeter**



## Infezioni del sito chirurgico - Nuove strategie di prevenzione e gestione

13 novembre 9.00-10.15 **Workshop**

♀ **Florence Nightingale**

*Responsabile scientifico* **Fabrizio Gemmi**, Coordinatore dell'Osservatorio per la Qualità ed Equità, Agenzia Regionale di Sanità Toscana

Il workshop sulle infezioni del sito chirurgico (ISC) affronta un problema critico nella pratica medica: le ISC sono associate a un prolungamento della degenza ospedaliera, richiedono interventi aggiuntivi e presentano rischi elevati in termini di outcome. L'obiettivo principale è comprendere la rilevanza attuale del problema e definire metodi sistematici per gestire efficacemente queste complicanze.

1. **Comprensione del Problema:** le ISC causano una significativa perdita di valore per l'assistenza ospedaliera. È essenziale comprendere cosa monitorare e organizzare sistemi di sorveglianza efficaci.
  2. **Standardizzazione dei Metodi:** L'adozione di metodi standardizzati per la rilevazione delle ISC è fondamentale per confrontare i risultati e stabilire misure di contenimento efficaci
  3. **Raccomandazioni Europee:** La Commissione Europea ha sottolineato l'importanza di sistemi di sorveglianza efficienti, basati su metodi del Centro Europeo per il Controllo delle Malattie (ECDC), ai quali l'Italia aderisce tramite l'Istituto Superiore di Sanità (ISS) per prevenire le infezioni ospedaliere
  4. **Innovazione e Cambiamento:** Il workshop esplora le ultime novità nella prevenzione e cura delle ISC, inclusi nuovi approcci tecnologici e la collaborazione tra professionisti.
  5. **Collaborazione Interdisciplinare:** Riunendo esperti da diversi ambiti, il workshop mira a favorire la diffusione di conoscenze e a promuovere strategie collaborative.
- Questo workshop rappresenta un'opportunità di aggiornamento sulle ultime linee guida, di discussione sulle delle nuove tecnologie e di condivisione di esperienze pratiche nella lotta alle ISC.

### Le dimensioni del problema: la sorveglianza nazionale

**Elisabetta Mantengoli**, Settore Assistenza Ospedaliera, Qualità e Reti cliniche, Direzione Sanità, Welfare e coesione sociale, Regione Toscana

### ISC superficiali e periprotetische: problemi vecchi e nuovi

**Marco Mugnaini**, Direttore UO Ortopedia, Ospedale Santa Maria Annunziata, Azienda USL Toscana Centro

### Nuove strategie di prevenzione e cura

**Francesco Di Marzo**, Direttore UO Chirurgia generale, Nuovo ospedale delle Apuane, Azienda USL Toscana Nord Ovest

### L'identificazione e la cura a domicilio

**Alessandro Mereu**, Medico di Medicina generale, Azienda USL Toscana Sud Est

*discussione e contributo delle aziende*

## Logistica sanitaria: Verso un Futuro Integrato e Sostenibile

12 novembre 14.00-16.30

♀ **Madre Teresa di Calcutta**

*Responsabile scientifico* **Nicolò Pestelli**, Partner Telos Management Consulting responsabile divisione Supply Chain e Logistica

Il recente Summit sulla Logistica Sanitaria ha evidenziato come questo processo sia molto più di una mera gestione di magazzino. L'evento ha gettato le basi per una rivoluzione nel modo in cui le aziende sanitarie e i sistemi possono ottimizzare la sua intera catena di approvvigionamento e distribuzione, puntando all'efficienza e alla sostenibilità.

I risultati del Summit hanno sottolineato l'urgenza di comunicare a tutti gli stakeholder chiave - dalle direzioni strategiche ai farmacisti, dalle centrali di committenza ai decisori politici - il valore strategico della logistica sanitaria ben strutturata e integrata. È emersa chiaramente la necessità di illustrare l'impatto economico di tali miglioramenti e di esplorare le possibili fonti di finanziamento per realizzare i progetti. Una gestione logistica ben organizzata può portare a un risparmio del 10% sulla spesa farmaceutica. Questo evidenzia come la logistica sanitaria, lungi dall'essere un mero costo operativo, rappresenti un vero e proprio investimento strategico capace di generare risparmi sostanziali e migliorare la qualità complessiva del servizio sanitario.

Le proposte emerse dai tavoli di lavoro saranno presentate e discusse e saranno organizzati laboratori co-creativi da cui emergeranno obiettivi di lavoro.

### Obiettivi

Creazione di un sistema logistico sanitario più efficiente, sostenibile e centrato sul paziente, in linea con i principi della Società 5.0.

L'obiettivo ultimo è quello di trasformare la logistica da semplice funzione di supporto a vero e proprio motore di innovazione e miglioramento della qualità delle cure nel sistema sanitario italiano attraverso un board per lo scambio di idee, esperienze e documentazione tra i professionisti della community della logistica e Osservatorio Nazionale sulla Logistica Sanitaria che monitorerà costantemente le tendenze e le best practice del settore, fornendo dati preziosi per informare le decisioni future.

### Il Board

Il Board Nazionale sulla Logistica Sanitaria sarà un punto di incontro per i principali stakeholder del settore, come direzioni strategiche ospedaliere, farmacisti, centrali di committenza e rappresentanti delle Regioni. Questo organismo avrà il compito di riunirsi regolarmente, sia in presenza che online, per definire le strategie future e affrontare le criticità della logistica sanitaria in Italia. Al suo interno, verranno istituiti tavoli di lavoro dedicati all'approfondimento di specifici temi, con l'obiettivo di sviluppare soluzioni concrete per migliorare e integrare i processi logistici. A supporto del Board, sarà creata una piattaforma digitale innovativa, che fungerà da hub per la condivisione di idee, esperienze e documentazione tra i professionisti del settore. Inoltre, un Osservatorio Nazionale sulla Logistica Sanitaria monitorerà costantemente le tendenze e le best practice, fornendo dati utili per orientare le future strategie logistiche.

### Comitato Scientifico

**Valerio Fadda**, Responsabile SSD Innovazione e Sviluppo di ARES Sardegna. RUP del progetto HUB unico del farmaco

**Nicolò Pestelli**, Partner Telos Management Consulting responsabile divisione Supply Chain e Logistica

**Carlo Rafele**, Professore Ordinario di Supply Chain Management, Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione Politecnico di Torino, Direttore Scientifico Rivista Impresa Sanità

## 14.00-14.15 **Introduzione su tema della logistica e obiettivi dell'evento**

**Nicolò Pestelli**, Partner Telos Management Consulting responsabile divisione Supply Chain e Logistica

## 14.30-15.15 **Presentazione progetti logistica in corso**

### 14.30-14.45 **ARES Sardegna**

**Valerio Fadda**, Responsabile SSD Innovazione e Sviluppo di ARES Sardegna. RUP del progetto HUB unico del farmaco

### 14.45-15.00 **ASL Roma 1 Micro-logistica**

**Mirella Peracchi**, Direttore del Dipartimento Amministrativo e delle Risorse Umane e della UOC Contabilità e Bilancio, ASL Roma 1

### 15.00-15.15 **ASL Roma 1 distribuzione domiciliare**

**Silvia Caldarini**, Direttore Uoc Farmacia Territoriale e di prossimità, ASL Roma 1

### 15.15-15.35 **Presentazione risultati del Summit del 27 giugno**

**Valerio Fadda**, Responsabile SSD Innovazione e Sviluppo di ARES Sardegna. RUP del progetto HUB unico del farmaco

**Carlo Rafele**, Professore Ordinario di Supply Chain Management, Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione Politecnico di Torino, Direttore Scientifico Rivista Impresa Sanità

### 15.35-15.45 **Lancio del Board**

**Nicolò Pestelli**, Partner Telos Management Consulting responsabile divisione Supply Chain e Logistica

### 15.45 -16.15 **Tavola rotonda su Board**

**Maurizio Da Bove**, Referente per la logistica operativa e ospedaliera, Avarice

**Valerio Fadda**, Responsabile SSD Innovazione e Sviluppo di ARES Sardegna. RUP del progetto HUB unico del farmaco

**Fabio Lena**, Ex Direttore Dipartimento del Farmaco, Azienda USL Toscana Sud Est

**Giovanni Poggialini**, Direttore Operativo ASST Spedali Civili di Brescia; Direttivo nazionale AIIC - Associazione Italiana Ingegneri Clinici

**Carlo Rafele**, Professore Ordinario di Supply Chain Management, Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione Politecnico di Torino, Direttore Scientifico Rivista Impresa Sanità

**Demetrio Spanti**, Dirigente del Servizio Logistica Aziendale, Azienda Sanitaria Trento

### 16.15-16.30 **Chiusura e next step**

**Nicolò Pestelli**, Partner Telos Management Consulting responsabile divisione Supply Chain e Logistica

#### *discussant*

**Leonardo Cera**, Farmacista Direttore UO Politiche del farmaco, Azienda USL Ferrara

**Leonardo Bechini**, Direttore Area Supply Chain e UOC Pianificazione e Monitoraggio ESTAR - Ente di Supporto Tecnico Amministrativo Regionale

**Marcello Micheli**, Farmacista ospedaliero e responsabile dell'area oncologica, Azienda USL Toscana Centro

**Lapo Scatizzi**, Direttore UOC Direzione Operativa Area Vasta Centro, Dipartimento Farmaceutica e Logistica ESTAR - Ente di Supporto Tecnico Amministrativo Regionale

**Gianluigi Uzzo Costa**, Partner Studio Legale Brugnoletti&Associati, Esperto di contrattualistica pubblica e dei modelli concessori/PPP

## Change Management: Approcci tra Management e Umanità

L'area dedicata al Change Management si propone di esplorare un terreno innovativo all'intersezione tra strategie manageriali d'avanguardia e profonde considerazioni umanistiche. Presentando progetti pionieristici, quest'area mira a ridefinire radicalmente l'approccio delle organizzazioni al cambiamento. Questi progetti innovativi cercano un equilibrio delicato tra l'efficienza operativa e il benessere umano, abbracciando concetti rivoluzionari come l'organizzazione agile e l'antifragilità. Al cuore di questa visione si collocano i rapporti di fiducia e i servizi basati sulla relazione, elementi fondamentali per un nuovo paradigma organizzativo. Il Change Management, concepito come un approccio olistico, offre un ricco arsenale di strumenti e processi progettati non solo per gestire l'impatto umano del cambiamento, ma anche per coltivare e rafforzare le relazioni interpersonali e migliorare la qualità dei servizi offerti. Questo nuovo "Management delle relazioni" si propone di trasformare le organizzazioni in entità più adattive, resilienti e profondamente umane, capaci di prosperare in un mondo in rapida evoluzione mantenendo sempre al centro il valore delle persone e delle loro interazioni.

Il **Think Tank** sul Change Management vedrà la partecipazione di Direttori Generali e Aziende per esplorare le sfide e le opportunità nella trasformazione del sistema sanitario. L'incontro si concentrerà sulla creazione di **partnership strategiche** volte a facilitare l'integrazione di tecnologie avanzate come l'Intelligenza Artificiale, migliorando la qualità delle cure e ottimizzando i processi decisionali basati sui dati. I partecipanti discuteranno metodologie innovative per superare la resistenza al cambiamento e promuovere una cultura manageriale in grado di affrontare le nuove esigenze del settore. Questo think tank offrirà l'opportunità di identificare collaborazioni a lungo termine e definire azioni concrete per il futuro del management sanitario.

## Humanizing healthcare service innovation

Presentazione con discussione dell'Osservatorio del Politecnico di Milano sul management orientato all'aspetto umano

13 novembre 9.00-11.00

♀ **Madre Teresa di Calcutta**

*(incontro riservato)*

*coordinatore* **Paolo Petralia**, Direttore Generale ASL 4 Liguria e Vicepresidente Vicario FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere

*docenti* **Emilio Bellini**, Politecnico di Milano e **Silvia Eleonora Castellazzi**, Politecnico di Milano

*partecipano*

**Antonio Davide Barretta**, Direttore Generale, AOU Senese

**Callisto Marco Bravi**, Direttore Generale, Ospedale Borgo Trento, Verona

**Maurizio Di Giosia**, Direttore Generale, ASL di Teramo

**Giovanni Di Santo**, Direttore Generale ASREM - Azienda Sanitaria Regionale del Molise

**Vincenzo Carlo La Regina**, Direttore Sanitario, ASL Roma 6

**Francesco Locati**, Direttore Generale, Ospedale Papa Giovanni XXIII, Bergamo

**Massimo Lombardo**, Direttore Generale, AREU - Agenzia Regionale Emergenza Urgenza, Milano

**Roberto Sanfilippo\***, Direttore Generale Cefpas, il Centro per la Formazione Permanente e l'Aggiornamento del Personale del Servizio Sanitario

**Giorgio Giulio Santonocito**, Direttore Generale, AOU Policlinico 'G. Martino' di Messina

**Fabio Sensi**, Direttore Generale, ASL di Sassari

**Chiara Serpieri**, Direttrice Generale ASL Vco - Coordinatrice FIASO, Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere, Regionale Piemonte

**Antonio Lorenzo Spano**, Direttore Generale, AOU di Sassari

**Claudio Vagnini**, Direttore Generale, AOU di Modena

**Ciro Verdoliva\***, Direttore Generale, ASL Napoli 1

## Change Management e Partnership per il Futuro

13 novembre 9.30-10.30 Think Tank

♀ Jean-Jacques Rousseau

Think Tank focalizzato su due temi centrali: il change management e le partnership necessarie per attuarlo. L'evento coinvolgerà un gruppo ristretto di top manager, con l'obiettivo di scambiare idee e sviluppare ipotesi progettuali.

Durante l'incontro, si introdurrà e discuterà il progetto AI\_CAMP, con l'intento di creare un'opportunità di collaborazione per la sua realizzazione. Verranno delineati i dettagli operativi del progetto, come i partecipanti coinvolti e le tempistiche previste.

Al termine del Think Tank, sarà prodotto un piano di attuazione dettagliato, comprensivo di cadenze e step successivi che saranno parte integrante degli Open Meeting dei Grandi Ospedali di Torino.

*partecipano*

**Antonio Davide Barretta**, Direttore Generale, AOU Senese

**Paolo Bordon**, Direttore Generale, Azienda USL di Bologna

**Silvia Briani**, Direttore Generale, AOU Pisana

**Monica Calamai**, Direttrice Generale Azienda USL Ferrara; Sub-Commissaria Straordinaria, AOU Ferrara; Coordinatrice Community Donne Protagoniste in Sanità

**Alessandro Caltagirone**, Direttore Generale, Asp di Siracusa

**Cristina Marchesi**, Direttore Generale, IRCCS Arcispedale Santa Maria Nuova, Reggio Emilia

**Paolo Petralia**, Direttore Generale, ASL 4 Liguria

## Per una gestione sanitaria umanizzata: etica, management ed IA

13 novembre 11.45-13.00

♀ Gianni Rodari

Umanizzare il management sanitario significa riconoscere il valore strumentale dell'economia rispetto alla cura dell'uomo e all'assistenza del paziente. E il principio di responsabilità etica come il più adatto a tenere insieme due aspetti dell'organizzazione sanitaria apparentemente inconciliabili: da una parte, la concezione di una organizzazione focalizzata sul conseguimento della condizione di economicità e, da un'altra parte, quella di una organizzazione attenta a soddisfare le Relazioni ed i bisogni di cura e disinteressata all'uso appropriato ed efficiente delle risorse scarse.

Dobbiamo quindi far sedere subito al tavolo delle decisioni l'etica, e in maniera transdisciplinare: in questo modo riusciremo forse, occupandoci del nuovo, a tornare alle cose vecchie di sempre, dando una risposta alle domande di senso, e costruendo così un percorso che aiuti a ridefinire le decisioni per il futuro, in un contesto di sostenibilità, di universalismo e di equità.

Il tutto a cominciare e forse a ritornare all'avanzamento esponenziale della tecnologia, specialmente digitale e orientata all'applicazione critica dell'intelligenza artificiale, per costruire un futuro innovativo, sostenibile e... umano!

coordina e introduce **Paolo Petralia**, Direttore Generale, ASL 4 Liguria, Docente di bioeticista

### **Aziende sanitarie ed etica : dalla relazione di cura alla gestione**

mons. **Marco Doldi**, Vicario Generale della Diocesi di Genova e Docente di teologia morale e di bioetica

*Proposta di percorso formativo a distanza su fad per avvicinare gli operatori sanitari ai fondamenti antropologici e di etica filosofica con i quali poter gestire adeguatamente non solo le relazioni di cura , ma altresì i setting organizzativo gestionali aziendali.*

### **La consulenza etica nelle aziende sanitarie**

rev. **Renzo Pegoraro**, Cancelliere della Pontificia Accademia per la Vita, Città del Vaticano, Roma

**Monica Consolandi**, Filosofa e Ricercatrice presso Fondazione Bruno Kessler, Trento, presso l'unità Intelligent Digital Agents (IDA) al Center for Digital Health and Wellbeing e Consulente della Pontificia Accademia per la Vita, Città del Vaticano, Roma

**Mario Picozzi**, Professore Associato di Medicina Legale, Università dell'Insubria  
Direttore Unità Operativa Semplice di Bioetica Clinica, ASST Lariana, Como

*Proposta di promuovere e diffondere la consulenza di etica clinica nelle aziende ospedaliere e sanitarie, nella prospettiva di uniformare la raccolta dei dati ed il loro utilizzo anche con l'applicazione dell'intelligenza artificiale.*

### **La valutazione etica dell'uso dell'ia in sanità**

**Giulia Ghelfi**, Studentessa Medicina e Chirurgia presso l'Università degli Studi di Genova e studentessa Scuola Superiore dell'Università degli Studi di Genova, IANUA, indirizzo Scienze Biomediche

**Massimiliano Nicolini**, Direttore Dipartimento Ricerca e Sviluppo Fondazione, Olitec

*Proposta per Studenti universitari per sperimentare l'uso consapevole e responsabile dell'IA applicata alla salute.*

## Il Progetto Benessere Organizzativo, dalla medicina narrativa alla cura della persona

13 novembre 14.15 -15.15

♀ Florence Nightingale

Il Progetto Benessere Organizzativo: l'umanizzazione delle cure e il benessere organizzativo come driver di change management

Iniziativa innovativa che integra tre aziende pubbliche italiane nel confronto tra pari e nella strutturazione e diffusione di buone prassi di umanizzazione delle cure e di benessere organizzativo.

L'obiettivo della sperimentazione è sia di estendere all'intero sistema l'approccio di vagante management fondato su queste traiettorie umanizzanti, sia di sensibilizzare i livelli programmatori nazionali e regionali della sanità italiana.

coordina **Antonio Davide Barretta**, Direttore Generale, AOU Senese

*partecipano*

**Maria De Marco**, Direttore Sanitario, AOU Senese

**Ilenia Doronzo**, Referente Aziendale Umanizzazione delle Cure, AOU di Modena

**Paolo Petralia**, Direttore Generale, ASL 4 Liguria

**Ines Ricciato**, Direttore UOC Comunicazione, informazione e accoglienza, AOU Senese

**Maria Elena Secchi**, Direttore Sociosanitario e Referente Aziendale Umanizzazione delle cure, ASL 4 Liguria

**Claudio Vagnini**, Direttore Generale, AOU di Modena

## Progetto Leonardo, la medicina narrativa come nuovo strumento di change management orientato alle persone

13 novembre 15.15 - 16.15

♀ Florence Nightingale



**Leonardo**

New Narrative Medicine  
Humanities Technology for Change Management

Il Progetto Leonardo rappresenta un'innovativa iniziativa nel panorama sanitario italiano, ridefinendo il ruolo della Medicina Narrativa come strumento di change management organizzativo.

Questo approccio all'avanguardia trasforma la Medicina Narrativa da una pratica prevalentemente filantropica a una vera e propria Humanities Technology, integrandola nei processi aziendali e nei percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali e sociali.

L'approccio sistemico del Progetto Leonardo coinvolge l'intero ecosistema sanitario, non limitandosi al solo personale medico. La sua metodologia innovativa si sviluppa attraverso un percorso strutturato che include focus group iniziali, sessioni formative teorico-pratiche e l'implementazione di pratiche narrative nella routine clinica. L'impatto del progetto viene misurato oggettivamente attraverso KPI specifici e rilevazioni longitudinali, garantendo una valutazione accurata dell'efficacia in ambito clinico, gestionale ed economico.

Il Progetto Leonardo si distingue per la sua capacità di integrare il miglioramento della qualità assistenziale con l'ottimizzazione della governance sanitaria, ponendo particolare attenzione alla prevenzione e gestione dei conflitti. In risposta alla crescente problematica delle aggressioni al personale sanitario, il progetto offre strumenti concreti per monitorare e contrastare gli episodi di violenza, promuovendo un ambiente ospedaliero più sicuro.

Allineandosi con le metodologie di efficientamento dei processi, il Progetto Leonardo persegue un cambiamento sostenibile, ponendo al centro l'umanizzazione delle cure. Questo approccio mira a rendere i luoghi di assistenza e i programmi diagnostico-terapeutici più orientati alla persona, in linea con le attuali direttive sanitarie.

In sintesi, il Progetto Leonardo rappresenta un'evoluzione significativa nell'applicazione della Medicina Narrativa, offrendo benefici concreti per pazienti, operatori sanitari e strutture ospedaliere. Questo approccio innovativo si configura come un valore aggiunto per il sistema sanitario, dimostrando come la centralità del paziente e l'umanizzazione delle cure possano coesistere con l'efficienza organizzativa.

Il Progetto Leonardo inizia con una fase pilota che coinvolge quattro aziende sanitarie italiane: **ASL 4 Liguria, ASL Roma 6, AOUISS Sassari, ASP Trento**. Questa collaborazione strategica mira a testare e affinare l'innovativo approccio della Medicina Narrativa come strumento di change management in ambito sanitario.

Questo forum, giunto alla sua nona edizione, si propone come piattaforma ideale per discutere e ripensare radicalmente l'approccio alla salute e al benessere delle persone e delle organizzazioni, in linea con gli obiettivi del Progetto Leonardo.

L'approccio del Progetto Leonardo, che pone l'accento sull'Umanità nelle cure e nelle relazioni, si allinea perfettamente con il tema sfidante del Forum, promettendo di offrire nuove prospettive per

affrontare le sfide attuali del sistema sanitario, inclusa la crescente problematica delle aggressioni al personale sanitario.

*coordina* **Giovanni Melani**, Psicologo, Senior partner della società Apertamente

*Partecipano i Direttori Generali e i Referenti Aziendali del Progetto di*

**Vincenzo La Regina**, Direttore Sanitario e Referente progetto, ASL Roma 6

**Francesco Marchitelli**, Direttore Generale, ASL Roma 6

**Paolo Petralia**, Direttore Generale, ASL 4 Liguria

**Maria Elena Secchi**, Direttore Sociosanitario e Referente Aziendale Umanizzazione delle cure, ASL 4 Liguria

**Antonio Lorenzo Spano**, Direttore Generale, AOU Sassari

---

## Area Connessioni

Co-creatività e nuove esperienze: Business game ed esperienze immersive

Lo speciale Society 5.0 offre un'esperienza innovativa nel campo della sanità attraverso tecnologie immersive. I partecipanti potranno partecipare a giochi di ruolo e simulazioni in realtà virtuale che riproducono scenari realistici, favorendo un apprendimento esperienziale e interattivo. Queste attività, inclusa una rappresentazione teatrale in VR, sfruttano il potere emotivo e mnemonico delle tecnologie immersive per migliorare il benessere e l'efficacia dell'apprendimento. L'uso della realtà virtuale in questo contesto non solo trasforma l'educazione sanitaria, ma offre anche nuove possibilità narrative e creative, trattando la VR come un innovativo spazio di scrittura e rappresentazione.

## Pillole di Teatro: evadere dalla realtà ospedaliera con esperienze teatrali immersive

12-13 novembre 9.30-18.00

♀ Spazio Connessioni

a cura di **Alessandro Mancini**, CEO di GoldVR

Immagina di poter offrire ai tuoi pazienti un momento di pura evasione e leggerezza, che consente loro di staccare la spina dal contesto ospedaliero, regalando una pausa mentale ed emotiva preziosa. Con "Pillole di Teatro", i pazienti possono indossare visori VR e immergersi in uno spettacolo teatrale immersivo, godendo di sketch comici interpretati da attori del calibro di Ale e Franz o Caterina Guzzanti.

I produttori di "Pillole di Teatro" mettono a disposizione dei reparti kit tecnologici intuitivi e facili da utilizzare, consentendo un accesso semplice all'esperienza teatrale immersiva. Questi kit possono inoltre essere adattati alle esigenze specifiche di ogni struttura ospedaliera, garantendo la massima flessibilità.

Al "Forum del Sistema Salute | Leopolda 2024", saranno presenti diverse postazioni VR per poter vivere l'esperienza teatrale immersiva.

### Presentazione di "Pillole di Teatro"

12 novembre 13.30-14.30

♀ Spazio Connessioni

*modera* **Michele Crocchiola**, Direttore della Fondazione Stensen

**Giulia Delli Santi**, Direzione artistica

**Alessandro Mancini**, CEO di GoldVR

**Paolo Rossi**, Attore

**Pino Strabioli**, Attore

## La soluzione è nella stanza: Collaborative-AI

12 e 13 novembre 10.00-11.00 e 15.00-16.00

♀ Area Connessioni

### La Tecnologia Utile: usare ChatGPT e Altri TOOLS AI per migliorare il tuo lavoro, l'approccio empatico dei servizi al cittadino e liberare tempo di valore per gli operatori sanitari.

*Strumenti non sono solo complementi al lavoro umano, ma vere estensioni delle nostre capacità, che permettono di delegare compiti ripetitivi e meccanici, liberando tempo e risorse per attività di maggiore valore. Scopri come la tecnologia può davvero essere utile e lavorare al tuo fianco per migliorare il tuo futuro professionale e fare la differenza.*

Nel prossimo futuro, la collaborazione tra uomo e macchina sarà fondamentale per affrontare le sfide crescenti del mondo del lavoro. L'intelligenza artificiale, rappresentata da strumenti come ChatGPT e altre soluzioni AI, sta già trasformando il modo in cui affrontiamo compiti complessi, consentendoci di delegare attività ripetitive e lasciare spazio alla creatività umana. La collaborazione tra uomo e macchina sarà alla base di un'evoluzione del lavoro sempre più orientata all'efficienza e alla creatività. Strumenti come ChatGPT e altri tool AI, tra cui GitHub Copilot e piattaforme di automazione, non rappresentano solo tecnologie innovative, ma veri alleati per migliorare la nostra capacità di prendere decisioni, risolvere problemi e sviluppare nuove idee.

**“Lo sai che partendo da Excel, ad esempio, gli strumenti AI possono aiutarti a generare formule complesse o a creare report dettagliati in modo automatico. In PowerPoint, invece, può creare presentazioni visivamente accattivanti e ottimizzate in breve tempo.”**

Questi laboratori esploreranno con diversi approcci, come l'integrazione tra AI e competenze umane può non solo migliorare la produttività, ma anche favorire decisioni più informate e azioni più strategiche.

Nel contesto dell'innovazione digitale, l'intelligenza artificiale (AI) sta diventando una risorsa strategica per trasformare il modo in cui lavoriamo. Strumenti come ChatGPT e altre soluzioni AI non sono più solo sperimentazioni tecnologiche, ma veri e propri acceleratori di produttività e creatività. Questo laboratorio esplorerà come utilizzare queste tecnologie per semplificare processi complessi, migliorare la gestione delle informazioni e ottimizzare la comunicazione.

Una carrellata dei diversi tool AI che potrai saggiare:

**ChatGPT:** Utilizzato per la creazione di contenuti, risposte automatiche, brainstorming e gestione della conoscenza.

**GitHub Copilot:** Pensato per sviluppatori, Copilot è un assistente di codifica basato su AI che aiuta a scrivere codice più velocemente.

**Jasper AI:** Uno strumento utile per la generazione automatica di contenuti di marketing, scrittura di email, post per blog e copy pubblicitari.

**Notion AI:** Questo tool potenzia la piattaforma di gestione del lavoro Notion, aggiungendo funzionalità di scrittura assistita, gestione delle attività e analisi dei contenuti collaborando in Team.

**MidJourney e DALL-E:** Strumenti di generazione di immagini basati su AI che permettono di creare visual creativi a partire da descrizioni testuali.

**Microsoft Copilot:** Integrato nelle applicazioni di Office, come Word, Excel e PowerPoint, Copilot utilizza l'intelligenza artificiale per automatizzare task complessi, suggerire miglioramenti e velocizzare la produzione di testi presentazioni e report.

12 novembre

Tutor: **Lorenzo Sciadini**, Marketing Specialist, Coach ICF & LEGO® Serious Play® Trained Facilitator

13 novembre

Tutor: **Giorgia Zunino**, Strategic Foresight Hedu-X, Dirigente IRCCS Policlinico San Martino di Genova

## Accesso e Innovazione nelle Cure

L'accesso equo ai farmaci e alle cure è fondamentale per garantire una sanità inclusiva e di qualità. Le innovazioni nella gestione sanitaria possono superare le barriere esistenti, migliorare l'efficacia dei trattamenti e rendere le cure più accessibili a tutti. Promuovere l'accesso universale alle cure attraverso l'adozione di tecnologie emergenti e l'implementazione di soluzioni innovative nei processi sanitari è un obiettivo essenziale.

Uno degli elementi chiave per raggiungere questo obiettivo è l'uso dei biosimilari. Questi farmaci, offrendo trattamenti efficaci a costi ridotti rispetto ai farmaci biologici originatori, possono migliorare l'accessibilità e contribuire alla sostenibilità economica del Sistema Sanitario Nazionale (SSN) e dei Servizi Sanitari Regionali (SSR). Nonostante i progressi compiuti, esistono ancora barriere normative e amministrative che limitano l'adozione dei biosimilari. Valutare l'utilizzo dei biosimilari e i risparmi generati dal loro impiego è fondamentale per sviluppare strategie efficaci per promuoverne l'uso appropriato.

Parallelamente, le innovazioni nella gestione sanitaria, come l'Intelligenza Artificiale, la telemedicina e l'Internet delle Cose (IoT), possono migliorare l'accesso ai trattamenti e rendere i processi sanitari più efficienti. L'adozione di queste tecnologie emergenti è essenziale per superare le barriere esistenti e ottimizzare le risorse disponibili. Inoltre, le innovazioni sociali possono contribuire a garantire l'accesso universale alle cure, migliorando la collaborazione tra diversi attori del sistema sanitario e promuovendo soluzioni inclusive.

Valutare il valore della spesa farmaceutica per farmaci innovativi è di fondamentale importanza. È essenziale determinare se rappresenti un investimento o un costo, tenendo conto dei benefici a lungo termine per la salute dei pazienti e per la sostenibilità del sistema sanitario. Una visione complessiva della medicina basata sul valore (Value-Based Health Care) deve includere sia l'innovazione che la diffusione su larga scala dei trattamenti efficaci.

In conclusione, affrontando le sfide e le opportunità legate all'uso dei biosimilari, promuovendo l'adozione di tecnologie emergenti e innovazioni sociali, miriamo a creare un ambiente di collaborazione e innovazione. Questo contribuirà a migliorare l'accesso ai trattamenti e ai farmaci, costruendo un sistema sanitario più inclusivo e di qualità, capace di rispondere alle esigenze di tutti i pazienti.

## Accesso alle cure, sfide e soluzioni organizzative e innovative: l'esempio della vitiligine

12 novembre 09.30-11.00 **Tavolo di Lavoro**👤 **Gianni Rodari**

*Responsabile Scientifico* **Emiliano Antiga**, Professore Associato e Direttore di Scuola di Specializzazione di Dermatologia e Venereologia, Università degli Studi di Firenze; SOS Dermatologia Speciale Medica, Azienda USL Toscana Centro, Firenze

La vitiligine è una malattia cronica della pelle a patogenesi autoimmune caratterizzata da depigmentazione cutanea, che può avere un impatto significativo sulla qualità della vita dei pazienti, sia dal punto di vista medico che psicologico. Nonostante la sua elevata prevalenza, l'accesso alle cure per la vitiligine è spesso limitato, a causa della scarsa disponibilità di trattamenti efficaci e della mancanza di consapevolezza tra i professionisti sanitari e la popolazione.

Questo tavolo di lavoro mira a definire lo stato dell'arte relativo alla vitiligine e a discutere le attuali sfide nell'accesso alle cure per la malattia, con lo scopo di identificare le migliori pratiche e proporre soluzioni innovative.

L'obiettivo è di promuovere una migliore presa in carico del paziente con vitiligine, aumentare la consapevolezza e la formazione, e incentivare la ricerca di nuove soluzioni organizzative volte al miglioramento della qualità di vita dei pazienti affetti da vitiligine.

*moderano* **Assunta De Luca, Roberto Maglie e Mauro Picardo**

*introduce* **Emiliano Antiga**, Professore Associato e Direttore di Scuola di Specializzazione di Dermatologia e Venereologia, Università di Firenze; SOS Dermatologia Speciale Medica, Azienda USL Toscana Centro, Firenze

*saluti istituzionali* **Enrico Sostegni**, Presidente della Commissione Sanità e Politiche Sociali, Regione Toscana

### **Vitiligine: molto più di un problema estetico**

**Roberto Maglie**, Ricercatore, Sezione di Dermatologia, Dipartimento di Scienze della Salute, Università degli Studi di Firenze

### **Vitiligine: un'attenzione particolare al paziente in età pediatrica**

**Iria Neri**, Responsabile Ambulatorio di Dermatologia Pediatrica e Malattie Rare e complesse in età pediatrica, Clinica Dermatologica dell'Università di Bologna

### **Gestione del paziente con vitiligine**

**Mauro Picardo**, Ricercatore Clinico, IRCCS Istituto Dermopatico dell'Immacolata, Roma

### **Vitiligine: farmacoeconomia**

**Fabiola Del Santo**, Direttore UOC Farmaceutica Ospedaliera, Azienda USL Toscana Sud Est

### **Tavola rotonda**

**Assunta De Luca**, Direttrice Sanitaria, Azienda USL Toscana Sud Est

**Valeria Corazza**, Presidente APIAFCO - Associazione Psoriasici Italiani Amici della Fondazione Corazza

**Roberto Maglie**, Ricercatore, Sezione di Dermatologia, Dipartimento di Scienze della Salute, Università degli Studi di Firenze

**Mauro Picardo**, Ricercatore Clinico, IRCCS Istituto Dermopatico dell'Immacolata, Roma

## Valore della Spesa Farmaceutica per Farmaci Innovativi: Investimento o Costo?

12 novembre 12.00-13.30

♀ **Gianni Rodari**

*Responsabili Scientifici* **Gianni Amunni**, Coordinatore scientifico ISPRO - Istituto per lo studio, la prevenzione e la rete oncologica, Regione Toscana e **Giuseppe Turchetti**, Professore Ordinario di Economia e gestione delle imprese Istituto di management, Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa

La gestione della spesa farmaceutica per farmaci innovativi rappresenta una sfida significativa per molte regioni, compresa la Toscana. Nonostante l'importante potenziale di tali farmaci nel migliorare i risultati clinici, il loro costo elevato e la complessa gestione finanziaria possono creare difficoltà.

Una corretta definizione degli obiettivi di governance della spesa farmaceutica potrebbe portare ad una migliore e più efficiente gestione del fondo dedicato liberando risorse per altre necessità ospedaliere

Fondo per farmaci innovativi che ha proprio lo scopo di istituire un meccanismo premiante dell'innovazione, riconoscendo ai dipartimenti che utilizzano farmaci innovativi il valore della spesa sostenuta sotto forma di payback in modo che questo processo non rappresenti una spesa, nei tre anni di validità dello status di "innovativo", ma bensì un investimento in sanità garantendo la piena accessibilità dei pazienti alle tecnologie innovative e non essendo un costo per i dipartimenti utilizzatori

Per migliorare questo sistema, sarebbe utile adottare una gestione più virtuosa dei fondi per i farmaci innovativi, incentivando l'uso di tali farmaci quando dimostrano una straordinaria efficacia clinica. Inoltre, una redistribuzione più equa del payback potrebbe stimolare gli ospedali a investire di più in trattamenti innovativi, beneficiando così sia i pazienti che il sistema sanitario nel suo complesso.

Una gestione ottimizzata della spesa per farmaci innovativi, accompagnata da un sistema di incentivi adeguati, può trasformare questa voce di spesa da un semplice costo a un vero e proprio investimento nella salute dei pazienti e nella sostenibilità del sistema sanitario.

*moderano e introducono* **Gianni Amunni**, Coordinatore scientifico ISPRO - Istituto per lo studio, la prevenzione e la rete oncologica, Regione Toscana e **Giuseppe Turchetti**, Professore Ordinario di Economia e gestione delle imprese Istituto di management, Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa

**Gianni Amunni**, Coordinatore scientifico ISPRO - Istituto per lo studio, la prevenzione e la rete oncologica, Regione Toscana

**Alberto Bortolami**, Responsabile Area Qualità delle Cure, Reti e Percorsi  
Settore Assistenza Ospedaliera Direzione Generale cura della persona, salute e welfare, Regione Emilia Romagna

**Michele Cecchi**, Direttore UOC Farmaceutica ospedaliera e politiche del farmaco, AOU Careggi, Firenze

**Carmine Pinto**, Direttore UOC IRCCS, AUSL di Reggio Emilia

## Innovazione Terapeutica e Sostenibilità del Sistema Sanitario

13 novembre 10.00-11.30

♀ Gianni Rodari

L'accesso alle cure attraverso l'uso dei biosimilari rappresenta una questione cruciale per il futuro del Sistema Sanitario Nazionale (SSN) e dei Servizi Sanitari Regionali (SSR). I biosimilari, grazie alla loro capacità di offrire trattamenti efficaci a costi ridotti, possono migliorare notevolmente l'accessibilità alle cure per i pazienti e contribuire alla sostenibilità economica del sistema sanitario. L'obiettivo del nostro tavolo di lavoro è discutere le sfide e le opportunità legate ai biosimilari, coinvolgendo attivamente professionisti sanitari e istituzioni politiche.

L'accesso alle cure è una priorità assoluta e i biosimilari possono giocare un ruolo fondamentale in questo contesto. Offrendo terapie efficaci a costi inferiori rispetto ai farmaci biologici originatori, i biosimilari migliorano l'accessibilità, soprattutto per i pazienti con malattie croniche o rare. La sostenibilità del SSN e degli SSR dipende dalla capacità di ottimizzare le risorse. I risparmi ottenuti dall'uso dei biosimilari possono essere reinvestiti per ampliare l'offerta terapeutica, ridurre le liste d'attesa e migliorare la qualità dei servizi sanitari.

Valutare il grado di penetrazione e l'utilizzo dei biosimilari nel mercato italiano è fondamentale. Nonostante i progressi, esistono ancora barriere normative e amministrative che ne limitano l'adozione. Analizzare i risparmi generati dall'uso dei biosimilari e il loro reinvestimento nel sistema sanitario consentirà di identificare aree di miglioramento e sviluppare strategie più efficaci per promuovere l'uso appropriato di questi farmaci.

L'appropriatezza prescrittiva dunque è un altro aspetto cruciale per garantire l'uso efficace e sicuro dei biosimilari. Definire linee guida basate su evidenze cliniche assicurerà l'uso corretto di questi farmaci, dimostrando che l'appropriatezza prescrittiva contribuisce alla sostenibilità del sistema sanitario e promuove una cultura della responsabilità e dell'efficienza. Una visione complessiva della medicina basata sul valore (Value-Based Health Care) deve includere sia l'innovazione che la diffusione su larga scala dei trattamenti efficaci.

*moderano* **Arturo Cavaliere**, Presidente SIFO - Società Italiana di Farmacia Ospedaliera e **Paolo Petralia**, Direttore Generale ASL 4 Liguria e Vicepresidente Vicario FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere

*partecipano*

**Amalia Bruni**, Componente III Commissione Sanità, Attività sociali, culturali e formative, Regione Calabria

**Ida Fortino**, Dirigente Unità Organizzativa Farmaceutica e Dispositivi Medici, Regione Lombardia

**Salvatore Iacolino\***, Dirigente Generale, Dipartimento per la pianificazione strategica, Regione Sicilia

**Claudio Marinai**, Responsabile di settore Assistenza farmaceutica e dispositivi, Regione Toscana

sen. **Elisa Pirro**, Portavoce M5S al Senato della Repubblica, V Commissione, Programmazione economica, bilancio, Membro del Comitato Salute e Inclusione Sociale, Movimento 5 Stelle

**Donatella Spadi**, Vicepresidente Segretario della Commissione Sanità, Regione Toscana

**Francesco Vimercati**, Past President FISM - Federazione Italiana delle Società Medico Scientifiche

## Sanità connessa e sicura: co-creare soluzioni per il futuro

13 Novembre 10.30-13.00 **Sessione laboratoriale**

♀ **Florence Nightingale**

*coordina* **Paolo Colli Franzone**, Presidente IMIS - Istituto Per il Management dell'Innovazione in Sanità

*facilita* **Francesca Ierardi**, Ricercatrice e sociologa, Osservatorio per la Qualità ed Equità ARS - Agenzia Regionale di Sanità Toscana

L'innovazione digitale sta trasformando profondamente il settore sanitario, offrendo nuove opportunità per migliorare l'assistenza ai pazienti, ottimizzare i processi e potenziare la collaborazione tra strutture e professionisti. Tuttavia, l'implementazione di soluzioni digitali innovative su larga scala presenta sfide complesse che richiedono un approccio strategico e collaborativo.

Questa sessione laboratoriale riunirà esperti e *stakeholder* chiave del settore sanitario per co-creare strategie concrete di implementazione di soluzioni digitali innovative, come l'integrazione tra strutture attraverso la telemedicina e la gestione sicura dei dati sanitari.

Attraverso sessioni interattive e creative, i partecipanti esploreranno le opportunità offerte dalle nuove tecnologie, identificheranno le principali barriere all'adozione e svilupperanno approcci innovativi per superarle.

L'obiettivo finale è produrre un documento strategico che sintetizzi la visione emersa, delineando un percorso concreto per accelerare la trasformazione digitale del sistema sanitario in modo sicuro, efficace e centrato sul paziente. Le idee e le raccomandazioni generate stimoleranno ulteriori discussioni e iniziative, contribuendo a plasmare il futuro dell'assistenza sanitaria nell'era digitale.

*partecipano*

**Simona Carli**, Direttore Centro Regionale Sangue, Regione Toscana

**Roberto Caso**, Azienda USL Toscana Nord Ovest

**Umberto Chiappini**, CFO Diesse Diagnostica Senese S.p.A.

**Enrico Benvenuti**, Direttore dipartimento medico, USL Toscana Centro

**Manuela Bonizzoli**, Direttore ff Cure intensive del trauma e delle gravi insufficienze d'organo, Centro di riferimento ECMO, Medicina Iperbarica, AOU Careggi, Firenze

**Alessandro Brega**, Responsabile SS Farmacovigilanza e Innovazione ASL4 Sistema Sanitario, Regione Liguria

**Carlo Nozzoli**, Direttore Dipartimento Emergenza Accettazione, AOU Careggi, Firenze

**Marco Fabiani**, Azienda USL Umbria 1

**Andrea Vannucci**, Fondazione File

---

## Futuro dello screening mammografico organizzato: innovazioni e proposte

♀ Gianni Rodari

13 novembre 13.30-14.00 **Talk show**

Nell'ambito della prevenzione del cancro al seno Europa Donna Italia che nel 2024 compie 30 anni - ha messo a punto una serie di proposte che riguardano l'ampliamento dell'età degli screening mammografici ed un miglioramento radicale dei meccanismi di comunicazione ed adesione agli SMO. Proposte che meritano un approfondimento ed una specifica diffusione, proprio a partire dal Forum Sistema Salute.

**Walter Gatti**, Giornalista, Direttore editoriale "ITALIAN HEALTH POLICY BRIEF"

*intervista*

**Rosanna D'Antona**, Presidente di Europa Donna Italia

**Gianni Amunni**, Coordinatore scientifico ISPRO - Istituto per lo studio, la prevenzione e la rete oncologica, Regione Toscana

## Procurement Sanitario e Innovazione

12 novembre 15.00-18.00

📍 Nelson Mandela

*Responsabile Scientifico* **Riccardo Bond**, Legal Specialist and Compliance in IHS - Information Hospital Service srl a socio unico

Un procurement sanitario efficiente e innovativo è cruciale per garantire l'approvvigionamento di risorse sanitarie di alta qualità a costi sostenibili, migliorando la gestione e l'efficienza del sistema sanitario.

L'innovazione in questo ambito è fondamentale per affrontare le sfide moderne del settore sanitario, garantendo risorse di alta qualità e sostenibilità economica. Questo progetto mira a integrare approcci value-based, migliorando l'efficacia e l'efficienza delle procedure di approvvigionamento.

Attraverso una collaborazione interdisciplinare, l'iniziativa non solo definirà pratiche avanzate ma creerà anche un modello replicabile e scalabile per il futuro del procurement sanitario.

La struttura del progetto assicura che ogni fase sia orientata verso la produzione di risultati concreti e attuabili.

Obiettivi:

- Sviluppare e implementare strategie di procurement value-based per ottimizzare l'acquisto e la gestione delle risorse sanitarie.
- Creare specifiche di gara co-progettate e strategie di procurement innovative, culminando in una presentazione finale delle proposte.
- Redazione di un position paper che descriva le migliori pratiche e le innovazioni nel procurement sanitario, con raccomandazioni per l'implementazione di un approccio value-based.

### Board di progettazione

**Claudio Amoroso**, Consiglio Direttivo FARE - Federazione delle Associazioni Regionali Economi e Proveditori della sanità

**Riccardo Bond**, Legal Specialist and Compliance in IHS - Information Hospital Service Srl

**Jameela Di Pinto**, Responsabile Area Legale, Eguale

**Lorenzo Mattioli**, Presidente ANIP - Associazione Nazionale delle Imprese di Pulizia e Servizi Integrati

**Carlo Nicora**, Vicepresidente FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere

**Luca Paoles**, Responsabile Ufficio Organizzazione Regionale, Procedure Amministrative e Distribuzione, Farindustria

### Fasi del Progetto

#### 1. Riunione Progettuale (online)

Il 5 Settembre sono stati definiti i temi dei tavoli di lavoro

*hanno partecipato*

**Claudio Amoroso**, Consiglio Direttivo FARE - Federazione delle Associazioni Regionali Economi e Proveditori della sanità

**Anna Citarrella**, Vicepresidente con Delega alla Comunicazione e Affari istituzionali, Confindustria Dispositivi Medici

**Riccardo Bond**, Legal Specialist and Compliance in IHS - Information Hospital Service srl

**Jameela Di Pinto**, Responsabile Area Legale, Eguale

**Carlo Nicora**, Vicepresidente FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere



**Luca Paoles**, Responsabile Ufficio Organizzazione Regionale, Procedure Amministrative e Distribuzione, Farindustria

## 2. Tavoli di lavoro preparatori (online)

Introduzione breve della tematica, seguita da discussioni e produzione di un documento preliminare.

### 22 ottobre 10.00-12.00 **Tavolo 1 Value-Based Healthcare**

- Cosa si intende per Value-based healthcare
- Procurement innovativo per acquisti di valore
- Risk sharing nei processi di acquisto
- Passare dalla spending review con tagli lineari, all'ottimizzazione delle risorse attraverso lo studio dei dati
- Come i dati possono cambiare l'approccio all'acquisto delle forniture
- La centralità della salute dei cittadini (o solo dei pazienti?)

*modera* **Luca Paoles**, Responsabile Ufficio Organizzazione Regionale, Procedure Amministrative e Distribuzione, Farindustria

*partecipano*

**Riccardo Bond**, Legal Specialist and Compliance in IHS - Information Hospital Service srl

**Romina Di Palma**, Market Access & Tender Manager, Wellspect

**Valeria Glorioso**, Direttore Centro Studi, Confindustria Dispositivi Medici

**Maurizio Greco**, Presidente ALPE - Associazione Ligure Provveditore Economi; Direttore Struttura Complessa Beni e Servizi ASL 4 Liguria

**Vito Ladisa**, Direttore SC Farmacia Ospedaliera IRCCS Istituto Nazionale Tumori Milano

**Salvatore Lettieri**, Team Leader sales/South Europe/ Medical, WL Gore

**Carlo Malgieri**, Partner, Laife Reply

**Andrea Pugliese**, Dirigente del Servizio Controllo di Gestione delle Aziende del SSR e Governo del Sistema Informativo MOSS, Regione Puglia

### 22 ottobre 16.00-18.00 **Tavolo 2 Gestione delle carenze/ problemi di fornitura**

- Che cosa sono le carenze all'interno di un contratto?
- La carenza è un problema per il fornitore o anche per il committente?
- La carenza può essere pianificata nella sua gestione?
- Esempi di gestione in ambito sanitario
- La necessità di considerare le carenze come parte di un risk assessment
- Quali strumenti del Codice dei Contratti aiutano a gestire le carenze?
- Il rischio penale condiziona le forniture in caso di carenza di prodotti?

*modera* **Riccardo Bond**, Legal Specialist and Compliance in IHS - Information Hospital Service srl

*partecipano*

**Claudio Amoroso**, Consiglio Direttivo FARE - Federazione delle Associazioni Regionali Economi e Provveditori della sanità

**Barbara Baseggio**, Strategic Account Manager/MPD/Italy, WL Gore

**Roberto Bonatti**, Avvocato esperto di diritto sanitario e degli appalti pubblici; Dipartimento di Scienze Giuridiche, Università degli Studi di Bologna

**Fabiola Del Santo**, Direttore UOC Farmaceutica Ospedaliera, Azienda USL Toscana Sud Est

**Jameela Di Pinto**, Responsabile Area Legale Egualia

**Haissam Mouallem**, Hospital Business Unit Director, Aurobindo

**Filippo Urso**, Segretario Regionale SIFO Calabria; Coordinatore nazionale del progetto DruGhost SIFO-AIFA

**Sandra Zuzzi**, Direttore UOC CRAV, Azienda Zero Veneto

## 23 ottobre 10.00-12.00 **Tavolo 3 Attivazione di un vero Osservatorio Gare (monitoraggio delle spese, dei fabbisogni, ecc)**

- Cosa prevede il Dlgs 36/2023 in materia di informatizzazione delle procedure di gara
- La Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici. Cosa fa oggi?
- Cosa manca per avere una vera informatizzazione?
- Il ruolo dei dati e l'importanza della qualità del dato per poter prendere decisioni strategiche.
- Quali professionalità mancano?

*partecipano*

**Riccardo Bond**, Legal Specialist and Compliance in IHS - Information Hospital Service srl

**Donato Cavallo**, Direttore Generale AreaCom - Agenzia Regionale dell'Abruzzo per la Committenza

**Johnny Della Giustina**, Research Analyst, Centro studi, Confindustria Dispositivi Medici

**Romina Di Palma**, Market Access & Tender Manager, Wellspect

**Salvatore Lettieri**, Team Leader sales/South Europe/ Medical, WL Gore

**Haissam Mouallem**, Hospital Business Unit Director, Aurobindo

**Laura Ressa**, Direttore Affari Legali e Compliance, Confindustria Dispositivi Medici

## 23 ottobre 14.30-16.30 **Tavolo 4 Integrazione tra HTA (Health Technology Assessment) e Procurement**

- Che cos'è e a cosa serve l'HTA?
- Il ruolo del HTA nel processo di acquisto
- Quali compiti dovrebbe effettuare l'HTA
- I dati di cui ha bisogno l'HTA
- HTA ha un ruolo di consulenza o è un decisore?
- HTA e i rapporti con il mercato

*partecipano*

**Riccardo Bond**, Legal Specialist and Compliance in IHS - Information Hospital Service srl

**Fabrizio Cannioto**, Senior Research Analyst, Centro studi Confindustria Dispositivi Medici

**Corrado Confalonieri**, Dirigente Farmacista Comitato Etico Area Vasta Emilia Nord

**Lorenzo Leogrande**, Responsabile Unità di Valutazione delle Tecnologie, Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS, Roma

**Andrea Marinozzi**, Direttore UOC Farmacia Ospedaliera, ASL 4 Teramo

**Valentina Orsini**, Dirigente Amministrativo UOS Area Dispositivi Medici e IVD, UOC CRAV, Azienda Zero Veneto

**Nicola Pittore**, Provider Marketing/EMEA/Medical, WL Gore

**Gian Luca Viganò**, Direttore SC Ingegneria Clinica, Presidio Ospedaliero Spedali Civili di Brescia

### 3. Al Forum Sistema Salute - 12 novembre 15.00-18.00

Ripresa dei **tavoli di lavoro**, discussione e integrazione dei report preliminari.

15.00-16.30 Tavoli di lavoro paralleli

#### Tavolo 1 Value-Based Healthcare

*modera* **Luca Paoles**, Responsabile Ufficio Organizzazione Regionale, Procedure Amministrative e Distribuzione, Farmindustria

*partecipano*

**Alessandro Brega**, Responsabile SS Farmacovigilanza e Innovazione ASL4 Sistema Sanitario, Regione Liguria

**Barbara Cevenini**, Responsabile Area Spesa Sanitaria, Intercent-ER, Regione Emilia-Romagna

**Carmela Gamma**, Direttore UOC Dispositivi Medici Specialistici, ESTAR - Ente di Supporto Tecnico Amministrativo Regionale

**Valeria Glorioso**, Direttore Centro Studi, Confindustria Dispositivi Medici

**Vito Ladisa**, Direttore SC Farmacia Ospedaliera IRCCS Istituto Nazionale Tumori Milano

**Salvatore Lettieri**, Team Leader sales/South Europe/ Medical, WL Gore

**Carlo Malgieri**, Partner, Laife Reply

**Andrea Pugliese**, Dirigente del Servizio Controllo di Gestione delle Aziende del SSR e Governo del Sistema Informativo MOSS, Regione Puglia

#### Tavolo 2 Gestione delle Carenze/ problemi di fornitura

*modera* **Riccardo Bond**, Legal Specialist and Compliance in IHS - Information Hospital Service srl

*partecipano*

**Claudio Amoroso**, Consiglio Direttivo FARE - Federazione delle Associazioni Regionali Economiche e Proveditori della sanità

**Barbara Baseggio**, Strategic Account Manager/MPD/Italy, WL Gore

**Roberto Bonatti**, Avvocato esperto di diritto sanitario e degli appalti pubblici; Dipartimento di Scienze Giuridiche, Università degli Studi di Bologna

**Fabiola Del Santo**, Direttore UOC Farmaceutica Ospedaliera, Azienda USL Toscana Sud Est

**Romina Di Palma**, Market Access & Tender Manager, Wellspect

**Jameela Di Pinto**, Responsabile Area Legale, Egualea

**Antonella Garna**, Direttore Dipartimento Farmaceutica e Logistica, ESTAR - Ente di Supporto Tecnico Amministrativo Regionale

**Filippo Urso**, Segretario Regionale SIFO Calabria; Coordinatore nazionale del progetto DruGhost SIFO-AIFA

#### Tavolo 3 Attivazione di un vero Osservatorio Gare

*modera* **Donato Cavallo**, Direttore Generale AreaCom - Agenzia Regionale dell'Abruzzo per la Committenza

*partecipano*

**Lorenzo Mattioli**, Presidente ANIP - Associazione Nazionale delle Imprese di Pulizia e Servizi Integrati

**Haissam Mouallem**, Hospital Business Unit Director, Aurobindo

**Marianna Pariboni**, Strategic Account Manager/MPD/Italy, WL Gore

---

## Tavolo 4 Integrazione tra HTA (Health Technology Assessment) e Procurement modera **Simona Serao Creazzola**, Direttore Dipartimento Farmaceutico, ASL Napoli 1 Centro

partecipano

**Giulia Calani**, Dirigente ingegnere, Dipartimento Tecnologie Sanitarie, ESTAR - Ente di Supporto Tecnico Amministrativo Regionale

**Nadia Comastri**, Beni - Soggetto Aggregatore, Intercent-ER, Regione Emilia-Romagna

**Corrado Confalonieri**, Dirigente Farmacista Comitato Etico Area Vasta Emilia Nord

**Stefania Filici**, Assistenza Territoriale e Servizi Sanitari, Intercent-ER, Regione Emilia-Romagna

**Lorenzo Leogrande**, Responsabile Unità di Valutazione delle Tecnologie, Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS, Roma

**Andrea Marinozzi**, Direttore UOC Farmacia Ospedaliera, ASL 4 Teramo

**Valentina Orsini**, Dirigente Amministrativo UOS Area Dispositivi Medici e IVD, UOC CRAV, Azienda Zero Veneto

**Nicola Pittore**, Provider Marketing/EMEA/Medical, WL Gore

**Gian Luca Viganò**, Direttore SC Ingegneria Clinica, Spedali Civili di Brescia

### Innovazione e buone pratiche per il futuro della sanità

16.30-18.00 **Think tank**

♀ **Nelson Mandela**

I moderatori e i facilitatori presenteranno i risultati dei tavoli di lavoro.

#### 4. Dopo il Forum Sistema Salute

I report saranno revisionati e visionati dai partecipanti/referenti dei tavoli di lavoro.

Presentazione Finale: Il report finale sarà presente in sede istituzionale e inviato agli stakeholders individuati dai gruppi di lavoro.

Possibilità di lavorare su alcuni bandi per strutturare uno o più case history.

## Diagnostica, Prevenzione e Valori Umani per una Sanità Sostenibile

La salute pubblica e la sostenibilità del sistema sanitario dipendono sempre più da un approccio integrato che valorizzi l'innovazione tecnologica, la prevenzione e, soprattutto, la dimensione umana della cura. La diagnostica avanzata ha rivoluzionato la capacità di individuare patologie in stadi precoci, permettendo interventi tempestivi che migliorano significativamente gli esiti clinici e riducono i costi a lungo termine. Allo stesso tempo, la prevenzione resta la colonna portante di un sistema sanitario efficiente, in grado di limitare il ricorso a trattamenti invasivi o costosi e di promuovere un miglioramento complessivo della qualità della vita.

Accanto a questi elementi, emerge con forza la necessità di riconoscere il valore del contributo umano, non solo attraverso il lavoro dei professionisti della salute, ma anche attraverso il coinvolgimento diretto della comunità. In particolare, la donazione di sangue e plasma rappresenta un esempio concreto di come la solidarietà possa essere un motore essenziale per il buon funzionamento del sistema sanitario. Donare sangue non è solo un atto altruistico, ma una componente vitale per la gestione di emergenze, operazioni chirurgiche e trattamenti cronici, garantendo che le risorse necessarie siano sempre disponibili.

In un contesto che tende spesso a enfatizzare l'aspetto tecnico e operativo della sanità, è fondamentale riportare al centro la dimensione etica e umana. Il fare bene, inteso come un impegno collettivo verso il benessere altrui, diventa così una parte integrante della prevenzione e della cura. Non si tratta solo di adottare nuove tecnologie o di implementare strategie preventive, ma di promuovere una cultura della donazione e del sostegno reciproco che rafforzi la resilienza del sistema sanitario e la sua capacità di rispondere alle esigenze della popolazione.

L'integrazione tra diagnostica avanzata, prevenzione e il valore umano della donazione offre una visione a 360 gradi della salute pubblica, in cui innovazione e solidarietà si fondono per creare un sistema sostenibile e inclusivo. Questo approccio non solo migliora gli esiti clinici, ma contribuisce anche a costruire una comunità più consapevole e partecipe, in cui ciascuno può fare la propria parte per il benessere collettivo.

## Mettiti in gioco, dona il sangue. Giovani a confronto per una società più solidale

13 novembre 9.00-10.30

♀ **Mahatma Gandhi**

Organizzato da AVIS Nazionale, l'evento vedrà la partecipazione di alcuni giovani donatori di sangue che, attraverso la loro testimonianza, si racconteranno con spontaneità e naturalezza, descrivendo le motivazioni che li hanno spinti a donare il sangue e a impegnarsi attivamente nel volontariato.

L'evento sarà, inoltre, l'occasione per illustrare i requisiti che bisogna possedere per diventare donatori, ponendo l'accento sui comportamenti sani e corretti da adottare a tutela della salute propria e degli altri. Grazie alla presenza di medici professionisti, i giovani presenti potranno chiarire i dubbi più comuni sulla donazione, sui comportamenti a rischio e sui criteri d'idoneità.

Nel corso dell'incontro saranno mostrati alcuni tra i video più cliccati e commentati sui social network di AVIS, con particolare riferimento al suo canale TikTok lanciato poco più di un anno fa per promuovere il dono soprattutto tra i più giovani.

*saluto istituzionale* **Bernard Dika, Portavoce del Presidente della Regione Toscana**

*saluto introduttivo a cura di* **Gianpietro Briola**, Presidente nazionale Avis - Associazione volontari italiani del Sangue

*modera* **Manuel Giancale**, Conduttore e speaker radiofonico

### Testimonianze di giovani donatori

**Michel Ceccherini**, Coordinatore della Consulta giovani di Avis, Regionale Toscana

**Margherita Galbiati**, Donatrice e content creator

**Diego Pranzetti**, Componente della consulta giovani di Avis, Regionale Marche

**Jessica Scattolin**, Componente della consulta giovani di Avis, Provinciale Treviso

### Parola al medico. Domande e curiosità sulla donazione

**Francesco Cibecchini**, Medico trasfusionista

*conclusioni a cura di* **Gianpietro Briola**, Presidente nazionale Avis - Associazione volontari italiani del Sangue

## Non accettare cookies dagli sconosciuti

13 novembre 10.45-11.45

♀ **Mahatma Gandhi**

Heimi - Influencer della salute, sono i cinque giovani professionisti che hanno rivoluzionato il modo di parlare di medicina sui social. I loro video raggiungono milioni di utenti ogni mese, raccontando temi legati alla salute con leggerezza e ironia. Gianluca e Camilla del team di Heimi porteranno il loro approccio divertente in una sessione interattiva dove la prevenzione sarà protagonista attraverso un linguaggio fresco e autentico. «La salute è anche determinata dalle scelte individuali che facciamo», è il loro messaggio chiave - e attraverso giochi, sfide e momenti di confronto diretto, coinvolgeranno i più giovani in un'esperienza allegra ed entusiasmante che renderà la cultura della prevenzione parte naturale della vita quotidiana.

*Ne parliamo con*

**Gianluca Baroni**, Medico

**Camilla Caimi**, Medico



## Speciale Donne Protagoniste in Sanità al Forum Sistema Salute 2024

Responsabile scientifica **Monica Calamai**, Direttrice Generale Azienda USL Ferrara; Sub-Commissaria Straordinaria, AOU Ferrara; Coordinatrice Community Donne Protagoniste in Sanità

### La Community incontra la politica e i rappresentanti dei cittadini

12 novembre 14.30 -16.00

♀ **Mahatma Gandhi**

modera **Anna Capasso**, Giornalista di Sanità33

*partecipano*

**Monica Calamai**, Direttrice Generale, Azienda USL Ferrara; Sub-Commissaria Straordinaria, AOU Ferrara; Coordinatrice Community Donne Protagoniste in Sanità

sen. **Susanna Camusso**, Membro X Commissione Affari Sociali, Sanità, Lavoro pubblico e Privato, Previdenza Sociale, Senato; Vicepresidente Commissione parlamentare di inchiesta sulle condizioni di lavoro in Italia, sullo sfruttamento e sulla sicurezza nei luoghi di lavoro

**Anna Maria Celesti**, Coordinatrice Nazionale Enti Locali FederSanità; Delegata Anci Toscana al welfare; Vicesindaca di Pistoia

**Valeria Corazza**, Presidente APIAFCO - Associazione Psoriasici Italiani Amici della Fondazione Corazza

**Anna Lisa Mandorino**, Segretaria Generale, Cittadinanzattiva

sen. **Elena Murelli**, Capogruppo Lega alla X Commissione Affari Sociali, Sanità, Lavoro pubblico e Privato, Previdenza Sociale, Senato

**Laura Patrucco**, Presidente ASSD - Associazione Scientifica per la Sanità Digitale

**Maria Teresa Petrangolini**, Direttore Patient Advocacy Lab di ALTEMS, Università Cattolica del Sacro Cuore

**Marina Sereni**, Responsabile nazionale Salute e Sanità del Partito Democratico

**Chiara Serpieri**, Direttrice Generale ASL Vco - Coordinatrice FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere, Regionale Piemonte

*sono state invitate*

**Maria Rosa Campitiello**, Capo Dipartimento della Prevenzione, della Ricerca e delle Emergenze Sanitaria del Ministero della Salute

sen. **Beatrice Lorenzin**, Vice Capogruppo PD, Senato

on. **Erica Mazzetti**, Responsabile Nazionale del Dipartimento Lavori Pubblici, Gruppo Forza Italia; Segreteria della Commissione Parlamentare per la Semplificazione

## Presentazione del libro *La potenza del digitale in sanità a cura di Donne Protagoniste in Sanità*

12 novembre 16.00-18.00

◊ Mahatma Gandhi

*moderano*

**Alexandra Boeru**, Giornalista, Ufficio Stampa e Comunicazione, Azienda USL di Ferrara

**Francesco Pagnini**, Giornalista e Dirigente Area Comunicazione, Azienda USL Ferrara

La Community ha lavorato per l'elaborazione dei seguenti capitoli:

- ❖ Digitale ed equità
- ❖ Digitale e semplificazione
- ❖ Digitale e nuovi modelli organizzativi
- ❖ Digitale e ricerca clinica e organizzativa
- ❖ Digitale e privacy
- ❖ Digitale e next generation
- ❖ Digitale ed anziani
- ❖ Digitale e non-autosufficienza
- ❖ Digitale e professioni sanitarie
- ❖ Digitale e cittadini
- ❖ Digitale e salute mentale
- ❖ Digitale e carcere
- ❖ Digitale e gender gap
- ❖ Focus: Telemedicina e diabete
- ❖ Focus: Telemedicina e oncologia
- ❖ Focus: Telemedicina e cardiologia
- ❖ Focus: Telemedicina e neurologia
- ❖ Focus: Telemedicina e genetica
- ❖ Focus: Telemedicina e Diastasi dei muscoli Retti

## Il Manifesto delle Donne: tavoli di lavoro, elaborazione e condivisione delle proposte

13 novembre 10.30-13.00 **Tavoli di lavoro**◊ **Rita Levi Montalcini**

### **Manifesto: La chiameremo Umanità - Una nuova visione per la Sanità italiana**

L'intelligenza artificiale, nella sua rapida evoluzione, sta profondamente trasformando il tessuto della nostra società, presentandoci una sfida epocale: reinventare completamente il nostro approccio alla salute e al benessere collettivo. L'AI, sia nelle sue forme attuali che in quelle più avanzate che si profilano all'orizzonte, promette di rivoluzionare il settore sanitario con opportunità senza precedenti. Tuttavia, questa promessa porta con sé un rischio concreto: se implementata con un'attenzione esclusiva all'efficienza, l'AI potrebbe emarginare le persone, relegando l'essere umano a un ruolo marginale nel processo di cura e privando la sanità della sua essenza umana. Il nostro imperativo è chiaro: dobbiamo guidare l'innovazione tecnologica affinché potenzi, anziché offuscare, l'insostituibile elemento umano nel cuore della sanità.

In questo contesto nasce "La chiameremo Umanità": una filosofia trasformativa per la sanità del futuro. La nostra visione è di un approccio proattivo e centrato sull'essere umano, dove l'innovazione tecnologica è al servizio del benessere di ciascuna persona.

"La chiameremo Umanità" è un appello a forgiare una società e una sanità che pongano al centro l'essenza dell'essere umano. È un invito a creare un futuro in cui ogni innovazione tecnologica sia misurata non solo per la sua efficienza, ma soprattutto per il suo impatto benefico sulla vita di ciascun individuo. Il nostro impegno è di plasmare un domani in cui la tecnologia non si sostituisca all'elemento umano nella cura, ma lo potenzi, creando una sinergia che elevi la qualità della vita e dell'assistenza sanitaria per tutti.

**Noi, Donne Protagoniste in Sanità, vogliamo guidare questo cambiamento.** Con la nostra visione olistica e la capacità di bilanciare empatia e innovazione, ci impegniamo a realizzare una Sanità veramente al servizio dell'umanità.

In questo spirito, con il metodo consolidato dei tavoli di lavori, discuteremo i seguenti punti del manifesto:

1. **Visione olistica della cura:** Ci impegniamo a trasformare la sanità verso un modello che abbraccia una visione olistica, riconoscendo la salute non solo come assenza di malattia, ma come uno stato di completo benessere fisico, mentale e sociale, in armonia con l'ambiente.

*coordina* **Monica Calamai**, Direttrice Generale, Azienda USL Ferrara; Sub-Commissaria Straordinaria, AOU Ferrara; Coordinatrice Community Donne Protagoniste in Sanità

2. **Innovazione al servizio dell'umanità:** L'obiettivo è utilizzare l'intelligenza artificiale e le tecnologie avanzate per migliorare significativamente l'aspetto umano della cura, ottimizzando l'esperienza del paziente e il benessere di tutti gli attori coinvolti nel sistema sanitario.

*coordina* **Diana Ferro**, Ricercatrice e data scientist presso l'Unità di ricerca di Medicina predittiva e preventiva, Ospedale pediatrico Bambino Gesù di Roma

3. **Formazione dei costruttori del futuro:** Promuoveremo programmi formativi per una nuova generazione di leader sanitari con mentalità innovativa e lungimirante, capaci di sfruttare le potenzialità della tecnologia mantenendo al centro il benessere di ogni individuo, dai pazienti al personale sanitario, all'ambiente.

*coordina* **Bruna Zani**, Psicologa e Professoressa Ordinaria di Psicologia sociale e di comunità, Alma Mater Studiorum, Università di Bologna

4. **Equilibrio tra tecnologia ed essere umano:** Ci impegniamo a bilanciare l'adozione di tecnologie avanzate con la necessità di mantenere un tocco umano nella cura, implementando sistemi di intelligenza artificiale che migliorino diagnosi e trattamenti, creando al contempo ambienti che promuovano il benessere emotivo e psicologico.

*coordina* **Maria Giulia Nanni\***, Dipartimento di Neuroscienze e Riabilitazione, Università degli Studi di Ferrara

5. **Sanità come bene comune nell'era digitale:** Riaffermiamo la salute come diritto fondamentale e risorsa collettiva, impegnandoci a promuovere l'equità di accesso e la qualità delle cure per tutti. In linea con i principi della Sanità 5.0, ci adoperiamo per una seamless integration tra spazio cibernetico e fisico, creando un ecosistema sanitario interconnesso che potenzi la prevenzione, la diagnosi precoce e la cura personalizzata, senza mai perdere di vista l'aspetto umano e sociale della salute.

*coordina* **Francesca De Giorgi**, Direttore dei Sistemi Informativi e Responsabile della trasformazione digitale della Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta

6. **Sostenibilità e innovazione responsabile:** Promuoviamo una sanità sostenibile che integri l'innovazione tecnologica con la responsabilità ambientale e sociale, ottimizzando l'efficienza operativa sempre con l'obiettivo di migliorare la qualità della cura e l'esperienza del paziente e degli operatori.

*coordina* **Daniela Pedrini\***, Presidente Nazionale SIAIS - Società Italiana dell'Architettura e dell'ingegneria per la Sanità e Presidente Ifhe - International Federation Of Healthcare Engineering

7. **Empowerment femminile e leadership etica:** Ci impegniamo a promuovere il raggiungimento di almeno il 40% di donne nel top e middle management delle organizzazioni sanitarie. Donne capaci di governare la sanità secondo i principi del Human Value Based, bilanciando innovazione e responsabilità sociale.

*coordina* **Ilaria Panzini**, Direttrice UO Ricerca e Innovazione; Direttrice Dipartimento Interistituzionale dello Sviluppo e dei Processi Integrati, Azienda USL Ferrara e AOU Ferrara

8. **Approccio multidisciplinare, multidimensionale e personalized healthcare (tailoring of medical management and patient care):** Incentiviamo un "linguaggio" al femminile, puntiamo sul sistema di welfare e sul caregiver familiare, facendo rete con particolare attenzione alla multidisciplinarietà. Promuoviamo modelli organizzativi che considerino la salute in modo olistico, personalizzando la cura per ogni individuo.

*coordina* **Laura Marziali**, Presidente di C'è tempo OdV (Organizzazione di Volontariato)

La chiameremo Umanità" è un appello a ripensare profondamente il nostro approccio alla salute nell'era digitale, dove la tecnologia diventa un mezzo per costruire un sistema sanitario più umano e sostenibile. Questa visione ci spinge a integrare innovazione ed empatia, unendo l'efficienza tecnologica con la centralità della persona e il bene comune. Stiamo muovendo i primi passi in una trasformazione necessaria, che mira a ridefinire la cura attraverso una sintesi armoniosa tra progresso e compassione, per il benessere delle persone e del pianeta.

I lavori dei tavoli saranno facilitati da alcune aderenti alla Community

**Lucia Ansani**, Medico Cardiologo Libero Professionista, Ferrara

**Marilena Bacilieri**, Direttrice Distretto Sanitario Centro Nord, Azienda USL Ferrara

**Carmen Cimmino**, Dirigente Medico, ASL Napoli 2 Nord

**Beatrice Delfrate**, Informatica e esperta in sanità digitale, Regione Friuli Venezia Giulia

**Giuseppina Drago**, Pediatra, AUSL Bologna

**Nerina Fabbro**, Psicoterapeuta, libera professionista

**Doriana Frongillo**, Dirigente Medico, ASL Roma 6

**Jessica Gentile**, Coordinatrice assistenza domiciliare, responsabile Centrale operativa territoriale, AUSL Modena

**Giuseppa Granvillano**, Medico Chirurgo AOU Policlinico G. Rodolico - San Marco, Catania

**Lucia La Rosa**, Infermiera, Distretto Socio Sanitario Poggibonsi (Si), Azienda USL Toscana Sud Est

**Simonetta Molinaro**, Farmacista territoriale e criminologa forense perfezionata in equità di genere

**Benedetta Morelli**, Infermiera, Azienda USL Toscana Nord Ovest

**Patrizia Nazzaro**, FAIS Odv

**Cristina Randoli**, Vice Presidente Alleanza Cefalalgici

## Pianificazione strategica delle attività 2025 della Community

13 novembre 14.00-16.30

◊ **Rita Levi Montalcini**

*Apertura dei lavori*

**Monica Calamai**, Direttrice Generale, Azienda USL Ferrara; Sub-Commissaria Straordinaria, AOU Ferrara; Coordinatrice Community Donne Protagoniste in Sanità

Interventi dei partecipanti durante la sessione

## Lean e Value Based Healthcare

### Leadership, gestione del team e processi: il miglioramento organizzativo people driven

12 novembre 2024 11.00-13.15

♀ **Madre teresa di calcutta**

La metodologia Lean rappresenta la strada per erogare cure di qualità e valore per i pazienti, eliminando gli sprechi. Il viaggio verso il miglioramento continuo richiede un ambiente di apprendimento sul campo caratterizzato da luoghi e tempi dedicati, ma soprattutto da un certo stile di leadership diffusa attraverso tutta l'organizzazione sanitaria, a tutti i livelli, che permei il modo in cui problemi ed opportunità vengono affrontati quotidianamente in modo collaborativo. Il contesto giusto permette di valorizzare il contributo di ogni persona che partecipa ad un progetto di miglioramento dei processi, così che il Mindset Lean generi innovazione di processo people driven.

#### 11.00-11.15 **Introduzione**

**Alessandro Bacci**, Responsabile Scientifico Lean Award

#### 11.15-12.00 **Case Study**

**Assunta De Luca**, Direttore Sanitario, Azienda USL Toscana Sud Est

**Barbara Grandi**, Direttrice Diagnostica di Laboratorio, AOU Pisana

**Ergest Koleci**, Head of Operational Improvement, Pirelli

#### 12.00 - 13.15 **Workshop**

*modera* **Luigi Tucci**, Partner Telos Management Consulting

*partecipano*

**Francesco Ambrosi**, Value Access Head di Johnson & Johnson

**Paola Bardasi**, Direttore Generale, AUSL Piacenza

**Eva Colombo**, Direttore Generale, ASL Vercelli

**Antonio D'Amore**, Direttore Generale, AORN A. Cardarelli, Napoli

**Danilo De Spirito**, Market Innovation Access & Regulatory Head, Bayer

**Massimo Lombardo**, Direttore Generale, AREU - Agenzia Regionale Emergenza Urgenza, Milano

**Cristina Marchesi**, Direttore Generale, IRCCS Arcispedale Santa Maria Nuova, Reggio Emilia

## Sanità Intelligente: come l'AI trasforma l'organizzazione sanitaria

13 novembre 2024 11.00-13.30

👤 **Carlo Urbani**

L'evento esplora come le nuove tecnologie di intelligenza artificiale possano contribuire alla riorganizzazione in sanità. Gli interventi degli esperti ripercorreranno le esperienze attuali di applicazione e gli strumenti disponibili per efficientare i processi aziendali, ottimizzare l'allocazione delle risorse e supportare gli operatori sanitari nel programmare le attività. Gli workshop mostreranno, con ottica operativa, alcuni tra i casi di sviluppo più virtuosi nel contesto italiano, per poi valutare, a livello strategico, quali siano le vie migliori per sfruttare l'innovazione dell'Intelligenza Artificiale nella riorganizzazione dei modelli.

### 11.00-11.15 **Introduzione**

**Andrea Maccari**, Healthcare Consultant, Telos Management Consulting

### 11.15-11.30 **Il ruolo dell'AI nella riorganizzazione operativa: dove siamo?**

**Alessandro Santini**, Partnership, Digital Health & Educational Lead, Takeda Italia

### 11.30-11.45 **L'AI per efficientare i processi organizzativi: Use Cases**

**Federica Favalli**, Partner, Healthy Reply

### 11.45-12.30 **Metacenter FIASO: esperienze e prototipi**

*moderato* **Massimiliano Nicolini**, Direttore Dipartimento Ricerca e Sviluppo Fondazione, Olitec e **Nicola Pinelli**, Direttore Generale FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere

**Referente**, Presidio Ospedaliero Spedali Civili di Brescia

**Maria Giovanna D'Amato**, Staff Direzione Sanitaria, Azienda USL Toscana Sud Est

**Elio Menicocci**, Dirigente Medico, Area di Staff del Direttore Sociosanitario, ASL 4 Liguria

**Fabrizio Meloni\***, Direttore comunicazione, AOU Cagliari

### 12.30-13.15 **Come l'IA può modificare l'organizzazione sanitaria**

*moderata* **Andrea Maccari**, Healthcare Consultant, Telos Management Consulting

**Chiara Serpieri**, Direttore Generale, ASL VCO

**Francesco Locati**, Direttore Generale, ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo

**Paolo Bordon**, Direttore Generale, Azienda USL di Bologna

## Contest e Premiazioni

### AI4Adherence. Global Health. Innovation Hackathon

12 novembre 9.30-15.30

♀ Area Hackathon/Care

12 novembre 16.30-17.30

♀ Spazio Connessioni



**AI4Adherence. Global Health. Innovation Hackathon** è la nuova sfida 2024: immaginare soluzioni tecnologiche innovative per favorire una maggiore aderenza terapeutica dei pazienti.

La buona riuscita di una terapia dipende, tra l'altro, da un atteggiamento collaborativo del paziente rispetto alle raccomandazioni del medico. L'aderenza alla terapia presuppone dunque una sorta di *alleanza* tra le parti e quindi l'impegno da parte del paziente di rispettare le indicazioni per la corretta assunzione del farmaco per l'intero ciclo o più cicli di terapia.

Se questo patto viene infranto l'efficacia di una terapia può essere compromessa.

Affinché ciò non accada è importante che il paziente comprenda l'utilità della terapia e l'importanza di rispettarla e, al tempo stesso, sia consapevole dei fattori di rischio legati alla non aderenza.

La scarsa aderenza alle prescrizioni del medico, oltre ad avere un impatto sul paziente, determina costi per la società in termini di maggior rischio di ospedalizzazione, aumento degli interventi di assistenza sanitaria, morbilità e mortalità.

La sfida dell'aderenza terapeutica, peraltro, ben si concilia con il *fil rouge* del Forum Sistema Salute: *l'umanizzazione delle cure e delle relazioni con i pazienti*, in cui l'ascolto, l'uso di un linguaggio semplice e ben comprensibile, la pazienza, l'assistenza sul territorio sono importantissimi, anche proprio per aiutare i pazienti a comprendere perché e come attenersi alle raccomandazioni ricevute dal medico.

**AI4Adherence. Global Health. Innovation Hackathon** vuole, dunque, stimolare la creatività e il genio dei partecipanti in una chiave di innovazione per far emergere soluzioni che favoriscano una maggiore aderenza, concentrandosi al tempo stesso sull'impatto umano di queste soluzioni.

L'hackathon, competizione a squadre che si sfidano per proporre l'idea migliore, è un'esperienza di crescita, innanzitutto personale, per tutti: partecipanti, esperti, facilitatori e giurati.

#### La sfida

**AI4Adherence** lancia una sfida orientata a ottimizzare la risposta dei pazienti alle terapie prescritte. In particolare le squadre potranno immaginare progettualità orientate:

- al miglioramento dell'efficacia terapeutica, con possibili soluzioni AI per ottimizzare l'assunzione dei farmaci e potenziare i risultati clinici
- all'empowerment del paziente, con proposte di strumenti innovativi per responsabilizzare i pazienti nella gestione della propria salute
- all'ottimizzazione della comunicazione medico-paziente, con ipotesi di piattaforme AI per migliorare l'interazione e la collaborazione

**A mero titolo di esempio** le squadre potranno proporre idee progettuali per: lo sviluppo di APP per un monitoraggio personalizzato; gamification per incentivare l'aderenza; soluzioni IoT-AI per il monitoraggio dell'assunzione dei farmaci; piattaforme per favorire una più efficace ed immediata comunicazione medico-paziente; modelli predittivi per il rischio di non aderenza; lo sviluppo di un assistente virtuale specializzato; l'elaborazione di strumenti digitali per educare il paziente.

### Chi può partecipare

Studenti universitari di diverse facoltà o di altri corsi, neolaureati, ricercatori; Docenti; *Creative designer, developers, data scientist, startupper*, innovator...; Clinici, infermieri e altri professionisti sanitari; Esperti di salute digitale; Altre figure con competenze di *marketing, data analyst*, economia, Internet of Things, A.I., informatica e digitale...; Chiunque abbia voglia di mettersi in gioco per questa causa.

### Agenda

**6 novembre** ore 17.00 - 18.30 *Kick-off meeting*, in collegamento da remoto

**7 novembre** entro le ore 23.59 Deadline iscrizioni

**12 novembre** ore 9.30 - 15.30 **Sessione di lavoro in presenza**

**12 novembre** 16.30 - 17.30 **Cerimonia di premiazione**

conduce **Lorenzo Sciadini**, Marketing Specialist, Coach ICF & LEGO® Serious Play® Trained Facilitator

### La giuria

**Gianni Amunni**, Responsabile scientifico Koncept e Coordinatore scientifico ISPRO - Istituto per lo studio, la prevenzione e la rete oncologica, Regione Toscana

**Francesca Azzena**, Direttore UO Farmacia Ospedaliera Livorno, Azienda USL Toscana Nord Ovest

**Andrea Belardinelli**, Responsabile Settore Sanità Digitale e Innovazione, Regione Toscana

**Alessandro Bugli**, Direttore IT Gruppo Servier Italia

**Francesca Ierardi**, Ricercatrice e sociologa, Osservatorio per la Qualità ed Equità ARS - Agenzia Regionale di Sanità Toscana

*Con il contributo non condizionante di*

**SERVIER**   
*moved by you*

## Rare Diseases Award "I pazienti premiano chi li ama", 4ª edizione

13 novembre 13.00-14.00

♀ Madre Teresa di Calcutta



Il premio promosso da **UNIAMO** – Federazione Italiana Malattie Rare, in collaborazione con **Koncept**, che riconosce e celebra i progetti più meritevoli nel campo delle malattie rare giunge alla quarta edizione. “**I pazienti amano chi li ama... e lo premiano**” è lo slogan scelto per sottolineare la forte connessione fra i protagonisti del concorso: le persone con malattia rara che riconoscono il valore delle progettualità realizzate per incidere significativamente sulla qualità della loro vita e le premia. Anche quest’anno, infatti, la Giuria è interamente composta da rappresentanti delle Associazioni di pazienti Federate a UNIAMO, che saranno chiamati a decretare i vincitori delle **tre categorie**:

1. **Sensibilizzazione**
2. **Servizi**
3. **Progetti di Inclusione e Integrazione**

Il premio si rivolge a tutti gli Enti (Aziende pubbliche e private, ETS, Associazioni di pazienti, Reti ospedaliere, singoli reparti, startup, Università ecc.) e ai singoli individui (caregiver, operatori sanitari, pazienti, professionisti, ricercatori ecc.) che abbiano sviluppato progetti per la comunità delle persone con malattia rara.

### Madrina del Premio

**Domenica Taruscio**, Già Direttore Centro Nazionale Malattie Rare, Istituto Superiore di Sanità; Presidente Centro Studi KOS-Scienza, Arte, Società; Socia Cultural Welfare Centre

### Giuria

**Vanessa Cerrone** | Butterfly è metamorphòsis – La cultura per il sociale

**Stefania Dantone** | SCN2a Italia Famiglie in Rete

**Manuela Mallamaci** | Fondazione CHOPS Malattie Rare

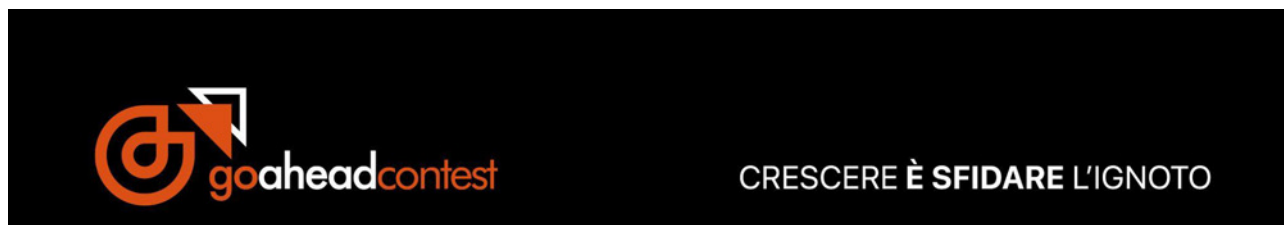
**Elena Romagnoli** | Associazione Italiana Nistagmo e Ipvisione

**Corrado Valsecchi** | GRI Italia

## GoAhead: innovazione tecnologica nella farmacia. Prospettive e strategie. “Crescere è sfidare l'ignoto”, 1ª edizione

13 novembre 16.00-18.00

♀ Mahatma Gandhi



Responsabile scientifico **Alessandro Brega**, Responsabile Scientifico GoAhead

Il workshop conclusivo di “GoAhead” vuole proporre una riflessione su come le tecnologie digitali avanzate possano essere applicate a servizio di un miglioramento ed efficientamento dei servizi della farmacia ospedaliera e territoriale.

Grazie al confronto e alla discussione sui progetti finalisti del contest, l'evento intende offrire una visione strategica su come la tecnologia può rivoluzionare la pratica clinica, migliorare i processi e ottimizzare i risultati per i pazienti e il servizio sanitario nazionale nel complesso.

La forza di questo progetto, caratterizzata da un percorso formativo e da un contest tra squadre, del resto, consiste nell'aver stimolato una modalità di lavoro multiprofessionale tra farmacisti e professionisti di altri settori, nell'intento di favorire un nuovo approccio e maggiori sinergie interne ed esterne all'azienda. E la tecnologia può naturalmente essere un terreno comune per favorire i collegamenti.

“GoAhead” e l'incontro conclusivo vogliono essere un trampolino di lancio per nuove idee e strategie che potranno guidare il futuro della farmacia ospedaliera e territoriale, rendendola sempre più efficiente, tecnologicamente avanzata e al fianco del paziente.

introduce e modera **Alessandro Brega**, Responsabile Scientifico GoAhead

### 16.00 GoAhead. Competenze digitali per farmacisti e loro team multidisciplinari

**Alessandro Brega**, Responsabile Scientifico GoAhead

**Adriano Vercellone**, Segretario Nazionale SIFO - Società Italiana di Farmacia Ospedaliera

### 16.10 Progetti del contest in risposta ai bisogni dei farmacisti la parola alle squadre

**PharmaMind, IRCCS Sant'Orsola**, Bologna, con il progetto Innovazione e ottimizzazione di una farmacia ospedaliera tramite l'uso dell'intelligenza artificiale

**FarmacI.A., AOU Cagliari**, con il progetto Analisi e previsione dell'aderenza e persistenza dei farmaci antiemcranici biologici erogati in distribuzione diretta

**UFA ARNAS Garibaldi, Catania**, con il progetto Ottimizzazione dell'organizzazione dell'agenda del Day Hospital di Oncologia Medica dell'ARNAS Garibaldi di Catania

**StomAiteam+, ASL 4 Chiavari**, con il progetto StomaConnect - Applicativo per la gestione dei presidi nei pazienti stomizzati

**Team Careggi, Firenze**, con il progetto Nuova intelligenza No-Crush nella real practice  
Gruppo ATNO, ASL Toscana Nord Ovest, con il progetto L'AI nelle analisi di spesa di DM

## commenti a cura degli esperti

**Alessandro Brega**, Responsabile scientifico GoAhead

**Alessia Brioschi**, Presidente IN.GE.SAN - Direttore SC Centro Direzionale di Controllo, ASL4 Liguria

**Massimiliano Nicolini**, Direttore Dipartimento Ricerca e Sviluppo Fondazione, Olitec

**Giorgia Zunino**, Strategic Foresight Hedux, Dirigente IRCCS Policlinico San Martino di Genova

## 17.10 Il valore delle tecnologie digitali al servizio della farmacia. Riflessioni anche alla luce dei progetti illustrati

**Marco Cossolo**, Presidente Federfarma

**Andrea Mandelli\***, Presidente FOFI

**Paolo Petralia**, Direttore Generale ASL 4 Liguria e Vicepresidente Vicario FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere

**Ugo Trama\***, Dirigente Politica del Farmaco e Dispositivi presso la Direzione Generale per la Tutela della Salute e il Coordinamento del Sistema Sanitario Regionale, Regione Campania - Consiglio direttivo SIFO - Società Italiana di Farmacia Ospedaliera

## 17.50 Cerimonia di premiazione

**Paolo Petralia**, Direttore Generale ASL 4 Liguria e Vicepresidente Vicario FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere

**Augusto Modanesi**, Regional Access Head, Takeda Italia

*Con il contributo non condizionante di*

Gold sponsor



Bronze sponsor



## Smart Hospital Award, 3ª edizione

13 novembre 14.00-15.00

♀ Mahatma Gandhi



Responsabile scientifico **Alessandro Caltagirone**, Direttore Generale, Asp di Siracusa e Vicepresidente FIASO

Lo **Smart Hospital Award** celebra l'eccellenza nella sostenibilità ambientale, economica e sociale degli ospedali, delle organizzazioni sanitarie pubbliche e private e di tutti quei soggetti che operano nella filiera della sanità. Un premio che valorizza le migliori pratiche in termini di efficienza e innovazione, e pone al centro rispetto per l'ambiente e per la dignità umana.

Posso partecipare:

- le **istituzioni pubbliche** che hanno un rapporto con la sanità;
- tutte le **aziende del sistema sanitario**, pubbliche o private, impegnate in percorsi di sostenibilità ambientale, energetica, sociale, economica e di governance;
- i loro **fornitori** che abbiano adottato misure per garantire forniture più sostenibili (es. produzione sostenibile di DM o tecnologie, vendita di macchinari con buone prestazioni energetiche, servizi ad alta efficienza energetica o performance ambientale...).

Il premio, infatti, vuol essere uno stimolo al consolidamento dei comportamenti virtuosi già in essere e alla trasformazione, al miglioramento e all'efficientamento delle Aziende del SSN e delle altre aziende della filiera sul terreno della sostenibilità.

Saranno invitati a salire sul palco per un breve commento i 3 finalisti di ciascuna categoria: azienda sanitaria pubblica, azienda sanitaria privata e azienda fornitrice.

### Giuria

**Nicola Barni**, Presidente Confindustria Dispositivi Medici

**Alessandro Caltagirone**, Direttore Generale, Asp di Siracusa

**Stefano Collatina**, Presidente Eguale

**Paolo Cannas**, Presidente Federsanità Sardegna

**Marcello Cattani**, Presidente Farindustria

**Stefano Maestrelli**, Esperto di efficientamento Energetico

**Daniela Pedrini**, Presidente Nazionale SIAIS - Società Italiana dell'Architettura e dell'ingegneria per la Sanità e Presidente Ifhe - International Federation Of Healthcare Engineering

**Livio Tronconi**, Presidente nazionale AIOP - Associazione Italiana Ospedalità Privata - Sezione Ospedaliera

**Giovanni Maria Soro**, Healthcare and lifescience innovation and strategic advisor e referente per il settore sanitario nell'Osservatorio ESG dell'ADN - Associazione Dottori commercialisti Nazionale

## Care. Ti dico come la vedo Io

Uno speed meeting per l'ascolto

13 novembre 10.00-13.00/14.00-17.00

♀ Area Hackathon/Care



In collaborazione con **FAIS** - Federazione delle Associazioni Incontinenti e Stomizzati italiani

Responsabile Scientifico **Pier Raffaele Spena**, Presidente FAIS - Federazione delle Associazioni Incontinenti e Stomizzati italiani

### Uno speed meeting per capire i bisogni dell'altro

**Care. Ti dico come la vedo io** è un'occasione di confronto tra medici, direttori e professionisti sanitari da un lato e pazienti dall'altro, per scoprire un diverso punto di vista e mettersi per un attimo nei panni dell'altro.

Un'**opportunità per cambiare prospettiva**, comprendere aspettative, disagi, difficoltà, bisogni, desideri dei propri interlocutori quotidiani: **i pazienti**.

La formula del gioco permetterà di superare timore reverenziale e abbattere limiti convenzionali imposti da un'educazione formale e dal diverso ruolo rivestito: si gioca alla pari e tutti se ne esce vittoriosi, con qualcosa di nuovo in tasca.

L'obiettivo ultimo è rileggere la realtà con un nuovo paio di occhiali che permetta di osservare il contesto di riferimento con una visuale più ampia, con più elementi di conoscenza da entrambe le parti, così da ingenerare correttivi per un miglioramento continuo e comprensione reciproca rispetto alle persone e alle situazioni non ottimali.

Saranno invitati

- Associazioni pazienti
- Pazienti
- Caregiver
- Clinici
- Figure sanitarie dei diversi ordini professionali
- Esponenti del middle management del sistema sanitario pubblico e privato
- Decisori pubblici nazionali, regionali e locali

### Come si svolge il gioco

12 partecipanti siederanno ad una postazione iniziale, per un totale di 6 coppie.

Ogni coppia avrà a disposizione **4 minuti** di gioco in cui potrà porsi domande utilizzando un mazzo di **carte tematiche** progettate con la consulenza di uno psicologo.

Allo scadere dei 4 minuti i giocatori scaleranno di una posizione, così da cambiare interlocutore.

Ogni giocatore sarà impegnato per circa 30 minuti.

## L'iscrizione

Al momento dell'iscrizione sarà richiesta la professione e il ruolo rivestito in azienda o, nel caso dei pazienti, la patologia. In base a queste informazioni e alla fascia oraria indicata Konzept costruirà gruppi eterogenei di 12 persone, in modo che i pazienti possano confrontarsi con chi opera in ambito sanitario. Konzept raccoglierà le iscrizioni tramite [apposito form](#)↗.

## Le carte

I giocatori avranno a disposizione un mazzo di carte realizzate con l'aiuto di uno psicologo per **stimolare emozioni, sensazioni e ricordi** e quindi dar vita alla condivisione di riflessioni, considerazioni e racconti, che espliciteranno a loro volta specifici **bisogni**.

Le domande saranno ampie e generiche, così da poter toccare corde diverse nelle varie persone e aprire scenari inaspettati e sempre diversi.

## Le parole chiave

Al termine della sessione ciascun partecipante potrà indicare 3 parole chiave, espressione del suo sentire, che andranno a formare una *nuvola di idee*.

## Take home message

Gli spunti di questa giornata saranno oggetto di riflessione di tutti i partecipanti.

L'intento è di favorire una maggior conoscenza tra questi due mondi e quindi una maggior empatia tra le due parti.

## La Salute è di tutti: Parliamone! Talk show, Interviste, Approfondimenti 12 novembre

♀ Gianni Rodari

L'obiettivo di questa area è offrire un dibattito approfondito e informativo, mirato ad arricchire la comprensione e la conoscenza su tematiche di grande rilevanza medica.

### Apertura dei lavori

**Loirella Bertoglio**, Giornalista e **Andrea Vannucci**, Membro Comitato Tecnico Scientifico ASQUAS

### Fragilità, cronicità e diseguaglianze di salute

9.10-9.20

Cronicità, fragilità, disuguaglianze, politiche sanitarie, nuove metriche e valutazioni delle performance, esperienze singolari ed innovazioni sono le parole chiave di questo libro curato da Giorgio Banchieri e Andrea Vannucci per ASQUAS, l'Associazione Italiana per la Qualità dell'Assistenza Sanitaria e Sociale (© 2024 Cultura e Salute Editore Perugia [www.edizioniculturasalute.com](http://www.edizioniculturasalute.com)). Il concetto di fragilità si riferisce alla vulnerabilità delle persone che diventano più suscettibili a malattie, disabilità e peggioramento delle loro condizioni di vita. Proprio tra loro si riscontra poi un più alto tasso di diseguaglianze sociali che aumenta la fragilità, che a sua volta peggiora la gestione delle cronicità, esacerbando le disparità. Il libro offre contributi molteplici di esperti internazionali e sono riportati dati, studi ed esperienze ed in particolare indica pratiche e strumenti innovativi per migliorare la gestione delle malattie croniche, ridurre la fragilità e marginalità sociale, e combattere le diseguaglianze. Queste strategie promuovono un sistema sanitario più equo, efficiente e centrato sul paziente, capace di rispondere alle sfide complesse della sanità moderna.

Loirella Bertoglio intervista **Andrea Vannucci**, Membro Comitato Tecnico Scientifico ASQUAS

### Accesso alle cure, sfide e soluzioni organizzative e innovative: l'esempio della vitiligine >

9.30-11.00

### Parkinson: strategie per un accesso equo alle cure in Italia >

11.00 -12.00

### Valore della Spesa Farmaceutica per Farmaci Innovativi: Investimento o Costo? >

12.00-13.30

### Vivere e lavorare in ambienti "indoor" salubri - focus sulle fasce più vulnerabili: bambini, anziani e persone con malattie croniche e rare. Quale contributo dall'intelligenza artificiale? >

13.30-15.00

---

## Gestione del rischio clinico: prevenzione e modelli organizzativi

15.00-15.30

**Lorella Bertoglio** intervista **Amanda De Cosmo**, Avvocato esperta in diritto sanitario - Co-Founder AD Studio Associato e **Antonella Valeri**, Direttore Amministrativo, AUSL Toscana Sud Est

## La Salute Mentale in Italia: analisi e prospettive >

15.30-16.30

## G7 Salute 2024: Un nuovo paradigma per la salute globale tra prevenzione, invecchiamento attivo e approccio One Health >

16.30-17.30

## Il Microbiota: Il Piccolo Universo Dentro di Noi che Cambia la Salute

17.30-18.00

Il Dr. Biazzo ci guiderà alla scoperta del microbiota, un mondo invisibile che abita il nostro corpo e gioca un ruolo fondamentale nella nostra salute. Dalla prevenzione delle malattie alle nuove terapie personalizzate, scopriremo come conoscere meglio il microbiota possa trasformare il nostro approccio al benessere e aprire nuove prospettive per la medicina

**Lorella Bertoglio** intervista **Manuele Biazzo**, Biologo molecolare e CEO di The BioArte Limited, ideatore della piattaforma Bacillove, esperto in microbiota umano e pioniere nella ricerca di soluzioni per il benessere basate sui microrganismi e **Mirco Donati**, Medico internista e nutrizionista esperto di microbiota intestinale

## La Salute è di tutti: Parliamone! Talk show, Interviste, Approfondimenti 13 novembre

♀ Gianni Rodari

### Talk show su Raccolta Plasma ed utilizzo appropriato dei farmaci Plasmaderivati

Esperienza Regione Siciliana: emanazione nuove normative al fine di incentivare la raccolta plasma ed utilizzo appropriato dei farmaci plasmaderivati da conto lavorazione, al fine di raggiungere l'autosufficienza

9.15-9.30

**Lorella Bertoglio** intervista **Domenico Alfonzo**, Esperto materie giuridiche trasfusionali  
Tavolo Tecnico Scientifico CRS - Centro Regionale Sangue, Regione Sicilia

### E-PATHOS: Una Nuova Prospettiva sul Feedback del Paziente - Ridisegnare il Patient Journey attraverso il Monitoraggio di Esperienze, Emozioni e Dati

9.35-9.45

**Lorella Bertoglio** intervista **Luigina Ferraro**, CEO Incipit Consulting

### Innovazione Terapeutica e Sostenibilità del Sistema Sanitario >

10.00-11.30

### Salute Bene Comune: Sinergia tra Industria, Pazienti e Istituzioni per Cure Sostenibili

11.30-

**Luca Telese** intervista **Arturo Cavaliere**, Presidente SIFO - Società Italiana di Farmacia Ospedaliera, **Paolo Petralia**, Direttore Generale ASL 4 Liguria e Vicepresidente Vicario FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere e **Matteo Rinaldi**, BU Head Biopharma & Hospital, Sandoz

### Per una gestione sanitaria umanizzata: etica, management ed IA >

11.45-13.00

### Futuro dello screening mammografico organizzato: innovazioni e proposte >

13.30-14.00

### Presentazione Cracking Cancer 2025

14.00-14.15

Nell'ambito del Forum Sistema Salute , si presenta la sesta edizione del Cracking Cancer 2025 , che si terrà a Bologna, ospitato dalla Rete Oncologica della Regione Emilia-Romagna . L'evento rappresenta un'occasione unica per promuovere il dialogo tra la programmazione sanitaria e la collaborazione tra pubblico e privato, rispondendo sia alle esigenze organizzative che ai bisogni dei pazienti.

L'edizione 2025 si concentrerà su due temi centrali: Dalla spesa all'investimento: valorizzare gli esiti delle cure per un sistema sanitario sostenibile e Le grandi infrastrutture per mettere in rete l'innovazione tecnologica, le informazioni sul percorso e i bisogni dei pazienti. Oltre a queste tematiche principali, non mancheranno sessioni monotematiche e momenti di aggregazione informale, coinvolgendo attori esterni ai percorsi oncologici.



---

**Gianni Amunni**, Coordinatore scientifico ISPRO - Istituto per lo studio, la prevenzione e la rete oncologica, Regione Toscana

**Carmine Pinto**, Direttore UOC IRCCS, AUSL di Reggio Emilia

**Walter Gatti**, Giornalista, Direttore editoriale "ITALIAN HEALTH POLICY BRIEF"

## **OncoemaTalk: la Leucemia Mieloide Acuta tra sfide attuali e prospettive future**

14.30-14.50

**Lorella Bertoglio** intervista **Esther Natalie Oliva**, Dirigente medico presso la divisione di ematologia del Grande Ospedale Metropolitano Bianchi Melacrino Morelli di Reggio Calabria

## **Ovid Synthesis Clinical Evidence Manager: soluzione informativa per il supporto delle ricerche e del miglioramento qualitativo e Ovid Discovery: metamotore biomedico per la ricerca integrata**

15.00-15.30

Le nuove soluzioni informative di Ovid: Ovid Synthesis la soluzione informativa online che agevola i processi di ricerca di tutto l'ospedale, attraverso il miglioramento qualitativo e l'implementazione della Evidence Based Practice. Ovid Discovery, un ambiente virtuale che offre un unico punto di accesso e di gestione di tutti i contenuti medico-scientifici dell'istituzione.

**Lorella Bertoglio** intervista **Mark Brega**, Regional Sales Manager Health Learning, Research & Practice, Wolters Kluwer e **Gianluca Parodi**, Regional Sales Manager Health Learning, Research & Practice, Wolters Kluwer

## Mostra PortrAIts

a cura di **AISM** - Associazione Italiana Sclerosi Multipla

AISM, Associazione Italiana Sclerosi Multipla, è l'unica organizzazione in Italia che interviene su tutti gli aspetti della sclerosi multipla occupandosi di diritti, servizi sanitari e sociali, ricerca scientifica.

Nata nel 1968, AISM è da sempre impegnata a far conoscere a tutti la malattia e i suoi sintomi spesso non visibili e, grazie a una rete che conta 98 Sezioni provinciali e 14.000 volontari, sostiene coloro che ne sono coinvolti in modo che non si sentano più invisibili.

AISM ha raggiunto traguardi che hanno concretamente cambiato la realtà di vita delle persone e lavora per trovare, domani, la cura risolutiva.

La sclerosi multipla Colpisce circa 140.000 persone in Italia e 2,8 milioni di persone al mondo, è una malattia degenerativa del sistema nervoso centrale: i sintomi si presentano in modo differente da persona a persona e, anche se invisibili, sono spesso invalidanti.

**PortrAIts** è stata promossa da AISM l'obiettivo di dare visibilità alla sclerosi multipla e ai suoi sintomi spesso non visibili, come la fatica, il dolore, la confusione, la neurite ottica e molti altri ancora. Con l'aiuto di un'intelligenza artificiale li abbiamo messi in mostra, affinché chi ne è colpito non si senta più invisibile.

La campagna di sensibilizzazione PortrAIts, nata nel 2023 è stata portata nelle principali piazze italiane come mostra fisica con i ritratti dei 10 protagonisti che hanno raccontato, tramite immagine inedite e impattanti, il loro sintomo invisibile.

Nel 2024 la campagna si è arricchita con uno spot televisivo dedicato al sintomo della fatica cronica e sui canali digitali si è sviluppata con un sito dedicato, una campagna social di sensibilizzazione e un podcast, disponibile sulle principali piattaforme, che racconta 12 storie di vita che permettono di andare oltre le apparenze, per scoprire quanto resta spesso nascosto alla vista.

\* relatori in attesa di conferma



Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
055 357223 — 333 9922717  
[forum@koncept.it](mailto:forum@koncept.it)  
[www.koncept.it](http://www.koncept.it)

[➤ Mappa sinottica](#)

[➤ Indice](#)



## Un'ispirazione rara: cambiare le vite.

In Alexion, la nostra missione è trasformare la vita delle persone affette da malattie rare e invalidanti, migliorandone la qualità di vita. Lo facciamo non solo tramite lo sviluppo e la fornitura di farmaci innovativi, ma anche attraverso tecnologie e servizi a supporto dei pazienti. Crediamo che sia nostra responsabilità ascoltare, comprendere e cambiare la vita dei pazienti e di coloro che lavorano instancabilmente per aiutarli. La nostra passione ci spinge a innovare continuamente e a creare un significativo valore in tutto ciò che facciamo. Così facendo, cambiamo in meglio le nostre vite, quelle delle persone affette da malattie rare e invalidanti, e quelle delle comunità che serviamo.

Ogni giorno. [alexion.com](https://www.alexion.com)

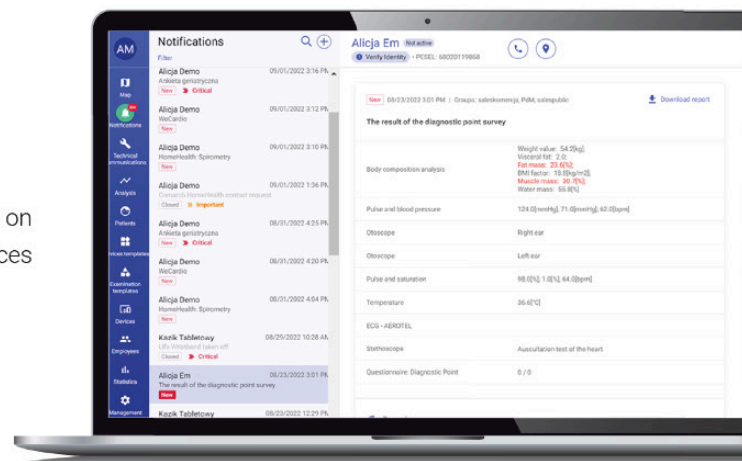


# Comarch e-Care 2.0 Platform

Certified telemedicine platform

## Telemedicine platform

This software is intended mainly for medical facilities, where the users are qualified medical workers (including doctors, nurses and paramedics), who are responsible for verifying medical data collected on the platform. Thanks to the possibility of integration with various devices and applications, the solution allows the reception and presentation of medical data, results of personalized surveys and configuration of examinations for the patient.



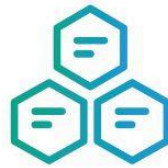
This is a medical device. Use it according to the instructions for use or label.

COMARCH

# Platform functionalities



Collect data from devices



Adding medical procedures



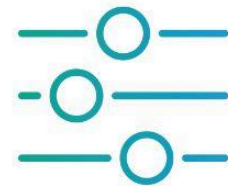
Patient account administration



View charts and generate summary reports



Event management in the event of exceeding parameters



Configuration of test parameters and personalization of measurement ranges

## Comarch solutions integrated with Comarch e-Care 2.0 platform:



Comarch  
CardioNow



Comarch  
CardioVest



Comarch  
HomeHealth  
2.0



Comarch  
Diagnostic  
Point



Comarch  
Life WristBand



Comarch Sleep  
Polygraph



Comarch  
CardioNow Lite



## Certification

Implemented and certified **ISO 13485** medical device quality management system.  
Compliance with EU Regulation **2017/745 (MDR)**

Producer/Advertiser

### Comarch S.A.

Comarch S.A. is an international company with over 25 years of global experience. We are an end-to-end IT healthcare provider, driven by our customer needs, always ready to deliver a tailored solution while staying true to our core values: being flexible and maintaining the happiness of the end-user. We offer a comprehensive ecosystem of products, consisting of EHR, telemedicine, hospital and medical AI clouds. Integration of these platforms ensures coordinated healthcare and supports patients, their families, and medical personnel.

Copyright © Comarch S.A. 2023. All rights reserved.  
05.12.2023, version 1

CE  
0197

[www.healthcare.comarch.com](http://www.healthcare.comarch.com)

## Novartis Innovative Medicines

Con una presenza più che consolidata nel paese, **Novartis** è leader nel mercato farmaceutico in Italia e, da oltre vent'anni, uno dei maggiori protagonisti dell'innovazione nelle scienze della vita.

Con le sue attività, focalizzate nel business dei **farmaci altamente innovativi**, svolge un **ruolo di primo piano nelle sue 5 aree terapeutiche**: cardiovascolare, immunologia, neuroscienze, tumori solidi, ematologia. È inoltre, pioniera nello sviluppo di piattaforme tecnologiche, come quelle delle terapie avanzate geniche e cellulari, radioligandi, farmaci a base di siRNA.

Nel 2023, Novartis ha realizzato in Italia un **fatturato di 1,3 milioni di euro**, dei quali **132 milioni** ottenuti grazie all'**export**. Inoltre, Novartis Italia si impegna entro il 2025 con **350 milioni di euro** in investimenti, di cui: 180 milioni in R&S, 62 milioni nel sito produttivo di Torre Annunziata, 104 milioni nel sito produttivo di Collettero Giacosa.

**I dipendenti in Italia sono circa 2 mila.**



### L'impegno nella ricerca clinica

Nel corso del 2023, Novartis ha promosso e condotto in Italia **239 studi clinici**, che hanno interessato tutte le principali aree terapeutiche e che hanno coinvolto complessivamente **2.365 pazienti**, in **1.179 centri** ospedalieri universitari.

La qualità degli studi clinici condotti da Novartis in Italia è testimoniata dal numero delle **pubblicazioni scientifiche** ad essi collegate: nel 2023 sono state **121**, di cui **30** riconducibili a manoscritti e abstract congressuali sottomessi da Novartis, alle quali se ne aggiungono **48** pubblicazioni di terze parti.

### Produzione, verso i mercati mondiali

In Italia, il Campus Novartis per le Life Science di **Torre Annunziata** (Napoli) è un polo industriale tra più importanti dell'intero Gruppo internazionale. Da qui provengono farmaci in forma solida che raggiungono i mercati di 116 paesi: nel 2023 sono state prodotte **132 milioni di confezioni** e **7,4 miliardi di compresse**. L'attività del sito risponde ai più elevati standard di qualità, sicurezza e sostenibilità ambientale (particolarmente rilevante è l'impegno sul fronte dell'efficienza energetica, come dimostra ad esempio la recente inaugurazione di un impianto di trigenerazione che produrrà energia elettrica, termica e frigorifera, riducendo ulteriormente l'impatto sull'ambiente del sito).

In Italia sono presenti anche i **quattro siti produttivi di Advanced Accelerator Applications**, che svolgono un ruolo fondamentale nel quadro delle attività di sviluppo tecnico, chimico e radiofarmaceutico a livello globale per i trattamenti con radioligandi: Ivrea (Torino) e Saluggia (Vercelli), in Piemonte; Meldola (Forlì-Cesena), in Emilia-Romagna; Venafro (Isernia) in Molise.

### Partnership pubblico-privato, al fianco delle Regioni

Grazie a trattamenti pioneristici, collaborazioni strategiche pubblico/privato e modelli di accesso innovativi, Novartis Italia rappresenta un interlocutore di elezione per costruire **partnership di valore con il Sistema Salute**, mettendo a disposizione risorse e competenze per raggiungere gli obiettivi indicati dal PNRR e contribuire alla gestione delle grandi sfide sanitarie, a partire da quelle che hanno i maggiori impatti sociali ed economici e rappresentano un onere per il sistema sanitario del Paese. In particolare gli interventi sono rivolti ad attività di prevenzione, presa in carico del paziente, gestione della cronicità (focus su area cardiovascolare) e del cancro.

Ad oggi sono **6 i progetti sviluppati**, con **Friuli-Venezia Giulia, Toscana, Lazio, Sardegna, Puglia e Abruzzo**.



we bring  
**something rare**  
to rare diseases



At Sobi, we're dedicated to transforming the lives of people with rare diseases. This is why we specialise in rare diseases, in developing ground-breaking treatments, and in strong partnerships with patients and other stakeholders.

[sobi.com](https://sobi.com)



Sobi and Rare Strength are trademarks of Swedish Orphan Biovitrum AB (publ). © 2022 Swedish Orphan Biovitrum AB (publ) – All rights reserved  
Swedish Orphan Biovitrum AB (publ) SE-112 76 Stockholm, Sweden +46(0)8 697 20 00  
Date of preparation: January 2024, NP-32868

## AbbVie nel mondo e in Italia

**AbbVie è un'azienda biofarmaceutica globale**, basata sulla ricerca, incentrata sul paziente e fortemente orientata all'innovazione per avere **un impatto significativo sulla vita delle persone**.

A seguito della recente acquisizione di Allergan, AbbVie consolida e amplia la propria leadership in diverse aree terapeutiche e si posiziona tra le maggiori società del settore a livello globale. L'azienda, che conta nel mondo circa 47mila dipendenti in più di 70 paesi, è impegnata a rendere disponibili **trattamenti avanzati**, focalizzandosi in aree terapeutiche in cui ha un'ampia esperienza: **immunologia, oncologia, virologia, neuroscienze, oftalmologia e medicina estetica**.



Presente dal 1949 dapprima come Abbott, **AbbVie** conta in Italia circa **1.700 persone**, di cui oltre la metà **impegnate nel polo produttivo di Campoverde di Aprilia (LT)**, dove l'azienda ha investito negli ultimi anni con l'obiettivo di renderlo sempre più efficiente, **competitivo e sostenibile dal punto di vista ambientale**. Grazie agli elevati standard di

qualità, sono state **introdotte nel nostro paese produzioni importanti** che riguardano trattamenti consolidati e farmaci innovativi di AbbVie destinati a tutto il mondo.

Lo stabilimento italiano si pone inoltre all'avanguardia in termini di **riduzione dell'impronta ambientale ed efficienza energetica**. Nonostante un aumento della produzione, si registra dal 2005 una diminuzione di circa il 50% del consumo di acqua di falda, zero rifiuti inviati in discarica e oltre l'85% destinati al riciclo. L'autoproduzione di energia supera il 90%.



**In Italia** l'azienda è impegnata in **78 studi clinici** e sono circa **400 i centri coinvolti**.

AbbVie si contraddistingue per un approccio che va oltre il farmaco, con un'attenzione all'intero **percorso di cura**, senza perdere di vista la **sostenibilità del sistema sanitario**. L'azienda si propone come **partner** ai diversi interlocutori per **individuare insieme soluzioni concrete** in grado di contribuire a una maggiore sostenibilità ed efficienza del sistema sanitario, a beneficio del paziente.



AbbVie si pone al **terzo posto** nella classifica 2022 redatta da **Great Place to Work®** delle migliori aziende italiane con oltre 500 dipendenti in cui lavorare e figura nella **classifica 2020 Best Workplaces for Women**.

# AMBIENTI SANITARI A PROVA DI FUTURO



altamed



operamed

**Operamed Srl e Altamed Srl** sono le due realtà leader nel settore della salute e del benessere, specializzate nella fornitura di prodotti medicali innovativi e servizi di alta qualità per strutture sanitarie, cliniche e professionisti del settore.

Con un forte impegno verso l'innovazione, entrambe le realtà si dedicano a migliorare la qualità della vita dei pazienti e a supportare il lavoro degli operatori sanitari con tecnologie avanzate e soluzioni personalizzate.

## **Operamed Srl**

Via C. Battisti 31/C  
35010 Limena (PD), IT  
[www.operamed.com](http://www.operamed.com)  
Telefono: +39 049 8843732

## **Altamed Srl**

Via C. Battisti 31/C  
35010 Limena (PD), IT  
[www.altamed.com](http://www.altamed.com)  
Telefono: +39 049 8843800

# L'EFFICIENZA DIFFICILMENTE PASSA INOSSERVATA.

Un partner unico per soluzioni integrate di facility



**coopservice**

integrated facility services

[www.coopservice.it](http://www.coopservice.it)

# IL PRODOTTO GIUSTO AL MOMENTO GIUSTO. IN MODO EFFICIENTE.

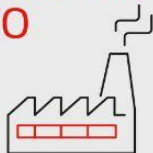
Together, improving life

## Benefici di una filiera resiliente



Noi  
consegniamo 

IL PRODOTTO  
GIUSTO



99,95%

Precisione  
degli ordini

95%

Stabilimenti produttivi  
totalmente operativi negli  
Stati Uniti ed in Europa

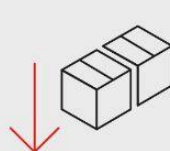
AL MOMENTO  
GIUSTO

Consegna prima  
delle ore **9 a.m.**  
su richiesta



Gratuita il  
giorno  
successivo

IN MODO  
EFFICIENTE



Gestione delle  
giacenze in  
tempo reale



Acquisto  
elettronico  
semplificato

Fino al

70%

di risparmi potenziali in  
termini di tempo e costi  
di elaborazione degli ordini



così voi  
potete  
fornire  
la cura

Per saperne di più: [goremedical.com/eu/reliable-supply](https://goremedical.com/eu/reliable-supply)

 Consultare le  
Istruzioni per l'uso  
[eifu.goremedical.com](https://eifu.goremedical.com)

Per una descrizione completa di tutte le indicazioni, le avvertenze, le precauzioni e le controindicazioni vigenti nei mercati in cui il prodotto è disponibile, consultare le *Istruzioni per l'uso* sul sito [eifu.goremedical.com](https://eifu.goremedical.com). Rx only  
I prodotti citati potrebbero non essere disponibili su tutti i mercati.

GORE, *Together, improving life* e design sono marchi commerciali di W. L. Gore & Associates.  
© 2024 W. L. Gore & Associates GmbH 24PR2037-IT01 NOVEMBRE 2024

W. L. Gore & Associates, Inc. [goremedical.com](https://goremedical.com)



# ITEM ISS<sup>®</sup> SANITY SYSTEM

io itemoxygen<sup>®</sup>



Sistema integrato per il monitoraggio e la sanificazione delle cariche batteriche, volto alla prevenzione delle Infezioni Correlate all'Assistenza (ICA).

Il sistema genera in automatico protocolli certificati: UNI ISO9001, ISO14001 e ISO13485.

Piattaforma software che registra i dati rilevati dai sensori, le cariche microbiche e le attività di sanificazione, elaborando un indice di rischio per ogni ambiente, **differenziato per colore**.

Le informazioni sono consultabili dagli utenti attraverso accessi personalizzati. Il sistema elabora grafici e report periodici.



**1** Dispositivo di monitoraggio continuo della contaminazione da particolato e dei parametri ambientali.

**2** Sistema robotizzato e automatizzato per la sanificazione degli ambienti critici.

Validità ed efficacia del sistema garantite dalle linee guida ISPESL



# Il nostro impegno nella Comunità

La nostra Mission è dare una risposta nel più breve tempo possibile ai bisogni dei pazienti affetti da malattie per le quali non sono disponibili trattamenti efficaci, mantenendo sempre lo sguardo rivolto anche alle loro famiglie e agli operatori sanitari.

Il nostro obiettivo è quello di essere un'azienda farmaceutica multinazionale di prodotti specialistici che contribuisce alla salute e al benessere dei pazienti in tutto il mondo attraverso la ricerca, lo sviluppo e la commercializzazione di farmaci innovativi.

## La nostra storia

Kyowa Kirin è un'azienda farmaceutica multinazionale di prodotti specialistici con sede in Giappone, il cui obiettivo è contribuire alla salute e al benessere delle persone in tutto il mondo, attraverso la scoperta di farmaci innovativi e l'impiego di tecnologie all'avanguardia.

### INCLUSION & DIVERSITY

Kyowa Kirin si impegna ogni giorno per costruire un ambiente lavorativo in cui ogni dipendente si senta libero di esprimere la propria identità. L'azienda considera l'inclusione e la diversità come il fondamento della propria cultura organizzativa e per questo motivo ha scelto di collaborare con l'associazione senza scopo di lucro Parks Liberi e Uguali.

# Kyowa Kirin in numeri\*



## Kyowa Kirin nel mondo

## I nostri valori



Lavoriamo per la più preziosa presenza su questo pianeta, la vita umana.

Creiamo valore per i pazienti, i caregiver e i professionisti sanitari.



### Lavoro di squadra/ Wa

Uno per tutti, tutti per uno. Imparare a lavorare in team diversi con rispetto reciproco.

Andare oltre i confini e collaborare con tutti i nostri interlocutori.



### Innovazione

Trasformare la vita delle persone con la passione e l'entusiasmo.

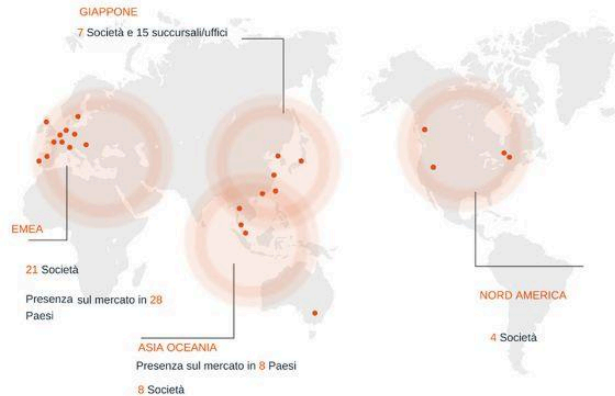
In ogni cosa che facciamo sfidiamo lo status quo.



### Integrità

Fare la cosa giusta, lavorando onestamente e eticamente.

Costruire un mondo migliore attraverso attività etiche e rispettose delle norme.



### AREE TERAPEUTICHE



NEFROLOGIA



ONCOLOGIA



IMMUNOLOGIA



SISTEMA NERVOSO CENTRALE

# Kyowa KIRIN

Taking the walk of life, one life at a time.





## LUNDBECK

Lundbeck è un'azienda biofarmaceutica multinazionale danese specializzata da oltre 70 anni esclusivamente nella **salute del cervello** con l'obiettivo di migliorare la vita delle persone con patologie neurologiche e psichiatriche.

L'innovazione è per noi una priorità e ci impegniamo affinché i nostri programmi di ricerca e sviluppo affrontino alcune delle sfide più complesse. Sviluppiamo farmaci nuovi ed efficaci destinati alle persone per le quali ad oggi ci sono poche, se non addirittura nessuna, opzioni terapeutiche. Il nostro scopo è creare, ovunque operiamo, **valore a lungo termine** e contribuire a migliorare la qualità della vita delle persone e della società. Ci impegniamo a **superare lo stigma** e la discriminazione, promuovendo un **accesso equo alle** cure per tutte le persone di cui ne hanno bisogno e per la comunità di cui facciamo parte.

Contiamo su circa **5.500 collaboratori** in oltre **50 Paesi** nel mondo e i nostri prodotti sono disponibili in più di **80 Paesi**. I nostri centri di ricerca sono in Danimarca e negli Stati Uniti mentre le sedi produttive sono in Danimarca, Francia e Italia.

In laboratorio, in ufficio o sul territorio, lavoriamo a stretto contatto con i pazienti, gli operatori sanitari e la comunità delle neuroscienze per comprendere le cause delle malattie del cervello, trovare sempre nuove soluzioni terapeutiche e superare lo stigma e la discriminazione nei confronti delle persone che vivono con malattie del cervello.

In occasione dei primi **30 anni di attività in Italia**, Lundbeck celebra tre decenni di impegno nella promozione della salute del cervello nel Paese, consolidando il suo ruolo come **punto di riferimento nell'ambito delle neuroscienze**. Oggi più che mai appare evidente come il **cervello e la sua salute giochino un ruolo fondamentale nel nostro stato di benessere complessivo**, sia sul piano fisico che mentale.



# IL LETTO CONNESSO PER LA GESTIONE DEL REPARTO



Il sistema **non-invasivo** che consente di **gestire simultaneamente** i singoli pazienti e l'intero reparto riducendo il carico di lavoro degli operatori.

[malvestio.it](http://malvestio.it)



Close to the people



©Nicola Cavallera

**Ospedale del Sud-Est Barese  
Monòpoli-Fasano**

Ogni progetto è un nuovo inizio, un'opportunità per innovare e migliorare il benessere delle persone. Scopri come possiamo trasformare la tua visione in realtà



**[www.manens.com](http://www.manens.com)**

PADOVA - VERONA - BARI - RIYADH - BELGRADE - BUCHAREST

[info@manens.com](mailto:info@manens.com) 



## Un gruppo indipendente impegnato nel progresso terapeutico per rispondere ai bisogni dei pazienti

**Fondata al servizio della salute, Servier è un gruppo farmaceutico globale governato da una Fondazione no-profit, che aspira ad avere un impatto sociale significativo e sostenibile per i pazienti e per il pianeta.**

**Leader mondiale in cardiologia**, la nostra ambizione è di diventare un punto di riferimento innovativo anche in **oncologia** concentrando il nostro impegno sui tumori rari e difficili da trattare. La nostra ricerca è concentrata anche nelle **neuroscienze e nelle malattie immuno-infiammatorie**.

Per **promuovere un equo accesso alle cure**, offriamo anche una gamma di farmaci generici di qualità per la maggior parte delle patologie.

Tutto questo è possibile **grazie alla voce del paziente**, sempre presente in ogni fase del ciclo di vita delle nostre terapie.

[servier.it](http://servier.it)



**SERVIER**   
moved by you

# VIVIAM

Soluzioni per la logistica medica

# IL MONDO PIÙ ACCESSIBILE A TUTTI



Scansiona  
e scopri!

wheelshare  
By Pegasus Group

## SISTEMA DI CONDIVISIONE SEDIE A ROTELLE

### 1M

DI ORE DI UTILIZZO

### 95%

TASSO DI SODDISFAZIONE

### 250K

UTENTI



APPROVATO  
DAL GDPR



SERVIZIO DI  
MANUTENZIONE INCLUSO



SERVIZIO 7  
SU 7 H 24



RISPARMIA  
TEMPO E DENARO

Tel: 0331 542053 - supporto@viviam.it - www.viviam.it

### METTIAMOCI IN CONTATTO



**LUCA TONON**  
C.E.O.

+39 0331 542053

l.tonon@viviam.it



**ALESSANDRO BIZZONI**  
Direttore Commerciale

+39 348 3190038

a.bizzoni@viviam.it

# Vodafone Business per la Sanità

Le soluzioni digitali di Sanità 4.0 per strutture ospedaliere e sanitarie, pharma, techmed e assicurazioni sanitarie.

- **GESTIONE DELLE INFORMAZIONI**

Creazione di un ecosistema digitale per l'interoperabilità dei dati sanitari.

- **CURA DEL PAZIENTE**

Utilizzo di applicativi per telemedicina e telemonitoraggio.

- **INTERAZIONE CON L'UNIVERSITÀ**

Implementazione di nuove tecnologie per la formazione e la collaborazione.

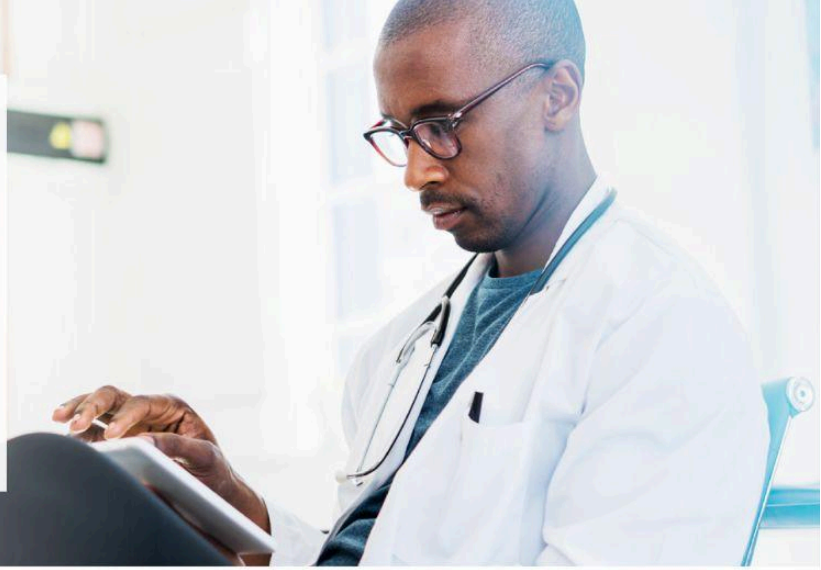
**Contattaci per avere maggiori informazioni sulle nostre soluzioni digitali per la Sanità.**



Together we can

**vodafone**  
business

NEJM Group  
journals exclusively  
available through  
Ovid®



Landmark research, clinical insights, and medical breakthroughs across dozens of specialty areas, all accessible to institutional subscribers via [nejm.org](http://nejm.org) and Ovid®, the world's most trusted medical research platform

### **The New England Journal of Medicine and NEJM Evidence**

This package delivers cutting-edge medical research and evidence-based practices for institutions, combining groundbreaking articles with practical care insights to empower healthcare professionals with leading medical knowledge and evidence-based decision support.

### **NEJM Catalyst Innovations in Care Delivery**

Innovative and practical ideas from thought leaders and experts on improving the value of care delivery.

### **NEJM Journal Watch**

Concise summaries and expert physician commentary that busy clinicians need to enhance patient care.

### **NEJM Archive**

A vital resource for teaching and research that includes more than 150,000 articles from 8,657 issues of NEJM dating back to 1812.

### **NEJM AI**

Bridging artificial intelligence and healthcare, delivering advanced research and insights into AI's impact on clinical practices and patient care. This platform equips medical professionals and researchers with essential analyses on AI's potential and challenges in medicine, promoting access to the latest innovations and ethical standards in the field.

# AD Studio Associato

**Avv. Amanda De Cosmo**

**Avv. Sofia Elena Aliferopulos**

[www.adstudioassociato.com](http://www.adstudioassociato.com)



## ABOUT US

Studio legale leader nell'assistenza e consulenza in tutti i settori del diritto d'impresa con una spiccata vocazione al mondo sanitario.

Siamo specializzate in ogni ambito del mondo healthcare, in grado di affrontare le tue esigenze con professionalità, stile e competenza. Ci occupiamo di responsabilità sanitaria, sanità digitale, telemedicina, risk management, autorizzazione e accreditamento.

Vogliamo essere al tuo fianco, con proattività ed efficienza, in ogni situazione, per costruire una relazione che va oltre il limite della necessità momentanea.

I nostri Clienti sono Aziende sanitarie ed Ospedali pubblici e privati, Start Up, medici e tutti i professionisti del settore

**Palazzo Sturzo**

**Piazzale Luigi Sturzo n° 15 00144 ROMA**

**(+39) 06.5917074**

**[segreteria@adstudioassociato.com](mailto:segreteria@adstudioassociato.com)**

## OUR SERVICE

- Diritto Sanitario
- Autorizzazione e Accreditamento Strutture Sanitarie
- Diritto D'impresa
- Real Estate
- Diritto Tributario
- AD Up

**Via Merulana n° 105 00185 ROMA**

**(+39) 06.89512518**

**334.7046772**

Con il contributo non condizionante di

Gold sponsor



COMARCH



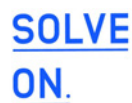
SANDOZ



Silver sponsor

abbvie





Johnson & Johnson

KEDRION  
BIOPHARMA

KYOWA KIRIN

Lundbeck



30 ANNI  
ITALIA

MALVESTIO®  
Made in Italy

manens



N.S.C. Hospital s.c.a r.l.

Nuovo Santa Chiara Hospital società consortile a r.l.

RAGGRUPPAMENTO TEMPORANEO IMPRESE

FINCANTIERI

INFRASTRUCTURE  
FINSO



cmb

CMSA  
SOCIETÀ COOPERATIVA  
SOLUZIONI OPERATIVE E SANITÀ



LABORATOIRES

Pierre Fabre

rpa

SERVIER  
moved by you

VIATRIS

VIVIAM  
Soluzioni per la logistica medicale

vodafone  
business

Wolters Kluwer

ZENTIVA

Si ringrazia inoltre

>\_abstract  
IT Experience. Experience it.



Main media partner



Sede operativa: via F. Baracca 1C — 50127 Firenze  
Sede legale: via G. Tartini, 5B — 50144 Firenze  
055 357223 — 333 9922717  
[forum@koncept.it](mailto:forum@koncept.it)  
[www.koncept.it](http://www.koncept.it)

> [Mappa sinottica](#)

> [Indice](#)

**9° Forum Sistema Salute**  
Firenze Stazione Leopolda  
**12-13 Novembre 2024**



**KONCEPT**  
FIRENZE

**Sede Operativa**

Via F. Baracca, 1C  
50127 Firenze  
Tel. (+39) 055 357223

**Sede Legale**

Via G. Tartini, 5/B  
50144 Firenze

[www.koncept.it](http://www.koncept.it)



**Direzione**

---

**Giuseppe Orzati**

Tel. (+39) 328 2573865  
[giuseppe.orzati@koncept.it](mailto:giuseppe.orzati@koncept.it)

**Produzione e gestione evento**

---

**Piera Saba**

Tel. (+39) 349 8816915  
[piera.saba@koncept.it](mailto:piera.saba@koncept.it)

**Segreteria**

---

Tel. 055 357223  
Tel. (+39) 333 9922717  
[forum@koncept.it](mailto:forum@koncept.it)

**Direttore marketing strategico**

---

**Antonio Veraldi**

Tel. (+39) 348 1566958  
[antonio.veraldi@koncept.it](mailto:antonio.veraldi@koncept.it)

**Ufficio commerciale**

---

**Carolina Francalanci**

Tel. (+39) 333 9922724  
[carolina.francalanci@koncept.it](mailto:carolina.francalanci@koncept.it)

**Antonella Romano**

Tel. (+39) 345 6600874  
[antonella.romano@koncept.it](mailto:antonella.romano@koncept.it)

[www.forumdellaleopolda.it](http://www.forumdellaleopolda.it)

