

Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana

Delibera n. 691 del 19/7/2023

Proposta n. 773 del 2023

Oggetto: PARTECIPAZIONE AL PROGETTO PNC-E3-2022-23683268 PNC-TT NETWORK - PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI (PNC) PROGRAMMA "ECOSISTEMA INNOVATIVO DELLA SALUTE"- APPROVAZIONE SCHEMA DELL'ATTO COSTITUTIVO DI ASSOCIAZIONE TEMPORANEA DI SCOPO (ATS).

Responsabile del Procedimento: Sartucci Cecilia

Dirigente: Becherini Benedetta

Struttura competente: CLINICAL TRIAL CENTER (CTC)

AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA PISANA

(L.R.T. 24/02/2005, n.40)

Deliberazione del Direttore Generale

Struttura organizzativa proponente: CLINICAL TRIAL CENTER (CTC)

Responsabile del procedimento: Dr.ssa Cecilia Sartucci
(Documento Firmato Digitalmente)

(Documento Firmato Digitalmente) **Il Dirigente** Dr.ssa Benedetta Becherini

OGGETTO: Partecipazione al Progetto **PNC-E3-2022-23683268 PNC-TT NETWORK** - Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC) programma *“Ecosistema innovativo della Salute”*- Approvazione schema dell’atto costitutivo di Associazione Temporanea di Scopo (ATS).

IL RESPONSABILE CLINICAL TRIAL CENTER - CTC

Premesso che:

- con Decreto Legge 6 maggio 2021, n. 59, convertito con modificazioni dalla Legge 1 luglio 2021, n. 101, recante *“Misure urgenti relative al Fondo complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e altre misure urgenti per gli investimenti”*, è stato approvato il Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC) finalizzato ad integrare con risorse nazionali gli interventi del PNRR per gli anni dal 2021 al 2026;
- con Decreto del Ministero dell’Economia e Finanze del 15 Luglio 2021, sono state individuate per ciascuno degli investimenti del PNC di competenza del Ministero della Salute, gli obiettivi iniziali, finali e intermedi, nonché le relative modalità di monitoraggio;
- con Decreto interministeriale MUR-Ministero della Salute n.142 del 28 gennaio 2022 sono state adottate le Linee Guida per le iniziative del Piano complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza (D.L. n.59/2021);
- con Decreto del Ministero della salute 29 aprile 2022, recante la ripartizione delle risorse per gli interventi e sub-interventi del Piano Nazionale per gli investimenti complementari (PNC) per i quali il Ministero della salute è individuato quale *“Amministrazione proponente”*, figura l’iniziativa *“Ecosistema innovativo della salute”*, a cui risulta assegnata la somma di 437,4 milioni di euro, di cui 100 milioni di euro sono destinati alla costituzione di Hub life science su tematiche rilevanti per il SSN e la creazione di una rete di centri di trasferimento tecnologico (NETWORK TTO);
- in data 9 maggio 2022 il Ministero della Salute, ha pubblicato l’Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l’attuazione di interventi da finanziare nell’ambito dell’iniziativa *“Ecosistema innovativo della Salute”*- investimento E.3 del Piano complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (di seguito “Avviso”);
- l’Azienda Ospedaliero - Universitaria Pisana (a seguire A.O.U.P.) in data 07 giugno 2022 ha presentato manifestazione di interesse all’iniziativa NETWORK TRASFERIMENTO TECNOLOGICO (registrata con codice PNC-TT-246) ;
- in data 13.07.2022 con Lettera invito alla presentazione della proposta progettuale nell’ambito dell’iniziativa Hub Life Science – TTO Network, il Ministero della Salute Direzione Generale della Ricerca e dell’Innovazione in Sanità ha selezionato l’Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia “Saverio de Bellis” IRCCS, l’Istituto Romagnolo per lo studio Dei Tumori “Dino Amadori” IRCCS s.r.l. e il Centro Cardiologico s.p.a.-Fondazione Monzino, quali centri Spoke di I livello ammessi alla seconda fase che prevedeva la scrittura collegiale della proposta progettuale come richiesto dall’Avviso;

- il Centro Cardiologico s.p.a.-Fondazione Monzino è stato individuato per esercitare la funzione di Ente coordinatore/Hub del “*Life Science TTO Network*” in forza di attribuzione di tale ruolo da parte degli altri Spoke di primo livello.
- in data 29 settembre 2022 i Soggetti partecipanti (tra cui l’A.O.U.P. individuata in sede di scrittura della Proposta Progettuale tra gli Spoke di II livello) hanno conferito al Centro Cardiologico s.p.a.-Fondazione Monzino (con atto a rogito del notaio Monica Zara, registrato presso l’Ufficio Territoriale Atti Pubblici-DP I, a Milano, in data 29/09/2022 al n.77985 serie 1T), in qualità di Ente coordinatore/Hub (Spoke di I livello), un mandato collettivo speciale con rappresentanza per tutti i rapporti con il Ministero della Salute, derivanti e connessi alla realizzazione del Progetto, ivi inclusi quelli relativi all’erogazione del contributo e alla conseguente stipula di specifici accordi organizzativi;
- in data 21 dicembre 2022 il Ministero della Salute Direzione Generale della Ricerca e dell’Innovazione in Sanità ha comunicato l’accettazione della proposta progettuale rimodulata trasmessa in data 9 dicembre 2022;
- in data 2 gennaio 2023 è stata stipulata apposita Convenzione Attuativa tra il Ministero della Salute Direzione Generale della Ricerca e della Innovazione in Sanità e il Centro Cardiologico s.p.a.-Fondazione Monzino, per la regolamentazione del Progetto con codice PNC-E3-2022-23683268 PNC-TT NETWORK accettata da A.O.U.P. con dichiarazione (conservata agli atti) del Direttore Generale di accettazione dei termini della convenzione attuativa del 16 febbraio 2023;

Considerato che l’art.5 dell’Avviso prevede, tra l’altro, che gli Associati debbano realizzare l’intervento congiuntamente “*attraverso una delle forme di collaborazione previste dalla normativa vigente che non implichi la costituzione di una nuova entità legale, purché essa assicuri un concorso effettivo, stabile e coerente rispetto all’articolazione e agli obiettivi dell’intervento, funzionale alla realizzazione dello stesso*”;

Visto pertanto, che le Parti intendono regolamentare la reciproca collaborazione ai fini dell’attuazione del Progetto, mediante la suddivisione delle competenze e delle reciproche responsabilità relativamente alla realizzazione dell’intervento e alla ripartizione del finanziamento tra tutti i soggetti partecipanti e la conseguente costituzione di Associazione Temporanea di Scopo;

Presa visione dello schema della “*Associazione Temporanea di Scopo*” e dei relativi allegati, partecipato in bozza dall’Ente Coordinatore/Hub, allegato al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale (Allegato A);

Precisato che:

- l’ATS è circoscritta, per quel che interessa l’oggetto, all’esecuzione delle prestazioni, delle competenze e delle reciproche responsabilità per la realizzazione del Progetto PNC-E3-2022-23683268 e sarà denominata “*Life Science TTO Network*”;
- i soggetti costituenti l’ATS, sul piano operativo gestionale scientifico, apporteranno il proprio contributo nell’ambito del progetto come previsto nella proposta progettuale presentata tramite manifestazione di interesse dell’Avviso Pubblico relativo all’iniziativa Network Trasferimento Tecnologico (NETWORK TT);
- le spese necessarie alla costituzione dell’ATS saranno sostenute dal Soggetto esecutore/Hub Centro Cardiologico Monzino s.p.a.-Fondazione Monzino e che per A.O.U.P. dalla presente delibera non deriva alcun costo da iscrivere nel bilancio d’esercizio;

Evidenziato che il NETWORK TTO, composto da più nodi dislocati sul territorio nazionale, è finalizzato a favorire le attività di trasferimento tecnologico e la creazione/accelerazione di nuove imprese innovative (*start-up e spinoff*) nel settore Life Sciences, mettendo a sistema, integrando e fornendo supporto tecnico alle strutture di Trasferimento Tecnologico già esistenti (Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università e degli Enti Pubblici di Ricerca, strutture operanti presso gli IRCCS e gli altri enti del SSN, UTT regionali, reti di UTT, ecc.), attraverso la condivisione di metodi, strumenti, risorse, esperienze, competenze, contatti ed iniziative di promozione dell’offerta tecnologica, la formazione di figure professionali qualificate, la realizzazione di nuovi progetti di potenziale interesse per il mercato (proof of concept, seed ed early stage) e lo sviluppo e la valorizzazione delle innovazioni, attraverso le forme di protezione e di trasferimento più opportune (brevetti o altri titoli di proprietà industriale, di contratti di licenza/opzione/cessione, ecc.);

Evidenziato che il Responsabile del Procedimento e il Dirigente Proponente, con la sottoscrizione della proposta di cui al presente atto, dichiarano, sotto la propria responsabilità ai sensi ed agli effetti degli artt. 47 e 76 del DPR 28.12.2000 n.445, che in relazione alla presente procedura/proposta non si trovano in condizioni di incompatibilità di cui all'art. 35Bis del D.Lgs. n. 165/2001 né sussistono conflitti di interessi di cui agli artt. 6Bis della L. 241/90 ed agli artt. 6, 7 e 14 del DPR 62/2013;

Ritenuto opportuno dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 42 comma 4, della L.R.T. n.40 del 24/02/2005 e ss.mm.ii., al fine di procedere alla costituzione dell'Associazione Temporanea di Scopo denominata *"Life Science TTO Network"*, vista l'urgenza di giungere alla costituzione della stessa e di dare conseguentemente avvio alle attività progettuali;

PROPONE

Per i motivi in premessa citati che qui si intendono integralmente richiamati:

1. Di approvare la partecipazione di A.O.U.P.- per il tramite del Clinical Trial Center e con il coordinamento del Responsabile CTC - al Progetto PNC-E3-2022-23683268 PNC-TT NETWORK (codice univoco di investimento:PNC-E.3) denominato *"Life Science TTO NETWORK"* in qualità di Spoke di II livello;
2. Di approvare lo schema e gli allegati relativi alla costituzione dell'Associazione Temporanea di Scopo (allegato A al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale) e di procedere alla conseguente sottoscrizione digitale della stessa;
3. Di precisare che l'Associazione Temporanea di Scopo ha validità ed efficacia fino alla compiuta esecuzione del Progetto stimata per il 31/12/2030;
4. Di dare atto che l'importo complessivo destinato all'A.O.U.P. per il conseguimento delle attività di competenza è di € 45.475,00 da utilizzarsi secondo le voci di spesa di cui al budget allegato al work plan 2023 dell'ATS;
5. Di precisare che per la gestione economica del progetto sono stati assegnati i seguenti codici da riportare su tutti gli atti amministrativi-contabili pertinenti al Progetto:
 - codice CUP: D53C22004240001
 - codice progetto AOUP: PNCE3NET
 - centro di costo AOUP: CTO00001
 - unità di prelievo AOUP: 95017
6. Di dare atto che il finanziamento sopra indicato sarà imputato sul conto di ricavo 40013001 *"contributi da privati"* del bilancio di esercizio di competenza;
7. Di trasmettere il presente atto alle strutture interessate e al *"Gruppo di Lavoro AOUP rendicontazione del PNRR"* costituito con deliberazione n.131 del 17.02.2023 per gli eventuali adempimenti di competenza;
8. Di dare atto che dalla presente delibera non deriva alcun costo da iscrivere nel bilancio d'esercizio;
9. Di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile, per le motivazioni richiamate in premessa;
10. Di trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 42 comma 2 della Legge Regionale Toscana 24 febbraio del 2005 n.40 e ss.mm.ii.;

IL DIRETTORE GENERALE

Letta e valutata la sopraesposta proposta, presentata dal Dirigente in frontespizio indicato;

Preso atto che il Dirigente proponente la presente deliberazione sottoscrivendola attesta che lo stesso, a seguito della istruttoria effettuata, è utile per il servizio pubblico, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 1 della legge 20/94 e successive modifiche;

Viste le firme del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario attestanti il parere positivo;

DELIBERA

1. Di approvare la partecipazione di A.O.U.P.- per il tramite del Clinical Trial Center e con il coordinamento del Responsabile CTC - al Progetto PNC-E3-2022-23683268 PNC-TT NETWORK (codice univoco di investimento:PNC-E.3) denominato *"Life Science TTO NETWORK"* in qualità di Spoke di II livello;
2. Di approvare lo schema e gli allegati relativi alla costituzione dell'Associazione Temporanea di Scopo (allegato A al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale) e di procedere alla conseguente sottoscrizione digitale della stessa;
3. Di precisare che l'Associazione Temporanea di Scopo ha validità ed efficacia fino alla compiuta esecuzione del Progetto stimata per il 31/12/2030;
4. Di dare atto che l'importo complessivo destinato all'A.O.U.P. per il conseguimento delle attività di competenza è di € 45.475,00 da utilizzarsi secondo le voci di spesa di cui al budget allegato al work plan 2023 dell'ATS;
5. Di precisare che per la gestione economica del progetto sono stati assegnati i seguenti codici da riportare su tutti gli atti amministrativi-contabili pertinenti al Progetto:
 - codice CUP: D53C22004240001
 - codice progetto AOUP: PNCE3NET
 - centro di costo AOUP: CTO00001
 - unità di prelievo AOUP: 95017
6. Di dare atto che il finanziamento sopra indicato sarà imputato sul conto di ricavo 40013001 *"contributi da privati"* del bilancio di esercizio di competenza;
7. Di trasmettere il presente atto alle strutture interessate e al *"Gruppo di Lavoro AOUP rendicontazione del PNRR"* costituito con deliberazione n.131 del 17.02.2023 per gli eventuali adempimenti di competenza;
8. Di dare atto che dalla presente delibera non deriva alcun costo da iscrivere nel bilancio d'esercizio;
9. Di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile, per le motivazioni richiamate in premessa;
10. Di trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 42 comma 2 della Legge Regionale Toscana 24 febbraio del 2005 n.40 e ss.mm.ii..

Il Direttore Sanitario
Dr.ssa Grazia Luchini
(Documento Firmato Digitalmente)

Il Direttore Amministrativo
Dr.ssa Grazia Valori
(Documento Firmato Digitalmente)

IL DIRETTORE GENERALE
Dr.ssa Silvia Briani
(Documento Firmato Digitalmente)

ASSOCIAZIONE TEMPORANEA DI SCOPO
TRA

1. **Centro Cardiologico Monzino s.p.a. FONDAZIONE MONZINO**, in forma abbreviata "Centro Cardiologico Monzino s.p.a." con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, codice fiscale e partita IVA: 13055640158, in persona del Legale Rappresentante, Ing. Mauro Melis, **Ente coordinatore amministrativo/Hub Coordinatore/Mandatario**

E

2. **Istituto Romagnolo per lo Studio Dei Tumori "Dino Amadori" - IRST IRCCS s.r.l.**, con sede in Meldola (FC), Via P. Maroncelli, 40, codice fiscale: 03154520401, Partita IVA: 03154520401, in persona del Presidente del Consiglio di Amministrazione e legale rappresentante Prof. Renato Balduzzi.
3. **Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" - IRCCS**, con sede in Castellana Grotte (BA), Via Turi, n. 27, codice fiscale ente: 00565330727, in persona del Direttore Generale Tommaso Antonio Stallone.
4. **Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi**, con sede in Firenze Largo Brambilla n. 3, codice fiscale e Partita IVA: 04612750481, in persona della Direttrice Generale Daniela Matarrese.
5. **Azienda Ospedaliera Universitaria Meyer IRCCS**, con sede in Firenze, Viale Pieraccini, n. 24, codice fiscale: 02175680483, Partita IVA: 02175680483, in persona del Direttore Generale f. f. Dott. Tito Berti, come da Delibera AOU Meyer IRCCS 206 del 05/04/2023.
6. **Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana**, con sede in Pisa, via Roma n. 67, Partita IVA e codice fiscale: 01310860505, in persona della Direttrice Generale Silvia Briani.
7. **Azienda Unità Sanitaria Locale – IRCCS di Reggio Emilia**, con sede in Reggio nell'Emilia Via Amendola, n. 2, codice fiscale e Partita IVA: 01598570354, in persona della Direttrice Generale e Legale Cristina Marchesi.
8. **Centro di Riferimento Oncologico di Aviano IRCCS**, con sede in Aviano, via F. Gallini n. 2, Codice Fiscale: 00623340932, in persona della Direttrice Generale Francesca Tosolini.
9. **Fondazione Don Carlo Gnocchi – ONLUS**, con sede in Milano Via Carlo Girola, n. 30, codice fiscale: 04793650583, Partita IVA: 1252087015, in persona del Presidente e Legale rappresentante *pro tempore* Molto Rev.do Don Vincenzo Barbante.
10. **Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**, con sede in Pavia, Viale Golgi n. 19, codice fiscale: 00303490189, Partita IVA: 00580590180, in persona del Presidente Venturi Alessandro.
11. **Fondazione IRCCS Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico**, con sede in Milano, Via Francesco Sforza n. 28, codice fiscale e partita IVA: 04724150968, in persona del Presidente Marco Giacchetti.
12. **Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori**, con sede in Milano via Giacomo Venezian n. 1, codice fiscale: 80018230153, Partita IVA: 04376350155, in persona del Presidente e legale rappresentante dott. Marco Votta.
13. **Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta**, con sede in Milano, Via Celoria n. 11, codice fiscale: 01668320151, Partita IVA: 04376340156, in persona del Presidente Gambini Andrea.

14. **Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS**, con sede legale in Roma, Largo Francesco Vito n. 1, codice fiscale e Partita IVA: 13109681000, in persona del Direttore Generale Prof. Marco Elefanti.
15. **Fondazione Ri.MED**, con sede in Palermo, Via Bandiera n. 11, codice fiscale: 97207790821, Partita IVA: 06317780820, in persona del Presidente del Consiglio di Amministrazione e legale rappresentante Paolo Aquilanti.
16. **Fondazione Stella Maris IRCCS**, con sede in San Miniato - Pisa, Piazza Della Repubblica, n. 13, codice fiscale: 00126240506, Partita IVA ente: 00126240506, in persona del Presidente del Consiglio di Amministrazione e legale rappresentante Avv. Giuliano Maffei.
17. **Fondazione Toscana Life Sciences**, con sede in Siena, Via Fiorentina n. 1, codice fiscale: 92041260529, Partita IVA: 01194710529, in persona del Direttore Generale Procuratore Dott. Andrea Paolini.
18. **IFOM-Istituto Fondazione Di Oncologia Molecolare ETS**, con sede in Milano Via Adamello n. 16, codice fiscale: 97358780159, Partita IVA: 04189730965, in persona del Presidente del Comitato Direttivo e legale rappresentante Giovanni Azzone.
19. **Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna IRCCS**, con sede in Bologna, Via Albertoni n. 15, codice fiscale: 92038610371, Partita IVA: 02553300373, in persona della Direttrice Generale e legale rappresentante Dott.ssa Chiara Gibertoni.
20. **IRCCS Centro Neurolesi Bonino Pulejo**, con sede in Messina, contrada Casazza, Via Palermo, Codice fiscale e Partita IVA: 02733700831, in persona del Rappresentante legale Vincenzo Barone.
21. **Provincia Lombardo Veneta dell'Ordine Ospedaliero di San Giovanni di Dio – Fatebenefratelli**, con sede in Brescia, Via Pilastroni n. 4, codice fiscale e P. IVA: 01647730157, in persona del Superiore Provinciale e Legale Rappresentante Cosimo Massimo Villa.
22. Associazione **La Nostra Famiglia**, sezione scientifica **IRCCS E. Medea**, con sede in Ponte Lambro (CO), Via Don Luigi Monza, n. 1, codice fiscale e P.I: 00307430132, in persona della Presidente e legale rappresentante Dott.ssa Luisa Minoli.
23. **IRCCS Istituti Fisioterapici Ospitalieri**, con sede in Roma, Via Elio Chianesi n. 53, codice fiscale: 02153140583, Partita IVA: 01033011006, in persona della Direttrice Generale e legale rappresentante Dott.ssa Marina Cerimele.
24. **IRCCS INRCA** - Ente di diritto Pubblico, con sede legale in Ancona Via Santa Margherita, n. 5, codice fiscale: 00204480420, Partita IVA: 00204480420, in persona della Direttrice Generale Dott.ssa Maria Capalbo.
25. **Istituto Mediterraneo per i Trapianti e Terapie ad Alta Specializzazione s.r.l.**, con sede in Palermo Via Discesa dei Giudici, n. 4, Codice Fiscale: 04544550827, Partita IVA: 04544550827, in persona del Direttore d'Istituto e legale rappresentante Dott. Luca Angelo.
26. **Humanitas Mirasole IRCCS S.P.A.**, con sede legale in Rozzano (MI), via Manzoni n. 56, codice fiscale: 10125410158, partita IVA: 10982360967, in persona dell'Amministratore Delegato e Legale Rappresentante Luciano Ravera.
27. **Istituto Neurologico Mediterraneo Neuromed s.p.a.**, con sede in Pozzilli (IS) Via Atinense n. 18, codice fiscale: 00068310945, Partita IVA: 00068310945, in persona del Legale Rappresentante Prof. Giovanni de Gaetano.

28. **Istituto Tumori "Giovanni Paolo II"**, con sede in Bari, Viale Orazio Flacco n.65, codice fiscale: 00727270720, Partita IVA: 00727270720, in persona del Direttore Generale e legale rappresentante Avv. Alessandro Delle Donne.
29. **Ospedale Galeazzi S.p.a.**, con sede in Milano, via Cristina Belgioioso n. 173, codice fiscale: 05849229156, Partita IVA: 05849229156, in persona dell'amministratore delegato Dott. Roberto Crugnola.
30. **IRCCS Ospedale Policlinico San Martino**, con sede in Genova, Largo Rosanna Benzi n. 10, codice fiscale/Partita IVA: 02060250996, in persona del Direttore Generale Dott. Marco Damonte Prioli.
31. **IRCCS Ospedale Sacro Cuore Don Calabria**, con sede legale in Verona via San Zeno in Monte n. 23 e sede operativa in Negrar di Valpolicella in Via Don A. Sempreboni n. 5 CAP 37024 Codice Fiscale 00280090234, in persona del Legale Rappresentante Nazzari Gedovar.
32. **Ospedale San Raffaele IRCCS s.r.l.**, con sede in Milano via Olgettina n. 60, codice fiscale: 07636600962, Partita IVA: 07636600962, in persona dell'Amministratore delegato Ing. Marco Centenari.
33. **Policlinico San Donato S.p.a.**, con sede in San Donato Milanese, Via Morandi n. 30, codice fiscale e Partita IVA 05853360153, in persona della Amministratrice delegata e legale rappresentante dott.ssa Sara Mariani.
34. **IRCCS San Raffaele Roma s.r.l.**, con sede in Roma via della Pisana n. 235, codice fiscale e P. IVA: 10636891003, in persona del Presidente del Consiglio di Amministrazione Carlo Trivelli.
35. **IRCCS SYNLAB SDN s.p.a.**, con sede in Napoli, Via Francesco Crispi n. 8, codice fiscale ente e Partita IVA: 01288650631, in persona del Presidente del Consiglio di Amministrazione e legale rappresentante Dott. Fabio Tedeschi.
36. **Istituto per lo Studio, la Prevenzione e la Rete Oncologica**, con sede in Firenze Via Cosimo il Vecchio n. 2, codice fiscale: 94158910482, Partita IVA: 05872050488, in persona della Direttrice Generale Avv. Katia Belvedere.
37. **Istituti Clinici Scientifici Maugeri s.p.a.-SB**, con sede legale in Pavia, Via S. Maugeri n. 4, codice fiscale: 02631650187, Partita IVA: 02631650187, in persona del Legale Rappresentante Dr. Giuseppe Fraizzoli.
38. **Istituto Europeo Di Oncologia s.r.l.**, con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, codice fiscale e partiva IVA: 08691440153, in persona del Legale Rappresentante Ing. Mauro Melis
39. **Istituto Nazionale Tumori IRCCS "Fondazione G. Pascale"**, con sede in Napoli, Via Mariano Semmola Snc, codice fiscale: 00911350635, in persona del Direttore Generale Dott. Attilio Antonio Montano Bianchi.
40. **Istituto Oncologico Veneto IRCCS**, con sede in Padova Via Gattamelata, n. 64, codice fiscale e Partita IVA 04074560287, in persona della Direttrice Generale Patrizia Benini.
41. **Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS**, con sede in Bologna via Barbiano n. 1/10, Codice Fiscale e partita IVA 00302030374, in persona del Direttore Generale e legale rappresentante Dr. Anselmo Campagna.

42. **Ospedale Pediatrico Bambino Gesù IRCCS**, Istituzione della Santa Sede, con sede in Roma Piazza Di Sant'Onofrio N. 4, 00165, in una delle zone extraterritoriali riconosciute dal Trattato Lateranense del 1929, codice fiscale: 80403930581, in persona del Prof. Andrea Onetti Muda nella qualità di Direttore Scientifico e Procuratore Speciale dell'Ospedale.
43. **Università Campus Bio-Medico di Roma**, con sede in Roma Via Alvaro del Portillo, n. 21, codice fiscale: 97087620585, Partita IVA: 04802051005, in persona del Responsabile dell'Area Ricerca e Procuratore Dott. Gianfilippo Capriotti.
44. **Università degli Studi di Bari Aldo Moro**, con sede in Bari, Piazza Umberto I n. 1, Codice Fiscale: 800021707, in persona del Magnifico Rettore e legale rappresentate Prof. Stefano Bronzini.
45. **Università degli Studi di Cagliari**, con sede a Cagliari, Via Università n. 40, codice fiscale: 80019600925, Partita IVA: 00443370929, in persona del Magnifico rettore e legale rappresentante *pro tempore* Prof. Francesco Mola.
46. **Università degli Studi di Firenze**, con sede in Firenze, piazza San Marco n. 4, codice fiscale: 01279680480, Partita IVA: 01279680480, in persona della Rettrice e Presidente del Consiglio di Amministrazione Prof.ssa Alessandra Petrucci.
47. **Università degli Studi di Messina**, con sede in Messina, Piazza Pugliatti n. 1, codice fiscale: 80004070837, Partita IVA: 00724160833, in persona del Rettore e legale rappresentate Salvatore Cuzzocrea.
48. **Università degli studi di Palermo - Università Pubblica**, con sede in Palermo, Piazza Marina n. 61, codice fiscale ente: 80023730825, Partita IVA ente: 00605880822, in persona del Rettore e rappresentante legale Prof. Massimo Midiri.
49. **Università degli studi di Parma**, con sede in Parma Via Università n. 12, Partita IVA: 00308780345, codice fiscale: 00308780345, in persona del Magnifico Rettore e legale rappresentante Ch. mo. Prof. Paolo Andrei.
50. **Università degli Studi di Pavia**, con sede in Pavia, Corso Strada Nuova n. 65, codice fiscale: 80007270186, Partita IVA: 00462870189, in persona del Rettore e legale rappresentante Ch.mo Prof. Paolo Andrei.
51. **Università degli Studi di Trento**, con sede in Trento, Via Calepina n. 14, codice fiscale e Partita IVA: 00340520220, in persona della Prorettrice Vicaria Prof.ssa Paola Iamiceli per il legale rappresentante.
52. **Università degli Studi di Verona**, con sede in Verona, via dell'Artigliere n. 8, Partita IVA: 01541040232, Codice Fiscale 93009870234, in persona del Rettore e legale rappresentante Prof. Pier Francesco Nocini.
53. **Università di Catania** con sede in Catania, Piazza Università n. 2, codice fiscale: 02772010878, Partita IVA: 02772010878, in persona del Rettore e legale rappresentante Prof. Francesco Priolo.
54. **Università di Pisa**, con sede in Pisa, Lungarno Pacinotti n. 43, codice fiscale: 80003670504, Partita IVA: 00286820501, in persona del Rettore e legale rappresentante Prof. Riccardo Zucchi.

di seguito verranno definiti con il termine “**Associati**” e, insieme all’**Ente Coordinatore/Hub**, “**le Parti**”.

PREMESSO

- A. il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", ha pubblicato in data 09/05/2022, un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3) (d'ora in poi "**Avviso**") – (**Allegato 1**).
- B. In data 13.07.2022 con Lettera invito alla presentazione della proposta progettuale nell'ambito dell'iniziativa Hub Life Science – TTO Network, il Centro Cardiologico Monzino s.p.a., l'Istituto Romagnolo per lo Studio Dei Tumori "Dino Amadori" IRCCS s.r.l., e l'Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" IRCCS, sono stati selezionati come Spoke di primo livello e ammessi alla seconda fase che prevedeva la scrittura collegiale della proposta progettuale come richiesto dall'Avviso (d'ora in poi "**Progetto**", "**Proposta Progettuale**" o "**Attività Progettuali**") – (**Allegato 2 – Convenzione –Progetto**);
- C. il Centro Cardiologico Monzino s.p.a. esercita la funzione di Ente coordinatore/Hub del "Life Science TTO Network" in forza di attribuzione di tale ruolo da parte degli altri Spoke di primo livello.
- D. In sede di scrittura della Proposta Progettuale altri enti sono stati individuati come Spoke di II livello.
- E. L'Avviso prevede, che gli Associati debbano realizzare l'intervento congiuntamente, attraverso una delle forme di collaborazione previste dalla normativa vigente che non implichi la costituzione di una nuova entità legale, purché essa assicuri un concorso effettivo, stabile e coerente rispetto all'articolazione e agli obiettivi dell'intervento, funzionale alla realizzazione dello stesso;
- F. le Parti, in data 29.09.2022, hanno conferito al Centro Cardiologico Monzino s.p.a (con atto a rogito del notaio Monica Zara, registrato presso l'Ufficio Territoriali – Atti Pubblici – DP I, a Milano, in data 29/09/2022 al n. 77985 Serie 1T), in qualità di Ente coordinatore/Hub, un mandato collettivo speciale con rappresentanza per tutti i rapporti con il Ministero, derivanti dalla e connessi alla realizzazione del Progetto, ivi inclusi quelli relativi all'erogazione del contributo e alla conseguente stipula di specifici accordi organizzativi che regolassero i rapporti tra le Parti (**Allegato 3**);
- G. In data 21/12/2022 il Ministero della Salute ha comunicato che la Proposta Progettuale rimodulata trasmessa in data 09/12/2022 è da considerare accettata;
- H. il Centro Cardiologico Monzino s.p.a. in qualità di Soggetto attuatore/Ente coordinatore/Hub in data 2 gennaio 2023 ha sottoscritto la Convenzione attuativa con il Ministero della Salute che regola tutti gli aspetti relativi al finanziamento e alla realizzazione della Proposta Progettuale
- I. La Convenzione è stata espressamente accettata da tutte le Parti.
- J. Le Parti intendono regolamentare la reciproca collaborazione ai fini dell'attuazione del Progetto, mediante suddivisione delle competenze e delle reciproche responsabilità relativamente alla realizzazione dell'intervento e alla ripartizione del finanziamento tra tutti i soggetti partecipanti.

Tutto quanto sopra premesso si conviene quanto segue:

Art. 1
(Oggetto)

- 1.1. I sottoscritti, nelle indicate qualità, in forza del mandato collettivo speciale con rappresentanza richiamato alla lett. F di cui in premessa, concordano e dichiarano di riunirsi in ATS (Associazione Temporanea di Scopo) denominata "Life Science TTO Network" al fine della realizzazione del PNC-E3-2022-23683268. Di seguito verranno definiti con il termine **"Ente Coordinatore/Hub"** e **"Associati"**.
- 1.2. L'Associazione è disciplinata da quanto disposto dai successivi articoli, nonché da specifici ulteriori accordi organizzativi che potranno essere stipulati, per iscritto, fra gli Associati.

Art. 2
(Impegni dell'Ente Coordinatore/Hub)

- 2.1 L'Ente Coordinatore/Hub si impegna a svolgere a favore dell'ATS ogni adempimento amministrativo e contabile necessario alla realizzazione del Progetto.
- 2.2 L'Ente Coordinatore/Hub, pertanto assume gli obblighi relativi:
- alla progettazione e all'organizzazione delle attività connesse al Progetto;
 - alla predisposizione degli atti necessari alla realizzazione del Progetto e per l'ottenimento del contributo;
 - alla presentazione al Ministero della Salute della documentazione richiesta per la dimostrazione dell'avanzamento fisico e amministrativo-contabile del Progetto, della eventuale ulteriore documentazione e delle eventuali comunicazioni.
- 2.3 L'Ente Coordinatore/Hub provvederà per conto degli Associati alla sottoscrizione di tutti gli atti necessari alla realizzazione del Progetto e ad incassare, anche in nome e per conto delle Parti, le somme erogate dal Ministero della Salute.
- 2.4 L'Ente Coordinatore/Hub avrà cura di trasferire agli Associati le quote di finanziamento ricevute dal Ministero della Salute, nel rispetto delle procedure di pagamento previste nell'art. 10 della Convenzione. In particolare, l'erogazione della I rata sarà suddivisa tra gli Associati in proporzione al budget previsto nel Piano di attività e budget di spesa per l'anno 2023 (Work plan 2023; **Allegato 4**); le successive erogazioni saranno suddivise in ragione della contribuzione di ciascun Associato al raggiungimento dello stato di avanzamento e in accordo al budget di spesa indicato nel Work plan relativo ad ogni singola annualità.
- 2.5 Tutte le erogazioni a favore degli Associati potranno essere effettuate solo qualora gli importi di ciascuna erogazione siano stati resi disponibili da parte del Ministero della Salute, non essendo previsto alcun anticipo da parte dell'Ente Coordinatore/Hub.

Gli Associati potranno ricevere le erogazioni nei seguenti modi:

1. sotto forma di anticipazione:

- a) per l'Associato che abbia la qualifica di IRCCS attraverso la presentazione di dichiarazione del legale rappresentante o di un delegato munito di idonei poteri di accettazione della modalità di recupero mediante rivalsa diretta del Ministero della Salute previa puntuale individuazione dei finanziamenti di pertinenza, a compensazione pro-quota e fino a corrispondenza dell'intera somma oggetto di recupero, in qualsiasi momento e con detrazione su ogni altra erogazione o contributo da assegnare agli stessi anche in base ad altro titolo;

b) per gli altri Associati che non si possano avvalere della modalità di cui al precedente capoverso, attraverso la presentazione di idonea garanzia fideiussoria rilasciata da un primario istituto di credito o da una primaria compagnia di assicurazione; la garanzia deve essere mantenuta per tutta la durata del Progetto, con espressa rinuncia alla clausola della preventiva escussione del debitore principale ed all'eccezione di cui all'articolo 1957, secondo comma, del codice civile e con previsione espressa dell'operatività della garanzia medesima entro quindici giorni lavorativi, a semplice richiesta scritta dell'HUB;

2. sotto forma di rimborso di seguito alla presentazione di adeguata rendicontazione tecnico-scientifica e amministrativo-contabile delle attività svolte e delle spese sostenute secondo quanto previsto dall'Avviso, dalla Convenzione, dalle Linee guida (Allegato 5) e dalle istruzioni operative fornite dall'HUB; sempre che la relazioni tecnico scientifica e amministrativo-contabile siano approvate dal Ministero della Salute.

2.6 Ciascun Associato prende atto ed accetta che l'Ente Coordinatore/Hub, entro il 28 febbraio di ogni anno deve trasmettere al Ministero della Salute il programma annuale di attività relative al Progetto con la conseguenza che potrebbe esserci una rimodulazione del Progetto, secondo le modalità previste nell'art. 11 della Convenzione, sia di carattere scientifico, sia di carattere economico, determinando pertanto una necessaria modifica del budget assegnato in fase di generazione del CUP.

Art. 3 (Impegni degli Associati)

3.1 Gli Associati si impegnano alla puntuale esecuzione delle attività di propria pertinenza e a coordinare le rispettive prestazioni al fine di dare idonea esecuzione al Progetto.

3.2 Gli Associati si impegnano a rispettare, ciascuno in relazione alle attività di propria competenza, gli obblighi previsti nella Convenzione a carico dell'Ente Coordinatore/Hub e, segnatamente, quelli previsti nell'art. 5 della Convenzione.

3.3 Gli Associati, al fine di effettuare gli acquisti e di stipulare contratti con il personale necessari alla esecuzione del Progetto, si impegnano ad attenersi scrupolosamente a quanto previsto dall'Avviso, dalla Convenzione, dalle Linee guida e dalle istruzioni operative fornite dall'Ente Coordinatore/Hub - e che saranno rese disponibili tempestivamente agli Associati L'assunzione di nuovo personale da parte degli Associati deve essere preventivamente approvata dall'Ente Coordinatore/Hub al fine di verificare l'effettivo rispetto dei vincoli posti dall'Avviso, dalla Convenzione e dalle Linee guida.

3.4 Ciascun Associato è responsabile dell'attuazione delle azioni ad esso attribuite nelle milestones a cui partecipa, del conseguimento dei target e della produzione dei giustificativi relativi ai costi sostenuti, nel rispetto delle regole relative alle spese ammissibili e agli obblighi di rendicontazione previsti dall'Avviso e dalla Convenzione, dalle Linee guida e dalle istruzioni operative, al fine di consentire all'Ente Coordinatore/Hub il rispetto delle procedure di monitoraggio, rendicontazione e verifiche intermedie e finale previste negli articoli 6, 7 e 8 della Convenzione, e delle procedure di verifica finanziaria preventiva previste nell'art. 9 della Convenzione predetta.

3.5 Gli Associati si impegnano a rispettare la normativa di riferimento applicabile indicata dall'Avviso e a fornire all'Ente coordinatore/Hub tutta la documentazione richiesta per la dimostrazione dell'avanzamento e amministrativo-contabile delle Attività Progettuali di propria competenza ed ogni altra documentazione da consegnare al Ministero della Salute. Inoltre, ciascun Associato entro l'ultimo giorno di ogni trimestre - 31 marzo, 30 giugno, 30 settembre e 31 dicembre di ogni anno - dovrà fornire tutta la documentazione relativa alle attività svolte e alle spese sostenute nel corso del trimestre di riferimento, nonché produrre le relazioni scientifiche ed economiche richieste dal Ministero della Salute

- 3.6 Fermo restando quanto previsto dall'Avviso e dalla Convenzione (art. 11) in tema di variazioni/modifiche soggettive e oggettive della Proposta Progettuale, nel caso in cui la partecipazione all'ATS di uno degli Associati dovesse venire meno, le restanti Parti si impegnano a ripartire tra di loro le attività di pertinenza dell'Associato cessante.
- 3.7 Gli Associati assumono tutti gli obblighi previsti in capo a ciascuno di essi avendo accettato integralmente il contenuto della Convenzione.
- 3.8 L'Associato che spende meno della quota assegnata dovrà comunque garantire il raggiungimento degli obiettivi del Progetto e sarà finanziato in conformità ai costi ammissibili effettivamente e debitamente giustificati e riconosciuti, nel rispetto delle regole di rendicontazione del Progetto.
- 3.9 L'Associato che spende più della quota assegnata sarà finanziato solo in relazione a costi ammissibili, debitamente giustificati e riconosciuti, fino a un importo non superiore alla quota assegnata.
- 3.10 Resta inteso che i costi sostenuti dall'Associato che non risultino ammissibili e coerenti con le regole di rendicontazione saranno a carico dell'Associato che li ha impropriamente sostenuti o non adeguatamente e/o correttamente rendicontati. In tal caso l'Associato riconosce il diritto dell'Ente Coordinatore/Hub di recuperare le somme da restituire al Ministero della Salute, anche escutendo le garanzie presentate.
- 3.11 I predetti Associati sono tenuti inoltre all'elaborazione del rendiconto di tutte le spese relative alle attività loro affidate, nel rispetto della normativa vigente e delle procedure stabilite dal Ministero della Salute, nonché alla predisposizione, relativamente alle proprie attività, del monitoraggio e della documentazione necessaria allo svolgimento del Progetto comprese le relazioni intermedie e finale.
- 3.12 Gli Associati si impegnano, per la parte di propria competenza, a trasmettere la rendicontazione di tutte le attività all'Ente Coordinatore/Hub, secondo le tempistiche sopra riportate per l'inoltro al Ministero della Salute, nelle scadenze prefissate da quest'ultimo nonché, per quanto occorre, al rispetto degli obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari di cui alla legge 136/2010 e successive modifiche e integrazioni;
- 3.13 Gli Associati entro il 31/12/2023 dovranno adottare un Bilancio di Genere e a produrre e trasmettere all'Ente Coordinatore/Hub, un Piano di Uguaglianza di Genere ', in analogia al Gender Equality Plan (GEP), prerequisito previsto per tutti i progetti Horizon Europe;
- 3.14 Gli Associati si impegnano a non apportare variazioni al Progetto fatto salvo quanto previsto all'Art. 13 del presente Accordo.
- 3.15 Gli Associati si impegnano a notificare tempestivamente all'Ente Coordinatore/Hub, qualsiasi informazione significativa, fatto, problema o ritardo che possa influire sul Progetto.
- 3.16 Gli Associati si impegnano a favorire la tutela e la valorizzazione dei risultati, pur assicurando un accesso aperto al pubblico dei risultati della ricerca e dei relativi dati (ad esempio, pubblicazioni di risultati originali della ricerca scientifica, dati grezzi e metadati, fonti, rappresentazioni digitali grafiche e di immagini e materiali multimediali scientifici) nel minor tempo e con il minor numero di limitazioni possibile, secondo i principi Open science e FAIR Data, senza arrecare pregiudizio ai diritti di proprietà intellettuale brevettabili e non brevettabili, correlati ai risultati della ricerca e statuiti nei successivi articoli, fermo restando il pieno rispetto della normativa sulla protezione dei dati personali. In ogni caso i diritti di accesso sono subordinati ai diritti di brevettazione dei risultati di proprietà intellettuale. Conseguentemente l'accesso può essere limitato o condizionato al completamento delle procedure di deposito di domande di brevetto per la tutela di nuove invenzioni.

- 3.17 Ai fini della sostenibilità del Progetto, gli Associati accettano e riconoscono che eventuali proposte di contributi al Progetto - o richiesta di collaborazione in generale - formulate da soggetti terzi, sia di natura tecnico-scientifica sia di natura economica, dovranno essere formalizzate e regolate da specifici accordi sottoscritti dagli stessi soggetti terzi esclusivamente con l'Ente Coordinatore/Hub.
- 3.18 Le Parti riconoscono all'Ente Coordinatore/Hub il diritto di monitoraggio e audit sulla documentazione a sostegno delle richieste di pagamento e da parte del Revisore esterno indipendente per la rendicontazione economica finale (art. 8 comma 2 della Convenzione)
- 3.19 Le Parti si impegnano a garantire la conservazione della documentazione progettuale e dei documenti giustificativi relativi alle spese sostenute in fascicoli cartacei e/o informatici per almeno 10 (anni) anni dalla data di conclusione del progetto, al fine di assicurare la completa tracciabilità delle operazioni.

Art. 4 (Coordinatore Scientifico del Progetto)

- 4.1 Il Coordinatore -Scientifico del Progetto, è il Prof. Giulio Pompilio dell'Ente Coordinatore/Hub, Centro Cardiologico Monzino s.p.a., che coordinerà la corretta implementazione dell'Accordo con riferimento a tutti gli aspetti specialistici afferenti al Progetto.
- 4.2 Sono attribuite al Coordinatore Scientifico le seguenti attività:
- definire le direttive inerenti al coordinamento tecnico-scientifico del Progetto;
 - verificare l'attuazione del Progetto concordato nonché l'avanzamento degli obiettivi progettuali;
 - sottoscrivere la relazione periodica sullo stato d'attuazione tecnico-scientifica del Progetto contenente la descrizione delle Attività Progettuali svolte complessivamente e dai singoli Associati, da cui risulti lo stato avanzamento lavori (SAL) e il regolare svolgimento delle Attività Progettuali, secondo quanto riportato nel Progetto approvato. Tale relazione deve contenere una sintesi, a cura del Coordinatore Scientifico, che illustri, nella globalità, lo stato di avanzamento dei lavori, inclusa la descrizione delle attività realizzate da eventuali Enti co-finanziatori e l'apporto fornito da eventuali subcontraenti;
 - redigere i seguenti documenti: relazione finale del Progetto, contenente quanto posto in essere anche da eventuali enti co-finanziatori, che documenti, per ciascun Associato, la coerenza delle attività svolte con il Progetto approvato e gli obiettivi raggiunti; copia di eventuali lavori pubblicati su riviste impattate a seguito dello svolgimento del Progetto; rendicontazione delle spese sostenute con i fondi ministeriali; idonea attestazione dell'avvenuto rispetto dei vincoli previsti dall'Avviso in materia di destinazione delle risorse alle regioni del Mezzogiorno e di assunzione di donne e giovani; effettuare tutte le attività che sono direttamente o indirettamente riconducibili all'Avviso, alla Convenzione e alle richieste del Ministero della Salute;
 - motivare e presentare eventuali proposte di emendamento al Progetto nei limiti posti dall'art. 11 della Convenzione.

Art. 5 (Controllo e ripartizione delle spese)

- 5.1 Il Capofila e gli Associati sono tenuti al rispetto delle procedure definite dal Ministero della Salute per quanto riguarda l'effettuazione ed il controllo delle spese sostenute nell'ambito del Progetto.

- 5.2 Ciascun Associato si impegna, comunque, a farsi carico delle spese autonomamente assunte per l'esecuzione delle attività di propria competenza, fermo restando l'eleggibilità delle spese ed il finanziamento approvato.

Art. 6

(Diritti di Proprietà Intellettuale e Diffusione dei Risultati)

- 6.1 Ciascuna Parte è titolare dei diritti di proprietà intellettuale e industriale relativi al proprio Background, intendendosi con questo termine tutte le conoscenze e le informazioni sviluppate e/o detenute a qualsiasi titolo autonomamente da ciascuna delle Parti antecedentemente alla stipula del presente Accordo, e al proprio Sideground, intendendosi con questo termine tutte le conoscenze e le informazioni sviluppate e/o detenute a qualsiasi titolo autonomamente da ciascuna delle Parti durante il periodo di efficacia del presente Accordo, ma non in esecuzione dello stesso e non collegati all'obiettivo del Progetto, e ciò anche se rientranti nel medesimo settore tecnico o scientifico oggetto dell'Accordo. Le Parti si riconoscono reciprocamente a titolo gratuito il diritto non esclusivo di utilizzazione dei rispettivi Background ai fini e nei limiti strettamente necessari all'esecuzione del Progetto e non oltre la durata dello stesso.
- 6.2 Le Parti si danno reciprocamente atto del fatto che niente di quanto previsto nel presente Accordo deve considerarsi in modo diretto o indiretto come implicante la cessione di alcun diritto in relazione al proprio Background e al proprio Sideground.
- 6.3 Il Sideground di ciascuna Parte non potrà essere utilizzato dall'altra Parte senza espressa autorizzazione scritta del titolare e previa negoziazione e perfezionamento di un accordo di utilizzo in regime di licenza i cui contenuti andranno definiti in buona fede.
- 6.4 La proprietà del Foreground, intendendosi con questo termine le conoscenze e le informazioni, nonché ogni bene immateriale proteggibile e non ai sensi della normativa vigente in materia di proprietà intellettuale e industriale, realizzato nell'ambito dell'esecuzione del Progetto, sarà della Parte o delle Parti che li ha/hanno generato, in funzione dell'apporto effettivamente reso. Le modalità attraverso le quali il Foreground potrà essere pubblicato, brevettato, o altrimenti utilizzato, saranno disciplinate con appositi accordi successivi tra le Parti nel rispetto di quanto stabilito dall'Avviso, dall'Art. 12 della Convenzione e dalla normativa vigente in materia.
- 6.5 Le Parti, con il coordinamento dell'Ente Coordinatore/Hub si impegnano a garantire un'adeguata diffusione e promozione del Progetto, anche online, sia sul web che sui social media.
- 6.6 Qualsiasi documento prodotto, ivi comprese le pubblicazioni scientifiche inerenti al Progetto – per i quali deve essere assicurato l'accesso non oneroso al Ministero - deve contenere la frase “finanziato dal Ministero della Salute nell'ambito del Piano Nazionale Complementare Ecosistema Innovativo della Salute” ed il codice del progetto.
- 6.7 Le Parti si impegnano ad effettuare le pubblicazioni scientifiche in considerazione dell'effettivo contributo di ciascuna di esse e in conformità agli standard accademici e scientifici.
- 6.8 I prodotti di cui al precedente comma 6.4 devono essere resi pubblici attraverso sistemi che consentano l'immediata fruizione da parte del pubblico (ad esempio open-access) e non potranno essere oggetto di pubblicazione scientifica per la quale sia necessario il pagamento di una sottoscrizione ovvero il pagamento per la relativa consultazione, nel rispetto di eventuali diritti di brevettazione.

- 6.9 Le Parti prendono atto che il Ministero della Salute non riconosce l'eleggibilità dei costi delle pubblicazioni sui propri fondi qualora in dette pubblicazioni non si faccia espressa menzione del finanziamento ottenuto nell'ambito del Piano Nazionale Complementare e del codice del Progetto.
- 6.10 Le Parti convengono che il Ministero della Salute possa dare direttamente diffusione, anche attraverso il proprio sito web, dell'estratto della Proposta Progettuale e dei risultati del Progetto medesimo sia in forma completa che sintetica e delle pubblicazioni scientifiche da essa derivate.
- 6.11 Ad eccezione dell'Ente Coordinatore/HUB e limitatamente all'assolvimento degli obblighi previsti dall'Avviso, dalla Convenzione e dalle linee guida, nessuna delle Parti utilizzerà o registrerà in alcuna forma il nome dell'altra Parte, il logo, i simboli, i marchi o dei servizi, in alcun materiale pubblicitario o promozionale né con altri mezzi (compresi, ma non in forma limitativa, internet, nomi a dominio, o indirizzi URL), né per altri scopi senza previo consenso scritto dell'altra Parte. Ad eccezione dell'Ente Coordinatore/HUB e limitatamente all'assolvimento degli obblighi previsti dall'Avviso, dalla Convenzione e dalle linee guida, in nessuna circostanza le Parti rilasceranno annunci pubblici, comunicati stampa o comunicazioni pubblicitarie riguardanti l'Accordo o relativi all'Accordo senza il previo consenso scritto dell'altra Parte.

Art. 7

(Riservatezza delle informazioni)

- 7.1 Le Parti s'impegnano a mantenere la più assoluta riservatezza, su qualsiasi aspetto, notizia ed informazione di cui venissero a conoscenza durante l'esecuzione del Progetto, nonché sul know-how, materiali, dispositivi, tecnologia e attrezzature apportate dalle Parti o messe a disposizione reciprocamente, nonché su qualsiasi "Informazione Riservata", intendendosi per "Informazioni Riservate" tutte le informazioni, dati o conoscenze di natura tecnico-scientifica, commerciale o finanziaria, in qualsiasi forma espressi e/o su qualsiasi supporto memorizzati, che siano stati comunicati da una Parte all'altra nell'ambito del rapporto oggetto del presente Accordo e in ragione di esso, anche quando non specificamente e visibilmente qualificati ed indipendentemente dall'apposizione sugli stessi della dicitura "confidenziali" o "riservati" o "segreti", fatto salvo un diverso accordo tra le Parti.
- 7.2 Gli obblighi di riservatezza, definiti dal presente Accordo, resteranno in vigore per una durata di 5 (cinque) anni decorrenti dal momento della conclusione del Progetto. L'obbligo di confidenzialità per il Know-how e quelle informazioni che possono qualificarsi come "segreto industriale" ai sensi della Direttiva (UE) 2016/943 e degli articoli 98 e 99 c.p.i. resteranno in vigore fintanto che tali informazioni saranno qualificate come segreto aziendale o know-how.
- 7.3 Le Parti si impegnano a non rivelare o comunicare in alcun modo a terzi per qualsivoglia scopo o ragione estranea alla realizzazione delle attività oggetto del presente Accordo e qualsiasi Informazione Riservata reciprocamente trasmessa e ricevuta durante lo svolgimento del presente Accordo. Nel caso sia necessario comunicare a terzi qualsiasi Informazione Riservata ai fini della realizzazione delle attività oggetto del presente Accordo, questi ultimi saranno vincolati dagli stessi obblighi di confidenzialità previsti dal presente Accordo. Resta inteso che tale divulgazione potrà avvenire solo previo consenso scritto della Parte titolare delle Informazioni Riservate che si intendono divulgare a terzi per lo svolgimento del presente Accordo, salvo quanto previsto al successivo art. 7.4.
- 7.4 Le Informazioni Riservate potranno tuttavia essere divulgate ai dipendenti ed ai consulenti delle Parti che abbiano necessità di conoscerle per lo svolgimento del Progetto, purché siano vincolati dalle Parti agli stessi obblighi di riservatezza previsti dal presente Accordo, comunque rispondendone le Parti in

caso di violazioni. Nessuna delle Informazioni Riservate potrà essere utilizzata dalle Parti per scopi diversi da quelli previsti dal presente Accordo.

- 7.5 Le Parti non potranno utilizzare, copiare, duplicare, riprodurre o registrare in qualsivoglia forma con qualsiasi mezzo le Informazioni Riservate reciprocamente trasmesse, salvo che nella misura strettamente necessaria a consentire la realizzazione degli obiettivi oggetto del presente Accordo, e dovranno restituirle prontamente su richiesta della Parte che le ha fornite, o comunque quando non più necessarie per le finalità di cui al presente Accordo.
- 7.6 Le Parti s'impegnano ad adottare tutte le cautele e le misure di sicurezza necessarie a proteggere le Informazioni Riservate, e ad assicurare che non venga in alcun modo leso il carattere della loro riservatezza, secondo gli standard di sicurezza che ciascuna Parte adotta nel proteggere le proprie Informazioni Riservate, comunque caratterizzate da un livello di cura e diligenza non meno che ragionevole. Ciascuna Parte comunicherà tempestivamente per iscritto alle altre Parti ogni eventuale uso non autorizzato o divulgazione delle Informazioni Riservate di cui giunga a conoscenza e fornirà tutta la ragionevole assistenza per far cessare tale uso e/o divulgazione non autorizzati.
- 7.7 Gli obblighi di riservatezza di cui al presente Accordo si intendono estesi a qualsiasi persona fisica o giuridica che collabora a qualsiasi titolo con una delle Parti e che venga a conoscenza delle Informazioni Riservate per l'esecuzione del Progetto.
- 7.8 Le obbligazioni previste dal presente Accordo non si applicano alle Informazioni Riservate che:
- al momento della comunicazione siano già note alla Parte che le riceve, purché tale precedente conoscenza possa essere adeguatamente provata;
 - al momento della comunicazione siano di pubblico dominio o che dopo la comunicazione, siano divenute di pubblico dominio per fatti diversi dall'inadempimento del presente Accordo;
 - debbano essere obbligatoriamente divulgate secondo quanto previsto da Leggi, Regolamenti o da ordini di Autorità Giudiziarie o Amministrative o di altri Enti Pubblici, fermo restando che il titolare dell'Informazione Riservata dovrà essere informato tempestivamente al verificarsi di questa eventualità al fine di poter valutare eventuali iniziative volte a minimizzare la divulgazione;
 - siano comunicate ad una delle Parti da terzi che, per quanto di conoscenza della Parte, ne sono legalmente in possesso e/o ne possono disporre senza violare i diritti della Parte.
- 7.9 In tali casi, la Parte che ne abbia avuto notizia dovrà darne preventiva informativa alle altre Parti e concordare con l'Ente Coordinatore/Hub, relativamente al contenuto di tali Informazioni Riservate, l'opportunità di eventuali opposizioni.

Art. 8 **(Recesso)**

- 8.1 Ciascuna Parte potrà recedere dagli impegni presi con il presente Accordo, qualora siano intervenuti fatti o provvedimenti che modifichino la situazione vigente all'atto di stipula, rendendo impossibile o inopportuna la conduzione a termine delle attività. Il recesso dovrà essere comunicato via pec o tramite raccomandata agli indirizzi di cui all'Art. 17 del presente Accordo e avrà efficacia decorsi 60 giorni dal ricevimento della comunicazione.
- 8.2 Resta inteso che, in caso di recesso, la Parte recedente dovrà restituire il finanziamento ad essa assegnato, per la quota non ancora utilizzata, e dovrà risarcire l'eventuale danno causato alle altre Parti del Progetto.

- 8.3 Gli Associati, nel caso di recesso di uno di essi, si impegnano alla completa realizzazione del Progetto, prevedendo, ove possibile, una ripartizione delle attività e del relativo budget.

Art. 9
(Responsabilità degli Associati)

- 9.1 Ferma la responsabilità assunta nei confronti del Ministero della Salute, nei rapporti con gli Associati si conviene che in nessun caso l'Ente Coordinatore/Hub potrà essere ritenuto responsabile per le attività effettivamente svolte da uno degli Associati. Per l'effetto, ciascun Associato sarà direttamente responsabile per qualsiasi perdita, danno o eventuale lesione, anche a terzi, derivanti da fatti, azioni o omissioni propri o dei propri dipendenti e collaboratori.
- 9.2 Ogni Parte è responsabile esclusivamente dell'adempimento delle obbligazioni di competenza della medesima, secondo quanto risultante dal Progetto e dalle eventuali rimodulazioni.
- 9.3 Ciascun Associato si farà carico integralmente delle responsabilità dipendenti da propri inadempimenti e/o ritardi nella realizzazione delle attività di propria competenza, dovrà tenere l'Ente Coordinatore/Hub e gli altri Associati indenni da ogni responsabilità verso il Ministero della Salute e sarà tenuto a rimborsare immediatamente l'Ente Coordinatore/Hub e gli altri Associati di tutte le somme (incluse le spese legali) che questi fossero obbligati a pagare al Ministero della Salute e/o a terzi, a titolo di rimborso di somme indebitamente percepite ovvero di risarcimento danni o ad altro titolo, in dipendenza dell'inadempimento e/o ritardo nell'esecuzione delle Attività Progettuali di propria competenza. Qualora non sia accertato a quale Associato sia addebitabile l'inadempimento e/o ritardo nell'esecuzione delle attività di Progetto o questo non sia riferibile ad alcuno degli Associati, la ripartizione delle somme da recuperare/rimborsare/risarcire verrà effettuata pro-quota nei limiti del finanziamento approvato dal Ministero della Salute.
- 9.4 Ciascuna Parte sarà responsabile delle spese e delle obbligazioni dalla medesima assunte e, ove non ammissibili e/o eleggibili e/o non finanziate, provvederà interamente alla loro copertura finanziaria, senza responsabilità solidale con le altre Parti.

Art. 10
(Riduzione e ipotesi di revoca del Finanziamento)

- 10.1 Gli Associati si danno espressamente atto che le somme di rispettiva competenza rimangono condizionate nel loro ammontare all'approvazione finale della rendicontazione e pertanto potranno subire variazioni in conseguenza di eventuali decurtazioni e/o riduzioni del finanziamento da parte del Ministero della Salute nel caso di stralci e/o revoche parziali del finanziamento.
- 10.2 In caso di revoca parziale o totale del Finanziamento, l'Associato o gli Associati che sia/siano responsabili della revoca sarà/saranno tenuti a rimborsare l'Ente Coordinatore/Hub e gli altri Associati di tutte le somme che questi fossero obbligati a restituire al Ministero della Salute, in ragione del grado di responsabilità nel compimento degli atti e/o delle omissioni che abbiano dato origine al provvedimento di revoca. Qualora non sia accertato a quale Associato sia imputabile la revoca o non sia possibile determinare il grado di responsabilità, ciascun Associato dovrà provvedere al rimborso delle somme di rispettiva competenza.

Art. 11
(Trattamento dei dati personali)

- 11.1 Le Parti dichiarano di rispettare le disposizioni in materia di protezione dei dati personali previste nel Regolamento Europeo n. 2016/679 (di seguito "RGPD") e nel D. Lgs. n. 196/2003, come novellato dal D.Lgs 101/2018, nei provvedimenti generali, nonché nelle prescrizioni del Garante Privacy e in ogni

altra normativa o provvedimento applicabile in materia di protezione dei dati personali (di seguito “Normativa Privacy”) e di adempiere agli obblighi derivanti, adottando le misure tecniche e organizzative adeguate a garantire un livello di sicurezza proporzionato al rischio.

- 11.2 I dati personali di dipendenti, collaboratori e comunque di qualsivoglia soggetto che opera in nome e per conto di ciascuna Parte (es. nome, indirizzo e-mail aziendale etc.), saranno trattati dalle altre Parti unicamente per finalità strettamente correlate e funzionali all’instaurazione ed esecuzione del rapporto contrattuale disciplinato dal presente Accordo, nonché per adempiere ad eventuali obblighi di legge o di regolamento.
- 11.3 I dati saranno trattati nel rispetto dei principi di liceità, correttezza, trasparenza, adeguatezza, pertinenza e necessità di cui all’art. 5, par. 1 del RGPD, con le modalità meglio descritte nell’informativa ex art. 13 del RGPD che ciascuna Parte rende ai propri interessati e per il periodo di tempo strettamente necessario per il raggiungimento delle finalità sopra descritte.
- 11.4 Le Parti tratteranno i dati dei soggetti coinvolti quali Titolari autonomi del trattamento. Ciascuna Parte, nel caso in cui per l’esecuzione del presente Accordo abbia necessità di affidare il trattamento di dati personali di cui è Titolare autonomo ad un soggetto giuridico terzo rispetto al presente Accordo, si impegna sin d’ora ad identificarlo e nominarlo quale Responsabile del trattamento a norma dell’art. 28 del GDPR senza alcun onere aggiunto per alcuna Parte.
- 11.5 Le Parti garantiscono che i soggetti interni coinvolti nel trattamento dei dati sono appositamente autorizzati, formati ed istruiti al fine di assicurare l’adeguata sicurezza e riservatezza dei dati personali trattati.
- 11.6 Con riferimento agli eventuali dati personali dei pazienti che fosse necessario trasferire in esecuzione del Progetto, le Parti dichiarano che tratteranno tali dati nel pieno e integrale rispetto della Normativa Privacy, impegnandosi sin da ora a divulgare solo i dati dei soggetti che abbiano acconsentito a tale specifico trattamento e a disciplinare in un successivo accordo, le modalità del trasferimento e della condivisione dei suddetti dati nonché a delineare i ruoli di ciascuna parte nella raccolta, trasferimento e condivisione.

Art. 12

(Normativa anticorruzione e Codici Etici e tracciamento dei flussi finanziari)

- 12.1 Ciascuna Parte si impegna ad agire nell’esecuzione dell’Accordo nel rispetto della normativa vigente, con correttezza e trasparenza, a non porre in essere comportamenti o azioni di *mala gestio* con finalità corruttiva, che contrastino con i principi, valori e regole di condotta etica che possano generare per le altre Parti responsabilità da atto illecito e garantiscono il pieno ed assoluto rispetto delle normative ad esse applicabili in materia di anticorruzione.
- 12.2 Ai fini dell’esecuzione del presente Accordo, le Parti dichiarano di aver preso visione, di condividere e di aderire ai principi etici di riferimento ed alle norme di comportamento previste nei rispettivi Codici Etici o Codici di Comportamento.
- 12.3 Le Parti assicurano la tracciabilità dei flussi finanziari al fine di prevenire infiltrazioni criminali, in conformità a quanto previsto dall’articolo 3 della legge 13 agosto 2010, n. 136, nonché dalle circolari applicative.

Art. 13

(Variazioni del Progetto)

- 13.1 Le richieste di rimodulazione del Progetto devono essere effettuate nel rispetto di quanto previsto dall’art. 11 della Convenzione, presentate al Ministero della Salute dall’Ente Coordinatore/Hub e motivate dal Coordinatore Scientifico. È vietato agli Associati applicare modifiche al Progetto in assenza dell’approvazione da parte del Ministero della Salute, la Parte inadempiente dovrà risarcire l’eventuale danno causato alle altre Parti.

Art. 14
(Validità)

- 14.1 Il presente Atto è valido ed efficace a partire dal 1/04/2023 data di avvio delle attività progettuali e cesserà ogni effetto soltanto con la compiuta esecuzione del Progetto stimata per il 31/12/2030.

Art. 15
(Legge applicabile e foro competente)

- 15.1 Il presente Atto è regolato ed interpretato ai sensi dalla legge italiana.
- 15.2 Per qualsiasi controversia che dovesse insorgere tra le Parti in relazione all'interpretazione, esecuzione e risoluzione del presente Atto, qualora gli Associati non dovessero trovare bonario componimento entro 60 giorni, gli stessi indicano quale Foro esclusivamente competente quello di Milano.

Art. 16
(Clausole generali)

- 16.1 Le disposizioni del presente Accordo potranno essere successivamente modificate soltanto con il consenso di tutte le Parti e in forma scritta, da soggetti muniti di poteri di rappresentanza in nome e per conto delle Parti stesse.
- 16.2 Per tutto quanto non espressamente regolamentato nel presente Accordo e nei relativi allegati si rinvia alle norme di legge, eventuali regolamenti, linee guida e/o atti di qualsiasi natura, anche amministrativa, relativi all'attuazione del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.
- 16.3 Qualora una o più clausole del presente Atto siano dichiarate nulle, annullabili, invalide o comunque inefficaci, in nessun caso tale nullità, annullabilità, invalidità o inefficacia avrà effetto sulle restanti clausole dell'Atto, dovendosi intendere le predette clausole come modificate, in senso conforme alla presunta o presumibile comune intenzione delle Parti, nella misura e nel senso necessari affinché esse possano essere ritenute valide ed efficaci.

Art. 17
(Registrazione e bolli)

Il presente Accordo è firmato digitalmente, in unico originale, ex art. 24, commi 1 e 2 del C.A.D. - Codice dell'amministrazione digitale - Decreto Legislativo 7 marzo 2005, n. 82, e sarà registrato in caso d'uso e a taxa fissa ai sensi degli artt. 5 e 39 del DPR n. 131/86 con spese a carico della Parte richiedente. Il bollo è a carico dell'Ente coordinatore ed è assolto in modalità virtuale giusta autorizzazione rilasciata dall'Agenzia Entrate di Milano N. 61010/2001 del 20/12/2001.

Art. 18
(Comunicazioni)

- 17.1 Ogni comunicazione relativa a e/o comunque connessa con l'esecuzione del presente Accordo dovrà essere effettuata dalle Parti utilizzando i seguenti recapiti:
1. **Centro Cardiologico Monzino s.p.a.** con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, email: LS_TTOnetwork@cardiologicomonzino.it ; direzione.scientifica@cardiologicomonzino.it
 2. **Istituto Romagnolo per lo Studio Dei Tumori "Dino Amadori" - IRST IRCCS s.r.l.**, con sede in Meldola (FC), Via P. Maroncelli, 40, email: direzione.generale@irst.emr.it , direzione.scientifica@irst.emr.it , ufficio.ricerca@irst.emr.it

3. **Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" - IRCCS**, con sede in Castellana Grotte (BA), Via Turi, n. 27, email: valorizzazionericerca@irccsdebellis.it
4. **Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi**, con sede in Firenze Largo Brambilla n. 3, email: progettaziendali@aou-careggi.toscana.it , aoucareggi@pec.it
5. **Azienda Ospedaliera Universitaria Meyer IRCCS**, con sede in Firenze, Viale Pieraccini, n. 24, email: direzione.generale@meyer.it , marina.melandri@meyer.it , katalin.majer@meyer.it
6. **Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana**, con sede in Pisa via Roma n. 67, email: segrdirgen@ao-pisa.toscana.it , clinicaltrial.center@ao-pisa.toscana.it
7. **Azienda Unità Sanitaria Locale – IRCCS di Reggio Emilia**, con sede in Reggio nell'Emilia, Via Amendola, n. 2, email: barbara.monte@ausl.re.it , direzionescientificairccs@pec.ausl.re.it
8. **Centro di Riferimento Oncologico di Aviano IRCCS**, con sede in Aviano, via F. Gallini n. 2, email: dirscienti@cro.it , ermes.mestroni@cro.it , giulia.mollica@cro.it
9. **Fondazione Don Carlo Gnocchi – ONLUS**, con sede in Milano Via Carlo Girola, n. 30, email: dirscient@dongnocchi.it , grantoffice@dongnocchi.it
10. **Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**, con sede in Pavia, Viale Golgi n. 19, email: grant.office@smatteo.pv.it
11. **Fondazione IRCCS Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico**, con sede in Milano, Via Francesco Sforza n. 28, email: protocollo@pec.policlinico.mi.it
12. **Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori**, con sede in Milano via Giacomo Venezian n. 1, email: direzione.scientifica@istitutotumori.mi.it , segreteria.TTO@istitutotumori.mi.it
13. **Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta**, con sede in Milano, Via Celoria n. 11, email: ufficioricerca@istituto-besta.it
14. **Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS**, con sede in Roma, Largo Francesco Vito n. 1, email: grant.office@policlinicogemelli.it; filippoelvino.leone@policlinicogemelli.it
15. **Fondazione Ri.Med**, con sede in Palermo, Via Bandiera n. 11, email: grant@fondazionerimed.com
16. **Fondazione Stella Maris IRCCS**, con sede in San Miniato - Pisa, Piazza Della Repubblica, n. 13, email: dirscient@fsm.unipi.it
17. **Fondazione Toscana Life Sciences**, con sede in Siena, Via Fiorentina n. 1, email: a.frosini@toscanalifesciences.org , tto@toscanalifesciences.org
18. **IFOM-Istituto Fondazione Di Oncologia Molecolare ETS**, con sede in Milano Via Adamello n. 16, email: ifomfondazione@pec.it , agreements@ifom.eu
19. **Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna IRCCS**, con sede in Bologna, Via Albertoni n. 15, email: tto@aosp.bo.it , grantoffice@aosp.bo.it
20. **IRCCS Centro Neurolesi Bonino Pulejo**, con sede in Messina, contrada Casazza, Via Palermo, email: direzionescientifica@irccsme.it; irccsneurolesi_ds@pec.it

21. **Provincia Lombardo Veneta dell'Ordine Ospedaliero di San Giovanni di Dio – Fatebenefratelli**, con sede in Brescia, Via Pilastroni n. 4, email: irccs.fatebenefratelli@fatebenefratelli.eu , blapio@fatebenefratelli.eu
22. Associazione **La Nostra Famiglia**, sezione scientifica **IRCCS E. Medea**, con sede in Ponte Lambro (CO), Via Don Luigi Monza, n. 1, email: roberta.nossa@lanostrafamiglia.it , elisa.marini@lanostrafamiglia.it , mariaelena.colombo@lanostrafamiglia.it , dirscient.medea@lanostrafamiglia.it
23. **IRCCS Istituti Fisioterapici Ospitalieri**, con sede in Roma Via Elio Chianesi n. 53, email: dirscire@ifo.it , technologytransfer@ifo.it
24. **IRCCS INRCA** - Ente di diritto Pubblico, con sede legale in Ancona Via Santa Margherita, n. 5, email: direzionescientifica@inrca.it
25. **Istituto Mediterraneo per i Trapianti e Terapie ad Alta Specializzazione s.r.l.**, con sede in Palermo, Via Discesa dei Giudici, n. 4, email: direzione@ismett.edu , dg.ismett@postecert.it
26. **IRCCS Humanitas Mirasole S.P.A.**, con sede legale in Rozzano (MI), via Manzoni n. 56, email: grants.office@humanitas.it , ufficiolegalericerca@humanitasresearch.it , tto@humanitasresearch.it , direzioneoperativa@humanitasresearch.it
27. **Istituto Neurologico Mediterraneo Neuromed s.p.a.**, con sede in Pozzilli (IS) Via Atinense n. 18, email: euprojects@neuromed.it
28. **Istituto Tumori “Giovanni Paolo II”**, con sede in Bari, Viale Orazio Flacco, n.65, email: protocollo@oncologico.bari.it , dirscientifica@oncologico.bari.it , utt@oncologico.bari.it
29. **Ospedale Galeazzi S.p.a.**, con sede in Milano, via Cristina Belgioioso n. 173, email: direzionescientifica.iog@grupposandonato.it , bagnoli.paola@hsr.it
30. **IRCCS Ospedale Policlinico San Martino**, con sede in Genova, Largo Rosanna Benzi n. 10, email: grant.office@hsanmartino.it , direzione.scientifica@hsanmartino.it , protocollo@pec.hsanmartino.it
31. **IRCCS Ospedale Sacro Cuore Don Calabria**, con sede legale in Verona via San Zeno in Monte n. 23 e sede operativa in Negrar di Valpolicella in Via Don A. Sempreboni n. 5 CAP 37024, email: segreteriaScientificairccs@sacrocuore.it , pec: direzioneamministrativa@pec.sacrocuore.it
32. **Ospedale San Raffaele IRCCS s.r.l.**, con sede in Milano via Olgettina n. 60, email: businessdevelopment@hsr.it
33. **Policlinico San Donato S.p.a.**, con sede in San Donato Milanese, Via Morandi n. 30, email: segreteriaScientifica.psd@grupposandonato.it
34. **IRCCS San Raffaele Roma S.r.l.**, con sede in Roma via della Pisana n. 235, email: michela.goffredo@sanraffaele.it; direzione.scientifica@sanraffaele.it
35. **IRCCS SYNLAB SDN S.p.a.**, con sede in Napoli, Via Francesco Crispi n. 8, email: direzionescientifica.irccssdn@synlab.it
36. **Istituto per lo Studio, la Prevenzione e la Rete Oncologica**, con sede in Firenze Via Cosimo il Vecchio n. 2; ispro@postacert.toscana.it , segreteria.direzione@ispro.toscana.it

37. **Istituti Clinici Scientifici Maugeri s.p.a.-SB**, con sede legale in Pavia Via S. Maugeri n. 4, email: martina.girani@icsmaugeri.it
38. **Istituto Europeo Di Oncologia s.r.l.**, con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, email: Servizio.GrantsOffice@ieo.it
39. **Istituto Nazionale Tumori IRCCS "Fondazione G. Pascale"**, con sede in Napoli, Via Mariano Semmola Snc, email: direzionescientifica@istitutotumori.na.it
40. **Istituto Oncologico Veneto IRCCS**, con sede in Padova Via Gattamelata, n. 64, email: direzionescientifica@iov.veneto.it , ricerca.legale@iov.veneto.it
41. **Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS**, con sede in Bologna via Barbiano n. 1/10, email: dirscien@ior.it , nicola.fazio@ior.it
42. **Ospedale Pediatrico Bambino Gesù IRCCS**, con sede in Roma Piazza Di Sant'Onofrio N. 4, email: grantofficeopbg@opbg.net
43. **Università Campus Bio-Medico di Roma**, con sede in Roma Via Alvaro del Portillo, n. 21, email: g.capriotti@unicampus.it
44. **Università degli Studi di Bari Aldo Moro**, con sede in Bari, Piazza Umberto I n. 1, email: gianluigi.degennaro@uniba.it , terza.missione@uniba.it , annamaria.demarinis@uniba.it
45. **Università degli Studi di Cagliari**, con sede a Cagliari, Via Università n. 40, email: unicaliaisonoffice@unica.it
46. **Università degli Studi di Firenze**, con sede in Firenze, piazza San Marco n. 4, email: supporto_pnrr@unifi.it , ateneo@pec.unifi.it
47. **Università degli Studi di Messina**, con sede in Messina, Piazza Pugliatti n. 1, email: rettorato@unime.it , dipartimento.biomorf@unime.it , filippo.benedetto@unime.it
48. **Università degli studi di Palermo - Università Pubblica**, con sede in Palermo, Piazza Marina n. 61, email: supporto.ricerca@unipa.it , pec@cert.unipa.it
49. **Università degli studi di Parma**, con sede in Parma Via Università n. 12, email: ricercacompetitiva@unipr.it; Pec: protocollo@pec.unipr.it
50. **Università degli Studi di Pavia**, con sede in Pavia Corso Strada Nuova, n. 65, email: terzamissione@unipv.it , claudio.cambieri@unipv.it , lucia.marazzi@unipv.it
51. **Università degli Studi di Trento**, con sede in Trento Via Calepina n. 14, email: rettore@unitn.it , pnrr.ricerca@unitn.it
52. **Università degli Studi di Verona**, con sede in Verona, via dell'Artigliere n. 8, email: sviluppo.ricerca@ateneo.univr.it
53. **Università di Catania** con sede in Catania Piazza Università n. 2, email: rettorato@unict.it , terza.missione@unict.it
54. **Università di Pisa**, con sede in Pisa, Lungarno Pacinotti n. 43, email: protocollo@pec.unipi.it

Allegati:

1. Avviso
2. Convenzione/Progetto
3. Mandato collettivo speciale con rappresentanza
4. Work Plan 2023 comprensivo di Budget
5. Linee Guida Piano Nazionale Complementare al Piano Nazionale Ripresa e Resilienza relative all'iniziativa dell'ecosistema innovativo della salute

FIRMATO DIGITALMENTE IN FORMATO PADES*

* La data di stipula coincide con la data di apposizione dell'ultima firma digitale.

* Documento sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 e del D.P.C.M. 22 febbraio 2013 e ss.mm.ii



Ministero della Salute
DIREZIONE GENERALE DELLA RICERCA E DELL'INNOVAZIONE IN SANITA'

PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI
AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA

PROGRAMMA "ECOSISTEMA INNOVATIVO DELLA SALUTE"

Codice univoco investimento: PNC-E.3

Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare nell'ambito dell'iniziativa "Ecosistema innovativo della Salute" del Piano complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza.

VISTA la Legge 7 agosto 1990, n. 241 *“Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi”* e s.m.i.;

VISTA la legge del 14 gennaio 1994 n. 20 e s.m.i. *“Disposizioni in materia di giurisdizione e controllo della Corte dei Conti”*;

VISTO l’articolo 12 bis, comma 3, del Decreto legislativo 502/1992, come rinnovellato dal Decreto legislativo 229/1999;

VISTA la legge 16 gennaio 2003, n. 3, recante *“Disposizioni ordinamentali in materia di pubblica amministrazione”* e, in particolare, l’articolo 11, comma 2-bis, ai sensi del quale *“Gli atti amministrativi anche di natura regolamentare adottati dalle Amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, che dispongono il finanziamento pubblico o autorizzano l’esecuzione di progetti di investimento pubblico, sono nulli in assenza dei corrispondenti codici di cui al comma 1 che costituiscono elemento essenziale dell’atto stesso;*

VISTA la legge 13 novembre 2009, n. 172, recante *“Istituzione del Ministero della salute e incremento del numero complessivo dei Sottosegretari di Stato”*;

VISTO il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 11 febbraio 2014, n. 59, recante il regolamento di organizzazione del Ministero della salute e, in particolare, gli articoli 1, comma 7, e 12, comma 2;

VISTO il decreto del Ministro della salute 8 aprile 2015, e s.m.i., recante *“Individuazione degli uffici dirigenziali di livello non generale”*;

VISTO il decreto del Presidente della Repubblica 28 marzo 2013, n. 44, recante il regolamento di riordino degli organi collegiali e degli altri organismi operanti presso il Ministero della salute e, in particolare gli articoli 3 e 4 che prevedono la composizione del Comitato tecnico sanitario;

VISTO il decreto del Ministro della salute 8 agosto 2013, registrato dall’Ufficio centrale di bilancio presso il Ministero della salute in data 13 agosto 2013, visto n. 934 e, in particolare, l’articolo 1, che dispone la ripartizione dei componenti tra le sezioni del Comitato tecnico sanitario;

VISTO il decreto del Ministro della salute 15 dicembre 2021, registrato dall’Ufficio centrale del bilancio presso il Ministero della salute in data 7 gennaio 2022, visto n.33, recante la ricostituzione del Comitato tecnico sanitario, avente una durata di tre anni dalla data di insediamento;

VISTA la Comunicazione della Commissione 2014/C 198/01 *“Disciplina degli aiuti di Stato a favore di ricerca, sviluppo e innovazione”* e s.m.i.;

VISTO il Regolamento (UE) n. 651/2014 della Commissione, del 17 giugno 2014, che dichiara alcune categorie di aiuti compatibili con il mercato interno in applicazione degli articoli 107 e 108 del trattato;

VISTA la Comunicazione della Commissione del 19 marzo 2020, C(2020) 1863 *“Quadro temporaneo per le misure di aiuto di Stato a sostegno dell’economia nell’attuale emergenza della COVID-19”*, da ultimo rettificata attraverso la comunicazione del 18 novembre 2021, C(2021) 8442 final *“Sesta modifica del quadro temporaneo per le misure di aiuto di Stato a sostegno dell’economia nell’attuale emergenza della COVID-19 e modifica dell’allegato della comunicazione della Commissione agli Stati membri sull’applicazione degli articoli 107 e 108 del trattato sul funzionamento dell’Unione europea all’assicurazione del credito all’esportazione a breve termine”*;

VISTA la comunicazione della Commissione 2016/C 262/01 sulla nozione di aiuto di Stato di cui all’articolo 107, paragrafo 1, del trattato sul funzionamento dell’Unione europea;

VISTO il Regolamento (UE) 2018/1046 del 18 luglio 2018, che stabilisce le regole finanziarie applicabili al bilancio generale dell'Unione, che modifica i Regolamenti (UE) n. 1296/2013, n. 1301/2013, n. 1303/2013, n. 1304/2013, n. 1309/2013, n. 1316/2013, n. 223/2014, n. 283/2014 e la decisione n. 541/2014/UE e abroga il regolamento (UE, Euratom) n. 966/2012;

VISTO il Regolamento (UE) 1060/2021 del 24 giugno 2021, recante le disposizioni comuni applicabili al Fondo europeo di sviluppo regionale, al Fondo sociale europeo Plus, al Fondo di coesione, al Fondo per una transizione giusta, al Fondo europeo per gli affari marittimi, la pesca e l'acquacoltura, e le regole finanziarie applicabili a tali fondi e al Fondo Asilo, migrazione e integrazione, al Fondo Sicurezza interna e allo Strumento di sostegno finanziario per la gestione delle frontiere e la politica dei visti;

VISTO il Regolamento (UE) 2020/852 del Parlamento europeo e del Consiglio del 18 giugno 2020 relativo all'istituzione di un quadro che favorisce gli investimenti sostenibili e recante modifica del regolamento (UE) 2019/2088;

VISTO l'articolo 17 Regolamento UE 2020/852 che definisce gli obiettivi ambientali, tra cui il principio di non arrecare un danno significativo (DNSH, "*Do no significant harm*"), e la Comunicazione della Commissione UE 2021/C 58/01 recante "*Orientamenti tecnici sull'applicazione del principio non arrecare un danno significativo» a norma del regolamento sul dispositivo per la ripresa e la resilienza*";

VISTO il Regolamento (UE) 2021/241 del Parlamento europeo e del Consiglio del 12 febbraio 2021 che istituisce il dispositivo per la ripresa e la resilienza dell'Unione Europea;

VISTO il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), ufficialmente presentato alla Commissione Europea in data 30 aprile 2021 ai sensi dell'art. 18 del Regolamento (UE) n. 2021/241 e valutato positivamente con Decisione del Consiglio ECOFIN del 13 luglio 2021, notificata all'Italia dal Segretariato generale del Consiglio con nota LT161/21, del 14 luglio 2021;

VISTO il decreto-legge 6 maggio 2021, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° luglio 2021, n. 101, recante "*Misure urgenti relative al Fondo complementare al Piano nazionale per gli investimenti complementari al Piano nazionale di ripresa e resilienza e altre misure urgenti per gli investimenti*";

VISTO il decreto-legge del 31 maggio 2021, n. 77, convertito con modificazioni dalla legge 29 luglio 2021, n. 108, recante: "*Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure*";

VISTO il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 9 luglio 2021 recante l'individuazione delle amministrazioni centrali titolari di interventi previsti nel PNRR, ai sensi dell'articolo 8, comma 1, del citato decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108;

VISTO il decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 15 luglio 2021 adottato ai sensi del comma 7 dell'art. 1 del decreto-legge 6 maggio 2021, n. 59;

VISTA la circolare n. 21 del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 14 ottobre 2021 avente ad oggetto "*Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Trasmissione delle Istruzioni Tecniche per la selezione dei progetti PNRR*";

VISTA la circolare n. 25 del Ministero dell'economia e delle finanze - RGS del 29 ottobre 2021, avente ad oggetto la rilevazione periodica avvisi, bandi e altre procedure di attivazione degli investimenti" a valere sul "*Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)*";

VISTA la circolare n. 32 del Ministero dell'economia e delle finanze - RGS del 30 dicembre 2021 recante: "*Guida operativa per il rispetto del principio di non arrecare danno significativo all'ambiente (DNSH)*";

VISTA la circolare n. 33 del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 31 dicembre 2021 avente ad oggetto

“Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Nota di chiarimento sulla Circolare del 14 ottobre 2021, n. 21 - Trasmissione delle Istruzioni Tecniche per la selezione dei progetti PNRR – Addizionalità, finanziamento complementare e obbligo di assenza del c.d. doppio finanziamento”;

VISTA la delibera del CIPE n. 63 del 26 novembre 2020 che introduce la normativa attuativa della riforma del CUP;

VISTO il decreto del Ministro della salute, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze 15 settembre 2021 di istituzione dell'Unità di Missione del Ministero della salute titolare di interventi PNRR, ai sensi dell'articolo 8 del citato decreto-legge n. 77 del 2021;

CONSIDERATO necessario individuare dei costi standard (OCS) da utilizzare per la rimborsabilità delle spese del personale con contratto a tempo indeterminato del personale SSN o assimilato coinvolto nelle attività di ricerca;

TENUTO CONTO che le attività di ricerca nel SSN integrano le ordinarie attività del S.S.N. e sono svolte anche nell'ambito di altre Amministrazione pubbliche, e che pertanto è necessario assicurare livelli di rimborsabilità non superiori a quelli definiti con il Decreto interministeriale del MIUR-MISE prot. 116 del 24 gennaio 2018, *“Semplificazione in materia di costi a valere sui programmi operativi FESR 2014-2020: approvazione della metodologia di calcolo e delle tabelle dei costi standard unitari per le spese del personale dei progetti di ricerca e sviluppo sperimentale”;*

VISTO l'articolo 1, comma 1042, della legge 30 dicembre 2020, n. 178 ai sensi del quale con decreti del Ministro dell'economia e delle finanze (MEF) sono stabilite le procedure amministrativo-contabili per la gestione delle risorse di cui ai commi da 1037 a 1050, nonché le modalità di rendicontazione della gestione del Fondo di cui al comma 1037;

VISTO l'articolo 1, comma 1043, secondo periodo, della legge 30 dicembre 2020, n. 178, ai sensi del quale al fine di supportare le attività di gestione, di monitoraggio, di rendicontazione e di controllo delle componenti del Next Generation EU, il Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato sviluppa e rende disponibile un apposito sistema informatico;

VISTO il decreto del Ministero dell'economia e delle finanze del 6 agosto 2021, recante *“Assegnazione delle risorse finanziarie previste per l'attuazione degli interventi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e ripartizione di traguardi e obiettivi per scadenze di rendicontazione”;*

VISTO il decreto legge 6 novembre 2021, n. 152, recante *“Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per la prevenzione delle infiltrazioni mafiose”;*

VISTO il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 9 luglio 2021 recante l'individuazione delle amministrazioni centrali titolari di interventi previsti nel PNRR, ai sensi dell'articolo 8, comma 1, del decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77;

TENUTO CONTO che ciascuna amministrazione centrale titolare di interventi previsti nel PNC provvede al coordinamento delle relative attività di gestione, nonché al loro monitoraggio, rendicontazione e controllo;

CONSIDERATO che il Piano per la ripresa e la resilienza dell'Italia si compone di 6 missioni e 16 componenti per interventi complessivi pari a 191,5 miliardi di euro a valere sul Dispositivo di ripresa e resilienza “RRF”, e 30,04 miliardi a valere sul Fondo nazionale complementare “FNC”;

VISTI i principi trasversali previsti dal PNC, quali, tra l'altro, il principio del contributo all'obiettivo climatico e digitale (c.d. tagging), il principio di parità di genere e l'obbligo di protezione e valorizzazione dei giovani;

VISTI gli obblighi di assicurare il conseguimento di target e milestone e degli obiettivi finanziari stabiliti nel PNC;

VISTO il Decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 23 novembre 2021 che modifica la tabella A allegata al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 6 agosto 2021, recante assegnazione delle risorse finanziarie previste per l'attuazione degli interventi del Piano Nazionale;

VISTO il Decreto Ministeriale n. 1314 del 14 dicembre 2021 che disciplina il nuovo sistema di concessione di agevolazioni del MUR alle attività di ricerca e *s.m.i.*;

VISTO il Decreto interministeriale MUR – Ministero della Salute n. 142 del 28 gennaio 2022 di adozione delle Linee Guida per le iniziative del Piano complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (D.L. n. 59/2021);

RITENUTO NECESSARIO, per tutto quanto sopra esposto, disciplinare la procedura di presentazione delle manifestazioni di interesse in questione;

DECRETA

Articolo 1 - Finalità e ambito di applicazione

Il Ministero della Salute (di seguito “MdS”) in attuazione degli interventi individuati nell'ambito del programma “Ecosistema innovativo della Salute” (di seguito “Ecosistema della Salute”) del Piano nazionale per gli investimenti complementari al Piano nazionale di ripresa e resilienza (di seguito “PNC”), al fine di creare un ecosistema sanitario innovativo attraverso la creazione di reti di ricerca clinico-transnazionali di eccellenza nell'ambito del Servizio sanitario nazionale, in grado di mettere in comune le tecnologie disponibili e le competenze esistenti in Italia e creare interventi pubblico-privati che operino in sinergia per innovare, sviluppare e creare opportunità occupazionali per posti di lavoro altamente qualificati, nonché promuovere un modello di sviluppo del Paese più basato sulla ricerca pubblica e la valorizzazione dei suoi risultati, finanzia, con il presente Avviso, le seguenti due macro-azioni:

1. creazione di una **Rete di centri di trasferimento tecnologico** (di seguito “NETWORK TTO” o “NTT”);
2. rafforzamento e sviluppo qualitativo e quantitativo di **Hub life science** distribuiti territorialmente nelle varie parti del Paese (Nord – Centro – Sud d'Italia) (di seguito “LSH”):
 - a. **n. 1 Hub life science** (di seguito “LSH-TA”), distribuito territorialmente nelle varie parti del Paese (Nord – Centro – Sud d'Italia), operante nel settore delle **Terapie Avanzate** (di seguito “LSH-TA”) dedicato al supporto e sviluppo di attività di ricerca nel campo delle nuove terapie mediche, in particolare quelle nel campo della medicina personalizzata e di precisione;
 - b. **n. 1 Hub life science**, distribuito territorialmente nelle varie parti del Paese (Nord – Centro – Sud d'Italia), operante nel settore della **Diagnostica Avanzata** (di seguito “LSH-DA”), dedicato al supporto e sviluppo di attività di ricerca nel campo delle nuove tecnologie diagnostiche sia strumentali che di imaging rivolte a migliorare le capacità diagnostiche delle patologie;
 - c. **n. 1 Hub life science**, distribuito territorialmente nelle varie parti del Paese (Nord – Centro – Sud d'Italia), operante della ricerca in **Digital Health per la medicina di prossimità** (di seguito “LSH-DH”), dedicato al supporto e sviluppo di attività di ricerca di tecnologie informatiche e nuove tecnologie rivolte a consentire il miglioramento delle opportunità di monitoraggio, gestione e trattamento del paziente al domicilio del paziente o nelle strutture sanitarie di prossimità;

Il **NETWORK TTO**, composto da più nodi dislocati sul territorio nazionale, sarà finalizzato a favorire le attività di trasferimento tecnologico e la creazione/accelerazione di nuove imprese innovative (*start-up e spin-off*) nel settore delle *Life Sciences*, mettendo a sistema, integrando e fornendo supporto tecnico alle strutture di Trasferimento Tecnologico già esistenti (Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università e degli Enti Pubblici di Ricerca, strutture operanti presso gli IRCCS e gli altri enti del SSN, UTT regionali, reti di UTT, ecc.), attraverso la condivisione di metodi, strumenti, risorse, esperienze, competenze, contatti ed iniziative di promozione dell'offerta tecnologica, la formazione di figure professionali qualificate, la

realizzazione di nuovi progetti di potenziale interesse per il mercato (*proof of concept, seed ed early stage*) e lo sviluppo e la valorizzazione delle innovazioni, attraverso le forme di protezione e di trasferimento più opportune (brevetti o altri titoli di proprietà industriale, contratti di licenza/opzione/cessione, ecc.).

Gli **LSH** nell'ambito della ricerca sulle specifiche tematiche dovranno assicurare la coerenza con i contenuti dei programmi UE, del Programma Nazionale di Ricerca (PNR), della Strategia Nazionale di Specializzazione Intelligente (SNSI) - area di specializzazione "Salute, alimentazione e qualità della vita" del Piano Operativo Salute (FSC 2014-2020) e del Piano nazionale di ripresa e resilienza, Missione 6 - Salute, Componente 2 - Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale, nonché con i programmi di ecosistema di ricerca proposti dal Ministero dell'Università e della Ricerca (di seguito "MUR") ed i programmi di trasferimento tecnologico proposti dal Ministero dello Sviluppo Economico ("MISE") evitando comunque la sovrapposizione dei finanziamenti.

Articolo 2 - Definizioni

Ai fini del presente avviso, si applicano le seguenti definizioni:

Termine	Descrizione
AIUTI DI STATO	Qualsiasi misura che risponda ai criteri stabiliti all'articolo 107, paragrafo 1, del trattato sul funzionamento dell'Unione Europea (TFUE): <i>"aiuti concessi dagli Stati, ovvero mediante risorse statali, sotto qualsiasi forma che, favorendo talune imprese o talune produzioni, falsino o minaccino di falsare la concorrenza"</i> .
CENTRO SPOKE DI PRIMO LIVELLO	Soggetti giuridici, pubblici o privati individuati in sede di espressione di interesse e identificati sulla base di rilevante expertise. Vedi anche Soggetto Esecutore
CENTRO SPOKE DI SECONDO LIVELLO	Soggetti giuridici, pubblici o privati, coordinati dagli Spoke di primo livello individuati in sede di espressione di interesse e identificati centri esecutori con buon expertise e che integrano le attività dei Centri di primo livello con i quali si coordinano nelle attività comuni.
COMITATO TECNICO SANITARIO – SEZIONE C	È l'organo collegiale di cui al D.P.R. 28 marzo 2013 n. 44, che ha sostituito la Commissione nazionale ricerca sanitaria prevista dall'articolo 2 comma 7 del Decreto Legislativo 30 giugno 1993, n. 266. Ogni riferimento nel testo dell'avviso al Comitato tecnico sanitario deve intendersi riferito alla sezione C di detto Comitato.
COMPONENTE	Elemento costitutivo o parte del PNRR che riflette riforme e priorità di investimento correlate ad un'area di intervento, ad un settore, ad un ambito, ad un'attività, allo scopo di affrontare sfide specifiche e si articola in una o più misure.
CORRUZIONE	Fattispecie specifica di frode, definita dalla rilevante normativa nazionale come comportamento soggettivo improprio di un pubblico funzionario che, al fine di curare un interesse proprio o un interesse particolare di terzi, assume (o concorre all'adozione di) una decisione pubblica, deviando, in cambio di un vantaggio (economico o meno), dai propri doveri d'ufficio, cioè dalla cura imparziale dell'interesse pubblico affidatogli.
CUP	Il Codice Unico di Progetto (CUP) è il codice che identifica un progetto d'investimento pubblico ed è lo strumento cardine per il funzionamento del Sistema di Monitoraggio degli Investimenti Pubblici.
DIVIETO DI DOPPIO FINANZIAMENTO	La Circolare del Ministero dell'Economia e Finanze n. 33 del 31 dicembre 2021 n.33 ha fissato i principi del divieto di doppio

	finanziamento. Ai sensi di quanto previsto dalla normativa europea che prescrive che il medesimo costo di un intervento non possa essere rimborsato due volte. Tale principio può ritenersi valido quale regola generale anche per l'ordinamento interno e, quindi, anche per gli interventi finanziati dal Piano complementare. È invece possibile il cofinanziamento inteso come una sinergia tra diverse forme di sostegno pubblico di un intervento che vengono in tal modo "cumulate" a copertura di diverse quote parti di un progetto. Il cofinanziamento, sia esso nazionale, europeo o internazionale, pubblico o privato, deve essere sempre dichiarato in sede di presentazione della proposta progettuale. Se il cofinanziamento di un progetto si realizza dopo la presentazione del progetto deve essere tempestivamente comunicato ed il piano economico modificato di conseguenza. In ogni caso devono essere rispettate le disposizioni di cumulo di volta in volta applicabili e che complessivamente, non si superi il 100% del relativo costo. In quest'ultimo caso, parte dei costi sarebbero infatti finanziati due volte e tale fattispecie sarebbe riconducibile all'interno del cosiddetto "doppio finanziamento", di cui è fatto sempre divieto. È espressamente vietato presentare lo stesso progetto a più enti finanziatori.
DOMANDA DI RIMBORSO	Vedi Richiesta di pagamento all'Amministrazione centrale
ENTI PUBBLICI DI RICERCA	Sono enti pubblici a rilevanza nazionale, di cui all'art. 1, comma 1 del D. Lgs. 25 novembre 2016, n. 218, con il compito di svolgere attività di ricerca scientifica nei principali settori di sviluppo delle conoscenze e delle loro applicazioni in ambito tecnico-scientifico. Essi analizzano e massimizzano l'impatto positivo delle loro attività sulla società, a livello sia generale che locale.
ENTI PUBBLICI TERRITORIALI	Tenuto conto dell'articolo 114 della Costituzione Italiana e dell'articolo 2 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 " <i>Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali</i> " sono da considerarsi enti pubblici territoriali i Comuni, le Province, le Città metropolitane, le Regioni, nonché le comunità montane, le comunità isolane, le unioni di comuni e i consorzi fra enti territoriali.
ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALI - Destinatario Istituzionale	Enti di ricerca vigilati dal MdS considerati quali destinatari Istituzionali ai sensi dell'art. 12-bis, comma 6 del dD. ILgs. n. 502 del 1992, ovverosia Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, Istituti Zooprofilattici Sperimentali, Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali, Istituto Superiore di Sanità e Inail (per le attività di ricerca), nonché le strutture del Servizio Sanitario Nazionali afferenti ad una Regione o Provincia Autonoma, attraverso la Regione in qualità di destinatario istituzionale.
DATA DI SCADENZA DELL'AVVISO	È la data ultima per l'invio della manifestazione di interesse al Ministero della Salute da parte del soggetto candidato
DESTINATARIO ISTITUZIONALE (SOGGETTO PROPONENTE/ATTUATORE)	È l'ente di cui al combinato disposto degli articoli 12 e 12-bis del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e s.m.i., ovverosia le Regioni e le Province Autonome, l'Istituto superiore di sanità (ISS), l'Istituto nazionale per l'assicurazione contro gli infortuni sul lavoro (INAIL), l'Agenzia nazionale per i servizi sanitari

	regionali (Age.n.a.s.), gli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici e privati (IRCCS), gli Istituti zooprofilattici sperimentali (IIZZSS). Nel presente avviso si identifica con il Soggetto proponente/attuatore.
FRODE	Comportamento illecito col quale si mira a eludere precise disposizioni di legge. Secondo la definizione contenuta nella Convenzione del 26 luglio 1995 relativa alla tutela degli interessi finanziari delle Comunità europee la “frode” in materia di spese è <i>qualsiasi azione od omissione intenzionale relativa: (i) all'utilizzo o alla presentazione di dichiarazioni o di documenti falsi, inesatti o incompleti cui consegua il percepimento o la ritenzione illecita di fondi provenienti dal bilancio generale delle Comunità europee o dai bilanci gestiti dalle Comunità europee o per conto di esse; (ii) alla mancata comunicazione di un'informazione in violazione di un obbligo specifico cui consegua lo stesso effetto; (iii) alla distrazione di tali fondi per fini diversi da quelli per cui essi sono stati inizialmente concessi.</i>
FRODE (SOSPETTA)	Irregolarità che a livello nazionale determina l’inizio di un procedimento amministrativo o giudiziario volto a determinare l’esistenza di un comportamento intenzionale e, in particolare, l’esistenza di una frode ai sensi dell’articolo 1, paragrafo 1, punto a), della convenzione del 26 luglio 1995 relativa alla tutela degli interessi finanziari dell’Unione europea.
HUB	Vedi Soggetto Attuatore.
IMPRESE	Come definite al punto 7 della comunicazione della Commissione 2016/C 262/01 sulla nozione di aiuto di Stato di cui all'articolo 107, paragrafo 1, del Trattato sul funzionamento dell'Unione europea.
INDICATORI DI OUTCOME	Una misura sintetica espressa in forma quantitativa atta a rappresentare i fenomeni economico-sociali su cui il PNRR incide.
INDICATORI DI OUTPUT	Una misura sintetica espressa in forma quantitativa atta a riassumere lo stato di avanzamento dell’investimento o progetto o quota parte di esso.
IRREGOLARITÀ	Qualsiasi violazione del diritto dell'Unione o nazionale derivante da un’azione o un’omissione di un soggetto coinvolto nell’attuazione degli investimenti del Piano, che abbia o possa avere come conseguenza un pregiudizio al bilancio generale della Unione europea mediante l'imputazione allo stesso di spese indebite.
MANIFESTAZIONE DI INTERESSE	Dichiarazione resa dal soggetto candidato relativa all’espressione di interesse a partecipare all’iniziativa.
MILESTONE	Traguardo qualitativo da raggiungere tramite una determinata misura del PNRR (riforma e/o investimento), che rappresenta un impegno concordato con l’Unione europea o a livello nazionale (es. legislazione adottata, piena operatività dei sistemi IT, ecc.).
MINISTERO (O MDS)	Ministero della salute.
MINISTRO	Ministro della salute.
MISSIONE	Risposta, organizzata secondo macro-obiettivi generali e aree di intervento, rispetto alle sfide economiche-sociali che si

	intendono affrontare con il PNRR e articolata in Componenti. Le sei Missioni del Piano rappresentano aree “tematiche” strutturali di intervento (Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura; Rivoluzione verde e transizione ecologica; Infrastrutture per una mobilità sostenibile; Istruzione e ricerca; Inclusione e coesione; Salute).
MISURA DEL PNRR	Specifici investimenti e/o riforme previste dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza realizzati attraverso l’attuazione di interventi/progetti ivi finanziati.
OLAF	Ufficio europeo per la lotta antifrode.
OPEN SCIENCE	La scienza aperta è una politica prioritaria della Commissione europea per i finanziamenti pubblici alla ricerca e all’innovazione. È finalizzata a diffondere la conoscenza, migliorare l'accessibilità ed il riuso dei risultati della ricerca mediante l'utilizzo di tecnologie digitali e nuovi strumenti di collaborazione.
OPZIONI SEMPLIFICATE IN MATERIA DI COSTI (OSC)	Modalità di rendicontazione dei costi di progetto in cui gli importi ammissibili sono calcolati conformemente a un metodo predefinito basato sugli output, sui risultati o su certi altri costi, senza la necessità di comprovare ogni euro di spesa mediante singoli documenti giustificativi.
PEER REVIEW	È il processo di valutazione del progetto di ricerca effettuato da revisori qualificati nella medesima area di expertise del progetto stesso (valutazione tra pari).
PIANO COMPLEMENTARE	Piano nazionale per gli investimenti -complementari, finalizzato ad integrare con risorse nazionali gli interventi del Piano nazionale di ripresa e resilienza, di cui al Decreto-Legge n. 59 del 2021, convertito, con modificazioni, dalla Legge 1° luglio 2021, n. 101.
PNRR (O PIANO)	Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza presentato alla Commissione europea ai sensi dell'articolo 18 e seguenti del Regolamento (UE) 2021/241 e valutato positivamente con Decisione del Consiglio ECOFIN del 13 luglio 2021, notificata all'Italia dal Segretariato generale del Consiglio con nota LT161/21 del 14 luglio 2021
PRINCIPI FAIR DATA	Insieme di principi, linee guida e migliori pratiche atti a garantire che i dati della ricerca siano Findable (Reperibili), Accessible (Accessibili), Interoperable (Interoperabili) e Re-usable (Riutilizzabili), nel rispetto dei vincoli etici, commerciali e di riservatezza e del principio “il più aperto possibile e chiuso solo quanto necessario”.
PRINCIPIO “NON ARRECARRE UN DANNO SIGNIFICATIVO” (DNSH)	Principio del “non arrecare danno significativo” secondo il quale nessuna misura finanziata dagli avvisi deve arrecare danno agli obiettivi ambientali, in coerenza con l'articolo 17 del Regolamento (UE) 2020/852. Tale principio è teso a provare che gli investimenti e le riforme previste non ostacolano la mitigazione dei cambiamenti climatici.
PROGRAMMA, INTERVENTO O PROGETTO	Specifico programma/intervento/progetto (anche inteso come insieme di attività e/o procedure) selezionato e finanziato nell’ambito del Piano e identificato attraverso un CUP. Il programma/intervento/progetto contribuisce alla realizzazione degli obiettivi del Piano e rappresenta la principale entità del monitoraggio quale unità minima di rilevazione delle

	informazioni di natura anagrafica, finanziaria, procedurale e fisica.
REGIME DI AIUTO	Qualsiasi atto in base al quale, senza che siano necessarie ulteriori misure di attuazione, possono essere concessi aiuti individuali a favore di imprese definite in maniera generale e astratta nell'atto stesso così come qualsiasi atto in base al quale un aiuto non legato a un progetto specifico può essere concesso a una o più imprese per un periodo di tempo indefinito e/o per un ammontare indefinito.
RENDICONTAZIONE DELLE SPESE	Attività necessaria a comprovare la corretta esecuzione finanziaria del progetto.
RENDICONTAZIONE DEI MILESTONE E TARGET	Attività finalizzata a fornire elementi comprovanti il raggiungimento degli obiettivi del Piano (milestone e target, UE e nazionali). Non è necessariamente legata all'avanzamento finanziario del progetto.
RENDICONTAZIONE DI INTERVENTO	Rendicontazione bimestrale al Servizio centrale per il PNRR da parte della funzione di rendicontazione e controllo dell'Amministrazione centrale titolare di intervento. Tale attività può ricomprendere la rendicontazione delle spese sostenute dai soggetti attuatori e/o la rendicontazione del conseguimento dei <i>milestone</i> e <i>target</i> associati agli interventi di competenza.
RICHIESTA DI PAGAMENTO ALL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE	Richiesta di pagamento presentata dal Soggetto attuatore all'Amministrazione centrale titolare di interventi del Piano Complementare (ai fini delle presenti Linee Guida, il MUR e il MdS) a titolo di rimborso delle spese effettivamente sostenute, rendicontate e inserite nel sistema informatico.
SERVIZIO CENTRALE PER IL PNRR	Struttura dirigenziale di livello generale istituita presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con compiti di coordinamento operativo, monitoraggio, rendicontazione e controllo del PNRR e punto di contatto nazionale per l'attuazione del Piano ai sensi dell'articolo 22 del Regolamento (UE) 2021/241.
SISTEMA REGIS	Sistema informatico di cui all'articolo 1, comma 1043, della legge 30 dicembre 2020 n. 178, sviluppato per supportare le attività di gestione, di monitoraggio, di rendicontazione e di controllo del PNRR e atto a garantire lo scambio elettronico dei dati tra i diversi soggetti coinvolti nella Governance del Piano.
SOGGETTO ATTUATORE	Anche identificato come <i>Hub</i> , è il soggetto responsabile dell'avvio e dell'attuazione dell'intervento/progetto di ricerca finanziato dal Fondo Complementare
SOGGETTO CANDIDATO	È il soggetto che sottopone al Ministero salute (MdS) la manifestazione di interesse per partecipare alla realizzazione di un intervento di ricerca previsto dal Piano Complementare.
SOGGETTO ESECUTORE	È il centro <i>spoke</i> di primo e secondo livello, ossia il soggetto coinvolto nella realizzazione del progetto di ricerca.
SOGGETTO PROPONENTE	È il soggetto che sottopone al Ministero salute (MdS) la proposta progettuale per la realizzazione di un intervento di ricerca previsto dal Piano Complementare. Il soggetto proponente deve essere il soggetto legale rappresentante che esercita il ruolo di Ente coordinatore/ <i>Hub</i> di un raggruppamento di soggetti (pubblici e privati).

SOGGETTO REALIZZATORE	Vedi Soggetto Esecutore.
SOGGETTO VIGILATO DAL MdS	IIZZSS, IRCCS ed altri Enti Pubblici di Ricerca vigilati dal MdS.
TARGET	Traguardo quantitativo da raggiungere tramite una determinata misura del PNRR (riforma e/o investimento), che rappresenta un impegno concordato con l'Unione europea o a livello nazionale, misurato tramite un indicatore ben specificato (es. numero di chilometri di rotaia costruiti, numero di metri quadrati di edificio ristrutturato, ecc.).
TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	Processo attraverso il quale conoscenze, tecnologie, metodi di produzione, prototipi e servizi sviluppati da governi, università, aziende, IRCCS e strutture del SSN, enti di ricerca pubblici e privati sono accessibili a una ampia gamma di utenti che possono poi ulteriormente sviluppati per creare nuovi prodotti, processi, applicazioni, materiali o servizi.
TRL - TECHNOLOGY READINESS LEVEL	Indica una metodologia per la valutazione del livello di maturità di una tecnologia, come definita dalla Commissione europea nel documento “ <i>Technology readiness levels (TRL), HORIZON 2020 – WORK PROGRAMME 2018-2020 General Annexes, Extract from Part 19 - Commission Decision C (2017)7124</i> ”.
UNITÀ DI AUDIT	Struttura che svolge attività di controllo sull'attuazione del PNRR ai sensi del Regolamento (UE) 2021/241.
UNITÀ DI MISSIONE RGS	Struttura di cui all'articolo 1, comma 1050 della legge 30 dicembre 2020, n. 178, che svolge funzioni di valutazione e monitoraggio degli interventi del PNRR.
UNIVERSITA'	Le Università statali e non statali e gli istituti universitari a ordinamento speciale.

Articolo 3 - Dotazione finanziaria dell'Avviso

Le risorse finanziarie complessive disponibili per il presente avviso, a valere sul programma “Ecosistema della Salute” del PNC, ammontano ad euro 100 milioni da ripartire tra le 4 iniziative previste, con un minimo di 15 milioni ad iniziativa.

Articolo 4 - Interventi finanziabili

L'attività principale finanziabile è la realizzazione di strutture di riferimento (*Hub&Spoke*), distribuite sul territorio nazionale, basate sulle strutture ed expertise già esistenti, con l'obiettivo di promuovere lo sviluppo delle capacità di ricerca complessive di competenza e svolgere programmi di ricerca in ambito life science, a partire dalle strutture del SSN, favorire il trasferimento tecnologico e valorizzare i risultati della ricerca.

Il finanziamento riguarderà unicamente i costi di sviluppo delle strutture e capacità già esistenti e, pertanto, è da intendersi come un co-finanziamento aggiuntivo, pari al massimo al 50% delle risorse umane e strumentali messe a disposizione del LSH/NTT da parte dei soggetti partecipanti.

Il *budget* da destinare alle attività dell'Ente coordinatore/*Hub* include le attività gestionali ed amministrative.

Per gli *Spoke* il budget può includere il reclutamento di ricercatori impegnati esclusivamente e in via esclusiva nello svolgimento delle attività di ricerca per LSH e NTT nonché di altro personale di alta qualificazione, dedicato esclusivamente alle attività di trasferimento tecnologico; l'acquisizione di beni strumentali necessari ad incrementare le capacità complessive di ricerca pertinenti alle tematiche proposte; le attività formative; programmi di ricerca e innovazione in collaborazione con il settore privato; le attività di consulenza

specialistiche necessarie e indispensabili per le attività di trasferimento e di due diligence tecnologica, *proof of concept*, di valorizzazione Intellectual Property Rights (IPR) e di public engagement.

Una volta costituito, l'LSH/NTT potrà avvalersi della collaborazione e del supporto di altri soggetti, pubblici e privati, seppure non inclusi direttamente nella rete - a valere su appositi fondi diversi da quelli stanziati per il PNC - quali società scientifiche, istituzioni tecnico-scientifiche, associazioni di pazienti, enti pubblici territoriali, industrie o altri soggetti operanti nei settori di interesse.

Articolo 5 - Soggetti candidati, soggetto attuatore e soggetti esecutori ammissibili

Possono presentare la manifestazione di interesse in risposta al presente Avviso i seguenti soggetti:

- a. gli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico;
- b. gli Istituti Zooprofilattici Sperimentali;
- c. l'Agenzia nazionale per i servizi sanitari regionali;
- d. l'Istituto Superiore di Sanità;
- e. l'Istituto Nazionale Assicurazione infortuni sul Lavoro;
- f. le strutture del Servizio Sanitario Nazionale afferenti ad una Regione o Provincia Autonoma, attraverso la Regione in qualità di Destinatario Istituzionale;
- g. le Università;
- h. gli Enti pubblici di ricerca;
- i. i Soggetti privati *No Profit* che rispettano la normativa vigente in materia di aiuti di Stato "*Disciplina comunitaria in materia di aiuti di Stato a favore di ricerca, sviluppo e innovazione*" - Comunicazione della Commissione (2014/C 198/01) e Regolamento (CE) n. 651/2014 della Commissione del 17 giugno 2014 (c. d. "*Regolamento generale di esenzione per categoria*") sull'applicazione delle norme dell'Unione Europea in materia di aiuti di Stato e che non detengano diritti di esclusiva o brevetti sul prodotto oggetto della ricerca.

Ogni Ente può presentare manifestazione di interesse finalizzata alla partecipazione ad una sola delle 3 iniziative LSH oggetto del presente Avviso, relativa alla realizzazione di un'infrastruttura distribuita sul territorio nazionale, organizzata con una struttura di governance di tipo *Hub&Spoke* e dedicata a specifici settori di intervento e/o programmi di ricerca prioritari, volti ad incrementare le capacità di ricerca complessive del Servizio Sanitario Nazionale, in analogia alle Infrastrutture di Ricerca ERIC (European Research Infrastructure Consortium). L'*Hub* e gli *Spoke* sono responsabili, ciascuno al proprio livello, del conseguimento di *milestone* e *target* previsti per la realizzazione dell'intervento.

Il Soggetto attuatore è l'Ente coordinatore/*Hub*, che svolge attività di coordinamento amministrativo dell'iniziativa e provvede alla rendicontazione al MdS. L'Ente Coordinatore/*Hub*, procede anche all'eventuale reclutamento del *programme (research) manager* e si dota di una struttura di *governance* snella, con costi di gestione e fissi contenuti. Può anche svolgere attività di ricerca come centro *Spoke di Primo Livello*, assicurando comunque la netta separazione amministrativa e contabile tra le due funzioni. Possono essere individuati come Ente coordinatore/*Hub* gli Enti che rivestono la qualifica di Destinatario Istituzionale ai sensi del D. Lgs. n. 502/1992

I Soggetti esecutori sono individuati negli *Spoke*, distinti in centri *Spoke di Primo Livello* e di *Secondo Livello*, presso i quali sono localizzate le attrezzature e le risorse umane ed effettuate le attività di ricerca/trasferimento tecnologico. Possono essere identificati come centri *Spoke*, oltre agli enti vigilati dal MdS (IRCCS, IIZZSS, AGENAS, INAIL ed ISS), le Strutture del Servizio sanitario nazionale, tramite le rispettive Regioni - in qualità di Destinatario Istituzionale -, le Università, gli Enti pubblici di ricerca ed i soggetti privati *No Profit*.

In ogni LSH/NTT almeno il 50% dei partecipanti deve afferire a strutture del SSN.

Gli *Spoke* saranno individuati sulla base della manifestazione di interesse, tenendo conto dell'expertise sviluppato, della dimostrata capacità di innovazione nel campo specifico di azione dei relativi enti/soggetti

presso i quali sono incardinati e delle risorse umane e strumentali disponibili per le iniziative coordinate dall'*Hub*. È compatibile con questa struttura la previsione di *spoke* specializzati su alcune competenze o tecnologie, ovvero funzioni a favore di tutta la rete o di particolari comunità cui le iniziative sono rivolte. L'articolazione dei due livelli prevede che un centro *Spoke di Primo Livello* coordini due o più centri *Spoke di Secondo livello*.

I soggetti di cui ai paragrafi precedenti dovranno realizzare l'intervento congiuntamente, attraverso una delle forme di collaborazione previste dalla normativa vigente che non implichi la costituzione di una nuova entità legale, purché essa assicuri un concorso effettivo, stabile e coerente rispetto all'articolazione e agli obiettivi dell'intervento, funzionale alla realizzazione dello stesso.

La forma di collaborazione di cui al paragrafo precedente deve prevedere al contempo:

- a. la suddivisione delle competenze e delle reciproche responsabilità relativamente alla realizzazione dell'intervento e alla ripartizione del finanziamento tra tutti i soggetti partecipanti;
- b. l'individuazione, nell'ambito dei soggetti partecipanti di cui sopra, dell'Ente coordinatore/*Hub*, che agisce in veste di mandatario dei partecipanti, attraverso il conferimento da parte dei medesimi, con atto pubblico o scrittura privata autenticata, di un mandato collettivo di rappresentanza per tutti i rapporti con il MdS, ivi inclusi quelli relativi all'erogazione del contributo.

Articolo 6 - Criteri di ammissibilità

Le manifestazioni di interesse e le successive proposte progettuali dovranno, in primo luogo, conformarsi ai diversi vincoli posti dalla normativa nazionale e comunitaria di riferimento applicabile al PNC e dai relativi provvedimenti amministrativi attuativi ed essere coerenti con le finalità generali dal presente avviso ed in particolare rispettare:

- a. l'obbligo di adozione di adeguate misure per garantire il rispetto del Regolamento finanziario (UE, Euratom) 2018/1046 e di quanto previsto dall'articolo 22 del Regolamento (UE) 2021/241, in materia di prevenzione di sana gestione finanziaria, assenza di conflitti di interessi, di frodi e corruzione;
- b. l'obbligo di assenza del c.d. doppio finanziamento ai sensi dell'articolo 9 del Regolamento (UE) 2021/241, ossia che non ci sia una duplicazione del finanziamento degli stessi costi da parte del dispositivo e di altri programmi dell'Unione, nonché con risorse ordinarie da Bilancio statale;
- c. il principio di non arrecare danno significativo ("*Do Not Significant Harm*" - DNSH) agli obiettivi ambientali, in coerenza con l'articolo 17 del Regolamento (UE) 2020/852. Tale principio è teso a garantire che gli investimenti previsti non ostacolino la mitigazione dei cambiamenti climatici;
- d. il principio del contributo all'obiettivo climatico e digitale (c.d. *tagging*), teso al conseguimento e perseguimento degli obiettivi climatici e della transizione digitale, qualora pertinente per la tipologia di intervento considerata;
- e. il principio del superamento dei divari territoriali: almeno il 40% delle risorse finanziarie allocabili deve essere destinato ad attività da realizzare nelle regioni del Mezzogiorno (Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Molise, Puglia, Sardegna e Sicilia);
- f. l'obbligo di rispetto e promozione della parità di genere;
- g. l'obbligo di protezione e valorizzazione dei giovani, teso a garantire l'attuazione di interventi a beneficio diretto ed indiretto delle future generazioni.

I centri *Spoke di Primo Livello* del NETWORK TTO devono possedere i seguenti requisiti:

- a. Dimostrata esperienza di almeno 5 anni nel settore, comprovata dall'attività di supporto alla presentazione di almeno 10 domande di brevetto e/o dall'attività di supporto alla stipula di almeno 30 contratti di ricerca in collaborazione con l'industria;
- b. Documentata attività di supporto al trasferimento tecnologico (negoiazione di *confidentiality o non disclosure agreement, data sharing/material transfer agreement*), scouting di nuove invenzioni, assistenza nella brevettazione e nell'identificazione delle opportunità di business,

forecasting e foresight tecnologico, supporto nella negoziazione e gestione di contratti di sperimentazione clinica, reperimento di finanziamenti esterni, supporto nelle attività di licensing, promozione di corsi di formazione e supporto all'imprenditorialità, gestione di incubatori/acceleratori d'impresa, supporto alla creazione di imprese *spin-off* e *start-up* innovative;

- c. Disponibilità di personale di ricerca e altro personale tecnico con adeguata qualificazione da mettere a disposizione dell'iniziativa (tra cui almeno un Responsabile e 4 unità di personale a supporto del Responsabile).

I centri *Spoke di Secondo Livello* del NETWORK TTO devono possedere i seguenti requisiti:

- a. dimostrata esperienza e attività nel settore svolta da un Ufficio di Trasferimento Tecnologico già costituito alla data di pubblicazione del presente Avviso;
- b. Documentata attività di supporto al trasferimento tecnologico (negoziare di *confidentiality o non disclosure agreement, data sharing/material transfer agreement*), scouting di nuove invenzioni, assistenza nella brevettazione e nell'identificazione delle opportunità di business, *forecasting e foresight tecnologico*, supporto nella negoziazione e gestione di contratti di sperimentazione clinica, reperimento di finanziamenti esterni, supporto nelle attività di licensing, gestione di incubatori/acceleratori d'impresa, supporto alla creazione di imprese *spin-off* e *start-up* innovative;
- c. Disponibilità di personale di ricerca e altro personale tecnico con adeguata qualificazione da mettere a disposizione dell'iniziativa;

I centri *Spoke di Primo Livello* degli LSH devono possedere i seguenti requisiti:

- a. Eccellente livello di performance scientifica negli ultimi 10 anni: valore degli indicatori bibliometrici elencati negli allegati 2.B, 2.C e 2.D; relativi all'Ente e a ciascun ricercatore componente il gruppo di ricerca che si propone di coinvolgere nelle attività dell'LSH (non meno di 5 e max 15), superiore del 35% alla migliore tra la media europea e quella italiana;
- b. Dimostrata esperienza di almeno 6 anni nella tematica oggetto dell'intervento, comprovata da attività di ricerca svolta in qualità di coordinatore o partner di progetti finanziati dall'UE; attività di coordinamento o partecipazione a reti di ricerca nazionali e/o internazionali; attività di coordinamento o partecipazione a trial multicentrici interventistici;
- c. Disponibilità di ulteriore personale di ricerca con adeguata qualificazione da mettere a disposizione dell'iniziativa (tra cui almeno un Responsabile e non meno di 4 unità di personale a supporto del Responsabile);
- d. Adeguata dotazione di apparecchiature scientifiche per ricerca di grande rilevanza, non più vecchie di 3 anni dalla data di installazione, da mettere a disposizione dell'iniziativa (minimo 15)
- e. Dimostrata capacità di gestione e trattamento dei pazienti nelle aree di interesse tramite centri di riferimento internazionali o nazionali.

I centri *Spoke di Secondo Livello* degli LSH devono possedere i seguenti requisiti:

- a. Buon livello di performance scientifica degli ultimi 10 anni: valore degli indicatori bibliometrici elencati nell'allegati 2.B, 2.C e 2.D; relativi all'Ente e a ciascun ricercatore componente il gruppo di ricerca che si propone di coinvolgere nelle attività dell'LSH (max 5), superiore del 15% alla migliore tra la media europea e quella italiana;
- b. Dimostrata esperienza di almeno 4 anni nella tematica oggetto dell'intervento, comprovata da attività di ricerca svolta in qualità di coordinatore o partner di progetti finanziati dall'UE; attività di coordinamento o partecipazione a reti di ricerca nazionali e/o internazionali; attività di coordinamento o partecipazione a trial multicentrici interventistici;
- c. Disponibilità di ulteriore personale di ricerca con adeguata qualificazione da mettere a disposizione dell'iniziativa (tra cui almeno un Responsabile e almeno 2 unità di personale a supporto del Responsabile);
- d. Adeguata dotazione di apparecchiature scientifiche per ricerca di grande rilevanza, non più vecchie di 3 anni dalla data di installazione, da mettere a disposizione dell'iniziativa (minimo 5)
- e. Dimostrata capacità di gestione e trattamento dei pazienti nelle aree di interesse tramite centri di riferimento regionali

I centri *Spoke*, diversi dagli enti del SSN, che svolgono attività economiche e quelli di natura privata possono ricevere finanziamenti nel rispetto della normativa sugli aiuti di Stato - Comunicazione della Commissione (2014/C 198/01) e Regolamento (CE) n. 651/2014 della Commissione del 17 giugno 2014 - che individua alcune categorie di aiuti compatibili con il mercato interno in applicazione degli articoli 107 e 108 del TFUE, e dei massimali di cofinanziamento differenziati previsti per tipologia di attività, devono dimostrare la propria capacità economico-finanziaria e non devono trovarsi in una delle seguenti condizioni:

- a. rientrare fra le imprese che hanno ricevuto e, successivamente, non restituito gli aiuti individuati come illegali o incompatibili dalla Commissione europea;
- b. risultare impresa in difficoltà così come definita dall'art. 2 del Regolamento 651/2014 e dagli orientamenti sugli aiuti di Stato per il salvataggio e la ristrutturazione di imprese non finanziarie in difficoltà, di cui alla Comunicazione 2014/C 249/01 del 31 luglio 2014 e s.m.i.;
- c. essere in contrasto con altri requisiti specifici previsti dalla normativa europea o nazionale di riferimento;
- d. essere morosi per mancata restituzione degli interessi di preammortamento ovvero delle rate di finanziamento concesso, fatte salve le situazioni legate all'emanazione di specifici provvedimenti di emergenza volti all'introduzione di moratorie temporanee sul pagamento di mutui e finanziamenti;
- e. essere in stato di fallimento o oggetto di altra procedura concorsuale, fatta salva la possibilità per il MdS di valutare la compatibilità della procedura medesima con la realizzazione del progetto;
- f. svolgere attività commerciale e/o essere titolare di diritti di esclusiva/brevetto oggetto della proposta progettuale.

Articolo 7 - Dimensione finanziaria, durata e termini di realizzazione degli interventi

Complessivamente il singolo *Hub di Life Science* deve rispettare i seguenti requisiti dimensionali (c.d. “*massa critica*”):

- Almeno 150 persone con adeguata qualificazione dedicate alla ricerca, inizialmente coinvolte;
- Almeno 3, e di norma non oltre 6, centri *Spoke di Primo Livello*, distribuiti in maniera equa tra Centro, Nord e Sud del Paese e non oltre il doppio dei centri di primo livello come centri *Spoke di Secondo Livello*, di cui almeno il 40% nelle aree del Mezzogiorno.

Il singolo centro *Spoke di Life Science* deve rispettare i seguenti requisiti dimensionali:

- Per ogni centro *Spoke di Primo Livello* almeno 30 persone con adeguata qualificazione coinvolte, di cui almeno 10 messe a disposizione con FTE al 100% per almeno 6 mesi/anno;
- Per ogni centro *Spoke di Secondo Livello* almeno 15 persone con adeguata qualificazione coinvolte, di cui almeno 5 messe a disposizione con FTE al 100% per almeno 3 mesi/anno.
- Disponibilità presso lo *Spoke di Primo Livello* di almeno 10 apparecchiature scientifiche per ricerca di grande rilevanza non più vecchie di 3 anni dalla data di installazione;
- Disponibilità presso il centro *Spoke di Secondo Livello* di almeno 5 apparecchiature scientifiche per ricerca di grande rilevanza non più vecchie di 3 anni dalla data di installazione.

Complessivamente il Network TTO deve rispettare i seguenti requisiti dimensionali (c.d. “*massa critica*”):

- Almeno 50 persone con adeguata qualificazione dedicate all'attività della rete, inizialmente coinvolte;
- centri *Spoke di Primo Livello*, distribuiti in maniera equa tra Centro, Nord e Sud del Paese e centri *Spoke di Secondo Livello*, almeno il 40% nelle aree del Mezzogiorno.

Il singolo centro *Spoke NTT* deve rispettare i seguenti requisiti dimensionali:

- Per ogni centro *Spoke di Primo Livello* almeno 5 persone con adeguata qualificazione coinvolte, di cui almeno 2 messe a disposizione con FTE al 100% per almeno 6 mesi/anno;

- Per ogni centro *Spoke di Secondo Livello* almeno 3 persone con adeguata qualificazione coinvolte, di cui almeno 1 messa a disposizione con FTE al 100% per almeno 6 mesi/anno

Nella proposta progettuale sarà possibile prevedere sezioni tematiche, ognuna con a capo uno Spoke di primo livello e almeno due Spoke di secondo livello, con un'equa distribuzione territoriale a livello nazionale. In tal caso si potrà derogare ai limiti dei commi precedenti.

Le proposte progettuali devono prevedere uno sviluppo di almeno 8 anni, la cui fase di startup di 4 anni è supportata dal MdS. Il finanziamento del MdS è finalizzato esclusivamente ai costi di ulteriore sviluppo di realtà già esistenti e non alla creazione di strutture ex-novo. Nella proposta dovranno essere dettagliati gli strumenti per la sostenibilità dell'iniziativa nei 4 anni successivi al quarto. Tale aspetto sarà oggetto delle procedure di valutazione di cui all'articolo 10 ed in ogni caso ai fini dell'erogazione della rata finale.

Articolo 8 - Spese ammissibili

Le spese ammissibili sono solamente quelle connesse alle attività correlate e strettamente necessarie per lo sviluppo del programma "Ecosistema innovativo della salute" e contemplate nelle Linee Guida per le iniziative del Piano complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza citate nelle premesse.

Per l'area dello sviluppo, come enunciato dal CIPE nella delibera n. 63/2020, citata nelle premesse, l'intervento può comprendere sia l'acquisizione di beni durevoli che la realizzazione di servizi (progetto di ricerca, l'adeguamento di un software, un corso di formazione) ed i relativi costi (diretti e indiretti) connessi alle attività realizzative.

Sono considerate spese ammissibili quelle:

- effettivamente sostenute dal Soggetto attuatore e dai Soggetti realizzatori nel periodo di ammissibilità della spesa, comprovate da fatture quietanzate o giustificate da documenti contabili aventi valore probatorio equivalente;
- tracciabili, ovvero verificabili attraverso una corretta e completa tenuta della documentazione;
- contabilizzate separatamente, in conformità alle disposizioni di legge e ai principi contabili;
- coerenti con le finalità dell'avviso;
- riconducibili alle tipologie di cui al Decreto del Presidente della Repubblica 5 febbraio 2018, n. 22 e successive modifiche ed integrazioni.

Le voci di spesa ammissibili sono le seguenti:

- a. costi del personale da reclutare per il periodo di svolgimento del progetto relativi a ricercatori delle iniziative LSH e NTT, nonché personale con elevata qualificazione a supporto delle attività di trasferimento tecnologico, impiegati in via esclusiva ed integrale nell'iniziativa nel cui ambito saranno svolti specifici progetti di ricerca (nella misura massima del 30% dei costi ammessi a finanziamento);
- b. strumentazione scientifica e impianti tecnologici e costi strettamente correlati e indispensabili per la realizzazione del progetto/programma, rispondenti alle linee guida DNSH, licenze software e brevetti direttamente collegati;
- c. *open access* virtuale o meno, *Trans National Access*, implementazione di metodologie per la gestione dei dati dell'Hub/Network secondo i principi *FAIR*;
- d. impianti, inclusa edilizia ed opere edili rispondenti alle linee guida DNSH;
- e. costi generali necessari e indispensabili per la realizzazione del progetto/programma (nella misura massima forfettaria del 7% dei costi diretti ammissibili a finanziamento, in base a quanto stabilito dall'art. 54, comma 1, lettera a del Regolamento (UE) 2021/1060, come richiamato dall'art. 10, comma 4, del Decreto-Legge 10 settembre 2021, n. 121, convertito con modificazioni in Legge 9 novembre 2021, n. 156;
- f. attività di formazione e di ricerca *in-house*, tra i quali borse di studio e di ricerca, anche in collaborazione con soggetti privati.

Per quanto attiene ai costi di cui alla lettera a, del presente articolo, i costi sono relativi a nuove assunzioni di personale dedicato in via esclusiva alla realizzazione dell'intervento di ricerca, con contratto a tempo determinato da parte del Soggetto attuatore e dei Soggetti realizzatori. Tali spese sono ammesse, nei limiti di cui al già citato secondo paragrafo, punto a, del presente articolo, in ragione della necessità, essenziale per il buon esito delle iniziative, di personale con elevata qualificazione professionale, data la particolare rilevanza scientifica dell'iniziativa.

Almeno il 40% del personale assunto a tempo determinato appositamente per il progetto o comunque destinatario di borse di studio o di ricerca gravanti sul progetto deve essere di genere femminile e/o operante in un centro *Spoke* ubicato in una Regione del Mezzogiorno.

Almeno il 40% del personale assunto a tempo determinato appositamente per il progetto o comunque destinatario di borse di studio o di ricerca gravanti sul progetto deve essere reclutato presso i centri *Spoke* del Mezzogiorno.

I costi relativi alle spese di cui al secondo paragrafo, punto a, del presente articolo sono rendicontati secondo i valori delle Unità di Costo Standard approvate dalla Commissione Europea e adottate con Decreto interministeriale MIUR-MISE prot. 116 del 24 gennaio 2018, in coerenza con quanto stabilito dall'art. 53, comma 3, lettera c del Regolamento (UE) 2021/1060, come richiamato dall'art. 10 comma 4 del decreto-legge 10 settembre 2021, n.121, convertito con modificazioni in Legge 9 novembre 2021, n. 156. È ammessa la rendicontazione del costo reale esclusivamente nel caso in cui per la particolare tipologia di costo non sia disponibile un analogo valore standard.

Nella determinazione dei costi ritenuti ammissibili, si tiene anche conto degli oneri per imballo, installazione, verifica di conformità/certificato di regolare esecuzione, spese di immatricolazione, dazi, spese di sdoganamento, purché relativi ad operazioni essenziali all'implementazione dei progetti ed esplicitamente stimati e indicati nei documenti di spesa del bene acquistato. I costi si intendono franco sede di destinazione.

Sono, comunque, esclusi dall'ammissibilità della spesa gli oneri accessori, le commissioni per operazioni finanziarie, interessi di natura debitoria e interessi di mora relativi al pagamento del bene, penali, ammende, sanzioni pecuniarie e spese per contenziosi, ravvedimenti operosi o rateizzazioni, nonché le spese occorrenti per le procedure di gara.

Le spese sostenute sono rendicontate dagli *Spoke* all'Ente coordinatore/*Hub* e da quest'ultimo al MdS; l'Ente coordinatore/*Hub* provvede a rendicontare anche le spese da esso sostenute in relazione alle proprie attività.

L'imposta sul valore aggiunto (IVA) è un costo ammissibile solo se non sia recuperabile, nel rispetto della normativa nazionale di riferimento. Il relativo importo dovrà tuttavia essere puntualmente tracciato nei sistemi informatici gestionali, in quanto non è incluso nell'ambito della stima dei costi progettuali ai fini del PNC.

L'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) non è un costo ammissibile. Ogni altro tributo od onere fiscale, previdenziale e assicurativo costituisce spesa ammissibile nel limite in cui non sia recuperabile e purché direttamente afferente all'intervento finanziato.

Non sono ammissibili le spese già finanziate da altri programmi dell'Unione o con risorse da Bilancio statale, ai sensi dell'art. 9 del Regolamento (UE) 2021/241.

Al fine di assicurare il rispetto del divieto di doppio finanziamento i titoli di spesa dovranno riportare l'indicazione del CUP del progetto agevolato.

Non sono ammissibili le spese che non rispettino la normativa europea e nazionale in materia di affidamenti di servizi, di forniture e di lavori pubblici, nonché la normativa nazionale in tema di reclutamento del personale e conferimento di incarichi professionali da parte di Amministrazioni pubbliche;

Si precisa che per finanziamento si intende la somma effettivamente spesa per la realizzazione dell'intervento e non il finanziamento assegnato in fase di approvazione della proposta progettuale, il quale rappresenta il tetto massimo che potrà essere liquidato e rimborsato.

Sono considerati ammissibili a finanziamento unicamente i costi effettivamente sostenuti durante il periodo di attuazione dell'intervento, relativi a spese essenziali per la realizzazione del progetto medesimo.

Il Soggetto attuatore, durante lo svolgimento del progetto, è tenuto a verificare lo stato di attuazione dello stesso e il rispetto delle percentuali di spesa previste dal presente avviso in base alle specifiche sopra riportate. Ai fini del calcolo e della conseguente erogazione del finanziamento, si prenderanno in considerazione unicamente le percentuali di cui al presente articolo.

Articolo 9 - Termini, modalità di presentazione della domanda e documentazione da trasmettere

In linea con il decreto ministeriale n. 1314 del 14 dicembre 2021, la procedura di presentazione avverrà in due fasi:

Fase 1 – Manifestazione di interesse;

Fase 2 – Proposta progettuale.

Fase 1 – Avviso a manifestare interesse. Detta procedura è finalizzata alla ricognizione dei soggetti interessati a partecipare all'iniziativa, che devono dimostrare le proprie capacità di ricerca nel settore specifico e proporre le risorse strumentali e umane che intendono mettere a disposizione dell'iniziativa.

I soggetti candidati ammissibili (Enti vigilati dal MdS, Enti SSN tramite le Regioni, Università, Enti pubblici di Ricerca e soggetti privati No profit) possono partecipare ad un solo Hub Life Science, presentando una sola candidatura. Per Ente si intende una entità dotata di uno specifico codice fiscale, organizzazione e bilanci dedicati.

La manifestazione di interesse, corredata del modulo di consenso informato sulla privacy di cui all'allegato 3, potrà essere presentata a partire dalle **ore 10:00 del 10 maggio 2022** ed entro e non oltre le **ore 17:00 del 9 giugno 2022** tramite la piattaforma informatica denominata Workflow della Ricerca (di seguito "WFR"), accessibile tramite le credenziali SPID del legale rappresentante del soggetto proponente o suo delegato (in tale caso occorre allegare l'atto di delega sottoscritto con firma digitale o con firma autografa accompagnata dalla fotocopia di un documento d'identità valido sia del soggetto delegante che del soggetto delegato) al seguente link <https://ricerca.cbim.it> e deve essere redatta conformemente alla modulistica di cui all'allegato 1,;

Essa dovrà includere il chiaro impegno del soggetto candidato a partecipare alle attività dell'LSH/NTT con adeguate risorse umane e strumentali formalmente documentate utilizzando il modello di cui agli allegati 2.A, 2.B, 2.C e 2.D.

Le manifestazioni pervenute dai soggetti interessati saranno sottoposte inizialmente ad un'istruttoria amministrativa, tesa a verificare la presenza dei requisiti di ricevibilità, ammissibilità, correttezza e validità, come previsto dal presente Avviso.

Le manifestazioni di interesse che avranno superato la verifica formale saranno sottoposte al Comitato Tecnico Sanitario - sezione C (di seguito "CTS") per la verifica del livello minimo di expertise richiesto e la stratificazione tra centri *Spoke di Primo Livello* e centri *Spoke di Secondo Livello*.

Il Ministero procede alla verifica, anche a campione, delle dichiarazioni sul possesso dei requisiti presentate dai soggetti candidati ammessi alla seconda fase.

Fase 2 - Proposta progettuale. Una volta individuati i soggetti ammessi a partecipare gli stessi saranno chiamati, collegialmente, a definire la proposta progettuale finale e la forma della collaborazione di cui all'art.

5, commi 5 e 6, nonché a individuare il soggetto che svolgerà le funzioni di Ente coordinatore/*Hub* e che fungerà da Soggetto proponente della proposta progettuale.

L'ufficio competente del MdS procederà a chiedere al soggetto proponente, individuato secondo le modalità indicate al precedente paragrafo, di presentare – attraverso il sistema di monitoraggio del WFR – la proposta progettuale, con l'indicazione delle attività da svolgere e del relativo cronoprogramma, dei costi previsti, degli obiettivi annuali, intermedi e finali e dei risultati attesi. La data ultima per la presentazione della proposta sarà resa pubblica sul sito di presentazione (<http://ricerca.cbim.it>).

Alla proposta progettuale dovrà essere allegata la seguente documentazione:

- a. Autodichiarazione relativa al rispetto dei principi previsti per gli interventi del PNC di cui all'allegato 4;
- b. copia del mandato collettivo speciale di rappresentanza conferito da tutti i soggetti partecipanti all'Ente coordinatore/*Hub* di cui all'articolo 4, secondo paragrafo;
- c. Dichiarazione di impegno ad adottare nel primo anno del programma, un 'Bilancio di genere' e un 'Piano di uguaglianza di genere', in analogia al Gender Equality Plan (GEP), prerequisito previsto per tutti i progetti Horizon Europe;
- d. Piano dei costi ripartito per ciascun anno di durata dell'iniziativa ed articolato per ciascun soggetto partecipante.

Il programma di ricerca sarà oggetto della valutazione del MdS con l'ausilio del CTS e di un Panel scientifico internazionale che avvierà una fase di negoziazione per la puntuale definizione degli aspetti esecutivi dell'intervento e degli indicatori (*milestone* e *target*, intermedi e finali) che, già durante le fasi iniziali del programma, consentiranno il monitoraggio in itinere di tipo quali-quantitativo, al fine di garantirne l'aderenza agli obiettivi del PNC. Al termine della Fase 1 saranno rese note le parole chiave e le aree di afferenza da indicare nella proposta progettuale, che consentiranno di attribuire la medesima ad aree disciplinari univoche e che saranno utilizzate anche per la selezione degli esperti valutatori, al fine di garantire la valutazione tra pari.

In fase di negoziazione sarà possibile coordinare le proposte presentate al MdS con eventuali proposte avanzate al MUR che si sovrappongano tra di loro, al fine di favorire eventuali sinergie e di evitare il finanziamento di progetti simili.

Tenuto conto della natura internazionale del panel di valutazione, la proposta progettuale dovrà essere redatta in lingua inglese.

Articolo 10 - Modalità di valutazione delle proposte progettuali

I criteri in base ai quali saranno valutate le proposte progettuali sono i seguenti:

a. qualità scientifica:

- coerenza, chiarezza e ambizione degli obiettivi e delle attività previste; rigore metodologico del programma di attività;

- a.1. qualità scientifica del responsabile e dei proponenti (del gruppo come insieme, dei singoli gruppi partecipanti, di eventuali comitati scientifici, dei singoli partecipanti). La *leadership* del programma e dei singoli team dovrà assicurare la massima qualità scientifica nel campo (attività scientifica di punta negli ultimi 10 anni sulla base dei migliori standard internazionali) e progettuale (dimostrata capacità di realizzare progetti di eccellenza);
- a.2. motivazione e rilevanza del programma;
- a.3. livello, intensità e qualità delle collaborazioni nazionali e internazionali esistenti o proposte in rapporto ai temi e agli obiettivi del programma;
- a.4. presenza e qualità di attività formative (ad esempio attivazione di dottorati di ricerca);
- a.5. livello scientifico dei gruppi di ricerca espressi secondo indicatori bibliometrici internazionali e tenendo conto delle collaborazioni internazionali sui lavori prodotti nel settore di intervento.

b. Caratteristiche, realizzabilità e controllo:

- b.1. massa critica sufficiente allo svolgimento efficace del programma, con la valorizzazione delle iniziative esistenti;
- b.2. qualità e tipologia della struttura amministrativa proposta;
- b.3. disponibilità di strumentazioni e tecnologie adeguate allo svolgimento delle funzioni;
- b.4. chiarezza e fattibilità del piano di lavoro e capacità di assicurarne la realizzabilità/cantierabilità in relazione alle scadenze del PNC;
- b.5. piano operativo per la promozione delle pari opportunità di genere in tutti gli aspetti del progetto a partire dalla definizione dei ruoli e della composizione dei comitati scientifici e decisionali, tenendo conto delle caratteristiche delle varie aree disciplinari;
- b.6. capacità di coinvolgere e responsabilizzare, in opportune posizioni e capacità, studiosi/studiose che abbiano conseguito il dottorato di ricerca da non più di 10 anni (a meno di congedi per maternità, parentali o altro) e di attrarne dagli altri paesi UE e non-UE, in base alla qualità del loro curriculum scientifico;
- b.7. livello e modalità di coinvolgimento dei soggetti privati;
- b.8. qualità e ambizione dei dati e degli indicatori quali-quantitativi proposti dal programma per il monitoraggio delle sue attività e la sua valutazione ex-post;
- b.9. sostenibilità a lungo termine, dopo il periodo di finanziamento ministeriale ove opportuno e rilevante, attraverso cofinanziamento da capitale privato o da altri impegni e cofinanziamenti; o modelli di governance che ne consentano il mantenimento nel tempo.

c. Impatto del programma:

- c.1. Output che si configurino come beneficio di sistema anche nel confronto internazionale. Prospetto del potenziale impatto sulle comunità di riferimento, sul sistema economico, sociale e culturale del Paese, sul suo posizionamento e la sua immagine internazionale;
- c.2. Sinergia del programma definito dalla manifestazione di interesse con altri programmi finanziati a valere sugli altri investimenti, che sarà considerato in sede di valutazione delle manifestazioni di interesse.

Articolo 11 - Obblighi del Soggetto attuatore

Il Soggetto attuatore (Ente coordinatore/Hub) assegnatario di finanziamento nell'ambito del presente Avviso all'atto della sottoscrizione della Convenzione di finanziamento, sarà informato in merito agli obblighi di monitoraggio ed informazione ed alle relative competenti norme.

I Soggetti attuatori, una volta sottoscritta la Convenzione di finanziamento, hanno l'obbligo di:

- dare piena attuazione all'intervento, garantendo l'avvio tempestivo delle attività progettuali per non incorrere in ritardi attuativi e concluderlo nella forma, nei modi e nei tempi previsti, nel rispetto della tempistica prevista dal relativo cronoprogramma di intervento/programma e sottoporre al MdS le eventuali modifiche al medesimo e provvedere all'indicazione della data d'avvio dei lavori;
- assicurare il rispetto di tutte le disposizioni previste dalla normativa comunitaria e nazionale, con particolare riferimento a quanto previsto dal Regolamento (UE) 2021/241 e dal decreto-legge n. 77 del 31 maggio 2021, come modificato dalla legge 29 luglio 2021, n. 108;
- garantire, nel caso in cui si faccia ricorso alle procedure di appalto, il rispetto di quanto previsto dal decreto legislativo 50/2016 e s.m.;
- adottare proprie procedure interne, assicurandone la conformità ai regolamenti comunitari e a quanto indicato dall'Amministrazione responsabile;
- rispettare, in caso di ricorso diretto ad esperti esterni all'Amministrazione, la conformità alla pertinente disciplina comunitaria e nazionale, nonché alle eventuali specifiche circolari/disciplinari che potranno essere adottati dall'Amministrazione responsabile;
- rispettare, nel caso di utilizzo delle opzioni di costo semplificato che comportino l'adozione preventiva di una metodologia dei costi, quanto indicato nella relativa metodologia, previa approvazione da parte del Ministero;

- garantire, ai fini della tracciabilità delle risorse del PNC, che tutte le spese siano effettuate attraverso l'utilizzo di un'apposita codificazione contabile e informatizzata;
- adottare misure adeguate volte a rispettare il principio di sana gestione finanziaria secondo quanto disciplinato nel Regolamento finanziario (UE, Euratom) 2018/1046 e nell'articolo 22 del Regolamento (UE) 2021/241, in particolare in materia di prevenzione dei conflitti di interessi, delle frodi, della corruzione e di recupero e restituzione dei fondi che sono stati indebitamente assegnati;
- effettuare i controlli di gestione e amministrativo-contabili previsti dalla legislazione nazionale applicabile per garantire la regolarità delle procedure e delle spese sostenute, nonché la riferibilità delle spese al progetto ammesso al finanziamento sul PNC;
- caricare sul sistema informativo adottato dal MdS i dati necessari per la sorveglianza, la valutazione, la gestione finanziaria, la verifica e l'audit, secondo quanto previsto dall'articolo 22.2 lettera d) del Regolamento (UE) 2021/241, e la documentazione probatoria pertinente, nonché i dati e la documentazione utile all'esecuzione dei controlli preliminari di conformità alla normativa sulle procedure di aggiudicazione da parte dell'Ufficio competente per i controlli dell'Amministrazione responsabile, sulla base delle istruzioni contenute nella connessa manualistica predisposta da quest'ultima;
- garantire la correttezza, l'affidabilità e la congruenza con il tracciato informativo del sistema unitario per il PNRR (ReGiS) dei dati di monitoraggio finanziario, fisico e procedurale, e di quelli che comprovano il conseguimento degli obiettivi dell'intervento, quantificati in base agli stessi indicatori adottati per i *milestone* e i *target* della misura e assicurarne l'inserimento nel sistema informatico e gestionale adottato dal MdS;
- presentare, con cadenza almeno annuale, la rendicontazione delle spese effettivamente sostenute, nonché degli indicatori di realizzazione associati al progetto, in riferimento al contributo al perseguimento dei *target* e *milestone*, nonché fornire le informazioni relative al numero di ricercatori che ricevono il sostegno tramite il progetto in termini di equivalenti e tempo pieno (FTE) e per genere;
- rispettare l'obbligo di richiesta CUP per il Programma di ricerca da parte sia dell'Ente coordinatore/Hub che dei centri Spoke di Primo e Secondo Livello e di conseguente indicazione dello stesso su tutti gli atti amministrativo-contabili relativi al progetto;
- conservare la documentazione progettuale in fascicoli cartacei o informatici per assicurare la completa tracciabilità delle operazioni - per almeno 10 (dieci) anni dal pagamento del saldo del finanziamento concesso - nel rispetto di quanto previsto all'articolo 9, comma 4, del decreto legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108 - che, nelle diverse fasi di controllo e verifica previste dal sistema di gestione e controllo del PNC, devono essere messi prontamente a disposizione su richiesta del MdS, dell'Agenzia per la coesione territoriale, del Servizio centrale per il PNRR e del MEF;
- rispettare, a pena di sospensione o revoca del finanziamento in caso di accertata violazione, il principio di "non arrecare danno significativo" (DSNH) agli obiettivi ambientali a norma dell'articolo 17 del Regolamento (UE) 2020/852, i principi trasversali previsti dal PNRR quali, tra l'altro, il principio del contributo all'obiettivo climatico e digitale (c.d. tagging), la parità di genere, producendo dati relativi ai destinatari effettivi dei progetti anche disaggregati per genere (in relazione agli articoli 2, 3, paragrafo 3, del TUE, 8, 10, 19 e 157 del TFUE, e 21 e 23 della Carta dei diritti fondamentali dell'Unione europea), l'obbligo di protezione e valorizzazione dei giovani ed eventuali ulteriori condizionalità specifiche dell'investimento oggetto della presente avviso;
- individuare eventuali fattori che possano determinare ritardi che incidano in maniera considerevole sulla tempistica attuativa e di spesa definita nel cronoprogramma, relazionando all'Amministrazione centrale titolare di intervento sugli stessi;
- mitigare e gestire i rischi connessi al progetto nonché porre in essere azioni mirate connesse all'andamento gestionale ed alle caratteristiche tecniche;
- garantire una tempestiva diretta informazione agli organi preposti, tenendo informato il Ministero sull'avvio e l'andamento di eventuali procedimenti di carattere giudiziario, civile, penale o amministrativo che dovessero interessare le operazioni oggetto del progetto e comunicare le irregolarità, le frodi, i casi di corruzione e di conflitti di interessi riscontrati, nonché i casi di doppio finanziamento a seguito delle verifiche di competenza e adottare le misure necessarie, nel rispetto delle procedure adottate dal Ministero medesimo in linea con quanto indicato dall'articolo 22 del Regolamento (UE) 2021/241;

- facilitare le verifiche dell'Ufficio competente per i controlli dell'Amministrazione responsabile, dell'Unità di Audit, e di altri organismi autorizzati, che verranno effettuate anche attraverso controlli in loco presso i Soggetti Attuatori delle azioni;
- garantire la disponibilità dei documenti giustificativi relativi alle spese sostenute e dei target realizzati così come previsto ai sensi dell'articolo 9, comma 4 del decreto legge 31 maggio 2021, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108;
- predisporre i pagamenti secondo le procedure stabilite dall'Amministrazione responsabile, contenute nella relativa manualistica, nel rispetto del piano finanziario e cronogramma di spesa approvato, inserendo nel sistema informativo i relativi documenti riferiti alle procedure e i giustificativi di spesa e pagamento necessari ai controlli ordinari di legalità e ai controlli amministrativo-contabili previsti dalla legislazione comunitaria e nazionale applicabile, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 22 del Reg. (UE) n. 2021/241 e dell'articolo 9 del decreto legge 31 maggio 2021, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108;
- inoltrare le Richieste di pagamento all'Amministrazione centrale con allegata la rendicontazione dettagliata delle spese effettivamente sostenute - o dei costi esposti maturati nel caso di ricorso alle opzioni semplificate in materia di costi - e dei valori realizzati in riferimento agli indicatori di realizzazione associati al progetto nel periodo di riferimento, unitamente ai documenti giustificativi appropriati secondo le tempistiche e le modalità riportate nei dispositivi attuativi;
- partecipare, ove richiesto, alle riunioni convocate dall'Amministrazione responsabile;
- garantire, anche attraverso la trasmissione di relazioni periodiche sullo stato di avanzamento del progetto, che l'Amministrazione responsabile riceva tutte le informazioni necessarie, relative alle linee di attività per l'elaborazione delle relazioni annuali, nonché qualsiasi altra informazione eventualmente richiesta;
- rispettare gli obblighi in materia di comunicazione e informazione previsti dall'articolo 34 del Regolamento (UE) 2021/241, riportando in tutta la documentazione il logo del Ministero della Salute e la frase "finanziato dal Ministero della Salute nell'ambito del Piano Nazionale Complementare Ecosistema Innovativo della Salute", nonché fornire un'adeguata diffusione e promozione del progetto, anche online, sia web che social, indicando nella documentazione progettuale e nelle pubblicazioni scientifiche da esso derivate l'origine del finanziamento e assicurandone la massima visibilità, mediante la diffusione di informazioni coerenti, efficaci e proporzionate destinate a pubblici diversi, tra cui i media e il vasto pubblico; fornire i documenti e le informazioni necessarie secondo le tempistiche previste e le scadenze stabilite dall'Amministrazione responsabile e per tutta la durata del progetto;
- assicurare il rispetto della normativa vigente sugli aiuti di Stato;
- assicurare che le spese del Progetto di ricerca non siano oggetto, anche parzialmente, di altri finanziamenti, contributi o agevolazioni a valere su fondi pubblici nazionali e/o comunitari (divieto del doppio finanziamento);
- garantire il rispetto di eventuali previsioni normative, orientamenti o istruzioni tecniche che potranno essere emanate dal Ministero della salute, dal Ministero dell'economia e delle finanze, ovvero da altri soggetti coinvolti nell'attuazione verifica e controllo delle azioni relative al PNC, anche successivamente alla pubblicazione del presente Avviso;
- produrre alle scadenze che saranno indicate dal MdS nell'atto convenzionale la complessiva rendicontazione degli indicatori di realizzazione (indicatori di output ed indicatori di outcome) associati al programma e delle spese sostenute, secondo le modalità e la modulistica indicata dal MdS;
- comprovare - entro il termine massimo di 30 (trenta) giorni dalla data di conclusione del Programma di ricerca - la realizzazione del programma medesimo, fornendo al MdS una relazione tecnico-scientifica finale, da redigersi secondo le modalità e la modulistica prevista dal MdS;

L'attuazione dell'intervento costituisce adempimento ai fini dell'accesso al finanziamento integrativo del Servizio sanitario nazionale, ai sensi dell'art. 1, comma 7-ter, del decreto-Legge n. 59/2021.

Articolo 12 - Modalità di gestione degli interventi

Il MdS adotta per ciascun LSH/NTT ammesso al finanziamento il Decreto di approvazione della convenzione attuativa per la concessione del finanziamento. Formano parte integrante del Decreto di concessione il

Programma di ricerca, definito con le modalità di cui al precedente articolo 9, e i relativi allegati previsti, comprensivi del cronoprogramma di attuazione, dei *milestone* e *target* - intermedi e finali - e del piano dei pagamenti connesso al conseguimento dei medesimi, nonché il relativo Disciplinare.

Il decreto per la concessione del finanziamento opportunamente registrato dai competenti organi di controllo e corredato dalla documentazione di cui al precedente paragrafo, è trasmesso al Soggetto attuatore.

La fase di convenzionamento è propedeutica all'adozione del Decreto di concessione del finanziamento ed è volta a definire, di concerto con il Soggetto attuatore, i seguenti elementi:

- eventuali integrazioni di linee di attività o ambiti dell'intervento, comunque affini ai contenuti della proposta e che non modifichino sostanzialmente la proposta medesima;
- eventuale rideterminazione del piano dei costi;
- *milestone* e *target*, intermedi e finali, connessi all'attuazione del programma;
- piano delle erogazioni connesse ai *milestone* e *target*;
- altre variazioni e/o integrazioni concordate tra le parti.

Per ciascun LSH/NTT, il MdS avvierà la procedura di convenzionamento per regolamentare le fasi progettuali, il rispetto delle tempistiche e gli obblighi e i diritti delle parti. Tale fase si avvia con una specifica comunicazione via WFR al Soggetto attuatore, segnalando nella stessa l'ammontare del finanziamento, le ripartizioni percentuali delle rate di finanziamento medesimo, la documentazione necessaria ai fini del convenzionamento, nonché gli obblighi del Soggetto attuatore e le modalità di gestione degli interventi.

Per dare corso alla realizzazione degli interventi sono stipulate apposite convenzioni, sottoscritte con firma digitale, tra il MdS ed il Soggetto attuatore. La documentazione richiesta ai fini della stipula della convenzione dovrà pervenire al MdS entro e non oltre 45 (quarantacinque) giorni solari dalla data di avvio del procedimento attraverso specifica comunicazione via WFR al Soggetto attuatore. La firma da parte del rappresentante legale del Soggetto attuatore dovrà pervenire agli uffici tramite il WFR entro 15 (quindici) giorni solari dall'invio della stessa, sottoscritta dal rappresentante del MdS, pena la decadenza dal finanziamento.

Articolo 13 - Modalità di erogazione della sovvenzione

L'erogazione dei fondi per ciascun LSH/NTT avverrà secondo il seguente schema:

- la prima quota di finanziamento, pari al **20%**, al momento della comunicazione, da parte del Soggetto attuatore, dell'inizio dell'attività di ricerca e del codice unico del progetto;
- la seconda quota di finanziamento, pari al **20%**, dopo l'invio, al 12° mese dall'inizio delle attività progettuali, da parte del Soggetto attuatore della relazione periodica sullo stato di avanzamento del progetto e dopo la sua approvazione da parte del Ministero;
- la terza quota di finanziamento, pari al **15%**, dopo l'invio, al 24° mese dall'inizio delle attività progettuali, da parte del soggetto attuatore della relazione periodica sullo stato di avanzamento del progetto e dopo la sua approvazione da parte del Ministero;
- la quarta quota di finanziamento, pari al **10%**, dopo l'invio, al 36° mese dall'inizio delle attività progettuali, da parte del Soggetto attuatore della relazione periodica sullo stato di avanzamento del progetto e dopo la sua approvazione da parte del Ministero;
- **saldo**, dopo l'invio, a conclusione dell'intervento, da parte del Soggetto attuatore della relazione finale, della relativa rendicontazione economica e dopo la sua approvazione da parte del Ministero.

Articolo 14 - Modifiche dell'avviso

Eventuali modifiche o integrazioni al presente Avviso saranno comunicate mediante pubblicazione sul sito del Ministero della salute e i proponenti saranno tenuti ad attenersi alle eventuali modifiche o integrazioni pubblicate.

Articolo 15 Accesso aperto

Fermo restando la necessità di assicurare la tutela della proprietà intellettuale, secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia, coerentemente con le finalità del presente Avviso, ai risultati del Programma di ricerca e ai relativi dati (ad esempio, le pubblicazioni di risultati originali della ricerca scientifica, i dati grezzi e i metadati, le fonti, le rappresentazioni digitali grafiche e di immagini e i materiali multimediali scientifici) deve essere garantito un accesso aperto al pubblico nel minor tempo e con il minor numero di limitazioni possibile, secondo i principi “*Open science*” e “*FAIR Data*”.

I suddetti principi sono applicati da tutti i soggetti e a tutti i livelli dell’Hub. I costi per attuarli e renderli effettivi sono ammissibili al finanziamento, inclusi i costi per le pubblicazioni, la disseminazione, la formazione agli operatori e al pubblico.

Nell’ambito della fase negoziale di cui al successivo articolo 16, le modalità operative di gestione dei dati e gli standard per garantire l’attuazione dei suddetti principi da parte dell’Hub saranno definiti in un apposito *Data Management Plan* da allegare alla Convenzione Attuativa.

Articolo 16 - Modifiche/variazioni del programma

Le variazioni soggettive sono consentite solo nelle ipotesi di operazioni societarie straordinarie dei soggetti esecutori *Spoke* (ad es. fusioni e incorporazioni).

Le variazioni oggettive, riguardanti il piano dei costi e delle attività del Programma approvato sono ammissibili previa tempestiva e obbligatoria comunicazione al Ministero secondo le modalità e tempistiche previste nella convenzione attuativa. Le medesime variazioni non richiedono l’approvazione preventiva del Ministero, a condizione che le medesime non incidano sugli aspetti qualitativi ed economico-finanziari oggetto di valutazione *ex ante*, non alterino gli aspetti esecutivi degli interventi definiti nella fase negoziale, non abbiano impatto negativo rispetto alle finalità dell’intervento e non incidano sul conseguimento di *milestone* e *target* - intermedi e finali - connessi all’esecuzione del Programma di ricerca.

In sede di negoziazione saranno definite le parti del Programma rispetto alle quali potranno essere accordate, nel rispetto dei principi sopra indicati, le modifiche e le variazioni riguardanti il piano dei costi e delle attività e previsti limiti massimi rispetto all’importo totale del finanziamento del Programma di ricerca.

Ogni eventuale variazione difforme da quanto stabilito nei precedenti paragrafi 2 e 3, dovrà essere tempestivamente comunicata al MdS per poter essere sottoposta alla necessaria e conseguente valutazione.

In via generale, fatti salvi i casi espressamente previsti dalla normativa vigente, al fine di garantire una maggiore trasparenza, efficacia ed efficienza della spesa, nonché certezza dei tempi di realizzazione delle iniziative finanziate, è auspicabile ridurre al minimo qualsiasi variazione rispetto al programma originario ammesso a finanziamento.

Articolo 17 - Responsabile dell’avviso e richieste di chiarimento

I responsabili del procedimento per il presente Avviso sono i dirigenti degli Uffici 3 e 4 della Direzione Generale della Ricerca e Innovazione in Sanità (DGRIC) che pubblicano il presente avviso sul proprio sito istituzionale nonché sul sito di presentazione delle manifestazioni di interesse (<http://ricerca.cbim.it>). Sul predetto sito saranno rese disponibili al pubblico anche le F.A.Q. relative alle richieste di chiarimenti formulate dai soggetti proponenti.

Articolo 18 - Tutela della privacy

Tutti i dati personali di cui verrà in possesso il MdS nel corso del procedimento verranno trattati esclusivamente per le finalità di gestione del presente Avviso e nel rispetto del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 e s.m.i., nonché ai sensi della disciplina del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 e delle disposizioni contenute nell’articolo 22 del Regolamento (UE) 2021/241.

Il Titolare del trattamento è il Ministero della Salute.

L'informativa del titolare è allegata al presente Avviso (allegato 3).

Articolo 19 - Esclusione dalla procedura concorsuale di selezione

Saranno escluse dalla procedura concorsuale le manifestazioni di interesse che non rispettino i requisiti precedentemente illustrati. In particolare sono escluse le manifestazioni di interesse:

- a. che non sono state formalmente inviate dal soggetto proponente al MdS entro il termine stabilito dal presente Avviso, attraverso l'uso delle apposite funzioni del sistema di presentazione;
- b. per le quali non sono state completate tutte le fasi previste dalla procedura di presentazione;
- c. che risultano incomplete o non conformi per quanto concerne la compilazione della modulistica prevista dal presente Avviso;
- d. per le quali non è stato utilizzato lo specifico form di presentazione messo a disposizione sul sito dedicato;
- e. i cui soggetti proponenti non siano in possesso dei requisiti di ammissibilità indicati all'articolo 6 del presente avviso;
- f. che sono in conflitto con le disposizioni relative alla "Disciplina comunitaria in materia di aiuti di Stato a favore di ricerca, sviluppo e innovazione" - Comunicazione della 20 Commissione (2014/C 198/01) e al Regolamento n. 651/2014/EU - "*Regolamento generale di esenzione per categoria*";

Il responsabile del procedimento, sentito il CTS, dispone l'esclusione delle manifestazioni di interesse in carenza anche di uno solo dei requisiti previsti nel presente avviso. Qualora i motivi che determinano l'esclusione siano accertati dopo l'espletamento delle procedure di valutazione, il responsabile del procedimento, sentito il CTS, dispone la decadenza da ogni diritto conseguente alla partecipazione al presente avviso.

Articolo 20 - Casi di riduzione, sospensione o revoca dei contributi

Al fine di salvaguardare il raggiungimento, anche in sede prospettica, degli obiettivi e dei traguardi, intermedi e finali del PNC, ai sensi dell'articolo 8, comma 5, del decreto legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108, in caso di mancato conseguimento, nei tempi assegnati, dei *milestone* e *target*, intermedi e finali, previsti per la realizzazione degli interventi, il MdS, in sede di sottoscrizione della Convenzione con il Soggetto attuatore, prevede clausole di riduzione o revoca dei contributi e di risoluzione della medesima Convenzione.

Tutti i casi di riduzione o revoca del contributo comportano l'obbligo per il Soggetto attuatore di restituire le somme oggetto di recupero, secondo le indicazioni dettate dal MdS ed in ossequio alla normativa europea e nazionale vigente in materia.

Provvedimenti di sospensione o revoca del finanziamento possono altresì essere adottati nel caso di accertamento della violazione da parte del Soggetto attuatore dei principi trasversali del PNRR, con particolare riferimento al DNSH e al tagging climatico e digitale eventualmente associato all'investimento oggetto del presente Avviso.

Nei casi di revoca del contributo, la Convenzione tra MdS e Soggetto Attuatore decade.

Articolo 21 - Potere sostitutivo

In caso di mancato rispetto degli obblighi e impegni finalizzati alla realizzazione dell'iniziativa di cui al presente Avviso, a valere sul PNC, da parte del Soggetto attuatore, consistenti anche nella mancata adozione di atti e provvedimenti necessari all'avvio degli interventi, ovvero nel ritardo, inerzia o difformità nell'esecuzione degli stessi, si ricorrerà ai poteri sostitutivi, come indicato all'articolo 12 del decreto legge

31 maggio 2021, n. 77, convertito con modificazioni dalla legge 29 luglio 2021, n. 108.

Si applicano, ove pertinenti, le disposizioni di cui all'articolo 15, commi 4, 5 e 6 del D.M. n. 1314 del 14 dicembre 2021.

Articolo 22 - Controversie e foro competente

Per qualsiasi controversia il Soggetto proponente può rivolgersi agli Uffici competenti della Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità del MdS, che sottoporranno le eventuali problematiche al parere di competenza del CTS operante presso il medesimo.

Qualora, a seguito della valutazione del CTS, sussistano ulteriori eventuali controversie che dovessero sorgere in ordine al presente Avviso il Foro competente è il Foro di Roma.

Articolo 23 - Rinvio

Per quanto non espressamente previsto dal presente Avviso si rinvia alle norme comunitarie, nazionali e regionali vigenti, nonché alle disposizioni dei piani e programmi di riferimento settoriale.

Roma,.....

IL DIRETTORE GENERALE

*Giuseppe Ippolito

**Documento letto confermato e sottoscritto con firma digitale, ai sensi dell'art.21 del d. lgs. 7 marzo 2005, n.82.*



Ministero della Salute
DIREZIONE GENERALE DELLA RICERCA E DELL'INNOVAZIONE IN SANITA'

Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare nell'ambito dell'iniziativa "Ecosistema innovativo della Salute" del Piano complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza.

MODELLO DI MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

La/Il sottoscritto/a _____,
nata/o a _____, il _____,
CF _____, in qualità di organo titolare del potere di impegnare
l'Amministrazione/legale rappresentante di _____, con sede
legale in Via/piazza _____, n. _____, cap. _____,
tel. _____, posta elettronica certificata (PEC)

ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR n. 445/2000 e quindi consapevole delle responsabilità di ordine amministrativo, civile e penale in caso di dichiarazioni mendaci, ex art. 76 del DPR medesimo

DICHIARA SOTTO LA PROPRIA RESPONSABILITÀ

- di voler manifestare il proprio interesse a partecipare all'iniziativa:
 - ☐ HUB LIFE SCIENCE TERAPIE AVANZATE
 - ☐ HUB LIFE SCIENCE DIAGNOSTICA AVANZATA
 - ☐ HUB LIFE SCIENCE DIGITAL HEALTH PER LA MEDICINA DI PROSSIMITÀ
 - ☐ RETE DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO
- che l'ente _____ è in possesso dei requisiti di ammissibilità indicati all'articolo 6 dell'Avviso, formalmente documentati utilizzando il modello di cui all'allegato ____;
- di impegnarsi a partecipare alle attività dell'HUB LIFE SCIENCE o della RETE DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO con adeguate risorse umane e strumentali, formalmente documentate utilizzando il modello di cui all'allegato ____;

(da compilare solo dai Soggetti privati No Profit)

- che l'ente _____ può ricevere finanziamenti nel rispetto della normativa vigente in materia di aiuti di Stato - Comunicazione della Commissione (2014/C 198/01) e Regolamento (CE) n. 651/2014;
- che l'ente _____ non si trova in una delle seguenti condizioni:
 - a. rientra fra le imprese che hanno ricevuto e, successivamente, non restituito gli aiuti individuati come illegali o incompatibili dalla Commissione europea;
 - b. risulta impresa in difficoltà così come definita dall'art. 2 del Regolamento 651/2014 e dagli orientamenti sugli aiuti di Stato per il salvataggio e la ristrutturazione di imprese non finanziarie in difficoltà, di cui alla Comunicazione 2014/C 249/01 del 31 luglio 2014 e s.m.i.;
 - c. è in contrasto con altri requisiti specifici previsti dalla normativa europea o nazionale di riferimento;
 - d. è moroso per mancata restituzione degli interessi di preammortamento ovvero delle rate di finanziamento concesso, fatte salve le situazioni legate all'emanazione di specifici provvedimenti di emergenza volti all'introduzione di moratorie temporanee sul pagamento di mutui e finanziamenti;
 - e. è in stato di fallimento o oggetto di altra procedura concorsuale, fatta salva la possibilità per il MdS di valutare la compatibilità della procedura medesima con la realizzazione del progetto;
 - f. svolge attività commerciale e/o è titolare di diritti di esclusiva/brevetto sui prodotti oggetto della futura proposta progettuale;
- di essere consapevole che l'Avviso ha come finalità l'individuazione dei Soggetti esecutori, individuati negli Spoke, distinti in centri *Spoke di Primo Livello* - tra i quali verrà designato il Soggetto attuatore (Ente coordinatore/*Hub*) - e centri *Spoke di Secondo Livello*, che dovranno realizzare l'intervento congiuntamente, attraverso una delle forme di collaborazione previste dalla normativa vigente, e che saranno responsabili, ciascuno al proprio livello, del conseguimento dei *milestone* e *target*, intermedi e finali, connessi all'attuazione del medesimo;
- di essere consapevole che il finanziamento del Ministero della Salute, a valere sul programma "Ecosistema della Salute" del Piano Nazionale Complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, riguarderà unicamente i costi di sviluppo delle strutture e capacità già esistenti e, pertanto, è da intendersi come un co-finanziamento aggiuntivo, pari al massimo al 50% delle risorse umane e strumentali messe a disposizione del singolo HUB LIFE SCIENCES o della RETE DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO da parte dei soggetti partecipanti;
- di essere a conoscenza che il Ministero della Salute si riserva il diritto di procedere d'ufficio a verifiche, anche a campione, in ordine alla veridicità delle dichiarazioni rilasciate in sede di manifestazione di interesse e/o, comunque, nel corso della procedura, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente.

Luogo e data

Nominativo del Rappresentante Legale e firma digitale*

* Documento letto confermato e sottoscritto con firma digitale, ai sensi dell'art.21 del d. lgs. 7 marzo 2005, n. 82.

<i>Ministero della Salute</i> Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità Manifestazione di interesse Avviso pubblico “Ecosistema innovativo della Salute” nell'ambito del Piano complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza ALLEGATO 2.A	NETWORK TRASFERIMENTO TECNOLOGICO
CODICE IDENTIFICATIVO (pratica):	DATA PRESENTAZIONE:

N.B.: il modulo deve essere compilato singolarmente da ogni istituzione interessata a candidarsi a partecipare al programma ed a contribuire alla realizzazione dell'Hub, mettendo a disposizione dell'Hub strutture, tecnologie e competenze.

Il modulo deve essere firmato digitalmente dal Legale rappresentante dell'Ente e trasmesso attraverso il sistema di presentazione

1-ISTITUZIONE CANDIDATA

ENTE

- Nome Ente:
- Codice Fiscale
- Descrizione Ente: (max 50 caratteri – spazi inclusi)
- Legale rappresentante dell'Ente candidato
- Nome della Struttura messa a disposizione dell'Hub: (max 50 caratteri – spazi inclusi)
- Descrizione Struttura messa a disposizione dell'Hub: (max 250 caratteri – spazi inclusi)
- Descrizione dell'organizzazione Ufficio TT: (max 250 caratteri – spazi inclusi)
- Descrizione della Struttura a disposizione Ufficio TT (max 250 caratteri – spazi inclusi)
- Personale dell'Hub: numero complessivo di unità di personale che si intende mettere a disposizione dell'Hub: (max 50 caratteri – spazi inclusi)
- Personale dell'Hub: tipologia di expertise del personale: (max 100 caratteri – spazi inclusi)

2 - ESPERIENZA DIMOSTRATA (MASSIMO NEGLI ULTIMI 5 ANNI)

Dimostrata esperienza e attività nel settore svolta da un Ufficio di Trasferimento Tecnologico già costituito alla data di pubblicazione del presente Avviso;

- Breve descrizione /massimo 250 caratteri
- Data di costituzione: _____

2.1 Attività di supporto alla presentazione di domande di brevetto (massimo 10) per ognuna indicare

- Ente Titolare brevetto o proposta brevettuale
- nome del Brevetto
- Codice Brevetto o Protocollo di presentazione
- breve descrizione (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- anno di presentazione del Brevetto
- anno di assegnazione del Brevetto
- Allegare certificato brevetto o Ricevuta presentazione richiesta brevetto

2.2 Attività di supporto alla stipula contratti di ricerca in collaborazione con l'industria (massimo 30) per ognuna indicare

- Industria coinvolta
- breve descrizione (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- anno di sottoscrizione collaborazione
- Durata collaborazione
- Oggetto della collaborazione prodotto

2.3 Documentata attività di supporto al trasferimento tecnologico (negoiazione di confidentiality o non disclosure agreement, data sharing/material transfer agreement),

- Breve descrizione /massimo 250 caratteri
- Allegare documentazione di supporto

2.4 Documentata attività di scouting di nuove invenzioni, assistenza nella brevettazione e nell'identificazione delle opportunità di business, forecasting e foresight tecnologico,

- Breve descrizione /massimo 250 caratteri
- Allegare documentazione di supporto

2.5 Documentata attività di supporto nella negoziazione e gestione di contratti di sperimentazione clinica, reperimento di finanziamenti esterni,

- Breve descrizione /massimo 250 caratteri
- Allegare documentazione di supporto

2.6 Documentata attività di supporto nelle attività di licensing,

- Breve descrizione /massimo 250 caratteri
- Allegare documentazione di supporto

2.7 Documentata attività di promozione di corsi di formazione e supporto dell'imprenditorialità,

- Breve descrizione /massimo 250 caratteri
- Allegare documentazione di supporto

2.8 Documentata attività di gestione di incubatori/acceleratori d'impresa, supporto alla creazione di imprese spin-off e start-up innovative;

- Breve descrizione /massimo 250 caratteri
- Allegare documentazione di supporto

2.9 Disponibilità di personale con adeguata qualificazione da mettere a disposizione dell'iniziativa.

- Breve descrizione /massimo 250 caratteri
- Allegare documentazione di supporto

Firma digitale del legale rappresentante

<i>Ministero della Salute</i> Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità Manifestazione di interesse Avviso pubblico “Ecosistema innovativo della Salute” nell’ambito del Piano complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza ALLEGATO 2.B	TIPOLOGIA : HUB LIFESCIENCE TERAPIE AVANZATE
CODICE IDENTIFICATIVO (pratica):	DATA PRESENTAZIONE:

**N.B.: il modulo deve essere compilato singolarmente da ogni istituzione interessata a candidarsi a partecipare al programma ed a contribuire alla realizzazione dell’Hub, mettendo a disposizione dell’Hub strutture, tecnologie e competenze.
Il modulo deve essere firmato digitalmente dal Legale rappresentante dell’Ente e trasmesso attraverso il sistema di presentazione**

1-ISTITUZIONE CANDIDATA

ENTE

- Nome Ente:
- Codice Fiscale
- Descrizione Ente: (max 50 caratteri – spazi inclusi)
- Legale rappresentante dell’Ente candidato
- Nome della Struttura messa a disposizione dell’Hub: (max 50 caratteri – spazi inclusi)
- Descrizione Struttura messa a disposizione dell’Hub: (max 250 caratteri – spazi inclusi)
- Descrizione dell’organizzazione del Clinical Trial Center: (max 250 caratteri – spazi inclusi)
- Descrizione della Struttura di Laboratorio Avanzato per le metodiche di analisi con tecniche Omiche: (max 250 caratteri – spazi inclusi)
- Personale dell’Hub: numero complessivo di unità di personale che si intende mettere a disposizione dell’ Hub: (max 50 caratteri – spazi inclusi)
- Personale dell’Hub: tipologia di expertise del personale: (max 100 caratteri – spazi inclusi)

PERFORMANCE SCIENTIFICA DELL’ENTE ULTIMI 10 ANNI NEL SETTORE SPECIFICO NELLE TERAPE AVANZATE (Elenco Indicatori Bibliometrici)

- N. Publications
- Impact Factor
- H-index(calculation on Last Year)
- H5-index (calculation on Last Year)
- Field-Weighted Citation impact
- Outputs in 10% Top Citation Percentiles
- Citations per Publication (Without Self Citations)
- % International Collaboration
- % National Collaboration

- % Author Positions First,
- % Author Positions Last
- % Author Positions Corresponding Author
- % Q1 articles

APPARECCHIATURA/E QUALIFICANTI ED INDISPENSABILI PER CONDURRE STUDI SULLE TERAPIE AVANZATE specifica per l'attività da svolgere (Per ogni apparecchiatura di ricerca ritenuta qualificante ed indispensabile indicare i seguenti elementi)

- tipologia ed il modello dell'apparecchiatura (max 100 caratteri – spazi inclusi)
- numero di apparecchiature, relative al modello indicato, presenti nel centro
- data di acquisizione dell'apparecchiatura
- data di collaudo/installazione dell'apparecchiatura
- costo di acquisto dell'apparecchiatura
- tempo macchina che si intende mettere a disposizione della rete per l'attività di ricerca (espressa come percentuale delle ore di totale utilizzo)
- tempo uomo/anno (FTE) messo a disposizione complessivamente per il funzionamento delle tecnologie descritte

DISPONIBILITA' DI STRUTTURA QUALIFICANTE ED INDISPENSABILE PER CONDURRE STUDI SULLE TERAPIE AVANZATE specifica per l'attività da svolgere (Per ogni apparecchiatura di ricerca ritenuta qualificante ed indispensabile indicare i seguenti elementi)

- Officina farmaceutica NO/SI
- Anno di attivazione
-
- Struttura messa a disposizione dell'Hub: (max 250 caratteri – spazi inclusi)
- Numero di “camere bianche”
- anno di approvazione da parte di AIFA
- settore di approvazione da parte di AIFA

2-PERSONALE IMPEGNATO NEL SETTORE SPECIFICO

PERSONALE IMPEGNATO ALL'INTERNO DELL'ISTITUZIONE NEL SETTORE SPECIFICO DELLE TERAPIE AVANZATE (dettagliare il numero per singola qualifica ed attività, con indicazione se FTE o la percentuale del FTE per le terapie avanzate)

ELENCO DEL PERSONALE PIU' RILEVANTE PER L'ATTIVITA' DA SVOLGERE DIRETTAMENTE IMPEGNATO SUL TEMA DELLE TERAPIE AVANZATE (Massimo 5)

- Responsabile della Struttura/Investigatore principale
- Soggetto 1
- Soggetto 2
- Soggetto 3
- Soggetto 4

PROFILO DEI 5 RICERCATORI DI CUI AL PUNTO PRECEDENTE (Per ogni ricercatore indicare i seguenti elementi e i seguenti dati e indicatori bibliometrici negli ultimi 5 anni)

- Nome
- Cognome
- Data di Nascita
- Qualifica
- Struttura
- Competenza specifica (max 100 caratteri spazio incluso)
- ORCID ID
- Scopus ID
- Reasearcher ID
- Collaborazioni Internazionali formalizzate con specifica delibera aziendale: (max 100 caratteri – spazi inclusi, citare n.atto)

DATI BIBLIOMETRICI

- N. Publications
- Impact Factor
- H-index(calculation on Last Year)
- H5-index (calculation on Last Year)
- Field-Weighted Citation impact
- Outputs in 10% Top Citation Percentiles
- Citations per Publication (Without Self Citations)
- % International Collaboration
- % National Collaboration
- % Author Positions First,
- % Author Positions Last
- % Author Positions Corresponding Author
- % Q1 articles

3-STUDI CONDOTTI o APPROVATI NEL SETTORE SPECIFICO DELLE TERAPIE AVANZATE NON COMMERCIALI (secondo la definizione disponibile all'indirizzo <https://www.aifa.gov.it/en/terapie-avanzate>)- i trial debbono essere riportati nella sezione 6

TERAPIE AVANZATE SVILUPPATE E/O GESTITE NEGLI ULTIMI 5 ANNI (ripetere per ogni Tipologia di Terapia avanzata non commerciale (terapia genica, editing genomico, terapia cellulare) ed indicare per ogni tipologia:

-
- Tipologia di Terapia Avanzata
 - Specificare se sviluppata, Approvata o condotta
 - Descrizione (max 250 caratteri – spazi inclusi)
 - Numero medio trattamenti annuali
 - Numero trattamenti totali
 - Anno implementazione
 - Area MDC

4-PROGETTI DI RICERCA NEL SETTORE SPECIFICO

PROGETTO DI RICERCA FINANZIATO DALL'UE (COORDINATORE) (ripetere per ogni progetto finanziato negli ultimi 5 anni)

- nome progetto
- breve descrizione (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- anno di assegnazione del progetto
- Bando di finanziamento
- Indicare l'importo del finanziamento complessivo del progetto e della propria quota
- numero di partner del progetti
- Area MDC

PROGETTO RICERCA FINANZIATO DALL'UE (PARTNER) (per ogni progetto finanziato negli ultimi 5 anni)

- nome del progetto
- breve descrizione (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- Anno di assegnazione del progetto
- Bando di finanziamento:
- Indicare numero di progetto, acronimo e codice di finanziamento EU
- Importo del finanziamento complessivo del progetto e della quota assegnata al partner
- numero di partners del progetto
- Ruolo Scientifico svolto nel progetto (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- Area MDC

PROGETTO RICERCA FINANZIATO DA ALTRE ISTITUZIONI INTERNAZIONALI (COORDINATORE) (per ogni progetto finanziato negli ultimi 5 anni)

- Ente Finanziatore
- nome del progetto
- breve descrizione (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- anno di assegnazione del progetto
- Bando di finanziamento
- Indicare numero di progetto, acronimo e codice di finanziamento EU
- Indicare l'importo del finanziamento complessivo del progetto e della quota specifica del coordinatore
- numero di partners del progetto
- Ruolo Scientifico svolto nel Progetto, oltre quello di coordinatore (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- Area MDC

PROGETTO RICERCA FINANZIATO DA ALTRE ISTITUZIONI INTERNAZIONALI (PARTNER) (per ogni progetto finanziato negli ultimi 5 anni)

- Ente Finanziatore
- nome del progetto
- breve descrizione (max 200 caratteri – spazi inclusi)

- anno di assegnazione del progetto
- Bando di finanziamento
- Indicare numero di progetto, acronimo e codice di finanziamento EU
- Importo del finanziamento complessivo del progetto e della quota come partner
- numero di partners del progetto
- Ruolo Scientifico svolto (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- Area MDC

PROGETTO RICERCA FINANZIATO ISTITUZIONI NAZIONALI (COORDINATORE)
(per ogni progetto finanziato negli ultimi 3 anni)

- Ente Finanziatore
- nome del progetto
- breve descrizione (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- anno di assegnazione del progetto
- Bando di finanziamento
- numero di progetto, acronimo e codice di finanziamento EU
- l'importo del finanziamento complessivo del progetto e della quota come coordinatore
- numero di partner del progetto
- Ruolo scientifico svolto (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- Area MDC

6-TRIAL CLINICI NEL SETTORE SPECIFICO DELLE ATMP (indicare solo i trial su ATMP)

TRIAL MULTICENTRICI INTERVENTISTICI PROFIT (COORDINATORE) ultimi 5 anni- Massimo 10

- Nome trial
- Fonte ed entità del finanziamento
- breve descrizione del trial (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- numero di partner italiani
- numero partner europei
- numero partner extra europei
- numero totali di pazienti entrati nel trial
- numero di pazienti arruolati dal centro
- Area MDC

TRIAL MULTICENTRICI INTERVENTISTICI ACCADEMICI/ NO PROFIT (COORDINATORE) ultimi 5 anni- Massimo 10

- Nome trial
- breve descrizione del trial (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- fonte ed entità del finanziamento
- coinvolgimento di aziende (indicare tipologia e entità di contributo)
- numero di partner italiani
- numero partner europei
- numero partner extra europei

- numero totali di pazienti entrati nel trial
- numero di pazienti arruolati dal centro
- Area MDC

TRIAL MULTICENTRICI INTERVENTISTICI PROFIT (COME PARTNER) ultimi 5 anni- massimo 10

- Nome trial
- Azienda finanziatrice
- breve descrizione del trial (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- fonte ed entità del finanziamento totale e per il partner
- numero di partner italiani
- numero partner europei
- numero partner extra europei
- numero totali di pazienti entrati nel trial
- numero di pazienti arruolati dal centro
- Area MDC

TRIAL MULTICENTRICI INTERVENTISTICI ACCADEMICI/NOPROFIT (COME PARTNER) ultimi 5 anni- massimo 10

- Nome trial
- Ente/Azienda finanziatrice
- breve descrizione del trial (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- fonte ed entità del finanziamento totale e per il partner
- numero di partner italiani
- numero partner europei
- numero partner extra europei
- numero totali di pazienti entrati nel trial
- numero di pazienti arruolati dal centro
- Area MDC

STUDIO CLINICO FASE I AUTORIZZATO DA AIFA (COME COORDINATORE) ultimi 5 anni- massimo 10

- Nome studio clinico
- breve descrizione dello studio clinic (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- tipologia di studio (profit o no-profit)
- fonte ed entità del finanziamento
- Ruolo svolto nell'ambito della conduzione dello studio clinico (centro coordinatore o centro partecipante)
- numero totali di pazienti entrati nel trial
- numero di pazienti arruolati dal centro
- Area MDC

STUDIO CLINICO FASE I AUTORIZZATO DA AIFA (COME PARTNER) negli ultimi 5 anni - massimo 10

- Nome studio clinico
- breve descrizione dello studio clinico (max 200 caratteri – spazi inclusi)

- tipologia di studio (profit o no-profit)
- fonte ed entità del finanziamento
- Ruolo svolto nell'ambito della conduzione dello studio clinico (centro coordinatore o centro partecipante)
- numero totali di pazienti entrati nel trial
- numero di pazienti arruolati dal centro
- Area MDC

STUDIO CLINICO FASE II AUTORIZZATO DA AIFA (COME COORDINATORE) negli ultimi 5 anni - massimo 10

- Nome studio clinico
- breve descrizione dello studio clinico (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- Tipologia di studio (profit o no-profit)
- Ente/Azienda che finanzia
- Ruolo svolto nell'ambito della conduzione dello studio clinico (centro coordinatore o centro partecipante)
- Costo totale del Trial
- Finanziamento ricevuto in quota parte
- numero totali di pazienti entrati nel trial
- numero di pazienti arruolati dal centro
- Area MDC

STUDIO CLINICO FASE II AUTORIZZATO DA AIFA (COME PARTNER) negli ultimi 5 anni- massimo 10

- Nome studio clinico
- breve descrizione dello studio clinic (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- Tipologia di studio (profit o no-profit)
- Fonte ed entità del finanziamento
- Ruolo svolto nell'ambito della conduzione dello studio clinico (centro coordinatore o centro partecipante)
- Costo totale del Trial
- Finanziamento ricevuto in quota parte
- numero totali di pazienti entrati nel trial
- numero di pazienti arruolati dal centro
- Area MDC

STUDIO CLINICO FASE III AUTORIZZATO DA AIFA (COME COORDINATORE) negli ultimi 5 anni - massimo 5

- Nome studio clinico
- breve descrizione dello studio clinico (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- Tipologia di studio clinico (profit o no-profit)
- Fonte ed entità del finanziamento
- Ruolo svolto nell'ambito della conduzione dello studio clinico (centro coordinatore o centro partecipante)
- Costo totale del Trial
- Finanziamento ricevuto in quota parte
- numero totali di pazienti entrati nel trial
- numero di pazienti arruolati dal centro
- Area MDC

STUDIO CLINICO FASE III AUTORIZZATO DA AIFA (COME PARTNER) negli ultimi 5 anni – massimo 5

- Nome studio clinico
- breve descrizione dello studio clinic (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- Tipologia di studio clinico (profit o no-profit)
- Fonte ed entità del finanziamento
- Ruolo svolto nell’ambito della conduzione dello studio clinico (centro coordinatore o centro partecipante)
- Costo totale del Trial
- Finanziamento ricevuto in quota parte
- numero totali di pazienti entrati nel trial
- numero di pazienti arruolati dal centro
- Area MDC

7-ALTRE ATTIVITA’ NEL SETTORE SPECIFICO DI ATMP**ATTIVITA’ SU ATMP (Advanced Therapy Medicinal Products)**

- Il centro produce ATMP per Terapia cellulare somatica? (SI/NO)
- descrizione (max 500 caratteri – spazi inclusi)
- Il centro produce ATMP per Terapia genica? (SI/NO)
- descrizione (max 500 caratteri – spazi inclusi)
- il centro effettua genome editing? (SI/NO)
- descrizione (max 500 caratteri –spazi inclusi)

INGEGNERIZZAZIONE VETTORI

- Il centro effettua studi di ingegnerizzazione dei vettori? (SI/NO)
- descrizione (max 500 caratteri – spazi inclusi)
- Il centro sviluppa vettori? (SI/NO)
- descrizione (max 500 caratteri – spazi inclusi)

Firma digitale del legale rappresentante

<i>Ministero della Salute</i> Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità Manifestazione di interesse Avviso pubblico “Ecosistema innovativo della Salute” nell'ambito del Piano complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza ALLEGATO 2.C	TIPOLOGIA : HUB LIFESCIENCE DIAGNOSTICA AVANZATA
CODICE IDENTIFICATIVO (pratica):	DATA PRESENTAZIONE:

N.B.: il modulo deve essere compilato singolarmente da ogni istituzione interessata a candidarsi a partecipare al programma ed a contribuire alla realizzazione dell'Hub, mettendo a disposizione dell'Hub strutture, tecnologie e competenze.

Il modulo deve essere firmato digitalmente dal Legale rappresentante dell'Ente e trasmesso attraverso il sistema di presentazione

N.B. Le informazioni relative alla Diagnostica Avanzata di Laboratorio ed di Imaging sono con compilazione obbligatoria per almeno una delle due aree ed è ammessa la compilazione di entrambe

1-ISTITUZIONE CANDIDATA

ENTE

- Nome Ente:
- Codice Fiscale
- Descrizione Ente: (max 50 caratteri – spazi inclusi)
- Legale rappresentante dell'Ente candidato
- Nome della Struttura messa a disposizione dell'Hub: (max 50 caratteri – spazi inclusi)
- Descrizione Struttura messa a disposizione dell'Hub: (max 250 caratteri – spazi inclusi)
- Descrizione dell'organizzazione del Servizio di Diagnostica Avanzata di Laboratorio: (max 250 caratteri – spazi inclusi)
- Descrizione dell'organizzazione del Servizio di Diagnostica Avanzata di Imaging: (max 250 caratteri – spazi inclusi)
- Descrizione della Struttura di Laboratorio per la Diagnostica Avanzata di Laboratorio: (max 250 caratteri – spazi inclusi)
- Descrizione della Struttura di Laboratorio per la Diagnostica Avanzata di Imaging: (max 250 caratteri – spazi inclusi)
- Personale dell'Hub: numero complessivo di unità di personale che si intende mettere a disposizione dell' Hub: (max 50 caratteri – spazi inclusi)
- Personale dell'Hub: tipologia di expertise del personale: (max 100 caratteri – spazi inclusi)

PERFORMANCE SCIENTIFICA DELL'ENTE ULTIMI 10 ANNI NEL SETTORE SPECIFICO NELLA DOIAGNOSTICA AVANZATA DI LABORATORIO (Elenco Indicatori Bibliometrici)

- N. Publications
- Impact Factor
- H-index(calculation on Last Year)
- H5-index (calculation on Last Year)
- Field-Weighted Citation impact
- Outputs in 10% Top Citation Percentiles
- Citations per Publication (Without Self Citations)
- % International Collaboration
- % National Collaboration
- % Author Positions First,
- % Author Positions Last
- % Author Positions Corresponding Author
- % Q1 articles

PERFORMANCE SCIENTIFICA DELL'ENTE ULTIMI 10 ANNI NEL SETTORE SPECIFICO NELLA DIAGNOSTICA AVANZATA DI IMAGING (Elenco Indicatori Bibliometrici)

- N. Publications
- Impact Factor
- H-index(calculation on Last Year)
- H5-index (calculation on Last Year)
- Field-Weighted Citation impact
- Outputs in 10% Top Citation Percentiles
- Citations per Publication (Without Self Citations)
- % International Collaboration
- % National Collaboration
- % Author Positions First,
- % Author Positions Last
- % Author Positions Corresponding Author
- % Q1 articles

APPARECCHIATURA/E DEDICATE ESCLUSIVAMENTE ALLA RICERCA QUALIFICANTI ED INDISPENSABILI PER CONDURRE STUDI SULLE DIAGNOSTICHE AVANZATE DI LABORATORIO specifica per l'attività da svolgere (Per ogni apparecchiatura di ricerca ritenuta qualificante ed indispensabile indicare i seguenti elementi)

- tipologia ed il modello dell'apparecchiatura (max 100 caratteri – spazi inclusi)
- numero di apparecchiature, relative al modello indicato, presenti nel centro
- data di acquisizione dell'apparecchiatura
- data di collaudo/installazione dell'apparecchiatura
- costo di acquisto dell'apparecchiatura
- tempo macchina che si intende mettere a disposizione della rete per l'attività di ricerca

(espressa come percentuale delle ore di totale utilizzo)

- tempo uomo/anno (FTE) messo a disposizione complessivamente per il funzionamento delle tecnologie descritte

APPARECCHIATURA/E DEDICATE ESCLUSIVAMENTE ALLA RICERCA QUALIFICANTI ED INDISPENSABILI PER CONDURRE STUDI SULLE DIAGNOSTICHE AVANZATE DI IMAGING specifica per l'attività da svolgere (Per ogni apparecchiatura di ricerca ritenuta qualificante ed indispensabile indicare i seguenti elementi)

- tipologia ed il modello dell'apparecchiatura (max 100 caratteri – spazi inclusi)
- numero di apparecchiature, relative al modello indicato, presenti nel centro
- data di acquisizione dell'apparecchiatura
- data di collaudo/installazione dell'apparecchiatura
- costo di acquisto dell'apparecchiatura
- tempo macchina che si intende mettere a disposizione della rete per l'attività di ricerca (espressa come percentuale delle ore di totale utilizzo)
- tempo uomo/anno (FTE) messo a disposizione complessivamente per il funzionamento delle tecnologie descritte

APPARECCHIATURA/E QUALIFICANTI DI ASSISTENZA E RICERCA ED INDISPENSABILI PER CONDURRE STUDI SULLE DIAGNOSTICHE AVANZATE DI LABORATORIO specifica per l'attività da svolgere (Per ogni apparecchiatura di ricerca ritenuta qualificante ed indispensabile indicare i seguenti elementi)

- tipologia ed il modello dell'apparecchiatura (max 100 caratteri – spazi inclusi)
- numero di apparecchiature, relative al modello indicato, presenti nel centro
- data di acquisizione dell'apparecchiatura
- data di collaudo/installazione dell'apparecchiatura
- costo di acquisto dell'apparecchiatura
- tempo macchina che si intende mettere a disposizione della rete per l'attività di ricerca (espressa come percentuale delle ore di totale utilizzo)
- tempo uomo/anno (FTE) messo a disposizione complessivamente per il funzionamento delle tecnologie descritte

APPARECCHIATURA/E QUALIFICANTI DI ASSISTENZA E RICERCA ED INDISPENSABILI PER CONDURRE STUDI SULLE DIAGNOSTICHE AVANZATE DI IMAGING specifica per l'attività da svolgere (Per ogni apparecchiatura di ricerca ritenuta qualificante ed indispensabile indicare i seguenti elementi)

- tipologia ed il modello dell'apparecchiatura (max 100 caratteri – spazi inclusi)
- numero di apparecchiature, relative al modello indicato, presenti nel centro
- data di acquisizione dell'apparecchiatura
- data di collaudo/installazione dell'apparecchiatura
- costo di acquisto dell'apparecchiatura
- tempo macchina che si intende mettere a disposizione della rete per l'attività di ricerca (espressa come percentuale delle ore di totale utilizzo)
- tempo uomo/anno (FTE) messo a disposizione complessivamente per il funzionamento delle tecnologie descritte

2-PERSONALE IMPEGNATO NEL SETTORE SPECIFICO

PERSONALE IMPEGNATO ALL'INTERNO DELL'ISTITUZIONE NEL SETTORE SPECIFICO DELLA DIAGNOSTICA AVANZATA (dettagliare il numero per singola qualifica ed attività, con indicazione se FTE o la percentuale del FTE per le terapie avanzate)

ELENCO DEL PERSONALE PIU' RILEVANTE PER L'ATTIVITA' DA SVOLGERE DIRETTAMENTE IMPEGNATO SUL TEMA DELLE DELLA DIAGNOSTICA AVANZATA (Massimo 5)

- Responsabile della Struttura/Investigatore principale
- Soggetto 1
- Soggetto 2
- Soggetto 3
- Soggetto 4

PROFILO DEI 5 RICERCATORI DI CUI AL PUNTO PRECEDENTE (Per ogni ricercatore indicare i seguenti elementi e i seguenti dati e indicatori bibliometrici negli ultimi 5 anni)

- Nome
- Cognome
- Data di Nascita
- Qualifica
- Struttura
- Competenza specifica (max 100 caratteri spazio incluso)
- ORCID ID
- Scopus ID
- Researcher ID
- Collaborazioni Internazionali formalizzate con specifica delibera aziendale: (max 100 caratteri – spazi inclusi, citare n.atto)

DATI BIBLIOMETRICI

- N. Publications
- Impact Factor
- H-index(calculation on Last Year)
- H5-index (calculation on Last Year)
- Field-Weighted Citation impact
- Outputs in 10% Top Citation Percentiles
- Citations per Publication (Without Self Citations)
- % International Collaboration
- % National Collaboration
- % Author Positions First,
- % Author Positions Last
- % Author Positions Corresponding Author
- % Q1 articles

3-STUDI CONDOTTI o APPROVATI NEL SETTORE SPECIFICO DELLA DIAGNOSTICA AVANZATA NON COMMERCIALI (i trial debbono essere riportati nella sezione 6)

TECNICHE DIAGNOSTICA AVANZATA DI LABORATORIO SVILUPPATE E/O GESTITE NEGLI ULTIMI 5 ANNI (ripetere per ogni Tipologia di Terapia avanzata non commerciale ed indicare per ogni tipologia:

-
- Tipologia di Terapia Avanzata
 - Specificare se sviluppata, Approvata o condotta
 - Descrizione (max 250 caratteri – spazi inclusi)
 - Numero medio trattamenti annuali
 - Numero trattamenti totali
 - Anno implementazione
 - Area MDC

TECNICHE DIAGNOSTICA AVANZATA DI IMAGING SVILUPPATE E/O GESTITE NEGLI ULTIMI 5 ANNI (ripetere per ogni Tipologia di Terapia avanzata non commerciale ed indicare per ogni tipologia:

-
- Tipologia di Terapia Avanzata
 - Specificare se sviluppata, Approvata o condotta
 - Descrizione (max 250 caratteri – spazi inclusi)
 - Numero medio trattamenti annuali
 - Numero trattamenti totali
 - Anno implementazione
 - Area MDC

DETTAGLIO CENTRO

- Il centro possiede la certificazione GMP (Good Manufacturing Practices) per radiofarmaci? (SI/NO)
 - Descrivere brevemente l'attività di ricerca e sviluppo svolta in ambito radiofarmaceutico
- La struttura riveste il ruolo di Centro di riferimento internazionale, nazionale o regionale per la diagnosi ed il trattamento di qualche patologia?
 - Descrivere brevemente l'attività svolta

4-PROGETTI DI RICERCA NEL SETTORE SPECIFICO

PROGETTO DI RICERCA FINANZIATO DALL'UE (COORDINATORE) (ripetere per ogni progetto finanziato negli ultimi 5 anni)

- nome progetti
- settore (Laboratorio/Imaging)
- breve descrizione (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- anno di assegnazione del progetto
- Bando di finanziamento
- Indicare l'importo del finanziamento complessivo del progetto e della propria quota
- numero di partner del progetti

- Area MDC

PROGETTO RICERCA FINANZIATO DALL'UE (PARTNER) (per ogni progetto finanziato negli ultimi 5 anni)

- nome del progetti
- settore (Laboratorio/Imaging)
- breve descrizione (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- Anno di assegnazione del progetto
- Bando di finanziamento:
- Indicare numero di progetto, acronimo e codice di finanziamento EU
- Importo del finanziamento complessivo del progetto e della quota assegnata al partner
- numero di partners del progetto
- Ruolo Scientifico svolto nel progetto (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- Area MDC

PROGETTO RICERCA FINANZIATO DA ALTRE ISTITUZIONI INTERNAZIONALI (COORDINATORE) (per ogni progetto finanziato negli ultimi 5 anni)

- Ente Finanziatore
- nome del progetti
- settore (Laboratorio/Imaging)
- breve descrizione (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- anno di assegnazione del progetto
- Bando di finanziamento
- Indicare numero di progetto, acronimo
- Indicare l'importo del finanziamento complessivo del progetto e della quota specifica del coordinatore
- numero di partners del progetto
- Ruolo Scientifico svolto nel Progetto, oltre quello di coordinatore (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- Area MDC

PROGETTO RICERCA FINANZIATO DA ALTRE ISTITUZIONI INTERNAZIONALI (PARTNER) (per ogni progetto finanziato negli ultimi 5 anni)

- Ente Finanziatore
- nome del progetti
- settore (Laboratorio/Imaging)
- breve descrizione (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- anno di assegnazione del progetto
- Bando di finanziamento
- Indicare numero di progetto, acronimo
- Importo del finanziamento complessivo del progetto e della quota come partner
- numero di partners del progetto
- Ruolo Scientifico svolto (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- Area MDC

PROGETTO RICERCA FINANZIATO ISTITUZIONI NAZIONALI (COORDINATORE)
(per ogni progetto finanziato negli ultimi 3 anni)

- Ente Finanziatore
- nome del progetti
- settore (Laboratorio/Imaging)
- breve descrizione (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- anno di assegnazione del progetto
- Bando di finanziamento
- numero di progetto, acronimo
- l'importo del finanziamento complessivo del progetto e della quota come coordinatore
- numero di partner del progetto
- Ruolo scientifico svolto (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- Area MDC

**6-TRIAL CLINICI NEL SETTORE SPECIFICO DELLE DIAGNOSTICHE AVANZATE
 DI LABORATORIO O IMAGING**

**TRIAL MULTICENTRICI INTERVENTISTICI PROFIT (COORDINATORE) ultimi 5
 anni- Massimo 10**

- Nome trial
- Fonte ed entità del finanziamento
- settore (Laboratorio/Imaging)
- breve descrizione del trial (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- numero di partner italiani
- numero partner europei
- numero partner extra europei
- numero totali di pazienti entrati nel trial
- numero di pazienti arruolati dal centro
- Area MDC

**TRIAL MULTICENTRICI INTERVENTISTICI ACCADEMICI/ NO PROFIT
 (COORDINATORE) ultimi 5 anni- Massimo 10**

- Nome trial
- breve descrizione del trial (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- settore (Laboratorio/Imaging)
- fonte ed entità del finanziamento
- coinvolgimento di aziende (indicare tipologia e entità di contributo)
- numero di partner italiani
- numero partner europei
- numero partner extra europei
- numero totali di pazienti entrati nel trial
- numero di pazienti arruolati dal centro
- Area MDC

TRIAL MULTICENTRICI INTERVENTISTICI PROFIT (COME PARTNER) ultimi 5 anni- massimo 10

- Nome trial
- Azienda finanziatrice
- settore (Laboratorio/Imaging)
- breve descrizione del trial (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- fonte ed entità del finanziamento totale e per il partner
- numero di partner italiani
- numero partner europei
- numero partner extra europei
- numero totali di pazienti entrati nel trial
- numero di pazienti arruolati dal centro
- Area MDC

TRIAL MULTICENTRICI INTERVENTISTICI ACCADEMICI/NOPROFIT (COME PARTNER) ultimi 5 anni- massimo 10

- Nome trial
- Ente/Azienda finanziatrice
- settore (Laboratorio/Imaging)
- breve descrizione del trial (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- fonte ed entità del finanziamento totale e per il partner
- numero di partner italiani
- numero partner europei
- numero partner extra europei
- numero totali di pazienti entrati nel trial
- numero di pazienti arruolati dal centro
- Area MDC

Firma digitale del legale rappresentante

<i>Ministero della Salute</i> Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità Manifestazione di interesse Avviso pubblico “Ecosistema innovativo della Salute” nell’ambito del Piano complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza ALLEGATO 2.D	TIPOLOGIA : HUB LIFESCIENCE DIGITAL HEALTH MEDICINA DI PROSSIMITA’
CODICE IDENTIFICATIVO (pratica):	DATA PRESENTAZIONE:

N.B.: il modulo deve essere compilato singolarmente da ogni istituzione interessata a candidarsi a partecipare al programma ed a contribuire alla realizzazione dell’Hub, mettendo a disposizione dell’Hub strutture, tecnologie e competenze.
Il modulo deve essere firmato digitalmente dal Legale rappresentante dell’Ente e trasmesso attraverso il sistema di presentazione

1-ISTITUZIONE CANDIDATA

ENTE

- Nome Ente:
- Codice Fiscale
- Descrizione Ente: (max 50 caratteri – spazi inclusi)
- Legale rappresentante dell’Ente candidato
- Nome della Struttura messa a disposizione dell’Hub: (max 50 caratteri – spazi inclusi)
- Descrizione Struttura messa a disposizione dell’Hub: (max 250 caratteri – spazi inclusi)
- Descrizione dell’organizzazione del Servizio di Digital Health: (max 250 caratteri – spazi inclusi)
- Descrizione della Struttura di Laboratorio di Digital Health: (max 250 caratteri – spazi inclusi)
- Personale dell’Hub: numero complessivo di unità di personale che si intende mettere a disposizione dell’ Hub: (max 50 caratteri – spazi inclusi)
- Personale dell’Hub: tipologia di expertise del personale: (max 100 caratteri – spazi inclusi)

PERFORMANCE SCIENTIFICA DELL’ENTE ULTIMI 10 ANNI NEL SETTORE SPECIFICO NELLE DIGITAL HEALTH (Elenco Indicatori Bibliometrici)

- N. Publications
- Impact Factor
- H-index(calculation on Last Year)
- H5-index (calculation on Last Year)

- Field-Weighted Citation impact
- Outputs in 10% Top Citation Percentiles
- Citations per Publication (Without Self Citations)
- % International Collaboration
- % National Collaboration
- % Author Positions First,
- % Author Positions Last
- % Author Positions Corresponding Author
- % Q1 articles

APPARECCHIATURA/E DEDICATE ESCLUSIVAMENTE ALLA RICERCA QUALIFICANTI ED INDISPENSABILI PER CONDURRE STUDI DI DIGITAL HEALTH PER LA MEDICINA DI PROSSIMITA' specifica per l'attività da svolgere (Per ogni apparecchiatura di ricerca ritenuta qualificante ed indispensabile indicare i seguenti elementi)

- tipologia ed il modello dell'apparecchiatura (max 100 caratteri – spazi inclusi)
- numero di apparecchiature, relative al modello indicato, presenti nel centro
- data di acquisizione dell'apparecchiatura
- data di collaudo/installazione dell'apparecchiatura
- costo di acquisto dell'apparecchiatura
- tempo macchina che si intende mettere a disposizione della rete per l'attività di ricerca (espressa come percentuale delle ore di totale utilizzo)
- tempo uomo/anno (FTE) messo a disposizione complessivamente per il funzionamento delle tecnologie descritte

APPARECCHIATURA/E QUALIFICANTI DI ASSISTENZA E RICERCA ED INDISPENSABILI PER CONDURRE STUDI SULLE DIGITAL HEALTH PER LA MEDICINA DI PROSSIMITA' specifica per l'attività da svolgere (Per ogni apparecchiatura di ricerca ritenuta qualificante ed indispensabile indicare i seguenti elementi)

- tipologia ed il modello dell'apparecchiatura (max 100 caratteri – spazi inclusi)
- numero di apparecchiature, relative al modello indicato, presenti nel centro
- data di acquisizione dell'apparecchiatura
- data di collaudo/installazione dell'apparecchiatura
- costo di acquisto dell'apparecchiatura
- tempo macchina che si intende mettere a disposizione della rete per l'attività di ricerca (espressa come percentuale delle ore di totale utilizzo)
- tempo uomo/anno (FTE) messo a disposizione complessivamente per il funzionamento delle tecnologie descritte

2-PERSONALE IMPEGNATO NEL SETTORE SPECIFICO

PERSONALE IMPEGNATO ALL'INTERNO DELL'ISTITUZIONE NEL SETTORE SPECIFICO DELLA DIGITAL HEALTH PER LA MEDICINA DI PROSSIMITA' (dettagliare il numero per singola qualifica ed attività, con indicazione se FTE o la percentuale del FTE per le terapie avanzate)

ELENCO DEL PERSONALE PIU' RILEVANTE PER L'ATTIVITA' DA SVOLGERE DIRETTAMENTE IMPEGNATO SUL TEMA DELLE DELLA DIGITAL HEALTH PER LA MEDICINA DI PROSSIMITA' (Massimo 5)

- Responsabile della Struttura/Investigatore principale
- Soggetto 1
- Soggetto 2
- Soggetto 3
- Soggetto 4

PROFILO DEI 5 RICERCATORI DI CUI AL PUNTO PRECEDENTE (Per ogni ricercatore indicare i seguenti elementi e i seguenti dati e indicatori bibliometrici negli ultimi 5 anni)

- Nome
- Cognome
- Data di Nascita
- Qualifica
- Struttura
- Competenza specifica (max 100 caratteri spazio incluso)
- ORCID ID
- Scopus ID
- Researcher ID
- Collaborazioni Internazionali formalizzate con specifica delibera aziendale: (max 100 caratteri – spazi inclusi, citare n.atto)

DATI BIBLIOMETRICI

- N. Publications
- Impact Factor
- H-index(calculation on Last Year)
- H5-index (calculation on Last Year)
- Field-Weighted Citation impact
- Outputs in 10% Top Citation Percentiles
- Citations per Publication (Without Self Citations)
- % International Collaboration
- % National Collaboration
- % Author Positions First,
- % Author Positions Last
- % Author Positions Corresponding Author
- % Q1 articles

3 -REQUISITI STRUMENTALI E ATTIVITA' SVOLTA
(Per ogni requisito descrivere e fornire documentazione a supporto)

- Il centro usufruisce di una piattaforma regionale o inter-regionale per la gestione/erogazione dei servizi di telemedicina legati ai progetti di ricerca di digital health per la medicina di prossimità? (SI/NO)
 - Descrivere brevemente l'attività (Massimo 200 caratteri spazi inclusi)

- La piattaforma di erogazione è interconnessa con il middleware del fascicolo sanitario per rendere disponibili i servizi online del FSE rivolti ai cittadini (es. referti online, pagamento online, cambio medico, ecc.)? (SI/NO)
 - Descrivere brevemente l'attività (Massimo 200 caratteri spazi inclusi)
- Il centro dispone di una banca dati integrata che consenta la raccolta dei dati clinici del paziente attraverso un sistema PHR (Personal Health Record – Fascicolo Sanitario Personale)? (SI/NO)
 - Descrivere brevemente l'attività (Massimo 200 caratteri spazi inclusi)
- Il centro dispone di una piattaforma di analisi dati in real time (big data analysis) per lo studio dei dati clinici?
 - Descrivere brevemente l'attività (Massimo 200 caratteri spazi inclusi)
- Il centro dispone di sistemi di connettività avanzata (es. wired) per consentire una maggiore copertura di rete al fine di raggiungere pazienti residenti in aree isolate? (SI/NO)
 - Descrivere brevemente l'attività (Massimo 200 caratteri spazi inclusi)
- Quali tecnologie di digital health/e-health (salute digitale) il centro mette **a disposizione dei professionisti sanitari** per le differenti tipologie di progetti di ricerca ed il setting assistenziale per cui sono utilizzate (max 10 righe):
 - App
 - Descrivere brevemente l'attività per item sopra indicato Descrivere brevemente l'attività per item sopra indicato(Massimo 150 caratteri spazi inclusi):
 - Numero medio professionisti coinvolti
 - Anno implementazione
 - wearable (m-health)
 - Descrivere brevemente l'attività per item sopra indicato Descrivere brevemente l'attività per item sopra indicato(Massimo 150 caratteri spazi inclusi):
 - Numero medio professionisti coinvolti
 - Anno implementazione
 - smartphone e tablet
 - Descrivere brevemente l'attività per item sopra indicato Descrivere brevemente l'attività per item sopra indicato(Massimo 150 caratteri spazi inclusi):
 - Numero medio professionisti coinvolti
 - Anno implementazione
 - intelligenza artificiale e machine learning
 - Descrivere brevemente l'attività per item sopra indicato Descrivere brevemente l'attività per item sopra indicato (Massimo 150 caratteri spazi inclusi):
 - Numero medio professionisti coinvolti
 - Anno implementazione
 - gamification e terapie digitali

- Descrivere brevemente l'attività per item sopra indicato Descrivere brevemente l'attività per item sopra indicato(Massimo 150 caratteri spazi inclusi):
- Numero medio professionisti coinvolti
- Anno implementazione
- Quali tecnologie di digital health/e-health (salute digitale) il centro mette **a disposizione dei cittadini** per le differenti tipologie di progetti di ricerca ed il setting assistenziale per cui sono utilizzate (max 10 righe):
 - App
 - Descrivere brevemente l'attività per item sopra indicato(Massimo 150 caratteri spazi inclusi):
 - Numero medio trattamenti annuali
 - Numero trattamenti totali
 - Anno implementazione
 - wearable (m-health)
 - Descrivere brevemente l'attività per item sopra indicato(Massimo 150 caratteri spazi inclusi):
 - Numero medio trattamenti annuali
 - Numero trattamenti totali
 - Anno implementazione
 - smartphone e tablet
 - Descrivere brevemente l'attività per item sopra indicato(Massimo 150 caratteri spazi inclusi):
 - Numero medio trattamenti annuali
 - Numero trattamenti totali
 - Anno implementazione
 - intelligenza artificiale e machine learning
 - Descrivere brevemente l'attività per item sopra indicato(Massimo 150 caratteri spazi inclusi):
 - Numero medio trattamenti annuali
 - Numero trattamenti totali
 - Anno implementazione
 - gamification e terapie digitali
 - Descrivere brevemente l'attività per item sopra indicato(Massimo 150 caratteri spazi inclusi):
 - Numero medio trattamenti annuali
 - Numero trattamenti totali
 - Anno implementazione

4-PROGETTI DI RICERCA NEL SETTORE SPECIFICO DELAL DIGITAL HEALTH

PROGETTO DI RICERCA FINANZIATO DALL'UE (COORDINATORE) (ripetere per ogni progetto finanziato negli ultimi 5 anni)

- nome progetti

- breve descrizione (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- anno di assegnazione del progetto
- Bando di finanziamento
- Indicare l'importo del finanziamento complessivo del progetto e della propria quota
- numero di partner del progetto

PROGETTO RICERCA FINANZIATO DALL'UE (PARTNER) (per ogni progetto finanziato negli ultimi 5 anni)

- nome del progetti
- breve descrizione (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- Anno di assegnazione del progetto
- Bando di finanziamento:
- Indicare numero di progetto, acronimo e codice di finanziamento EU
- Importo del finanziamento complessivo del progetto e della quota assegnata al partner
- numero di partners del progetto
- Ruolo Scientifico svolto nel progetto (max 200 caratteri – spazi inclusi)

PROGETTO RICERCA FINANZIATO DA ALTRE ISTITUZIONI INTERNAZIONALI (COORDINATORE) (per ogni progetto finanziato negli ultimi 5 anni)

- Ente Finanziatore
- nome del progetti
- breve descrizione (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- anno di assegnazione del progetto
- Bando di finanziamento
- Indicare numero di progetto, acronimo
- Indicare l'importo del finanziamento complessivo del progetto e della quota specifica del coordinatore
- numero di partners del progetto
- Ruolo Scientifico svolto nel Progetto, oltre quello di coordinatore (max 200 caratteri – spazi inclusi)

PROGETTO RICERCA FINANZIATO DA ALTRE ISTITUZIONI INTERNAZIONALI (PARTNER) (per ogni progetto finanziato negli ultimi 5 anni)

- Ente Finanziatore
- nome del progetti
- breve descrizione (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- anno di assegnazione del progetto
- Bando di finanziamento
- Indicare numero di progetto, acronimo
- Importo del finanziamento complessivo del progetto e della quota come partner
- numero di partners del progetto
- Ruolo Scientifico svolto (max 200 caratteri – spazi inclusi)

PROGETTO RICERCA FINANZIATO ISTITUZIONI NAZIONALI (COORDINATORE)
(per ogni progetto finanziato negli ultimi 3 anni)

- Ente Finanziatore
- nome del progetti
- breve descrizione (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- anno di assegnazione del progetto
- Bando di finanziamento
- numero di progetto, acronimo
- l'importo del finanziamento complessivo del progetto e della quota come coordinatore
- numero di partner del progetto
- Ruolo scientifico svolto (max 200 caratteri – spazi inclusi)

PROGETTO RICERCA FINANZIATO ISTITUZIONI NAZIONALI (PARTNER) (per ogni progetto finanziato negli ultimi 3 anni)

- Ente Finanziatore
- nome del progetti
- breve descrizione (max 200 caratteri – spazi inclusi)
- anno di assegnazione del progetto
- Bando di finanziamento
- numero di progetto, acronimo
- l'importo del finanziamento complessivo del progetto e della quota come coordinatore
- numero di partner del progetto
- Ruolo scientifico svolto (max 200 caratteri – spazi inclusi)

5 REQUISITI SPECIFICI – FOCUS TELEMEDICINA (Per ogni requisito descrivere e fornire documentazione a supporto)

- **Descrivere il livello di interazione dei vari attori all'interno dei progetti di telemedicina**
 - Centro – struttura sanitaria locale descrizione (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):
 - Centro – paziente descrizione (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):
 - Centro – MMG descrizione (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):
 - Struttura sanitaria locale – MMG descrizione (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):
 - Struttura sanitaria locale – paziente descrizione (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):
 - Altro (specificare) descrizione (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):
- **Descrivere le tipologie di soluzioni di telemedicina sperimentale o digital health (es. IoT) utilizzate negli ultimi 6 anni. Indicare per ogni progetto (Massimo 10):**
 - Titolo
 - breve descrizione
 - Enti coinvolti
 - Istituzione Finanziatrice

- **Indicare i players, afferenti all’ecosistema innovativo, con cui il centro collabora nonché l’oggetto e/o l’attività di collaborazione negli ultimi 6 anni per ogni soggetto,**
 - università, (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):
 - Enti/Istituzioni ricerca, (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):
 - competence center, (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):
 - cluster, (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):
 - test lab/centri player industriali servizi ICT, (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):
 - centri di ricerca, (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):
 - parchi scientifici e poli tecnologici, (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):
 - incubatori di start-up, (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):
 - fab lab, (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):
 - investitori, (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):
 - enti locali, (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):
 - altro – specificare (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
- **Per quali setting assistenziali sono applicate le soluzioni sperimentali di telemedicina e digital health negli ultimi 6 anni? Descrivere l’attività di interesse per ogni soggetto.**
 - Ospedale (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - ADI (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - Outpatient (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - ricovero post-acuzie (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - Lungodegenza (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - domicilio paziente (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - Specificare altro (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
- **A quali tipologie di servizi di telemedicina (televisita avanzata, telemonitoraggio, telesoccorso,ecc) e ambiti specialistici o patologie sono riconducibili i progetti di ricerca negli ultimi 6 anni?**
 - Breve descrizione per ogni progetto
- **Specificare la capacità di sperimentazione Pprogettuale in funzione della copertura territoriale dei progetti di ricerca di telemedicina indicando il relativo progetto progetto (negli ultimi 6 anni)**
 - **Azienda Sanitaria Locale/Ospedale** (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.

- **inter-aziendale**(Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - **provinciale**(Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - **regionale**(Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - **inter-regionale** (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - **nazionale**(Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
-
- **Specificare il tipo di coinvolgimento dei professionisti sanitari coinvolti nei progetti di ricerca per ogni progetto (negli ultimi 6 anni)**
 - MMG (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - PLS (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - medico specialista (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - professionisti sanitari dell'area delle scienze infermieristiche e della professione sanitaria ostetrica(Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - professionisti della riabilitazione (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - professionisti sanitari dell'area tecnico-diagnostica e dell'area tecnico assistenziale (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - professionisti sanitari della prevenzione(Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - ALTRO(Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
-
- **Il centro effettua la formazione e l'aggiornamento dei professionisti sanitari sui servizi di telemedicina e sull'utilizzo della strumentazione di supporto (negli ultimi 6 anni)? (SI/NO)**
Indicare l'attività per ogni ruolo
 - MMG (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - Medico Specialista (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - Infermiere (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
 - ALTRO (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
-
- **Il centro effettua la formazione e l'aggiornamento dei pazienti e caregivers sui servizi di telemedicina e sull'utilizzo della strumentazione di support (negli ultimi 6 anni)?**
Indicare l'attività per ogni ruolo
 - Descrizione (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):.
-
- **La struttura riveste il ruolo di Centro di riferimento internazionale per la diagnosi ed il trattamento di qualche patologia(negli ultimi 6 anni)?**
 - Istituzione che ha riconosciuto il ruolo di Centro di riferimento:
 - Data riconoscimento
 - Atto con cui è stato effettuato il riconoscimento
 - Descrivere brevemente l'attività svolta (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):

- **La struttura riveste il ruolo di Centro di riferimento nazionale per la diagnosi ed il trattamento di qualche patologia(negli ultimi 6 anni)?**
 - Istituzione che ha riconosciuto il ruolo di Centro di riferimento:
 - Data riconoscimento
 - Atto con cui è stato effettuato il riconoscimento
 - Descrivere brevemente l'attività svolta (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):

- **La struttura riveste il ruolo di Centro di riferimento regionale per la diagnosi ed il trattamento di qualche patologia(negli ultimi 6 anni)?**
 - Istituzione che ha riconosciuto il ruolo di Centro di riferimento:
 - Data riconoscimento
 - Atto con cui è stato effettuato il riconoscimento
 - Descrivere brevemente l'attività svolta (Massimo 200 caratteri spazi inclusi):

Firma digitale del legale rappresentante



Ministero della Salute
DIREZIONE GENERALE DELLA RICERCA E DELL'INNOVAZIONE IN SANITA'

Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare nell'ambito dell'iniziativa "Ecosistema innovativo della Salute" del Piano complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza.

Informativa sul conferimento e trattamento dei dati e sulla pubblicazione degli elementi ritenuti non sensibili nei siti istituzionali e di consultazione aperta

1. Oggetto del Trattamento

Ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 recante la disciplina europea per la protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (General Data Protection Regulation – GDPR, in seguito "Regolamento"), e nel rispetto del decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196, così come novellato dal decreto legislativo 10 agosto 2018, n. 101, questo documento descrive le modalità di trattamento dei dati personali dei soggetti coinvolti e/o interessati a vario titolo alle iniziative finanziate nell'ambito del Piano complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, nonché a tutte le attività a queste connesse, tra cui l'interazione con i sistemi informativi di monitoraggio (sistema informatico ReGiS, messo a disposizione dal Servizio centrale per il PNRR o di altri sistemi informativi locali adottati per lo scambio elettronico dei dati) e la pubblicazione degli elementi ritenuti non sensibili nei siti istituzionali e di consultazione aperta www.salute.gov.it e <https://ricerca.cbim.it>.

Il trattamento dei dati personali avviene nel rispetto della dignità umana, dei diritti e delle libertà fondamentali della persona.

2. Finalità del trattamento

I dati personali, trasmessi anche attraverso compilazione e inoltro di moduli, vengono trattati per rispondere alle richieste degli interessati, istruire un procedimento amministrativo (in questo caso la finalità viene perseguita durante tutta la fase di gestione della procedura di accesso alle agevolazioni, incluse quella endoprocedimentale, procedimentale, istruttoria e di erogazione dell'agevolazione), oltre che per assolvere eventuali obblighi di legge, contabili e fiscali.

Conferimento dati nell'ambito delle iniziative PNRR/PNC

In ottemperanza alle disposizioni previste nel Dispositivo per la Ripresa e la Resilienza (RRF) e dal Decreto Legge 77 del 2021 convertito in Legge 29 luglio 2021, n. 108

- al **Soggetto attuatore** è demandata l'attuazione dei singoli progetti finanziati nell'ambito del PNRR. Il Soggetto attuatore è responsabile dell'avvio, dell'attuazione e della funzionalità dei

singoli interventi, della regolarità delle procedure e delle spese rendicontate a valere sulle risorse del PNRR, nonché del monitoraggio circa il conseguimento dei valori definiti per gli indicatori associati ai propri progetti; 2

- il **Ministero della Salute**, per il tramite delle funzioni preposte, assicura il monitoraggio e il presidio continuo dell'attuazione dei progetti, verificando da un lato l'avanzamento dei dati finanziari, di realizzazione fisica e procedurale degli investimenti e delle riforme e dall'altro il livello di conseguimento di milestone e target, ove applicabile, nonché di tutti gli ulteriori elementi informativi necessari per la rendicontazione alla Commissione Europea, attraverso le specifiche funzionalità del sistema informatico ReGiS, messo a disposizione dal Servizio centrale per il PNRR o di altri sistemi locali adottati per lo scambio elettronico dei dati coerenti con i requisiti tecnici e gestionali descritti al comma 4 dell'art. 3 del DPCM Monitoraggio.

A tal fine, il Ministero della Salute è chiamato, per i progetti di propria competenza, ad assicurare registrazione, raccolta, validazione e trasmissione dei dati di monitoraggio, ivi inclusi quelli rilevati dai soggetti attuatori, delle agevolazioni finanziarie concesse nell'ambito del Piano complementare Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e ad assicurare la registrazione, la conservazione, la tracciabilità e l'affidabilità dei dati oggetto d'osservazione.

Tipologie di dati conferiti

Per realizzare gli adempimenti sopra descritti, i Soggetti attuatori sono chiamati a svolgere una costante e completa attività di rilevazione dei dati afferenti ai progetti finanziati, registrando le informazioni ricomprese nel set minimo di dati di attuazione finanziaria, fisica e procedurale da raccogliere, conservare e trasmettere, individuato all'interno del Protocollo Unico di Colloquio v. 2.2 di novembre 2020 e s.m.i. di cui alla Circolare MEF n. 18 del 30 aprile 2014 revisionato sulla base delle specificità attuative del PNRR/PNC e comunicato tramite apposita nota circolare del Servizio Centrale per il PNRR.

A titolo non esaustivo si indicano le principali informazioni oggetto di rilevazione:

- dati anagrafici del progetto e classificazioni identificative, quali CUP, CIG, identificativo del progetto, riferimenti al Programma/Intervento/Investimento, identificativo del Soggetto attuatore, tipologia di progetto, localizzazione;
- dati relativi ai soggetti coinvolti nell'attuazione, quali i Soggetti attuatori/realizzatori, destinatari degli interventi, incluso codice fiscale e/o partita IVA;
- dati finanziari, quali importo finanziato, eventuali altre fonti di finanziamento, quadro economico e relative voci di spesa, impegni contabili, impegni giuridicamente vincolanti, spese, pagamenti, recuperi, trasferimenti erogati;
- dati procedurali, quali cronoprogramma e step relativi alle diverse procedure di gara (es: affidamento lavori, acquisto beni e servizi) con indicazione della relativa tempistica e delle pertinenti voci di spesa;
- dati fisici, (previsti e realizzati) quali indicatori di output (progressi compiuti) e di outcome (effetti generati) attraverso la valorizzazione di un set di indicatori specifico e la raccolta e catalogazione di documentazione a supporto;
- livello di conseguimento di milestone/target, ove applicabile, per gli interventi che concorrono al loro raggiungimento e degli obiettivi del progetto;
- dati relativi all'aggiornamento trimestrale relativo all'analisi degli scostamenti per ciascuna M&T prevista nel Piano, ove applicabile;
- elementi utili alla verifica del contributo all'obiettivo digitale;

- elementi utili alla verifica del soddisfacimento del requisito “Do No Significant Harm (DNSH)”;
- atti e documentazione probatoria dell’avanzamento attuativo di progetto.

3. Soggetti del trattamento

Il Ministero della Salute è il **Titolare del trattamento**, dei dati personali forniti dai soggetti coinvolti e/o interessati a vario titolo alle iniziative finanziate a valere sull’Avviso in intestazione. Il **Responsabile per la Protezione dei Dati - Data Protection Officer (DPO)**, designato ai sensi dell’art. 37 del Regolamento (Ue) 679/2016, per comunicazioni relative esclusivamente al trattamento dei dati personali, può essere contattato al seguente indirizzo e-mail: rpd@sanita.it. Il trattamento dei dati personali forniti dagli interessati potrà essere effettuato dal personale appositamente od occasionalmente autorizzato e istruito sulla base di specifiche istruzioni in ordine alle finalità e alle modalità del trattamento, da società, enti o soggetti nominati Responsabili del trattamento ai sensi dell’articolo 28 del GDPR, che, per conto del Titolare del trattamento, forniscono specifici servizi elaborativi o attività connesse, strumentali o di supporto adottando tutte quelle misure tecniche e organizzative adeguate a tutelare i diritti, le libertà e i legittimi interessi che sono riconosciuti per legge agli interessati nonché da soggetti incaricati di fornire soluzioni IT per la gestione delle attività di sviluppo e manutenzione del sito. Pertanto, il **Responsabile della raccolta e del trattamento dei dati** è il Consorzio di Bioingegneria e Informatica Medica (di seguito “CBIM”), con sede a Pavia, P.le Volontari del Sangue n. 2, 27100, C.F. e P. IVA 01515320180, indirizzo email: privacy@cbim.it; numero telefonico 0382 525100 (centralino).

4. Modalità del trattamento ed ambito di diffusione dei dati trasmessi

I dati personali sono trattati secondo i principi di liceità, correttezza, trasparenza e vengono acquisiti e conservati con l’ausilio di sistemi e strumenti, anche elettronici, idonei a garantirne la sicurezza e la riservatezza secondo le modalità previste dalle leggi e dai regolamenti vigenti.

I dati personali potranno essere condivisi, per finalità istituzionali, con soggetti nei confronti dei quali la comunicazione e/o l’eventuale diffusione sia prevista da disposizioni di legge, da regolamenti o dalla normativa comunitaria, ovvero da soggetti pubblici e organi di controllo per lo svolgimento delle loro funzioni istituzionali quali Commissione Europea ed altri Enti e/o Autorità con finalità ispettive, contabili-amministrative e di verifica (es. Istituti di credito, Unità di Audit, ANAC, GdF, OLAF, Corte dei Conti europea-ECA, Procura europea-EPPO ecc.).

5. Base giuridica del trattamento

La liceità del trattamento dei dati personali trova fondamento (i) ai sensi dell’articolo 6, comma 1, lettera b) del GDPR, nell’esecuzione di un contratto di cui l’interessato è parte o delle misure precontrattuali adottate su richiesta dello stesso interessato (es. in fase di gestione di attività operative volte a garantire l’eventuale erogazione di contributi o ai fini della gestione dei processi amministrativi, contabili e fiscali); (ii) ai sensi dell’articolo 6, comma 1, lettera c) del GDPR, nell’adempimento di un obbligo legale al quale è soggetta l’Amministrazione (es. in fase di gestione dell’attività istruttoria o in fase di comunicazione dei dati in adempimento ai generali obblighi di trasparenza); (iii) ai sensi dell’articolo 6, comma 1, lettera e) del GDPR e dell’articolo

2-sexies del Codice privacy, nell'esecuzione dei compiti di interesse pubblico o comunque connessi all'esercizio dei propri pubblici poteri (es. nell'esecuzione delle attività di monitoraggio, analisi, ricerca e nell'esecuzione di attività di comunicazione e promozione relativamente all'attività istituzionale).

Base giuridica per la pubblicazione e diffusione web

Si illustrano di seguito alcuni obblighi di pubblicazione disciplinati dal D. Lgs. n. 33/2013, tenendo conto delle principali modifiche e integrazioni introdotte dal D. Lgs. n. 97/2016.

Ai sensi dell'art 26 del D.L. 14 marzo 2013, n. 33 (come modificato dall'art. 23 del D. Lgs. n. 97/2016), le pubbliche amministrazioni sono obbligate alla pubblicazione degli atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi e attribuzione di vantaggi economici a persone fisiche ed enti pubblici e privati di importo superiore a mille euro nel corso dell'anno solare al medesimo beneficiario.

Ai sensi del comma 3 del medesimo articolo, la pubblicazione costituisce condizione legale di efficacia dei provvedimenti e quindi deve avvenire tempestivamente e, comunque, prima della liquidazione delle somme oggetto del provvedimento.

Pubblicazione di dati personali ulteriori

Le amministrazioni, in una logica di piena apertura verso l'esterno, possono pubblicare "dati ulteriori" oltre a quelli espressamente indicati e richiesti da specifiche norme di legge. La loro pubblicazione è prevista dalla L. n. 190/2012 (art. 1, c. 9, lett. f) e dall'art. 7-bis, c. 3, del medesimo D. Lgs. n. 33/2013, laddove stabilisce che le pubbliche amministrazioni possono disporre la pubblicazione nel proprio sito istituzionale di dati, informazioni e documenti, anche in assenza di una specifica previsione di legge o regolamento, procedendo alla indicazione in forma anonima dei dati personali eventualmente presenti.

In ottemperanza a quanto disposto dal Garante per la protezione dei dati personali, i soggetti pubblici inseriscono nella sezione "Amministrazione trasparente" un alert generale con cui informano il pubblico che i dati personali pubblicati sono «riutilizzabili solo alle condizioni previste dalla normativa vigente sul riuso dei dati pubblici (...), in termini compatibili con gli scopi per i quali sono stati raccolti e registrati, e nel rispetto della normativa in materia di protezione dei dati personali».

6. Tempo di conservazione dei dati

Al fine di garantire un trattamento corretto e trasparente, i dati sono conservati per un periodo di tempo non superiore a quello necessario agli scopi per i quali essi sono stati raccolti o successivamente trattati conformemente a quanto previsto dagli obblighi di legge.

7. Luogo del Trattamento

I dati vengono trattati ed archiviati presso la sede del Ministero della Salute sita in via Giorgio Ribotta n. 5.

Specifiche misure di sicurezza sono osservate per prevenire la perdita dei dati, usi illeciti o non corretti e accessi non autorizzati.

Dichiarazione di presa visione dell'informativa sul conferimento e trattamento dei dati personali e di consenso

Il sottoscritto _____ in qualità di legale rappresentante di _____, avendo acquisito le informazioni fornite dal titolare ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. n. 196/2003 e degli Artt. 13-14 del GDPR attraverso la presa visione dell' *"Informativa sul conferimento e trattamento dei dati personali e sulla pubblicazione degli elementi ritenuti non sensibili nei siti istituzionali e di consultazione aperta"* che precede, pubblicata sui siti web istituzionali www.salute.gov.it e <https://ricerca.cbim.it>

DICHIARA

di esser stato adeguatamente informato riguardo al trattamento dei propri dati personali per i fini sopra indicati e di prestare il consenso al trattamento dei propri dati personali, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 recante la disciplina europea per la protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (General Data Protection Regulation – GDPR), e nel rispetto del decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196, così come novellato dal decreto legislativo 10 agosto 2018, n. 101.

Luogo e data

Firma digitale del dichiarante*

**Documento letto confermato e sottoscritto con firma digitale, ai sensi dell'art.21 del d. lgs. 7 marzo 2005, n. 82.*



Ministero della Salute
DIREZIONE GENERALE DELLA RICERCA E DELL'INNOVAZIONE IN SANITA'

Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare nell'ambito dell'iniziativa "Ecosistema innovativo della Salute" del Piano complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza.

**MODELLO DI AUTODICHIARAZIONE RELATIVA AL RISPETTO DEI PRINCIPI
PREVISTI PER GLI INTERVENTI DEL PNC**

La/Il _____ sottoscritta/o

nata/o a _____, il
_____,

CF _____, in qualità di organo titolare del potere di impegnare
l'Amministrazione/legale rappresentante di _____,
con sede legale in Via/piazza _____, n. _____, cap. _____,
tel. _____, posta elettronica certificata (PEC)

ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR n. 445/2000 e quindi consapevole delle responsabilità di ordine amministrativo, civile e penale in caso di dichiarazioni mendaci, ex art. 76 del DPR medesimo

DICHIARA SOTTO LA PROPRIA RESPONSABILITÀ

1. che la proposta progettuale presentata non è finanziata da altre fonti del bilancio dell'Unione europea, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 9 del Reg. (UE) 2021/241;
2. che la realizzazione delle attività progettuali prevede il rispetto del principio di addizionalità del sostegno dell'Unione europea previsto dall'art.9 del Reg. (UE) 2021/241;
3. che la realizzazione delle attività progettuali prevede di non arrecare un danno significativo agli obiettivi ambientali, ai sensi dell'articolo 17 del Regolamento (UE) 2020/852;

4. che la realizzazione delle attività progettuali è coerente con i principi e gli obblighi specifici del PNRR relativamente al principio del “Do No Significant Harm” (DNSH) e, ove applicabili, ai principi del *Tagging* clima e digitale, della parità di genere (*Gender Equality*), della protezione e valorizzazione dei giovani e del superamento dei divari territoriali;
5. che l’attuazione dell’intervento prevede il rispetto delle norme comunitarie e nazionali applicabili, ivi incluse quelle in materia di trasparenza, uguaglianza di genere e pari opportunità e tutela dei diversamente abili;
6. che l’attuazione dell’intervento prevede il rispetto della normativa europea e nazionale applicabile, con particolare riferimento ai principi di parità di trattamento, non discriminazione, trasparenza, proporzionalità e pubblicità;
7. che adotterà misure adeguate volte a rispettare il principio di sana gestione finanziaria secondo quanto disciplinato nel Regolamento finanziario (UE, Euratom) 2018/1046 e nell’art. 22 del Regolamento (UE) 2021/240, in particolare in materia di prevenzione dei conflitti di interessi, delle frodi, della corruzione e di recupero e restituzione dei fondi che sono stati indebitamente assegnati;
8. di disporre delle competenze, risorse e qualifiche professionali, sia tecniche che amministrative, necessarie per portare a termine il progetto e assicurare il raggiungimento di eventuali *milestone e target* associati;
9. di aver considerato e valutato tutte le condizioni che possono incidere sull’ottenimento e utilizzo del finanziamento a valere sulle risorse del Piano complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza - Investimento PNC-E.3 e di averne tenuto conto ai fini dell’elaborazione della proposta progettuale;
10. di essere a conoscenza che l’Amministrazione centrale responsabile di intervento si riserva il diritto di procedere d’ufficio a verifiche, anche a campione, in ordine alla veridicità delle dichiarazioni rilasciate in sede di domanda di finanziamento e/o, comunque, nel corso della procedura, ai sensi e per gli effetti della normativa vigente;

e SI IMPEGNA a

1. avviare tempestivamente le attività progettuali per non incorrere in ritardi attuativi e concludere l’intervento nella forma, nei modi e nei tempi previsti e di sottoporre all’Amministrazione centrale responsabile di intervento le eventuali modifiche al progetto;
2. adottare nel primo anno del progetto un ‘Bilancio di genere’ e un ‘Piano di uguaglianza di genere’, in analogia al Gender Equality Plan (GEP), prerequisite previsto per tutti i progetti Horizon Europe;
3. adottare un sistema di contabilità separata (o una codificazione contabile adeguata¹) e informatizzata per tutte le transazioni relative al progetto per assicurare la tracciabilità dell’utilizzo delle risorse del PNC;

¹ Es.: utilizzo di appositi capitoli all’interno del piano esecutivo di gestione o del bilancio finanziario gestionale al fine di garantire l’individuazione delle entrate e delle uscite relative alle risorse del PNRR dedicate a specifici progetti

4. effettuare i controlli di gestione e i controlli amministrativo-contabili previsti dalla legislazione nazionale applicabile per garantire la regolarità delle procedure e delle spese sostenute prima di rendicontarle all'Amministrazione centrale responsabile di intervento, nonché la riferibilità delle spese all'intervento ammesso al finanziamento sul PNC;
5. presentare la rendicontazione delle spese effettivamente sostenute o dei costi esposti maturati nel caso di ricorso alle opzioni semplificate in materia di costi, nei tempi e nei modi previsti dall'avviso pubblico;
6. rispettare gli adempimenti in materia di trasparenza amministrativa ex D. Lgs. 25 maggio 2016, n. 97 e gli obblighi in materia di comunicazione e informazione previsti dall'art. 34 del Regolamento (UE) 2021/241 indicando nella documentazione progettuale che il progetto è finanziato nell'ambito del PNC, con una esplicita dichiarazione di finanziamento che reciti *"finanziato dal Ministero della Salute nell'ambito del Piano Nazionale Complementare Ecosistema Innovativo della Salute"* e valorizzando l'emblema del Ministero della Salute;
7. rispettare l'obbligo di rilevazione e imputazione nel sistema informatico dei dati di monitoraggio sull'avanzamento procedurale, fisico e finanziario del progetto, dall'art. 22.2 lettera d) del Regolamento (UE) 2021/241;
8. comprovare il conseguimento dei *target e dei milestone* associati agli interventi con la produzione e l'imputazione nel sistema informatico della documentazione probatoria pertinente; assicurare la conservazione della documentazione progettuale in fascicoli cartacei o informatici ai fini della completa tracciabilità delle operazioni - nel rispetto di quanto previsto dal D.lgs. 82/2005 e ss.mm.ii. e all'art. 9 punto 4 del decreto legge 77 del 31 maggio 2021, convertito con legge 29 luglio 2021, n. 108 - che, nelle diverse fasi di controllo e verifica previste dal sistema di gestione e controllo del PNRR, dovranno essere messi prontamente a disposizione su richiesta dell'Amministrazione centrale responsabile di intervento, del Servizio centrale per il PNRR, dell'Unità di Audit, di altri organismi autorizzati e delle competenti Autorità giudiziarie nazionali.

Luogo e data

Nominativo del Rappresentante Legale e firma digitale*

**Documento letto confermato e sottoscritto con firma digitale, ai sensi dell'art.21 del d. lgs. 7 marzo 2005, n.82.*



Ministero della Salute

**PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI
AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA
PROGRAMMA “ECOSISTEMA INNOVATIVO DELLA SALUTE”
Codice univoco investimento: PNC-E.3**

Convenzione attuativa tra la Direzione generale della ricerca ed innovazione in sanità del Ministero della salute e il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* **Centro Cardiologico S.p.A. - Fondazione Monzino** per la regolamentazione dello svolgimento del progetto con codice **PNC-E3-2022-23683268 PNC-TT NETWORK**

Premesso che

VISTA la legge 7 agosto 1990, n. 241 “Nuove norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi” e s.m.i.;

VISTA la legge 14 gennaio 1994 n. 20 “Disposizioni in materia di giurisdizione e controllo della Corte dei Conti” e s.m.i.;

VISTO l’articolo 12 bis, comma 3, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502/1992 e s.m.i.;

VISTO il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 11 febbraio 2014, n. 59, recante il regolamento di organizzazione del Ministero della salute e, in particolare, gli articoli 1, comma 7, e 12, comma 2;

VISTO il decreto del Presidente della Repubblica 28 marzo 2013, n. 44, recante il regolamento di riordino degli organi collegiali e degli altri organismi operanti presso il Ministero della salute e, in particolare gli artt. 3 e 4 che prevedono la composizione del Comitato tecnico sanitario;

VISTO il decreto del Ministro della salute 8 agosto 2013, registrato dall’Ufficio centrale di bilancio presso il Ministero della salute in data 13 agosto 2013, visto n. 934 e, in particolare, l’articolo 1, che dispone la ripartizione dei componenti tra le sezioni del Comitato tecnico sanitario;

VISTO il decreto del Ministro della salute 15 dicembre 2021, registrato dall’Ufficio centrale del bilancio presso il Ministero della salute in data 7 gennaio 2022, visto n. 33, recante la ricostituzione del Comitato tecnico sanitario, avente una durata di tre anni dalla data di insediamento;

VISTO il Regolamento (UE) 2021/241 del Parlamento europeo e del Consiglio del 12 febbraio 2021 che istituisce il dispositivo per la ripresa e la resilienza dell’Unione Europea;

VISTO il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) valutato positivamente con Decisione del Consiglio ECOFIN del 13 luglio 2021, notificata all’Italia dal Segretariato generale del Consiglio con nota LT161/21, del 14 luglio 2021;

VISTO il Regolamento (UE) 2018/1046 del 18 luglio 2018, che stabilisce le regole finanziarie applicabili al bilancio generale dell’Unione, che modifica i Regolamenti (UE) n. 1296/2013, n. 1301/2013, n. 1303/2013, n. 1304/2013, n. 1309/2013, n. 1316/2013, n. 223/2014, n. 283/2014 e la decisione n. 541/2014/UE e abroga il regolamento (UE, Euratom) n. 966/2012;

VISTO il decreto-legge 6 maggio 2021, n. 59, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° luglio 2021, n. 101 “Misure urgenti relative al Fondo complementare al Piano nazionale per gli investimenti complementari al Piano nazionale di ripresa e resilienza e altre misure urgenti per gli investimenti”;

VISTO il decreto legge del 31 maggio 2021, n. 77, convertito con modificazioni dalla legge 29 luglio 2021, n. 108 «Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure»;

VISTO il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 9 luglio 2021 recante l'individuazione delle amministrazioni centrali titolari di interventi previsti nel PNRR, ai sensi dell'articolo 8, comma 1, del citato decreto legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108;

VISTO il decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 15 luglio 2021 adottato ai sensi del comma 7 dell'art. 1 del decreto-legge 6 maggio 2021, n. 59;

VISTO il decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 6 agosto 2021 relativo all'assegnazione delle risorse in favore di ciascuna Amministrazione titolare degli interventi PNRR e corrispondenti milestone e target;

VISTO il decreto del Ministro della salute, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze 15 settembre 2021, di istituzione dell'Unità di Missione del Ministero della salute titolare di interventi PNRR, ai sensi dell'articolo 8 del citato decreto legge n. 77 del 2021;

VISTO il decreto legge 6 novembre 2021, n. 152 "Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per la prevenzione delle infiltrazioni mafiose";

VISTO il Decreto interministeriale MUR – Ministero della Salute n. 142 del 28 gennaio 2022 di adozione delle Linee Guida per le iniziative del Piano complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (D. L. n. 59/2021);

VISTA la legge 16 gennaio 2003, n. 3 "Disposizioni ordinamentali in materia di pubblica amministrazione" e, in particolare, l'articolo 11, comma 2-bis, ai sensi del quale "Gli atti amministrativi anche di natura regolamentare adottati dalle Amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, che dispongono il finanziamento pubblico o autorizzano l'esecuzione di progetti di investimento pubblico, sono nulli in assenza dei corrispondenti codici di cui al comma 1 che costituiscono elemento essenziale dell'atto stesso";

VISTA la delibera del CIPE n. 63 del 26 novembre 2020 che introduce la normativa attuativa della riforma del CUP;

VISTO il Decreto interministeriale del MIUR-MISE prot. 116 del 24 gennaio 2018, "Semplificazione in materia di costi a valere sui programmi operativi FESR 2014-2020: approvazione della metodologia di calcolo e delle tabelle dei costi standard unitari per le spese del personale dei progetti di ricerca e sviluppo sperimentale";

VISTO l'articolo 1, comma 1042, della legge 30 dicembre 2020, n. 178 ai sensi del quale con uno o più decreti del Ministro dell'economia e delle finanze sono stabilite le procedure amministrativo-contabili per la gestione delle risorse di cui ai commi da 1037 a 1050, nonché le modalità di rendicontazione della gestione del Fondo di cui al comma 1037;

VISTO l'articolo 1, comma 1043, secondo periodo, della legge 30 dicembre 2020, n. 178, ai sensi del quale al fine di supportare le attività di gestione, di monitoraggio, di rendicontazione e di controllo delle componenti del Next Generation EU, il Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato sviluppa e rende disponibile un apposito sistema informatico;

VISTO l'articolo 17 del Regolamento (UE) 2020/852 che definisce gli obiettivi ambientali, tra cui il principio di non arrecare un danno significativo (DNSH, "Do no significant harm"), e la Comunicazione della Commissione UE 2021/C 58/01 "Orientamenti tecnici sull'applicazione del principio «non arrecare un danno significativo» a norma del regolamento sul dispositivo per la ripresa e la resilienza";

VISTI i principi trasversali previsti dal PNRR, quali, tra l'altro, il principio del contributo all'obiettivo climatico e digitale (c.d. tagging), il principio di parità di genere e l'obbligo di protezione e valorizzazione dei giovani;

VISTI gli obblighi di assicurare il conseguimento degli obiettivi iniziali, intermedi e finali ed il rispetto dei termini previsti dal cronoprogramma finanziario e procedurale riportati nella scheda del progetto "Ecosistema innovativo della Salute" del Piano nazionale per gli investimenti complementari (di seguito "PNC"), nonché di alimentazione del sistema di monitoraggio di cui al decreto legislativo 29 dicembre 2011, n. 229 (sistema di "Monitoraggio delle opere pubbliche - MOP", nell'ambito della "Banca dati delle amministrazioni pubbliche – BDAP") (di seguito "MOP-BDAP") e dei sistemi collegati (sistema informativo di contabilità integrata delle pubbliche amministrazioni – SICOGE; sistema informativo monitoraggio gare – SIMOG; sistema della fattura elettronica; sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici - SIOPE+);

VISTA la Circolare MEF-RGS del 14 ottobre 2021, n. 21 "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Trasmissione delle Istruzioni Tecniche per la selezione dei progetti PNRR";

VISTO il Decreto interministeriale del 7 dicembre 2021 per l'adozione delle linee guida volte a favorire la pari opportunità di genere e generazionali, nonché l'inclusione lavorativa delle persone con disabilità nei contratti pubblici finanziati con le risorse del PNRR e del PNC;

VISTA la Circolare MEF-RGS del 30 dicembre 2021, n. 32, recante "Guida operativa per il rispetto del principio di non arrecare danno significativo all'ambiente";

VISTA la Circolare MEF-RGS del 31 dicembre 2021, n. 33 "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) – Nota di chiarimento sulla Circolare del 14 ottobre 2021, n. 21 - Trasmissione delle Istruzioni Tecniche per la selezione dei progetti PNRR – Addizionalità, finanziamento complementare e obbligo di assenza del c.d. doppio finanziamento";

VISTA la Circolare MEF-RGS del 5 dicembre 2022, n. 40 "PNC - Piano nazionale per gli investimenti complementari al Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNC): trasmissione istruzioni sulle modalità di monitoraggio degli interventi";

VISTA la Comunicazione della Commissione 2014/C 198/01 "Disciplina degli aiuti di Stato a favore di ricerca, sviluppo e innovazione" e s.m.i.;

VISTO il Regolamento (UE) n. 651/2014 della Commissione, del 17 giugno 2014, che dichiara alcune categorie di aiuti compatibili con il mercato interno in applicazione degli articoli 107 e 108 del trattato;

VISTA la comunicazione della Commissione 2016/C 262/01 sulla nozione di aiuto di Stato di cui all'articolo 107, paragrafo 1, del trattato sul funzionamento dell'Unione europea;

VISTA la Comunicazione della Commissione del 19 marzo 2020, C(2020) 1863 "Quadro temporaneo per le misure di aiuto di Stato a sostegno dell'economia nell'attuale emergenza della COVID-19", da ultimo rettificata attraverso la comunicazione del 18 novembre 2021, C(2021) 8442 "Sesta modifica del quadro temporaneo per le misure di aiuto di Stato a sostegno dell'economia nell'attuale emergenza della COVID-19 e modifica dell'allegato della comunicazione della Commissione agli Stati membri sull'applicazione degli articoli 107 e 108 del trattato sul funzionamento dell'Unione europea all'assicurazione del credito all'esportazione a breve termine";

VISTO il decreto del Ministro della salute 29 aprile 2022, recante la ripartizione delle risorse per gli interventi e i sub-interventi del Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC) per i quali il Ministero della salute è individuato quale "Amministrazione proponente", tra i quali figura l'iniziativa "Ecosistema innovativo della salute", a cui risulta assegnata la somma di 437,4 milioni di euro, di cui 100 milioni di euro sono destinati alla costituzione di Hub life science su tematiche rilevanti per il SSN e la creazione di una rete di centri di trasferimento tecnologico (TT);

VISTO l'Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare nell'ambito dell'iniziativa "Ecosistema innovativo della Salute" – investimento E.3 del Piano complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza (di seguito "Avviso"), pubblicato sul sito web del Ministero il 9 maggio 2022 e sulla gazzetta ufficiale della Repubblica italiana;

VISTO il decreto direttoriale n. 36 del 21 dicembre 2022, in corso di registrazione presso gli organi di controllo, con il quale è stato individuato il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/Hub ed il relativo finanziamento;

VISTO l'art. 7 del decreto ministeriale 8 aprile 2015, recante il riordino degli uffici di livello dirigenziale non generale del Ministero della salute, ove vengono individuati gli uffici in cui si articola la Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità, indicando le specifiche competenze assegnate agli uffici 3 e 4 della stessa;

VISTO il decreto direttoriale del 1° marzo 2022, registrato dall'Ufficio Centrale di Bilancio in data 4 marzo 2022, al n. 247, con il quale il Dott. Gaetano Guglielmi è stato autorizzato, tra l'altro, all'esercizio del potere di spesa;

VISTO il messaggio inviato da questa amministrazione per il tramite della piattaforma WorkFlow della ricerca in data 21/12/2022 con il quale è stato comunicato che la proposta progettuale rimodulata trasmessa in data 09/12/2022 è da considerare accettata;

tanto premesso si stipula e si conviene quanto segue

tra

il Ministero della Salute (di seguito “Ministero”), in qualità di Amministrazione titolare, rappresentato dal dott. Gaetano Guglielmi – Direttore dell’Ufficio 3 della Direzione generale della ricerca e dell’innovazione in sanità (di seguito “DGRIC”)

e

Il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* del progetto, rappresentato dal Ing. Mauro Melis in qualità di legale rappresentante del **Centro Cardiologico S.p.A. - Fondazione Monzino**, codice fiscale **13055640158** (di seguito “Soggetto attuatore-beneficiario”)

e

di seguito congiuntamente definite le “Parti”

Art. 1 - Premesse

1. Le premesse sono parte integrante e sostanziale della presente Convenzione.
2. Fa altresì parte integrante e sostanziale della presente Convenzione, quale oggetto della stessa, il progetto di ricerca, i cui contenuti sono definiti ed eventualmente aggiornati nel tempo, mediante condivisione delle parti, senza necessità di espressa nuova sottoscrizione della presente Convenzione.

Art. 2 - Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* e Coordinatore scientifico

1. È individuato quale Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* il **Centro Cardiologico S.p.A. - Fondazione Monzino**, codice fiscale **13055640158**.
3. Il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* è responsabile dell’attuazione del progetto in questione e della regolarità delle relative spese ai sensi dell’Avviso e della normativa vigente.

Art. 3 - Oggetto

1. La presente Convenzione disciplina i rapporti tra le Parti per la realizzazione del progetto nell’ambito della realizzazione degli obiettivi previsti dal PNC, programma “Ecosistema innovativo della Salute” – investimento E.3 (di seguito “Programma”), identificato dal codice **PNC-E3-2022-23683268 PNC-TT NETWORK**. La presente Convenzione definisce inoltre gli obblighi delle Parti, le procedure di rendicontazione e di pagamento.
2. Il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* svolge il progetto di ricerca secondo quanto riportato nel progetto presentato, parte integrante della presente convenzione, e approvato dal Ministero della salute e in ottemperanza a quanto previsto dall’Avviso.

Art. 4 - Termini di attuazione del progetto, durata e importo della Convenzione

1. La presente convenzione ha durata fino al 31 dicembre 2026.
2. Il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* entro e non oltre 15 giorni dall’invio della presente convenzione da parte del Ministero per la sottoscrizione provvede alla restituzione della convenzione firmata dal legale rappresentante, tramite il sistema di monitoraggio del WFR, accompagnata dalla comunicazione del codice CUP MASTER del progetto e dei codici fiscali dei singoli Soggetti esecutori/*Spoke*.
3. Il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub*, entro il 28 febbraio 2023, pena la decadenza dal finanziamento, è tenuto a trasmettere - con nota sottoscritta digitalmente dal proprio rappresentante legale - la seguente documentazione, soggetta a verifica da parte del Ministero, al fine di autorizzare l’avvio del progetto:
 - a) il nominativo del coordinatore scientifico del progetto;
 - b) il Piano di attività (*Work plan*) e budget di spesa per l’anno 2023; la dichiarazione da parte degli Enti che svolgono funzioni di Soggetto esecutore/*Spoke* di accettazione dei termini della presente convenzione;
 - c) la comunicazione del codice CUP dei singoli Soggetti esecutori/*Spoke* e per ognuno di essi anche del codice fiscale del *referente unico per il monitoraggio*, responsabile della validazione e della trasmissione delle informazioni al sistema BDAP-MOP, attraverso uno specifico format excel che verrà reso disponibile dalla DGRIC e che dovrà essere restituito firmato digitalmente;
5. Per la realizzazione delle attività, l’importo ammesso a finanziamento è pari a **€ 15.000.000,00 (Euro quindicimilioni/00)** a valere sulle risorse finanziarie assegnate dall’Allegato 1 al decreto del Ministro

della salute 29 aprile 2022 all'Investimento "Ecosistema innovativo della Salute" per la costituzione di Hub life science su tematiche rilevanti per il SSN e la creazione di una rete di centri di trasferimento tecnologico (TT). La presentazione delle richieste di pagamento delle rate intermedie al Ministero, a titolo di rimborso delle spese effettivamente sostenute, oggetto di rilevazione sul sistema BDAP-MOP e di rendicontazione analitica finale, dovrà essere effettuata entro 10 giorni dall'invio da parte del Ministero delle comunicazioni di approvazione delle relazioni periodiche sullo stato d'attuazione della ricerca.

6. La presentazione della richiesta di pagamento finale al Ministero, a titolo di rimborso delle spese effettivamente sostenute, oggetto di rilevazione sul sistema BDAP-MOP e di rendicontazione analitica finale, dovrà essere effettuata entro 10 giorni dall'invio da parte del Ministero della comunicazione di approvazione della relazione finale della ricerca.
7. Il mancato adempimento di quanto previsto dai commi 2 e 3 del presente articolo equivale a rinuncia a realizzare il progetto e comporta la decadenza dal contributo previsto al comma 4.

Art. 5 Obblighi del Soggetto attuatore/Ente coordinatore/Hub

1. Con la sottoscrizione della presente Convenzione, il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/Hub si obbliga a:
 - a. dare piena attuazione al progetto così come illustrato nella proposta progettuale, garantendo l'avvio tempestivo delle attività progettuali per non incorrere in ritardi attuativi e concludere il progetto nella forma, nei modi e nei tempi previsti, nel rispetto della tempistica prevista dal relativo cronoprogramma di attuazione e a sottoporre al Ministero le eventuali modifiche al progetto;
 - b. assicurare il rispetto di tutte le disposizioni previste dalla normativa comunitaria e nazionale, nonché delle indicazioni operative fornite dal Ministero e delle linee guida e circolari emanate dal Ministero dell'economia e delle finanze, in tema di monitoraggio, controllo e rendicontazione e per qualsiasi altra attività inerente alla corretta realizzazione dell'iniziativa "Ecosistema innovativo della Salute" del PNC;
 - c. assicurare l'adozione di misure adeguate volte a rispettare il principio di sana gestione finanziaria secondo quanto disciplinato nel Regolamento finanziario (UE, Euratom) 2018/1046 e nell'art. 22 del Regolamento (UE) 2021/241, in particolare in materia di prevenzione dei conflitti di interessi, delle frodi, della corruzione e di recupero e restituzione dei fondi che sono stati indebitamente assegnati;
 - d. rispettare, a pena di sospensione o revoca del finanziamento in caso di accertata violazione, il principio di "non arrecare danno significativo" (DSNH) agli obiettivi ambientali a norma dell'articolo 17 del Regolamento (UE) 2020/852, i principi trasversali previsti dal PNRR quali, tra l'altro, il principio del contributo all'obiettivo climatico e digitale (c.d. tagging), l'obbligo di promozione della parità di genere e di protezione e valorizzazione dei giovani ed eventuali ulteriori condizionalità specifiche dell'iniziativa oggetto della presente Convenzione;
 - e. assicurare che le spese del Progetto di ricerca non siano oggetto, anche parzialmente, di altri finanziamenti, contributi o agevolazioni a valere su fondi pubblici nazionali e/o comunitari (divieto del doppio finanziamento);
 - f. assicurare il rispetto della normativa vigente sugli aiuti di Stato;
 - g. garantire l'utilizzo di un conto corrente dedicato necessario per l'erogazione dei pagamenti, nonché l'adozione di un'apposita codificazione contabile e informatizzata, al fine di assicurare la tracciabilità dell'utilizzo delle risorse del PNC;
 - h. garantire, nel caso in cui si faccia ricorso alle procedure di appalto, il rispetto di quanto previsto dal decreto legislativo n. 50/2016 e s.m.i.;
 - i. rispettare, in caso di ricorso diretto ad esperti esterni all'Amministrazione, la conformità alla pertinente disciplina comunitaria e nazionale, nonché alle eventuali specifiche circolari/disciplinari che potranno essere adottati dal Ministero;
 - j. rispettare, nel caso di utilizzo delle opzioni di costo semplificato che comportino l'adozione preventiva di una metodologia dei costi, quanto indicato nella relativa metodologia, previa approvazione da parte del Ministero;

- k. effettuare i controlli di gestione e amministrativo-contabili previsti dalla legislazione nazionale applicabile per garantire la regolarità delle procedure e delle spese sostenute, nonché la riferibilità delle spese al Programma;
- l. produrre alle scadenze indicate dal Ministero la documentazione attestante le attività progettuali svolte, secondo le modalità indicate dal medesimo;
- m. produrre alle scadenze indicate dal Ministero la rendicontazione delle spese sostenute, secondo le modalità indicate dal medesimo;
- n. rispettare l'obbligo di richiesta CUP per il progetto, sia da parte del Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* che dei Soggetti esecutori/*Spoke*, e del CIG (Codice Identificativo della Gara) relativo alle procedure di affidamento avviate, e di conseguente indicazione degli stessi su tutti gli atti amministrativo-contabili relativi al progetto (ordini di acquisto di forniture di beni e servizi, fatture, ordinativi e/o mandati di pagamento, ecc.);
- o. assicurare la corretta e tempestiva alimentazione del sistema di monitoraggio di cui al decreto legislativo 29 dicembre 2011, n. 229 (sistema di "Monitoraggio delle opere pubbliche - MOP", nell'ambito della "Banca dati delle amministrazioni pubbliche – BDAP"), anche attraverso l'interoperabilità con i sistemi collegati (sistema informativo di contabilità integrata delle pubbliche amministrazioni – SICOGE; sistema informativo monitoraggio gare – SIMOG; sistema della fattura elettronica; sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici - SIOPE+), tramite i citati codici CUP e CIG, nel rispetto del principio di unicità dell'invio;
- p. assicurare il rispetto dei criteri di ammissibilità delle spese e dei massimali previsti dall'Avviso per le varie voci di costo, che saranno calcolate, a consuntivo, sulle spese rendicontate, al netto di eventuali economie riscontrate sul finanziamento assegnato e sulle sole spese eleggibili, dopo verifica da parte del Ministero;
- q. conservare la documentazione inerente al conseguimento degli obiettivi iniziali, intermedi e finali previsti per l'attuazione del Programma, di ciascuna procedura di affidamento, nonché ogni atto giustificativo di spesa e di pagamento, al fine di consentire l'espletamento delle verifiche previste dal sistema di gestione e controllo del PNC e dai relativi documenti di indirizzo e linee guida afferenti la realizzazione degli investimenti inclusi nel medesimo;
- r. fornire tutta la documentazione e le informazioni richieste dal Ministero relativamente alle procedure attuate e alle spese rendicontate, ai fini delle relative verifiche, conformemente alle procedure e agli strumenti definiti dal Ministero, garantendone la disponibilità;
- s. conservare la documentazione progettuale in fascicoli cartacei o informatici per assicurare la completa tracciabilità delle operazioni;
- t. garantire una tempestiva diretta informazione agli organi preposti, tenendo informato il Ministero sull'avvio e l'andamento di eventuali procedimenti di carattere giudiziario, civile, penale o amministrativo che dovessero interessare le operazioni oggetto dell'Iniziativa e comunicare le irregolarità, le frodi, i casi di corruzione e di conflitti di interessi riscontrati, nonché i casi di doppio finanziamento a seguito delle verifiche di competenza e adottare le misure necessarie;
- u. facilitare le verifiche dell'Ufficio competente per i controlli del Ministero, che potranno avvenire anche attraverso controlli in loco;
- v. partecipare, ove richiesto, alle riunioni convocate dal Ministero;
- w. individuare eventuali fattori che possano determinare ritardi che incidano in maniera considerevole sulla tempistica attuativa e di spesa definita nei piani di lavoro e budget di spesa annuali, relazionando il Ministero sugli stessi;
- x. mitigare e gestire i rischi connessi al Programma nonché porre in essere azioni mirate connesse all'andamento gestionale ed alle caratteristiche tecniche;
- y. rispettare gli obblighi in materia di comunicazione e informazione previsti dall'articolo 34 del Regolamento (UE) 2021/241, riportando in tutta la documentazione la frase "finanziato dal Ministero della Salute nell'ambito del Piano Nazionale Complementare Ecosistema Innovativo della Salute" ed il codice del progetto, nonché fornire un'adeguata diffusione e promozione del progetto, anche online, sia web che social, indicando nella documentazione progettuale e nelle pubblicazioni scientifiche da esso derivate l'origine del finanziamento e assicurandone la massima visibilità, mediante la diffusione di informazioni coerenti, efficaci e proporzionate destinate a pubblici diversi, tra cui i media e il vasto pubblico.

Art. 6 Procedura di monitoraggio e rendicontazione

1. Il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub*, secondo eventuali indicazioni fornite dal Ministero, dovrà garantire la corretta e tempestiva alimentazione del sistema informatico MOP-BDAP, anche attraverso l'interoperabilità con i sistemi collegati citati nelle premesse, secondo il principio di unicità dell'invio, assicurando che ciascun documento giustificativo di spesa e di pagamento riporti i codici CUP e CIG corretti, al fine di consentire l'espletamento dei controlli amministrativo-contabili previsti dalla normativa vigente.
2. Il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub*, entro il 31 gennaio successivo all'anno di riferimento deve trasmettere i dati sull'avanzamento tecnico-scientifico e amministrativo-contabile del progetto tramite il portale Workflow della Ricerca, al fine di consentire delle verifiche sullo stato di avanzamento del progetto.
3. Il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* dovrà inoltrare alle scadenze indicate dal Ministero, tramite il portale Workflow della Ricerca e, se necessario, il sistema informatico MOP-BDAP, le richieste di pagamento. Tali richieste dovranno essere corredate dalla documentazione specificatamente indicata nelle procedure in essere del Ministero.
4. Il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* si impegna ad utilizzare il sistema di comunicazione previsto nell'ambito della piattaforma del Workflow della ricerca per i destinatari istituzionali riconosciuti e accetta che il Ministero utilizzi tale piattaforma per le comunicazioni relative al progetto in oggetto.
5. Le spese incluse nelle richieste di pagamento del Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub*, se afferenti ad operazioni estratte a campione, saranno sottoposte a verifiche, se del caso anche in loco, da parte delle strutture deputate al controllo del Ministero.
6. Nello specifico, le strutture coinvolte a diversi livelli di controllo eseguono le verifiche sulle procedure di affidamento e sulle spese, al fine di garantire il rispetto del divieto di doppio finanziamento, la prevenzione, individuazione e rettifica di frodi, di casi di corruzione e di conflitti di interessi, nonché il recupero di somme erroneamente versate o utilizzate in modo non corretto.

Art. 7 Valutazione intermedia

1. Entro il 31 gennaio successivo all'anno di riferimento, il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* trasmette al Ministero tramite il portale Workflow della ricerca la relazione periodica sullo stato d'attuazione scientifica della ricerca - sottoscritta digitalmente dal legale rappresentante del Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* e dal Coordinatore scientifico contenente la descrizione delle attività progettuali svolte complessivamente e dai singoli Enti esecutori/*Spoke*, da cui risulti lo stato avanzamento lavori (SAL) e il regolare svolgimento della ricerca, secondo quanto riportato nel progetto approvato. Tale relazione deve contenere una sintesi, a cura del Coordinatore scientifico, che illustri, nella globalità, lo stato di avanzamento dei lavori, inclusa la descrizione delle attività realizzate da eventuali Enti co-finanziatori e l'apporto fornito da eventuali subcontraenti.
2. Il Ministero ha facoltà, previa comunicazione preventiva al Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub*, di attivare le procedure per la sospensione del finanziamento e il recupero delle somme erogate, comprensive degli eventuali interessi legali maturati, qualora il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* non adempia a quanto previsto entro i termini di cui al comma 1 del presente articolo.
3. Entro il 28 Febbraio di ogni anno a partire dal 2023 il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* trasmette al Ministero il programma annuale di attività e limitatamente al 28 febbraio 2023 anche la pianificazione complessiva relativa al progetto.
4. La DGRIC, previa comunicazione preventiva al Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub*, ha facoltà di non erogare le rate intermedie del finanziamento, subordinandone il pagamento all'esito positivo del giudizio in ordine alla relazione finale e all'accettazione della programmazione annuale.
5. Qualora la singola relazione periodica, all'esito dell'istruttoria, non sia considerata idonea a dimostrare che siano stati pienamente raggiunti gli obiettivi intermedi previsti o emerga che la ricerca sia stata condotta non in piena conformità con quanto previsto nel progetto approvato, il Ministero potrà procedere con il rimborso a saldo.
6. Laddove non vengano rispettati i termini di cui alla presente convenzione, che non consentano la tempestiva erogazione dei fondi, il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* esonera il Ministero da qualsiasi responsabilità per eventuali ritardi nell'erogazione delle somme spettanti.
7. Il Ministero, previa comunicazione preventiva al Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub*, può sottoporre al Comitato tecnico sanitario sez. c), un dossier, qualora la relazione periodica, all'esito

della istruttoria ministeriale, non consenta di esprimere un compiuto motivato parere. La decisione del suddetto Comitato è vincolante per il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* ai fini del prosieguo della convenzione.

Art. 8 Valutazione finale

1. Entro il 30 settembre 2026 – ai fini dell'erogazione del saldo, il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub*, con nota firmata digitalmente dal rappresentante legale, trasmette contestualmente al Ministero la seguente documentazione, redatta dal Coordinatore scientifico e recante la firma digitale dello stesso:
 - la relazione finale della ricerca, contenente quanto posto in essere anche da eventuali Enti cofinanziatori, che documenti, per ciascun Soggetto esecutore/*Spoke*, la coerenza delle attività svolte con il progetto approvato e gli obiettivi raggiunti;
 - copia di eventuali lavori pubblicati su riviste impattate a seguito dello svolgimento della ricerca;
 - la rendicontazione delle spese sostenute con i fondi ministeriali;
 - idonea attestazione dell'avvenuto rispetto dei vincoli previsti dall'Avviso in materia di destinazione delle risorse alle regioni del Mezzogiorno e di assunzione di donne e giovani.
2. La rendicontazione economica dovrà essere corredata da una relazione di certificazione e da un'apposita check list di verifica del rispetto dei requisiti minimi dell'Avviso rilasciata da un Revisore esterno indipendente, iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e al Registro dei Revisori Legali, in possesso dei requisiti richiesti dalla Direttiva 2014/56/UE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 16 aprile 2014, che modifica la direttiva 2006/43/CE relativa alle revisioni legali dei conti annuali e dei conti consolidati, e dalla relativa legislazione nazionale di attuazione, che certifichi la regolarità amministrativo-contabile delle spese sostenute per la realizzazione del progetto, la loro conformità alla normativa di riferimento vigente, il rispetto delle condizionalità e di tutti i requisiti previsti dall'Avviso e dalla presente Convenzione e la congruenza con le attività svolte ed i risultati raggiunti.
3. Tutta la sopra richiamata documentazione deve essere redatta e trasmessa tramite il portale Workflow della ricerca, e, se necessario, il sistema informatico MOP-BDAP, eventualmente integrati con comunicazioni tramite PEC da parte del Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub*.
4. La documentazione di supporto deve essere a disposizione del Ministero presso il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub*, che deve provvedere alla relativa custodia.
5. Il Ministero si riserva la facoltà di chiedere informazioni ed eventuale documentazione integrativa al Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub*, che deve fornire riscontro entro e non oltre i successivi 15 giorni, qualora:
 - la relazione finale non sia considerata idonea a dimostrare il regolare svolgimento della ricerca, in conformità a quanto previsto nel progetto e nel piano finanziario approvati;
 - la rendicontazione risulti incompleta o incongruente sia sui dati contabili sia sulle descrizioni.
6. Il Ministero provvederà ad emettere la valutazione finale sulla base di quanto acquisito agli atti. In caso di mancato o esaustivo riscontro da parte del Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* delle richieste di cui al precedente comma, il Ministero comunica al medesimo il parere negativo in ordine alla relazione finale e conseguentemente in ordine all'erogazione del saldo ed ha facoltà di chiedere la restituzione delle somme già erogate, comprensive degli interessi legali maturati, in caso di mancato riscontro oppure laddove dall'istruttoria della documentazione integrativa emerga che sono stati disattesi gli obiettivi di cui al progetto.
7. Il Ministero, previa comunicazione preventiva al Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub*, può sottoporre al Comitato tecnico sanitario sez. c) un dossier, qualora la relazione finale, all'esito dell'istruttoria ministeriale, non consenta di esprimere un compiuto motivato parere. La decisione del suddetto Comitato è vincolante per il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* ai fini del prosieguo della convenzione.

Art. 9 Verifica finanziaria preventiva

Il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub*, ai fini dell'erogazione del finanziamento, deve trasmettere al Ministero la rendicontazione economica corredata dal certificato di verifica finanziaria di cui al comma 2 dell'articolo 8 della presente convenzione, redatto in inglese ed in italiano da parte di soggetti qualificati all'audit a livello europeo, che certifichi la correttezza delle procedure di spesa

e la completezza della documentazione in base alle disposizioni dell'Avviso e alle norme nazionali vigenti.

Art. 10

Procedura di pagamento al Soggetto attuatore/Ente coordinatore/Hub

1. Per lo svolgimento delle attività oggetto della presente Convenzione, il Ministero riconosce al Soggetto attuatore/Ente coordinatore/Hub l'importo massimo di **€ 15.000.000,00 (Euro quindicimilioni/00)**, per gli anni dal 2023 al 2026, come ristoro delle spese effettivamente sostenute, nel rispetto di quanto programmato nei Piani di attività (*Work plan*) e budget di spesa annuali, da trasmettere al Ministero entro il 28 febbraio dell'anno di riferimento.
2. L'erogazione della I rata, pari a **€ 6.000.000,00 (Euro seimilioni/00)**, verrà effettuata, previa richiesta di pagamento da parte del Soggetto attuatore/Ente coordinatore/Hub, a seguito della presentazione del Piano di attività (*Work plan*) e budget di spesa per l'anno 2023, da trasmettere entro il 28 febbraio 2023.
3. L'erogazione della II rata, pari a **€ 2.250.000,00 (Euro duemilioniduecentocinquantamila/00)**, verrà effettuata previa richiesta di pagamento da parte del Soggetto attuatore/Ente coordinatore/Hub, a seguito di positiva valutazione da parte del Ministero della prima relazione tecnico-scientifica e amministrativo-contabile, da trasmettere entro il 31 gennaio 2024, da cui risulti lo stato avanzamento lavori (SAL) e il regolare svolgimento della ricerca, secondo quanto riportato nel Programma approvato, nonché l'avvenuto utilizzo di almeno il 70% della somma ricevuta nell'anno precedente;
4. L'erogazione della III rata, pari a **€ 1.500.000,00 (Euro unmilioneecinquacentomila/00)**, verrà effettuata, previa richiesta di pagamento da parte del Soggetto attuatore/Ente coordinatore/Hub, a seguito di positiva valutazione da parte del Ministero della seconda relazione tecnico-scientifica e amministrativo-contabile, da trasmettere entro il 31 gennaio 2025, da cui risulti lo stato avanzamento lavori (SAL) e il regolare svolgimento della ricerca, secondo quanto riportato nel programma approvato, nonché l'avvenuto utilizzo di almeno il 70% della somma ricevuta nell'anno precedente;
5. L'erogazione della IV rata, a titolo di saldo, pari a **€ 5.250.000,00 (Euro cinquemilioniduecentocinquantamila/00)**, verrà effettuata, previa richiesta di pagamento da parte del Soggetto attuatore/Ente coordinatore/Hub, a seguito di positiva valutazione da parte del Ministero della relazione tecnico-scientifica finale, da trasmettere entro il 30 settembre 2026, da cui risultino tutte le attività svolte e gli obiettivi raggiunti, nonché le azioni poste in essere per garantire la sostenibilità futura dell'iniziativa, nonché della rendicontazione analitica finale delle spese sostenute, da trasmettere entro la medesima data.
6. A garanzia della coerenza con l'inizio dell'attività dichiarata, il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/Hub si impegna ad anticipare le risorse economiche necessarie, nell'eventualità in cui le somme da corrispondersi da parte del Ministero siano in regime di perenzione.
7. Laddove non vengano rispettati i termini di cui alla presente convenzione, che non consentano la tempestiva erogazione dei fondi, il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/Hub esonera il Ministero da qualsiasi responsabilità per eventuali ritardi nell'erogazione delle somme spettanti.

Art. 11 Variazioni del progetto

1. A partire dal 3° mese successivo all'avvio del progetto e fino a 3 mesi prima della scadenza del progetto, il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/Hub, con nota firmata dal proprio rappresentante legale e dal coordinatore scientifico, trasmessa tramite il portale Workflow della ricerca, può proporre variazioni al progetto, coerenti con gli obiettivi progettuali, che dovranno essere accolte con autorizzazione scritta del Ministero. La richiesta di modifica deve dimostrare le necessità scientifiche alla base della richiesta e l'equivalenza della modifica proposta rispetto al raggiungimento degli obiettivi progettuali previsti, modifica che avrà efficacia solo dopo l'approvazione da parte del Ministero.
2. Non è consentito al di fuori del periodo di cui al comma 1 avanzare richieste di modifica. In caso di eventuale necessità di un'ulteriore modifica progettuale è possibile presentare tale richiesta di modifica solo dopo 3 mesi dall'approvazione da parte del Ministero dell'ultima modifica progettuale della stessa tipologia ovverosia scientifica o economica.
3. Il budget di spesa annuale è da ritenersi vincolante relativamente all'importo del finanziamento annuale assegnato e al riparto tra Enti esecutori/*Spoke*, mentre ha valore meramente indicativo per quanto riguarda la ripartizione tra voci di costo e le motivazioni fornite a giustificazione di tali costi.

4. La distribuzione delle somme tra le diverse voci di costo, nell'ambito di ogni singolo Ente esecutore/*Spoke*, è consentita sotto la responsabilità del Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* che ha presentato il progetto e che dovrà verificare il rispetto delle percentuali e dei vincoli previsti dall'Avviso.
5. Qualsiasi proposta emendativa deve essere adeguatamente motivata dal Coordinatore scientifico per documentare che quanto richiesto risulti indispensabile per assicurare il raggiungimento degli obiettivi a suo tempo prefissati.
6. Solo dopo l'approvazione del Ministero, il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* potrà procedere all'applicazione delle modifiche di cui al comma 1 del presente articolo. In caso di eventuali inadempimenti al presente articolo il Ministero ha facoltà di procedere sia alla risoluzione della convenzione, dandone comunicazione al Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub*, sia alla sospensione del finanziamento, nonché al recupero di tutto l'importo erogato.

Art. 12 Proprietà e diffusione dei risultati

1. La proprietà degli studi, dei prodotti e delle metodologie sviluppati nell'ambito del progetto è regolamentata dalla normativa vigente in materia, salvo particolari accordi stipulati tra le parti firmatarie del presente atto, ferma restando la possibilità dei soggetti istituzionali del Servizio Sanitario Nazionale di fruirne, previa richiesta alle parti firmatarie.
2. Nel caso in cui il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* intenda trasferire ad altri soggetti qualsiasi diritto, anche parziale, relativo alla ricerca in questione, ai risultati della stessa o ad eventuali brevetti derivati deve darne preventiva comunicazione al Ministero.
3. Il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* si impegna a garantire un'adeguata diffusione e promozione del progetto, anche online, sia sul web che sui social media.
4. Qualsiasi documento prodotto, ivi comprese le pubblicazioni scientifiche inerenti al progetto di ricerca oggetto della presente convenzione – per i quali deve essere assicurato l'accesso non oneroso al Ministero - deve contenere la frase “finanziato dal Ministero della Salute nell'ambito del Piano Nazionale Complementare Ecosistema Innovativo della Salute” ed il codice del progetto.
5. I prodotti di cui al precedente comma 4 devono essere resi pubblici attraverso sistemi che consentano l'immediata fruizione da parte del pubblico (ad esempio open-access) e non potranno essere oggetto di pubblicazione scientifica per la quale sia necessario il pagamento di una sottoscrizione ovvero il pagamento per la consultazione relativa.
6. Il Ministero non riconosce l'eleggibilità dei costi delle pubblicazioni sui propri fondi qualora in dette pubblicazioni non si faccia espressa menzione del finanziamento ottenuto nell'ambito del PNC e del codice progetto.
7. Le parti convengono che il Ministero possa dare direttamente diffusione, anche attraverso il proprio sito web, dell'estratto della proposta progettuale e dei risultati della ricerca sia in forma completa che sintetica e delle pubblicazioni scientifiche da essa derivate.

Art. 13 Casi di riduzione, sospensione o revoca del contributo

1. Il Ministero procede a dichiarare la sospensione o revoca totale o parziale del finanziamento concesso, con conseguente eventuale restituzione delle somme già erogate, comprensive degli interessi legali maturati, nei seguenti casi:
 - a. mancato rispetto dei vincoli previsti dall'art 6 dell'Avviso;
 - b. mancato rispetto degli obblighi di cui all'art. 5 della presente Convenzione;
 - c. mancato raggiungimento, nei tempi assegnati, degli obiettivi intermedi e finali previsti per lo svolgimento del progetto;
 - d. mancata o non corretta alimentazione del sistema di monitoraggio “MOP-BDAP”;
 - e. mancata o ritardata presentazione delle relazioni periodiche sullo stato d'attuazione della ricerca;
 - f. mancata o ritardata presentazione della relazione finale della ricerca e della rendicontazione analitica delle spese sostenute con i fondi ministeriali;
 - g. modifiche del progetto o variazioni nella distribuzione dei fondi tra gli Enti esecutori/*Spoke* non autorizzate;
2. Il Ministero applica riduzioni finanziarie in misura variabile e/o consistenti nel mancato riconoscimento delle spese nei seguenti casi:

- a. mancato rispetto dei criteri di ammissibilità e dei massimali di spesa previsti dall'art. 8 dell'Avviso; costi delle pubblicazioni in cui non si faccia espressa menzione del finanziamento ottenuto nell'ambito del PNC e del codice progetto.

Art. 14 Risoluzione di controversie

1. Per qualsiasi controversia, il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* può rivolgersi all'Ufficio 3 della Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità del Ministero della salute, che sottoporranno le eventuali problematiche al parere di competenza del Comitato tecnico sanitario (CTS) operante presso lo stesso. Le parti, con la sottoscrizione della presente convenzione, accettano fin d'ora il parere che sarà espresso dal Comitato tecnico sanitario (CTS) in caso di controversie sulla conduzione scientifica del progetto e le eventuali ricadute economiche.
2. Qualora a seguito della valutazione del CTS, di cui al comma 1, sussistano ulteriori eventuali controversie, diverse da quelle del comma 1, che dovessero sorgere in ordine alla presente convenzione il Foro competente è il Foro di Roma.

Art. 15 Risoluzione per inadempimento

1. Il Ministero potrà avvalersi della facoltà di risolvere la presente Convenzione qualora il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* non rispetti gli obblighi imposti a suo carico e, comunque, pregiudichi l'assolvimento da parte dello stesso Ministero degli obblighi imposti dalla normativa vigente.

Art. 16 Diritto di recesso

1. Il Ministero potrà recedere in qualunque momento dagli impegni assunti con la presente Convenzione nei confronti del Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* qualora, a proprio giudizio, nel corso di svolgimento delle attività, intervengano fatti o provvedimenti che modifichino la situazione esistente all'atto della stipula della presente Convenzione o ne rendano impossibile o inopportuna la conduzione a termine.

Art. 17 Comunicazioni e scambio di informazioni

1. Ai fini della digitalizzazione dell'intero ciclo di vita del progetto, tutte le comunicazioni con il Ministero devono avvenire attraverso il sistema di monitoraggio delle ricerche denominato Workflow della ricerca, a disposizione del Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub* e, laddove necessario, attraverso il sistema MOP-BDAP.
2. Il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub*, attraverso il proprio rappresentante legale, e il Coordinatore scientifico devono firmare digitalmente tutti gli atti inerenti alla ricerca.

Art. 18 Tracciabilità dei flussi finanziari

1. Le parti si impegnano all'osservanza, per quanto di rispettiva competenza, delle disposizioni inerenti alla tracciabilità dei flussi finanziari di cui all'art. 3 della Legge 13 agosto 2010, n. 136 e s.m.i..

Art. 19 Protezione dei dati personali

1. Nel corso dell'esecuzione delle attività oggetto della presente Convenzione, ciascuna delle Parti potrà trovarsi nella condizione di dover trattare dati personali riferibili a dipendenti e/o collaboratori dell'altra Parte, motivo per cui le stesse si impegnano sin d'ora a procedere al trattamento di tali dati personali in conformità alle disposizioni di cui al Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (Regolamento generale sulla protezione dei dati - GDPR) e successive norme nazionali di adeguamento.
2. Le Parti si impegnano a condurre le suddette attività di trattamento sulla base dei principi di correttezza, liceità, trasparenza e tutela della riservatezza dei soggetti interessati e per il solo ed esclusivo fine di perseguire le finalità di cui alla presente Convenzione, nonché degli eventuali obblighi di legge, contabili e fiscali. Tali dati saranno trattati dalle Parti con sistemi cartacei e/o automatizzati - ad opera di propri dipendenti e/o collaboratori che, in ragione della propria funzione e/o attività, hanno la necessità di trattarli, per le sole finalità suindicate e limitatamente al periodo di tempo necessario al loro conseguimento.

Art. 20 Efficacia

1. La presente convenzione, vincolante all'atto della sottoscrizione per il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub*, diventerà efficace per il Ministero a seguito della registrazione da parte dell'organo di controllo.

Art. 21 Disposizioni Finali

1. Per quanto non previsto dalla presente Convenzione si rinvia alle norme nazionali di riferimento.

Letto, confermato e sottoscritto con firma digitale, ai sensi del decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82 e s.m.i..

Roma, (data della sottoscrizione come quella dell'ultima firma digitale apposta)

per il Ministero della salute

Dott. Gaetano Guglielmi Direttore dell'Ufficio 3

Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità

per il Soggetto attuatore/Ente coordinatore/*Hub*

Centro Cardiologico S.p.A. - Fondazione Monzino

Ing. Mauro Melis, codice fiscale **MLSMRA55B09A271I** (Legale rappresentante)



Ministero della Salute

DIREZIONE GENERALE DELLA RICERCA E DELL'INNOVAZIONE IN SANITA'

**PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI
COMPLEMENTARI AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E
RESILIENZA**

Ecosistema innovativo della Salute

Creazione di una Rete di centri di trasferimento
tecnologico

Life Science TTO Network

Proposal

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

List of participants:

Spoke level 1 No.	Participant organisation name/address/mail/phone	Region
1 HUB Coordinator	Centro Cardiologico Monzino IRCCS (CCM) Via Carlo Parea, 4, 20138 Milano Telefono: 02 58002456 Mail: direzione.scientifica@cardiologicomonzino.it	LOMBARDIA
2	Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" - IRST IRCCS (IRST) Via Piero Maroncelli, 40, 47014 Meldola FC Telefono: 0543 739424 Mail: ufficio.ricerca@irst.emr.it	EMILIA ROMAGNA
3	Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" – IRCCS (DE BELLIS) Via Turi, 27, 70013 Castellana Grotte BA Telefono: 080 4994686 Mail: giuseppe.dalfino@irccsdebellis.it	PUGLIA

Spoke level 2 No.	Participant organisation name/address/mail/phone	Region
1	Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi (CAREGGI) Largo Giovanni Alessandro Brambilla, 3, 50134 Firenze Tel.: 055 794111 Mail: cis.brevetti@aou-careggi.toscana.it	TOSCANA
2	Azienda Ospedaliero Universitaria Meyer (MEYER) Viale Gaetano Pieraccini, 24, 50139 Firenze Tel.: 055 56621 Mail: kathleen.mcgreevy@meyer.it	TOSCANA
3	Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana (PISANA) Via Roma n. 67 56126 Pisa Tel.: 050 992725 Mail: segirdirgen@ao-pisa.toscana.it	TOSCANA
4	Azienda Unità Sanitaria Locale- IRCCS di Reggio Emilia (IRCCS RE) via Amendola 2, 42122 - Reggio Emilia Tel.: 0522 335111	EMILIA ROMAGNA

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

	Mail: barbara.monte@ausl.re.it	
5	Central European Research Infrastructure Consortium (CERIC) S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Basovizza (TS) Tel.: 040 3758953 Mail: info@ceric-eric.eu , marina.coricciati@ceric-eric.eu	FRIULI
6	Centro di Riferimento Oncologico di Aviano, IRCCS (CRO) Via Franco Gallini, 2, 33081 Aviano PN Tel.: 0434 659111 Mail: dirscienti@cro.it	FRIULI
7	Fondazione Don Carlo Gnocchi – Onlus (DON GNOCCHI) Via Carlo Girola 30, 20162 Milano Tel.: 02 64224501 Mail: dirscient@dongnocchi.it	LOMBARDIA
8	Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo (S.MATTEO) Viale Camillo Golgi, 19, 27100 Pavia Tel.: 0382 5011 Mail: direzione.scientifica@smatteo.pv.it	LOMBARDIA
9	Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico (CA' GRANDA) Via Francesco Sforza 28, Milano Tel.: 02 55031 Mail: direzionescientifica@policlinico.mi.it	LOMBARDIA
10	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori (INT) Via Giacomo Venezian, 1, 20133 Milano Tel.: 02 23901 Mail: chiara.casati@istitutotumori.mi.it	LOMBARDIA
11	Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta (BESTA) Via Giovanni Celoria, 11, 20133 Milano Tel.: 02 23941 Mail: ufficioricerca@istituto-besta.it	LOMBARDIA
12	Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS (GEMELLI) Via della Pineta Sacchetti, 217, 00168 Roma Tel.: 06 30151 Mail: grant.office@policlinicogemelli.it	LAZIO
13	Fondazione Ri.Med (RIMED) Via Bandiera, 11, 90133 Palermo Mail: 091 6041111 Tel.: ebassani@fondazionerimed.com	SICILIA

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

14	Fondazione Stella Maris (MARIS) Viale del Tirreno, 331 - 56018 Calambrone (PI) Tel.: 050 886111 Mail: dirscient@fsm.unipi.it	TOSCANA
15	Fondazione Toscana Life Sciences (TLS) Via Fiorentina, 1 - 53100 Siena Tel.: 0577 231211 Mail: uvar@toscanalifesciences.org	TOSCANA
16	IFOM - Istituto Fondazione Di Oncologia Molecolare ETS (IFOM) Via Adamello, 16, 20139 Milano Tel.: 02 5743 03200 Mail: grants-office@ifom.eu	LOMBARDIA
17	IRCCS Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna (AOU BO) Via Giuseppe Massarenti, 9, 40138 Bologna Tel.: 051 2141111 Mail: grantoffice@aosp.bo.it	EMILIA ROMAGNA
18	IRCCS Centro Neurolesi Bonino Pulejo (PULEJO) S.S. 113, Via Palermo C/da Casazza, 98123 Messina Tel.: 090 60128848 Mail: direzionescientifica@irccsme.it	SICILIA
19	IRCCS Centro San Giovanni di Dio (S.GIOVANNI) Via Pilastroni, 4, 25125 Brescia Tel.: 030 35011 Mail: ibenussi@fatebenefratelli.eu	LOMBARDIA
20	IRCCS E. Medea dell'Associazione La Nostra Famiglia (MEDEA) Via Don Luigi Monza, 20, 23842 Bosisio Parini LC Tel.: 031 877111 Mail: dirscient.medea@lanostrafamiglia.it	LOMBARDIA
21	IRCCS Istituti Fisioterapici Ospitalieri (IFO) Via Chianesi 53 - 00144 Roma Tel.: 06 52661 Mail: gennaro.ciliberto@ifo.it	LAZIO
22	IRCCS INRCA (INRCA) Via S.Margherita 5, 60124 ANCONA Tel.: 071 8001 Mail: direzionescientifica@inrca.it	MARCHE
23	IRCCS ISMETT (ISMETT) Via Ernesto Tricomi, 5, 90127 Palermo Tel.: 091 2192111 Mail: grants@ismett.edu	SICILIA

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

24	IRCCS Istituto Clinico Humanitas (HUMANITAS) Via Alessandro Manzoni, 56, 20089 Rozzano MI Tel.: 02 82241 Mail: danilo.petroni@humanitas.it	LOMBARDIA
25	IRCCS Istituto Neurologico Mediterraneo Neuromed (NEUROMED) Via Atinense, 18, 86077 Pozzilli IS Tel.: 0865 929600 Mail: direzionescientifica@neuromed.it	MOLISE
26	IRCCS Istituto Oncologico "Giovanni Paolo II" (GPII) Viale Orazio Flacco, 65, 70124 Bari Tel.: 080 5555111 Mail: vito.angiulli.ba@gmail.com	PUGLIA
27	IRCCS Istituto Ortopedico Galeazzi (GALEAZZI) Via Cristina Belgioioso 173, 20157 Milano Tel.: 02 83500010 Mail: bagnoli.paola@hsr.it	LOMBARDIA
28	IRCCS Ospedale Policlinico San Martino (S.MARTINO) Largo Rosanna Benzi, 10, 16132 Genova Tel.: 010 5551 Mail: grant.office@hsanmartino.it	LIGURIA
29	IRCCS Ospedale Sacro Cuore Don Calabria (SACROCUORE) Viale Luigi Rizzardi, 4, 37024 Negrar di Valpolicella VR Tel.: 045 6013111 Mail: trasferimentotecnologico@sacrocuore.it	VENETO
30	IRCCS Ospedale San Raffaele (OSR-MI) Via Olgettina, 60, 20132 Milano Tel.: 02 26431 Mail: bellomo.daniela@hsr.it	LAZIO
31	IRCCS Policlinico San Donato (S. DONATO) Piazza Edmondo Malan, 2, 20097 San Donato Milanese MI Tel.: 02 527741 Mail: segreteria scientifica.psd@grupposandonato.it	LOMBARDIA
32	IRCCS San Raffaele ROMA (OSR-RM) Via della Pisana, 235, 00163 Roma Tel.: 06 660581 Mail: astrid.vanriijn@sanraffaele.it	LAZIO
33	IRCCS SYNLAB SDN SPA (SYNLAB) Via Francesco Crispi, 9 80121 Napoli Tel.: 081 2408411 Mail: direzionescientifica.irccssdn@synlab.it	CAMPANIA

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

34	ISPRO Istituto per lo Studio, la prevenzione e la rete oncologica (ISPRO) Via Cosimo Il Vecchio, 2, 50139 Firenze Tel.: 055 3269771 Mail: segreteria.direzione@ispro.toscana.it	TOSCANA
35	Istituti Clinici Scientifici Maugeri S.p.A – SB (MAUGERI) Via Salvatore Maugeri, 4 27100 PAVIA TEL.: 0382 5921 Mail: grantoffice@icsmaugeri.it	LOMBARDIA
36	Istituto Europeo di Oncologia (IEO) Via Filodrammatici, 10, 20121 Milano Tel.: 02 574891 Mail: servizio.grantoffice@ieo.it	LOMBARDIA
37	Istituto Nazionale Tumori IRCCS "Fondazione G. Pascale" (PASCALE) Via Mariano Semmola, 53, 80131 Napoli Tel.: 081 5903111 Mail: direzionescientifica@istitutotumori.na.it	CAMPANIA
38	Istituto Oncologico Veneto IRCCS (IOV) Via Gattamelata, 64 - 35128 Padova Tel.: 049 8215664 Mail: ricerca.legale@iov.veneto.it	VENETO
39	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS (RIZZOLI) Via Giulio Cesare Pupilli, 1, 40136 Bologna Tel.: 051 6366111 Mail: dirscien@ior.it	EMILIA ROMAGNA
40	Ospedale Pediatrico Bambino Gesù (OPBG) Piazza S. Onofrio 4, 00165 Roma Tel.: 06 68591 Mail: direzione.scientifica@opbg.net	LAZIO
41	Università Campus Bio-Medico di Roma (BIOMEDICO) Via Álvaro del Portillo, 21, 00128 Roma Tel.: 06 225411 Mail: a.benvenuto@unicampus.it	LAZIO
42	Università degli Studi di Bari Aldo Moro (UNIBA) Piazza Umberto I, 1, 70121 Bari Tel.: 080 5211394 Mail: rettore@uniba.it	PUGLIA
43	Università degli Studi di Cagliari (UNICA) Via Università, 40, 09124 Cagliari Tel.: 070 6751 Mail: unicailiaisonoffice@unica.it	SARDEGNA

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

44	Università degli Studi di Firenze (UNIFI) P.za di San Marco, 4, 50121 Firenze Tel.: 055 27571 Mail: elena.catani@unifi.it	TOSCANA
45	Università degli Studi di Messina (UNIME) Piazza Pugliatti, 1, 98122 Messina Tel.: 090 6761 Mail: rettorato@unime.it	SICILIA
46	Università degli Studi di Palermo (UNIPA) Piazza Marina, 61, 90133 Palermo Tel.: 091 23886472 Mail: supporto.ricerca@unipa.it	SICILIA
47	Università degli Studi di Parma (UNIPR) Str. dell'Università, 12, 43121 Parma Tel.: 0521 902111 Mail: ricercacompetitiva@unipr.it	EMILIA ROMAGNA
48	Università degli Studi di Pavia (UNIPV) S.da Nuova, 65, 27100 Pavia Tel.: 0382 989898 Mail: terzamissione@unipv.it	LOMBARDIA
49	Università degli Studi di Trento (UNITN) Via Calepina, 14, 38122 Trento Tel.: 0461 281111 Mail: fabio.ledda@unitn.it	TRENTINO
50	Università degli Studi di Verona (UNIVR) Via S. Francesco, 22, 37129 Verona Tel.: 045 8028588 Mail: progettazione.ricerca@ateneo.univr.it	VENETO
51	Università di Catania (UNICT) Piazza Università, 2, 95124 Catania Tel.: 800 644590 Mail: pveroux@unict.it	SICILIA
52	Università di Pisa (UNIPD) Lungarno Antonio Pacinotti, 43, 56126 Pisa Tel.: 050 2212111 Mail: pnrr@unipi.it	TOSCANA

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

List of work packages (WP)

Work package No	Work Package Title	WP Leader	WP task-leader	WP task collaborators
WP1	Virtual Platform	IRST	IRST	GEMELLI SYNLAB UNIPA UNITN
			HUMANITAS	
			INRCA	
			NEUROMED	
WP2	Training	DE BELLIS	DE BELLIS	PISANA BESTA S. GIOVANNI GALEAZZI BIOMEDICO UNIPV
			UNICT	
			UNIME	
			UNIBA	
			CRO	
WP3	Sustainability and Legal	CCM	TLS	IRCCS RE MARIS AOU BO MEDEA ISPRO RIZZOLI
			IOV	
			OSR – MI	
WP4	Business Matching	IRST	IRST	MEYER INT GPII S. DONATO OSR-RM UNIVR
			UNIFI	
			OSR – MI	
			UNICA	

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

WP5	TT Accelerator	CCM	CCM	IFOM IFO MAUGERI UNIPR UNIPI
			IEO	
			CA' GRANDA	
			OPBG	
WP6	Dissemination	DE BELLIS	DE BELLIS	CAREGGI CERIC- ERIC DON GNOCCHI S. MATTEO PULEJO
			S. MARTINO	
			PASCALE	
			RI.MED	
			ISMETT	
			SACROCUORE	
WP7	Project management	CCM	WP co-leader: IRST WP co-leader: DE BELLIS	

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Work package description

For each work package:

Work package number	1	Leader partner					IRST
Work package title	VIRTUAL PLATFORM						
Participants	ALL						
Person months	657,6						
Start month	1			End month	48		

Objectives

The aim is the implementation of a smart platform based on AI to support TTOs in the activities of analyzing market positioning of potential patents. This is achieved by collecting data from multiple sources and providing tools for monitoring and scanning, for simulation and modelling, and trend analysis. The functionality areas will be: storage, research of technological items; market analysis tools; business model tools; simulation and modelling tools; training & learning; platform management.

Description of tasks

T1.1 Process management and monitoring (M1-M48)

This task will include all the activities related to the management and control of the whole WP:

- Perform a “make-or-buy” analysis of data organization and product requirements, taking into account commercially available products, in order to evaluate the best solution in terms of cost, timing and performance between product purchase or internal manufacturing. The analysis will take into account the following concerns:
 - i) Costs
 - ii) Time schedule
 - iii) Intellectual Property
 - iv) Availability of Skills&Services
 - v) Quality and performance
 - vi) Unreliable Suppliers
- Value proposition definition and sustainability: business model for the stage of development (first 4y) and for the stage of utilization (at least other 4y) will be proposed. Moreover, in this phase we will take into account the outcome of the “make-or-buy” analysis to review the budget and eventually re-allocate funds to other WPs.
- Technological partner(s) engagement: a public selection for the partner(s) will be made, on the bases

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

of the “make-or-buy” decision, to explore potential technological companies and identify subjects interested in participating and contributing to the financing of the platform

- Consultants will be selected among network participants and then externally
- HW and SW acquisition will be performed in accordance with the selected partners
- Monitoring

T1.2 Co-design and requirement analysis (M12-M24)

After a preliminary “make-or-buy” evaluation performed in T1.1, the task will focus on the identification of the requirements for implementation. Co-design methodologies, SW co-development techniques and tools will be used to identify functional and non-functional requirements of the platform. An iterative approach will be followed through the definition of scenarios and use cases, whose implementation will be monitored during the whole development process according to the co-creation paradigm.

T1.3 Tools analysis, design, and development (M12-M48)

This task aims at customize already existing features required for different application areas of the platform. The proposed tools (Patent, Academic and Business) will be provided as cloud-based microservices analyzed, co-developed and tested separately. When needed, mock-ups will be developed to simulate platform functions.

T1.4 Platform test and validation (M36-M48)

After a phase of data collection and algorithms training the platform will be tested through the implementation of proof of concept of the specific use cases defined in requirement analysis. Platform validation will be finalized. Furthermore, a general coherence validation will be performed to ensure that the platform can really serve TTOs.

Deliverables

D1.1.1 “Make-or-buy” analysis (M6)

D1.1.2 Business model and sustainability plan (M12)

D1.1.3 Agreement with technological partner(s) (M8)

D1.2.1 Requirement list (M18)

D1.2.2 Scenarios and Use cases (M18)

D1.2.3 Report on rapid tests (M24)

D1.3.1 Platform architecture design document (M18)

D1.3.2 Tools Report design document (M24)

D1.3.3 Platform beta release (M24)

D1.3.4 Productive Final System (M36)

D1.4.1 Validation plan (M36)

D1.4.2 Validation report (M48)

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Work package number	2	Leader partner					DE BELLIS
Work package title	EDUCATION AND TRAINING						
Participants	ALL						
Person months	648						
Start month	1			End month	48		

Objectives

The aim of WP2 is to accelerate the scientific research transfer process to the entrepreneurial world by improving the development of a business culture within the Network. Training programs will provide globally recognized accreditations of new innovation managers as the Registered Technology Transfer Professional (RTTP) and the Alliance of Technology Transfer Professionals (ATTP), and other educational opportunities as provided by the ASTP and the Italian Network for Research Valorization. WP tasks are focused on educating and training new highly-specialized professionals and improving the skills of Researchers in the field of technology transfer. The WP will offer innovative educational and on-the-job programs, contamination laboratories, and practical workshops.

Description of tasks

T2.1 Permanent Supervisory Board (M1-M48)

The Project Committee will define supervisory board composition, as well as an entrepreneurship observatory, with members from TT national HUB and stakeholders. The activities will be focused on defining training guidelines and relative KPI. Using the tools of the virtual platform (WP1), the gap in skills between the market and each Spoke and Clusters in terms of exploiting research results will be analyzed to define personalized educational programs. In collaboration with existing national TT networks, regular internal and/or external audit will be plan to guarantee international-grade (as RTTP) standards compliance.

T2.2 Innovative educational programs (M1-M48)

The aim of this task is to promote applied research, patenting and academic entrepreneurship. Innovative programs will be focused on: a) Intellectual Property Rights and the transition from the invention to patents; b) procedures for the co-development of patents with companies; c) academic entrepreneurship supporting IP through the creation of spin-off and innovative start up; d) TT applied to translational medicine and preclinical research; e) introduction and dissemination of TRIZ approach, f) specific TT legislation issues according to WP3 activities.

T2.3 On the job training program. (M1-M48)

This task upgrades the skills of TT professionals and researchers. On-the-job training combines interventions tailored to key network objectives with peer-to-peer enhancing TTOs outreach in Italy and beyond:

- TTOs open lab for entrepreneurship as valorization path for IRCCS and academia
- Resident affiliations at TTOs internationally renowned for health innovation

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

- International student mobility programs
- Visiting programs at hi-tech/investment firms
- Mentorship for TT accelerator teams in synergy with WP5

T2.4 Contamination Lab (M1-M48)

The task concerns actions regarding the dissemination of business culture by contamination lab:

- Enter-Prise school to improve business culture
- Practical workshops of entrepreneurial achievement based on hands-on labs methods that stimulate the creativity of young researchers to acquire an entrepreneurial mindset
- Tailored training/support on demand dedicated to seed level startups and spin-offs
- Synergy with start-up accelerator WP

Deliverables

D2.1.1 Definition of the list of members of Supervisory Board (M12)

D2.1.2 Gap skills map to organize virtual module on the platform (M48)

D2.1.3 Document with guidelines, procedures, key performance indicators of training programs, critical issues and needs (M24)

D2.2.1 Four training courses (30-hours each) (1/year) directed to 30 young researchers of the Italian TTO Network (from at least 3 spokes) focused on patenting and related regulatory aspects (M12, M24, M36, M48)

D2.2.2 Eight seminars dedicated to procedures and related legislative issues for the co-development of patents in collaboration with companies (M36, M48)

D2.2.3 Annual course "Start Up Academy" for PhD students and young researchers from the TTO Network (M12, M24, M36, M48)

D2.2.4 Organization of national workshops in the specific field of TT applied to animal testing (M24, M48)

D2.3.1 Road to Enter-prise School for 20 TTOs. Warm-up /wrap-up lab on spin-off drivers, rules, programs at hospitals and PROs, life science accelerators and corporate entrepreneurship (M12, M36)

D2.3.2 Novel co-funded short fellowships (4) at national and international TTOs renowned for results and best practices (M24, M48)

D2.3.3 On-the-job shadowing (20 participants) of CIOs, in-licensing/BD managers at biotechs/meds, VCs/angel investors (M24, M48)

D2.3.4 Webinars with on-demand mentorship for TT Accelerator applicants (M12, M36)

D2.4.1 launch of the Enter-Prise School in 10 spoke pivots; each School will have about 30 participants from at least 3 different Spokes (M12, M36)

D2.4.2 Support to set up of 10 spin-off or startup companies (M14, M38; M48)

D2.4.3 One networking event/year for each spoke pivot involving stakeholders such as companies, other research bodies, patient associations (M13, M26, M37, M48)

D2.4.4 One demo day and 1 investor day dedicated to startup/spin-off seed level for each area, during which they will present ideas to experts, mentors, business angels, venture capital and evaluators (M15, M26, M39, M48)

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Work package number	3	Leader partner				CCM	
Work package title	SUSTAINABILITY AND LEGAL						
Participants	ALL						
Person months	696						
Start month	1			End month	48		

Objectives

1) sustainability strategy development and creation of a transparent, standardized and flexible set of tools for funding, partnership and research valorization; 2) harmonization and standardization at national level of forms and contracts to support TT activities and standardization of the approach following GDPR and Regulatory authorities requirements; 3) execution of the deployment of a unique set of translational competences and resources by creating a common service infrastructure to support the research-to-product roadmap; 4) converge to one and only TT national platform in cooperation with existing networks and players.

Description of tasks

T3.1 Sustainability (M1-M48)

- Identification of sustainable activities and different funding models along the different tasks, through modular approaches, alliances, stakeholders' network and focused legal entities
- Scouting for possible opportunities of return in the medium term, and identifying sources for revenues
- Strategies development in order to leverage synergies with private (VC, corporate, institutional investors, charities), public funds and other National PNRR/PNC projects to support the development of TT clusters and networks at national and EU level.

Specific meetings to be held with relevant stakeholders to scout and share possible sources for the Network sustainability. Given the sustainability strategy, an 8y business plan will be structured and modulated on a yearly basis.

T3.2 Harmonization of procedures (M1-M48)

- Creating formats to be shared with public/private entities for the enhancement and protection of IP
- Drafting of guidelines on the management of the obligations required by the GDPR in the context of TT
- Formalization of a shared policy regarding IP protection, management and enhancement within the subjects participating in the network, for the purpose of not slowing scientific publication and to proceed with the filing of industrial property titles
- Promotion of a shared approach regarding the opportunities offered by the application of the DM 30.11.2021

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

T3.3 Network (M1-M48)

- Identify sustainable international models for triaging and accelerating translational projects through the typical product development funnel
- Establish a Network of alliances with key providers of know-how and facilities to build a consolidated ecosystem of competences and translational capabilities for the network itself and potentially to external subscribers
- Establish an extensive network of clinical KOLs that can be consulted to advice on medical need relevance, adaptability and compliance of projects during Network development
- Initiate operations to support/accelerate Network's technologies and as a service to third parties (WP5)
- Establish cooperation agreements with existing TT networks at national and EU level

Deliverables

Every 12 months a project report describing the progress of each Deliverable will be released

D3.1.1 Sustainability Strategy and funding operational Report/Yearly updates

D3.1.2 Meeting minutes for stakeholder engagement and specific funding activities by each task

D3.1.2 Report on Network TT financial and legal entity requirements

D3.1.3 Report on Cash Sources

D3.1.4 Eight-year Network TT Business Plan

D3.1.5 Analysis and list of Super CTO services

D3.1.6 Super CTO framework agreement

D3.2.1a Selection of the most used contractual formats for the enhancement and protection of IP with a public entity

D3.2.1b Selection of the most used contractual formats for the enhancement and protection of IP with a private subject

D3.2.2 Drafting of guidelines to be adopted in relation to the obligations required by the GDPR

D3.2.3 Provision of document containing IP protection policies to the network

D3.3.1 Selection of international success models (clusters and players) for the acceleration of translational projects

D3.3.2 Identification of key providers of drug development/production/clinical facilities and resources, establish alliances and operations

D3.3.3 Identify Key clinical Opinion Leaders and establish rules of engagement/contract to create a stable community of consultants

D3.3.4 Initiate operations of the infrastructure

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Work package number	4	Leader partner					IRST
Work package title	BUSINESS MATCHING						
Participants	ALL						
Person months	648						
Start month	1			End month	48		

Objectives

The aim is to create a targeted and widespread Business Matching (BM) strategy for the national and international promotion of Life Science research products. Specifically, we will realize:

- Stakeholders mapping and engagement (WP5, WP6)
- Thematic Business Matching on site and in virtual mode using the platform (cross-linked with WP1)
- Hot Topic “on-demand” events (WP2, WP6)

Description of tasks

T4.1 Mapping (M1-M8)

Recognition of existing best practices at national and international level with “dynamic” updating of interaction moments such as BM events; Sector Fairs; Match-making (R2R and R2B) days

T4.2 Stakeholders Groups (M8-M48)

Definition and engagement and creation of a shared national and international Roadmap:

- *Analysis & Mapping* in order to identify relevant public and private stakeholders (at regional, national and European level) for co-funding T4.1 initiative
- *Grouping* of stakeholders interacting with Project objectives. The aim is to elaborate an action plan and communication kits tailored to the identified stakeholders
- *Engagement & Involvement*: to devise the appropriate communication tools and invite stakeholders to participate to Project’s communications strategies. Effective engagement activities are carried out through events/seminars/workshops/social networking, consolidated events and also 1-to-1 meetings

T4.3 Business and partnering events (M8-M48)

Organizing participation in international partnering events in LS and generating new TTO Network BM Events. Specific aims:

- Licensing or start-up creation
- Creating a living database of companies and VC involved in early-stage technology matching
- Promoting delegations of TTO Network partners to international BM events (with industry and VC) such as EBD events, JP Morgan, Bio, BioEquity

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

- Coordinate follow-up on contacts in Business Matching Events
- Organizing and promoting yearly business matching events for the TTO Network technologies valorization

T4.4 Customized Hot topic events (M12-M48)

Implementation and co-financing of hot-topic meetings proposed by network participants and national and international stakeholders that will have an innovative fingerprint and involve companies, VC experts, researchers and start-uppers. TTO Network members will be called to propose the implementation of innovative modalities of BM activities based on specific themes, involving companies to share their entrepreneurial needs and sponsor and/or co-financing the events.

Deliverables

D4.1 Report on Business Matching Activities (mapping and subsequently follow-up, contacts and negotiations) (M12, M24, M36, M48)

D4.2.1 Stakeholder Analysis reports and Map (yearly updates) (M12-M48)

D4.2.2 Stakeholder Engagement communication kits (M12)

D4.3.1 Database of contact in specific areas of technology (M12)

D4.3.2 Joint participation to Business Matching Events (M24, M36, M48)

D4.3.3 Yearly Business Events (M24, M36, M48)

D4.4.1 On-Demand proposal template (M12)

D4.4.2 Hot-Topic Events (M24, M36, M48)

Work package number	5	Leader partner					CCM
Work package title	TT ACCELERATOR						
Participants	ALL						
Person months	638,4						
Start month	1			End month	48		

Objectives

The main goal of WP5 is to create a sustainable entrepreneurial empowerment program directed at offering mentorship to advance the most promising technologies identified in the Italian Life Science space. High-qualified Mentors and Experts will be engaged as needed to advise and guide the R&D process. The services provided will be customized for the specific needs according to TRL status. Over-the-counter access will be regulated by an Advisory Board.

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Description of tasks

T5.1 TT Accelerator set up (M1-M18)

Working tables will be established. Functioning rules, AB composition, application and selection procedures, criteria for mentors and consultant engagement, services delivery modality, deliverables, return of investment (ROI) conditions will be defined by the WP3 executive committee. The service modality will be provided through an over-the-counter access

T5.2 AB and Mentor/Counsellor Panels creation and selection process (M6-M36)

A high-qualified AB will be established. In collaboration with WP1, WP3 and WP4, a panel of mentors and experts with outstanding experience throughout LS TT development process (i.e. preclinical, CMC, IP, business, legal, clinical, regulatory and marketing) will be engaged. Applications and remote evaluation processes will be implemented on the Platform (WP1). The access will be opened on a regular basis and disseminated by WP6. The AB will assess suitability of technologies to be accelerated and assign specific mentorship and training services on the basis of TRL status and requirements

T5.3 Program execution (M18-M48)

After identifying the steps needed for the technology to be accelerated, mentorship on entrepreneurship and technology development will be provided to applicants. Access to patent and business intelligence DB will be granted to the projects under acceleration. A periodic assessment of mentorship/technology matching will be performed. Meetings and on-site visits will be organized among Mentors, Consultants and accelerated technology personnel. Accelerated technologies will benefit from matching with industrial partners for co-development (WP1, WP2, WP3, WP4)

T5.4 Monitoring, deliverables and ROI assessment (M18-M48)

Project monitoring, as well as Deliverables and ROI assessment, will be periodically held through the online reporting system, and shared with Mentors. Program outcomes will be reported and disseminated to public and private investors and business angels (WP4, WP6)

Deliverables

D5.1 TT Accelerator Program blueprint (M6)

D5.2 Application procedures (M9)

D5.3 List of the Advisory Board and Mentors/Counsellor panels (M12)

D5.4 Application portal implementation (M12)

D5.5 Mentorship and Consultancies agreements (M18)

D5.6 List of received and selected applications (M24-48)

D5.7 Matching reports for Mentorship/Consultancies (M24-48)

D5.8 Monitoring reports (M36-48)

D5.9 Program impact reports (M48)

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Work package number	6	Leader partner					DE BELLIS
Work package title	DISSEMINATION AND COMMUNICATION						
Participants	ALL						
Person months	600						
Start month	1			End month	48		

Objectives

The objective of WP6 is to engage potential end-users and stakeholders of the TTO Network for the execution of Network D&C&E activities. Awareness empowerment of project activities within the Network, and communication of Project outcomes to industrial, financial, Institutional stakeholders as well citizens will be pursued. The exploitation of Network results will be directed to leverage TT culture, encourage investments and to influence decision-makers.

Description of tasks

T6.1 Dissemination management and monitoring (M1-M48)

A communication plan will be defined. A project communication manager will be enrolled for the coordination and implementation of dissemination activities and for adapting tools and languages to different types of targets. All spokes will be directly involved in dissemination, with a permanent control room to coordinate all activities.

T6.2 Researcher empowerment (M1-M48)

The aim will be empowerment in TTO Network researcher community. Awareness workshops with TT specialist speakers will be planned, engaging all Network Partners. Business-Researchers meetings with national and regional differentiation of specific scientific results will be organized to disseminate TT opportunities.

T6.3 Industrial and financial communication (M1-M48)

A main objective is to increase awareness of industrial and financial stakeholders on Project outcomes. At local level, partnership will be developed between Network institutions and local industries and investors through small dedicated grants finalized to dissemination, exchange programs/visiting for industrial training.

T6.4 Institutional relations (M1-M48)

Relevant national and international institutions will be targeted for the dissemination of the TTO Network results. An internal audit will be set up to identify inside the Network the most effective communication channels to serve as a base for presentation and dissemination of the TTO Network outcome to public national and international bodies.

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

T6.5 Citizen awareness (M1-M48)

The Network will communicate to citizens the importance of TT research activities in order to improve public awareness. First, the LS TTO Network institutional website will be set up. Social media managers will be involved to collaborate for creating and managing social profiles and for recording videos to promote specific topics through TT specialists' interviews. Other communication tools, such as newsletters, TV and newspapers, will be likewise utilized.

Deliverables

D6.1.1 List of dissemination activities (M12, M24)

D6.1.2 Annual report of monitoring dissemination plan activity (M12-M48)

D6.1.3 Engagement of social media managers (M6)

D6.2.1 Awareness Workshops in presence and online to enhance general understanding of TT practices and advantages and to leverage soft-skills (3-4 workshops/y)

D6.2.2 Business-Researchers meetings to improve researchers' attitude towards industry; timing: depending on WP4

D6.3.1 Identification of industrial and financier partners that will be involved to support Network stakeholders: engagement, interaction analysis and priority list

D6.3.2 Institution of National framework agreements (Unione Industriali/Farmaindustria e UnionCamere) with the patronage of the Ministry of Health, MIUR and MISE and Local agreements with patronage of Regional Governments

D6.3.3 On line/in presence workshops displaying TTO Network patents to private and public funders previously identified (WP3 and WP4). Identification of key persons that, for competence and expertise, will promote specific projects

D6.3.4 Promotion of dedicated small grants for industrial training to cover the initial steps of Technological Innovation

D6.4.1 Annual participation in two sector exhibitions (national and international), with a dedicated booth

D6.4.2 Scientific reports on Network activities (M4)

D6.4.3 Videos on Network services (M4)

D6.4.4 Quarterly newsletter (3/year) and updated institutional mailing list (M4-M48)

D6.4.5 Advertising spaces on newspaper and LS specialized magazines (M8-M48)

D6.5.1 Creation and update of the social media profiles (depending on the recruitment of social media manager) (M4-M48)

D6.5.2 Editing of partners' introduction videos (M12)

D6.5.3 Editing of annual video update (M24-M48)

D6.5.4 Selection of important congresses on innovation and technology to take advantage of their visibility for the organization of public events to citizens (M13-M37)

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Work package number	7	Leader partner	CCM
Work package title	PROJECT MANAGEMENT		
Participants	CCM	DE BELLIS	IRST
Person months	552		
Start month	1	End month	48

Objectives

The Project organization and management will ensure an effective project strategic direction and management, in order to perform the financial, legal, administrative and technical coordination of the project, complying with the expected requirements of time, quality, budget allocation and costs.

Description of tasks

T7.1 Governance structure, communication flow and methods (M1-M48)

The main elements that will be included in governance are: General Assembly, Project and Executive Committee, WP leader, Task leader. The General Assembly (GA) includes all the spokes selected by the MoH call; the Project Committee (PC) is composed of a selected subset of 2nd level spoke; the Executive Committee (EC) includes the 3 spokes of 1st level. PC meets at least twice/year to support EC in managing and monitoring the project. A GA meeting will be held once/year. Regular meetings will be scheduled for each WP team and will be coordinated by the WP leader.

The communication flow will be bottom-up and top-down through the typical communication tools (meetings, videoconferences, e-mail, telephone): particular importance will be given to technical communication between the different WPs and administrative communication between spokes and hub.

T7.2 Overall coordination, Project Monitoring and Control (M1-M48)

The Executive Committee is responsible for the overall direction and management of the project. It will consist of the Project Coordinator (Hub) and the 2 spokes of 1st level. The Hub will also be the administrative center that will collect technical and administrative data for periodical reporting.

A Project Manager and Coordinator will be selected in the first months of the project. He will be responsible of:

- Guarantee the overall management and coordination between all project partners and WPs
- Integrate, supervise and monitor the project in order to fulfil the objectives on time
- Prepare and chair the project meetings, monitor the management implementation of decisions taken at meetings
- Coordinate the administrative/financial reporting as well as other administrative /financial issues
- Set up the annual work plan according to EC and PC. PC will focus on technical elements while the EC will concentrate on the Administrative and financial issues

The Network governance is depicted in Annex C.

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Deliverables

- D7.1.1** Executive project plan (M2)
- D7.1.2** Project flowchart of communication flow (M2)
- D7.2.1** Bimonthly meetings (WP leaders) (M2-M48)
- D7.2.2** Semesterly meetings (EC/PC) (M1-M48)
- D7.2.3** MoM (depending on meetings)
- D7.2.4** Semesterly technical report: (M6-M48)
- D7.2.5** Annual financial report and budget review (M12-M48)

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Table a: List of Deliverables

Deliverable (number)	Deliverable name	Short name of lead participant	Type	Dissemination	Delivery month No
1.1.1	“Make-or-buy” analysis	IRST	R	CO	6
1.1.2	Business model and sustainability plan	IRST	R	CO	12
1.1.3	Agreement with technological partner(s)	IRST	R	PU	8
1.2.1	Requirements list	HUMANITAS	DEM	CO	18
1.2.2	Scenarios and Use cases	HUMANITAS	R	CO	18
1.2.3	Report on rapid tests	HUMANITAS	R	CO	24
1.3.1	Platform architecture design document	INRCA	OTHER	CO	18
1.3.2	Tools Report design document	INRCA	OTHER	CO	24
1.3.3	Platform beta release	INRCA	OTHER	CO	24
1.3.4	Productive Final System	INRCA	OTHER	CO	36
1.4.1	Validation plan	NEUROMED	R	CO	36
1.4.2	Validation report	NEUROMED	R	CO	48
2.1.1	List of members of supervisory board	DE BELLIS	R	PU	12
2.1.2	Gap skills map	DE BELLIS	R	CO	48
2.1.3	Document with guidelines, procedures	DE BELLIS	R	PU	24

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

	and KPI				
2.2.1	Training courses	UNICT+UNIME	OTHER	PU	12/24/36/48
2.2.2	Seminars	UNICT+UNIME	OTHER	PU	36/48
2.2.3	Course “Start Up Academy”	UNICT+UNIME	OTHER	PU	12/36
2.2.4	Workshops	UNICT+UNIME	OTHER	PU	24/48
2.3.1	Road to Enter-Prise School	CRO	OTHER	PU	12/36
2.3.2	National and international short fellowships program	CRO	OTHER	PU	24/48
2.3.3	On-the-job shadowing	CRO	OTHER	PU	24/48
2.3.4	Webinars on demand	CRO	OTHER	PU	12/36
2.4.1	Enter-Prise School	UNIBA	OTHER	PU	12/36
2.4.2	Spin-off and start up supporting	UNIBA	OTHER	PU	14/38/28
2.4.3	Networking event	UNIBA	OTHER	PU	13/26/37/48
2.4.4	Demo and Investor day	UNIBA	OTHER	PU	15/26/39/48
3.1.1	Report on Sustainability Strategy	TLS	R	CO	12 (yearly update)
3.1.2	Report on Network TT	TLS	R	CO	12 (yearly update)
3.1.3	Report on Cash Sources	TLS	R	CO	12

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

					(yearly update)
3.1.4	Business Plan	TLS	R	CO	12 (yearly update)
3.1.5	List of CTO Services	TLS	R	PU	12
3.1.6	Framework Agreement	TLS	R	PU	12
3.2.1	IP contractual forms in public/private subject	IOV	R	CO	12 (yearly update)
3.2.2	Data protection	IOV	R	CO	18 (yearly update)
3.2.3	IP Policy	IOV	R	CO	12 (yearly update)
3.3.1	Selection of international success models (List)	OSR-MI	R	CO	12 (yearly update)
3.3.2	List of key providers	OSR-MI	R	CO	12 (yearly update)
3.3.3	List of KOL	OSR-MI	R	CO	12 (yearly update)
4.1.1	Report on Business Matching Activities	IRST	R	CO	12/24/36/48
4.2.1	Stakeholder Analysis reports and Map	UNIFI	R	CO	12 (yearly updates)
4.2.2	Stakeholder Engagement communication kits	UNIFI	DEC	PU	12

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

4.3.1	Database of contact in specific areas of technology	OSR-MI	OTHER	CO	12
4.3.2	Joint participation to Business Matching Events	OSR-MI	OTHER	CO	24/36/48
4.3.3	Yearly Business Event	OSR-MI	DEC	PU	24/36/48
4.4.1	On-Demand proposal template	UNICA	R	PU	12
4.4.2	Hot-Topic Events	UNICA	DEC	PU	24/36/48
5.1	TT Accelerator Program blueprint	CCM	DEM	CO	6
5.2	Application procedures	CCM	OTHER	PU	9
5.3	List of the Advisory Board and Mentors/Counsellor panels	IEO	R/DEC	PU	12
5.4	Application portal implementation	IEO	OTHER	CO	12
5.5	Mentorship and Consultant agreements	IEO	R	CO	18
5.6	List of received and selected applications	IEO	R	CO	24/48
5.7	Matching reports for Mentorship/Consultancies	CA' GRANDA	R	CO	24/48
5.8	Monitoring reports	OPBG	R	CO	36/48
5.9	Program impact reports	OPBG	R	CO	48

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

6.1.1	List of dissemination activities	DE BELLIS	R	CO	12/24
6.1.2	Annual report	DE BELLIS	R	PU	12/24/36/48
6.1.3	Selection of social media manager	DE BELLIS	OTHER	PU	6
6.2.1	Awareness Workshops	S. MARTINO	OTHER	PU	4/y
6.2.2	Business-Researchers meetings	S. MARTINO	OTHER	PU	32/48
6.3.1	Identification of industrial and financier partners	PASCALE	R	CO	12 (and yearly update)
6.3.2	Institution of National framework agreements	PASCALE	R	PU	12/24/36
6.3.3	Workshops on line/in presence	PASCALE	OTHER	PU	20/36/48
6.3.4	Promotion of dedicated small grants	PASCALE	OTHER	PU	18/24/39/36
6.4.1	Annual participation in two sector exhibitions	RIMED+ISMETT	OTHER	PU	2/y
6.4.2	Scientific report	RIMED+ISMETT	R	PU	4
6.4.3	Videos on Network services	RIMED+ISMETT	DEC	PU	4
6.4.4	Newsletter	RIMED+ISMETT	DEC	PU	3/y
6.4.5	Advertising spaces on newspapers/magazines	RIMED+ISMETT	DEC	PU	3/y

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

6.5.1	Creation of the social media profiles	SACROCUORE	DEC	PU	6
6.5.2	Editing partners videos	SACROCUORE	DEC	PU	12
6.5.3	Editing annual videos update	SACROCUORE	DEC	PU	24/36/48
6.5.4	List of congresses on innovation	SACROCUORE	R	CO	13/37
7.1.1	Executive project plan	CCM	R	CO	2
7.1.2	Project flowchart of communication flow	CCM	R	CO	2
7.2.1	Bimonthly meetings (WP leaders)	CCM	R	CO	6/y
7.2.2	Meetings (EC/PC)	CCM	R	CO	2/y
7.2.3	MoM	CCM	R	CO	Every meeting
7.2.4	Technical report	CCM	R	CO	2/y
7.2.5	Financial report	CCM	R	CO	12/24/26/48

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Table b: List of milestones

Milestone number	Milestone name	Related Spoke level numbers (WP)	Due date (in month)	Means of verification
1.1	Release of Web Platform	1	12	Public access to web portal
1.2	First access to Platform services	1	24	First user project requesting access to Platform Services
1.3	First services based on the platform delivered	1	30	Service delivered
1.4	Toolbox for the planning, design and Monitoring of a Business scenario	1	36	Toolbox is there
2.1	SB establishment	2	12	First meeting performed
2.2	Training courses completed	2	12-24-36-48	Participation certificates supplied
2.3	Start-up Academy course	2	12-24-36	Participation certificates supplied
2.4	Fellowship	2	24-48	Fellowship assignment
2.5	Networking event	2	13-26-37-48	Report available on the website
3.1	Sustainable strategy	3	6	Document shared and approved
3.2	GDPR Guidelines	3	18	Document on the platform and website
3.3	IP protection policies	3	18	Document on the platform and website
3.4	Network identification and establishment	3	18	Report available on the website
3.5	Clinical Opinion Leader engagement	3	12	First meeting performed
4.1	First use of	4	15	First access to the

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

	contacts DB (Stakeholders)			database
4.2	Business Event released	4	24,36	Report available on the website
4.3	Hot-topic event released	4	24,36	Report available on the website
5.1	TT acceleration program drafted	5	6	Document release
5.2	Advisory Boards, mentor panels, third-party organizations and corporate partners established	5	22	Fully executed agreements
5.3	TT acceleration program announced	5	24	Link to the website
5.4	Matching of selected technologies with Mentors/Consultants	5	30	Document release
6.1	Social media manager	6	6	Social media engagement
6.2	National framework agreements	6	12	Dissemination on the platform
6.3	Website	6	14	Website online
7.1	General Project manager	7	1	PM engagement
7.2	Communication flowchart	7	2	Document on website
7.3	Executive project plan	7	2	Document release to the network
7.4	Annual reporting	7	12-24-36	Report to all the stakeholders

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

7.5	Final report	7	48	Final report to all the stakeholders and MoH

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Table c: Critical risks for implementation

Description of risk (indicate level of (i) likelihood, and (ii) severity: Low/Medium/High)	WPs Involved	Proposed risk-mitigation measures
Delay in response from the institutions (likelihood: high, severity: high)	3 and 6	Lobbying to put pressure on institutional stakeholders
Users unable or unwilling to share their data (likelihood: high; severity: high)	1,3, 5 and 6	Strengthening distribution and dissemination of the tool (webinars, workshops), contact with scientific associations, implementing pilots with individual study coordinators, promoting usefulness of sharing data to the scientific community and providing services and support to facilitate data anonymization and storage
Delays in contract negotiations (likelihood: medium, severity: high)	5	Increase in legal advice activities
Low uptake of services offers by industrial users (likelihood: medium, severity: high)	3 and 4	Careful stakeholder analysis and mapping of potential industrial users; direct marketing of services to industrial users; promote use cases for industry
Complex portfolio of services impenetrable to target users resulting in low numbers of applications (likelihood: medium, severity: high)	1 and 5	The following measures will be proposed: a) centralized helpdesk to guide users to relevant services; b) a search function will be developed for the catalogue to improve discoverability of services.
Difficult to manage a consortium with such complexity (likelihood: medium, severity: high)	7	Consortium is based on highly experienced partners who have worked together and have participated in other TT initiatives. The management structure will be further implemented
Outreach activities and networking impacted by ongoing COVID-19	6	Extensive use of virtual means to interact with key stakeholders, such as

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

pandemic and related restrictions for face-to-face interactions (likelihood: medium, severity: medium)		virtual conferences, webinars etc.
Low turnout to the contamination paths organized at the spokes; this initial phase represents the most critical point as it influences the success of the following steps. In fact, these steps (seed and early stage) are characterized by a physiological reduction of participants (likelihood: medium, severity: medium)	2 and 6	Make more effective communication of the initiative and related opportunities at national level with other stakeholders engagement
Limited use of the provided services by non-expert users (likelihood: medium; severity: low)	2 and 6	Providing step-by-step support also developing ad-hoc services to meet the specific needs of individual users
Platform Management setup takes more time (likelihood: low, severity: high)	1	The platform management setup (part of WP1) will be prioritized from M6 on, however, if overall platform management setup would be delayed, service requests would be facilitated by the individual WPs and managed as interims solution by WP leaders and co-leaders.
Difficulties in the engagement of mentors and partners (likelihood: low, severity: high)	5	Expand the network and partnerships to sectors other than LS
Catalogue of services fails to attract users (likelihood: low, severity: medium)	4 and 6	Using the partners networks and links to user community as well as WP4 and 6 to raise awareness of the available services
Provided services are too narrow or do not meet the needs of the Network (likelihood: low, severity: medium)	1, 4 and 6	Planned review of provided access, including user feedback, and if required gathering feedback from the TTO Network will allows an update of the relevant services provided to better match the demands
Provided tools are not adopted by the	1, 3 and 6	Exemplar implementations will create

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

community (likelihood: low, severity: medium)		case studies that will form the blueprint for further adoption, as well as WP6 dissemination to raise awareness.
Overlapping of the TT educational programs with universities and educational institutes plans (likelihood: low, severity: medium)	2 and 6	Creation of an educational Life Science network, involving all institutes in a permanent advisory board
Variety of expertise required for assessing platform implementation (likelihood: low, severity: medium)	1	Project consortium has several Data units and IT experts. However, a specific call for interest for Technological Partners (external) will be launched at the start of the project.
Variety of expertise required for assessing users' needs in regulatory or IP- related services (likelihood: low, severity: medium)	3 and 5	Project consortium has a robust network of regulatory experts. However, a specific call for experts will be launched during the project to reassure access to specific expertise.
Issues as to project control factors: money, organisation, time, information and quality (likelihood: low, severity: medium)	7	In the first months, the consortium members will develop detailed project operational and management plans. In this phase, the requirements to each participant & “the rules of engagement” will be discussed to ensure alignment with all consortium members. Through project monitor and supervision processes, these issues will be monitor closely and addressed timely
Adherence of young researchers to educational programs can be low at the beginning; (likelihood: low, severity: medium)	2	Taking advantage of existing joint IRCCS-Universities research agreements, the risk will be reduced and adherence increased
Lack of identification of the specific industrial needs (likelihood: low, severity: low)	1, 2, 3 and 4	Virtual platform based on Machine learning algorithm to match educational gap skills with productive world needs

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

1 Excellence

1.1 Objectives and ambition of the Partnership

The overall objective of the project is to **establish and consolidate a nationwide open and sustainable Technology Transfer Office (TTO) Network**, which will **connect, coordinate and align Network Partners and stakeholders** (Research and Care Institutes (IRCCS), Universities, National Health System, Investors, SMEs, Industry, National and International Consortia) as well **offer world-class services in a synergistic valuable way at national and international level**. This will be done by **exploiting and potentiating the one and only configuration of this Network**, which combines together 55 centers with experimental, preclinical, clinical, developmental, regulatory and academic expertise. All existing TTO already operative into the involved Institutions will be connected and guided to **generate emergency by standardization, cooperation and collaboration**. Project execution will be secured by a **streamline, effective and inclusive governance**, with shared decision-making processes. Panels of high-qualified experts will be involved in decision-making and assessment of measures to be adopted. Piano Nazionale Complementary requirements of gender-equality, young workers recruitment and territorial resources allocation will be strictly followed. The following principles will underlie our objectives: **Value creation**: high-quality, customized educational activities, services and workflows offered by the Network will be beyond state-of-the-art and relevant for promoting and potentiating the TT culture nationwide, with the final goal to accelerate the switch of inventions to market solutions; **Inclusiveness and transparency**: all services will be available to Network Partners and Researchers to spread technology transfer excellence and give equal user access opportunities to all activities. Access will be customized through a smart ITO platform with AI solutions; **Sustainability**: the financial sustainability of the Network beyond the duration of MoH funds will be secured through strong and strategic synergies with market stakeholders and users. Dissemination policies will be adopted to this aim. **The ambition** of the project is to **scale up the TTO Network** to a pan-national and international collaborative capacity for the benefit of all stakeholders involved, providing acceleration in the development of innovative solutions for the patient community. **In the short term**, we aim to make widely available **cutting-edge educational activities, services and IP management policies** in order to accelerate within our broad community of IRCCS research hospitals and universities the process of value creation from ideas. Beyond the project duration toward self-sustainability, we aim to **build upon the Consortium by expanding and making widely available services, tools and resources** developed by the TTO Network, **but also maintain an open collaborative environment** to stand as a reference point for public and private funders, policy makers and citizenship representatives. The long-term vision is to converge in cooperation with existing networks and players to only one national TT standardized service platform.

1.2 Methodology

The methodology adopted has been designed to provide to our research and clinical community, the National Health System, public and private funders, as well as Institutions to have the right tools available to potentiate the national invention-to-market chain in the Life Science space. We therefore propose the "TTO Network" project to provide cutting-edge interdisciplinary and customised activities across the entire bed-to-bedside continuum to achieve a comprehensive portfolio of infrastructures, educational activities and services which will be made available to the Network Partners and the broader community of public and private stakeholders. To this aim, the project will be executed through a set of complementary actions: 1) **implement an innovative ICT platform based on AI** for Patent, Academics and Business management, in partnership with selected technological third parties that could provide already existing advanced solutions that could be customized for the consortium requirements. This will be achieved by collecting data from multiple sources and providing tools for monitoring and environmental scanning, for simulation and modelling, trend analysis and educational activities; 2) **dispense training courses, internships**

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

and consultancies at national and international level for educating high-profile skills, especially in the areas of KET, with the contribution and involvement of Companies, thus guaranteeing high-level expertise able to generate knowledge for transferring Public Research to industry; 3) strengthen the interaction with Ministries and other institutional bodies, in order to **implement shared policy actions, standards, regulations and protocols** aimed at maximizing the effectiveness of the technology transfer activities and IP protection; 4) **promote national and international Business Matching/Matchmaking initiatives**, direct to search potential partners and/or investors, to receive feedback from users, to search distributors or end-users and the subsequent sale of the product/service; 5) **create a streamlined TT acceleration program** aimed to teach researchers how to switch innovative ideas into projects that then become technologies, products and companies, with the involvement of third-party organizations and corporate partners. This will be achieved through the engagement of Mentors and Experts in educational activities to advise and guide the R&D process of selected technologies; 6) **disseminate results and outcomes** to a wide range of end-users and public and private stakeholder to empower awareness and program exploitation; 7) **secure the network sustainability** beyond the horizon of the funded intervention, in order to reduce national inefficiencies and granularities as well as create critical mass of financial resources. With this framework, in cooperation with other public and private players, we intend to create at national level a unique technology transfer environment to guarantee as much as possible to our institutional funding body the building-up of the right consortium, operating with the right strategy with a proper resources' consumption.

2. Impact

2.1 Project's pathways towards impact

Different pathways toward impact are foreseen. In the long-term vision of the Project, these pathways will give the pace of outcome progress and self-sustainability and have to be considered cross-sectional along project WPs.

Impact 1: Reinforced TT infrastructures capacity to provide at scale and across the national level, services to support the translation of basic science discoveries into new medical devices, diagnostics, and therapeutics.

We aim to build-up an efficient TTO Network connecting and guiding the existing TTOs of 55 centers composing the Network, thus creating added value from collaboration and alignment. This pathway is the foundation of project outcomes as defined within the WPs.

Impact 2: Enhanced and increased society's long-term and consistent problem-solving capacity and evidence-based policy making in areas linked to LS through the provision of innovative, customized, and efficient TTO services. We will specifically contribute to society's TT capacity and policy-making in the field for LS by the provision of cutting-edge, high-quality TT services and infrastructures.

Impact 3: Create a new generation of innovation managers, researchers and physicians trained to optimally exploit advanced TT tools for their activities. The project will play a crucial educational role in training the next generation of innovation manager and researchers performing tailored educational actions to mainly attract and educate this user group regarding the added value of our network and the provided services.

Impact 4: Cross-fertilisation and a wider sharing of knowledge and technologies across disciplines and between academia, industry and business. Services will be offered to both academic and industrial end-users to ensure knowledge sharing among these stakeholders. Given the different requirements and needs these two stakeholder groups have, we envision to offer tailored access models and training for industry and academia.

Impact 5: Potentiate the national TT environment reinforcing innovation economics. As a whole, the TTO Network will become an attractive partner for common programs and initiatives with all the organizations operating

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

in RTD and TT, as charities, public and private donors, public investors, financial institutions, industrial associations at national, international and local level.

In Summary:

- **Scientific excellence through services:** we will contribute towards a new generation of innovation managers, researchers and physicians inside and outside the Network trained to optimally deploy all the necessary tools and services for TT impact maximization.
- **Institutional impact:** create a unique TT national platform by convergence with existing actors and players.
- **Societal impact:** the project, through its users, will contribute towards society's long-term and consistent problem-solving capacity to create value from LS innovation.
- **Economic impact:** Cross-fertilisation and a wider sharing of knowledge and technologies across disciplines and between academia, industry and funders that will be translated to economic and health care benefits.

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Overall vision:					
Objectives		What is a measure of success? Please use quantitative (Key Performance) and qualitative indicators, and link them to a point in time	Which is the data source and methodology used [project data, study, ...]	Who is responsible for monitoring and providing the data / information When will it be collected?	Baseline and target
General objectives (linked to impact indicators)	GO1	TTO Network formalisation (M3-6)	PM report	Hub	GA
	GO2	WPs execution (M12-48)	WP reports	PC	P&SH
	GO3	8-year sustainability plan (M12)	WP3 report	EC	SH
	GO4	Institutional and corporate stakeholder involvement	PM report	EC	SH
Specific objectives* (linked to outcome/result indicators)	SO1	IT platform release (M24)	WP1 report	WP1	P&SH
	SO2	IP filing and contract procedures released (M12-24)	WP3 reports	WP3	P
	SO3	Matching activities delivered (M12-48)	WP4 reports	WP4	P&SH
	SO4	TT acceleration services delivered (36-48)	WP5 reports	WP5	P&SH
	SO5	Educational and dissemination activities dispensed (M12-48)	WP2&6 reports	WP2&6	P&SH
Operational objectives* (linked to output indicators)	OO1	EC meetings (M3-)	Minutes	EC	EC
	OO2	PC meetings (M6-)	Minutes	EC	PC
	OO3	GA meetings (M12-)	Minutes	EC	GA
	OO4	External SH meetings (M12-)	Minutes	EC&P	GA&SH

GA: General Assembly; EC: Executive Committee; PC: Project Committee; PM: project management; P: TTO Network Partners; SH: stakeholders

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

If you have any **additional** comments/ issues, please address them in this box.

- 1) **All Spokes that have formally accepted to be part of the Network will be involved in the Project. First, they will have fair access to all Network services implemented in the different WPs.** Second, level 1 and 2 Spoke afferent to the Project Committee will be involved in each WP implementation as WP coordinators and Tasks leaders, respectively. Level 2 Spokes not afferent to the Project Committee have been distributed within WPs on the basis of the stated expertise. These Spokes will be involved by the Task leaders in the WP activities according to the identified needs. This scheme may be at variable geometry, since each Spoke can be involved in all activities of each WP, when needed and upon request of the Executive Committee
- 2) **Overall budget allocation will strictly comply with the “Piano Nazionale Complementare” rules.** In particular, 40% of economic resources for novel research contracts of the Ministry of Health funding will be allocated in the South Regional Cluster. Moreover, 40% of economic resources for novel research contracts of the Ministry of Health funding will be intended for the female gender. According to Project template, the overall budget has been allocated for the planned WPs activities, and not *a priori* to Network Spokes with the exception of WP7 (management).
- 3) **Resources allocated to WP7** (Project management) have been carefully calculated to maximize an **efficient project management with the minimum resource commitment.**
- 4) Importantly, budget allocation **will be modulated yearly** on the basis of activities implementation, temporal changes with respect to WPs planning, and 2 level Spoke participation in the different WP workload.
- 5) **Network sustainability beyond public funds horizon.** The sustainability plan will be developed by WP 3. As a whole, the TTO Network is conceived to become an attractive partner for common programs and initiatives with different stakeholders, as charities, public and private donors, public investors, financial institutions, industrial associations at national, international and local level. By the exploitation of Network services and activities offered to external funding stakeholder, we aim to secure the sustainability of this Project up to 8 years, as requested by the PNC rules.
- 6) Beyond financial aspects, it is worth to highlight that the mission of this Project is to build-up a diffuse infrastructure to **leverage nationwide the technology transfer culture and train a new generation of high-qualified TT professionals in order to streamline the national capacity to create value from technological innovation in Life Science.**

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

2.2 Measures to maximize impact - Dissemination, exploitation and communication

Communication and dissemination are two measures that will be cross-sectionally applied to maximize the impact in the implementation phase of the project. The project has envisioned a dedicated WP to adopt key measures to maximize and exploit social, environmental or financial-economic impact of the outcomes.

This initiative is based on the awareness that innovation in Life Sciences is a very complex process, involving many actors and stakeholders, profoundly different in nature and needs from one another. Therefore, dissemination, exploitation and communication initiatives of the Network will be aimed at ensuring the maximum involvement of all stakeholders. Eventually, empowerment of citizens and patient associations is deemed a crucial point for obtaining the best possible impact and to promote a virtuous culture based on innovation in Life Sciences. **Dissemination and communication activities will be aimed not only to reach the widespread number of stakeholders, rather to broaden their involvement, to encourage investments and to influence decision-makers.** Research community empowerment within and outside the Network, industry and investors engagement and institutional relations will be instrumental to this aim. **Specific regional dissemination strategies will be optimized to favor local exploitation of project outcomes, especially in Southern regions.** The first target of these strategies is represented by our Network partners themselves and, subsequently, we envisage to involve external public and private actors. WP6 will also provide implementation of internal and external communication activities, the planning and the management of printed material (*i.e.* newsletters), social media channels, mailing lists, targeted networks, and specific contacts with local, national and international media. Additionally, D&E&C WP is responsible for the dissemination of other WPs deliverables, interim and final results, as well as the involvement of all relevant stakeholders for outcome exploitation. Internal and external training opportunities (in collaboration with WP2) will increase dissemination and exploitation chances among researchers and TT professionals. **The goal of all exploitation activities is Network long-term sustainability, with the identification of partners who may be interested to join the Network after the public funding horizon.** The close collaboration with WP3 and 4 (sustainability/legal and matching) will create the premises for the exploitation of a sustainability roadmap in order to ensure an effective and efficient maximization of project impact.

2.3 Summary

Public funds in the framework of the PIANO NAZIONALE PER GLI INVESTIMENTI COMPLEMENTARI AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA - “Ecosistema innovativo della Salute” have been made available by the Italian Ministry of Health (MoH) for the establishment of a national Life Science (LS) Technology Transfer Office Network (TTO Network). To this aim, after a manifestation of interest from Institutions belonging to the IRCCS system and public Universities, 56 centers have been selected to be potential partners of the TTO Network under a Hub&Spoke scheme. 3 IRCCS have been selected as 1st Level Spokes (Centro Cardiologico Monzino, the administrative Hub, IRST and DeBellis), 53 as 2nd Level Spoke, of which 52 (39 IRCCS, 12 Universities, 1 Consortium) have joined the Network (Annex A). If granted, public funds (up to 15M€) will be available to the Network for 4 years, co-funded at 50%. The mandate of MoH is Project self-sustainability for at least additional 4 years.

The overarching aims of the TTO Network are to: 1) leverage nationwide the TT culture by connecting, coordinating and align existing TT Offices of participating Partners; 2) training a new generation of LS innovators among TT professionals and researchers; 3) accelerating promising technologies to the market within and outside the Network, 4) standardize IP filing contracts and common guidelines; 5) offer a wide array of TT tools, services and business matching events for Network members and public/private LS stakeholders benefit.

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

The implementation of the program will be done through different WorkPackages (Annex D), with shared and cross-sectional activities: 1) creation of an innovative ICT platform based on AI; 2) organizing training courses, internships and consultancies, 3) implement a sustainability plan and shared policy actions, regulations and protocols; 4) promote business matching/matchmaking initiatives, 5) support a streamlined acceleration program for selected technologies; 6) communicate, disseminate and exploit Network results and outcomes.

Taking advantage of its unique configuration of Research and Care Hospitals and Universities, the TTO Network will become an organization spread throughout the national territory and accessible from any node of the network, that will offer expertise, resources, tools and services. It will also offer an extraordinary network of clinical trial centers otherwise not available in the country.

The LS TTO Network will be equipped with a transparent, streamlined and efficient governance, which will involve at different levels all Partners. Resources allocation will strictly follow the PNC rules and will be distributed following activities implementation.

Towards sustainability, the TTO Network will become an attractive partner for all the organizations operating in LS space, as charities, public and private investors, financial institutions, industrial associations at local, national, and international level.

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

KEY ELEMENT OF THE IMPACT SECTION

SPECIFIC NEEDS

What are the specific needs that triggered this project?

The Life Science (LS) ecosystem represents a key asset for improving a country's socio-economic well-being and international competitiveness. In Italy, LS research projects obtain highly competitive results, but with modest capacity for exploitation. Indeed, LS technology transfer is a complex, specific, costly and time-consuming endeavor. Particularly, it is characterized by a very long "time to market" and a high "attrition rate" of innovative solutions. Before being introduced to the market and adopted in medical practice for patient care, a LS innovative technology (understood as a solution to an "unmet clinical need") must undertake pathways of validation and certification, clinical trials, and regulatory implementation refinement of references (regional and/or national). This is the reason why those who identify innovative solutions are unable to independently develop and transform such solutions into a product to be brought to market. **We need to bridge gaps between the excellent laboratory results and the patients, providing the scientific know-how, technology transfer expertise and adequate funding to help turn promising early-stage science into medical breakthroughs that transform lives.**

The peculiarities related to the LS specific field, entail specific needs for technology transfer activities, such as:

- i) Investing in a logic of close collaboration between IRCCSs, the National Health System, Universities through the sharing of experience, infrastructures and competencies, to create a medium- to long-term impact;
- ii) implementing a unique national reference point for stakeholders of the LS ecosystem;
- iii) interplaying multiple competences (scientific, patenting, economic, legal and marketing expertise);
- iv) harmonizing good practices and instruments in identifying, fostering and exploiting LS innovative results;
- v) strengthening ties with different stakeholders (industries, venture capitalists, public and private institutions) and facilitating these interactions within the LS ecosystem to boost innovative products;
- vi) increasing advanced-trained professionals dedicated to the different technology transfer activities (*i.e.* IP management, technology licensing, business development and spin-off creation);
- vii) implementing communication strategies to enhance the outreach.

In the recent past, several independent initiatives have been set in place by different players to overcome some of these needs, but lacking collaboration among them.

The creation of a network of technology transfer centers will boost synergy to increase the country's innovative and research capacity, thus ensuring a social impact and contextual industrial spillover of the inventions and technologies generated. If carried out with continuity, good practices and dedicated professional skills, it will be a **virtuous environment for the definition of pathway of direct and indirect economic returns**, as well as benefits for society in broader terms of public health.

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

EXPECTED RESULTS

What do you expect to generate by the end of the project?

The first result will be to establish an open and sustainable collaborative network connecting, coordinating, and aligning existing TTOs in a synergistic way transregional, in order to capitalize the critical mass of experts by TTOs. This Network will provide cutting-edge, interdisciplinary, world-class and customized services valuable for all major stakeholders (*e.g.*, excellent researchers, universities, institutes, high-profile SMEs, and National/international research consortia). We will create a unique **defragmenting Italian-wide highly integrated network** to strengthen Italian's Research & Innovation (R&I) portfolio **for tackling the "Death Valley" of Tech Transfer** and accelerate the developmental pipeline innovation.

The results to achieve are based on following principles:

- Value: **High quality, customized services and workflows** offered by the Network will be beyond state of the art and relevant for fundamental, translational as well as translational research and will contribute to needs national and international-wide. To ensure that Network services will remain valuable to all relevant stakeholders, guidance will be offered to all users and the offered services will be regularly re-aligned with the evolving needs of the scientific, medical, and socio-economic user community and research fields as available scientific knowledge and technologies rapidly progress. **The TT Accelerator will also represent a privileged mentoring space** for the prospective development of technologies that will accelerate the development of solutions for the Life Science domain.
- Inclusiveness and transparency: **All services and tools will be available to: 1) the entire Network with a fair established access and 2) third users access opportunities at competitive prices.** Access will be through a single user-friendly, intuitive, and fast-reactive Virtual platform. The platform will be built upon existing access tools and further developed as an overarching service integration platform providing service pipelines across TTOs. Relevant data resulting from services will be shared in a FAIR (findability, accessibility, interoperability, and reusability) and legal- and ethical- compliant way easily retrievable by all relevant stakeholders.
- Sustainability: For the consortium, the term sustainability mainly refers to a) the establishment of a framework for effective, **efficient and sustainable user access provision**, including the financial sustainability of the services offered beyond the duration of the project; b) **sustainability of approaches**, tools and methods relevant to TT across the different Institutions involved, and c) **sustainability through strong and strategic synergies**, *e.g.* by creating cross TTO service value chains while fostering goals of the TT aims and providing a test platform on how the TTOs may best integrate in the future National and European programs.

This ambitious roadmap will bring the Network to offer cutting-edge, relevant and valuable TT services:

1. Single user-friendly, intuitive, and fast-reactive Virtual platform.
2. Innovative ICT tools based on Artificial Intelligence:
 - Patents Tools microservice will help the user to carry out a semantic search for patents based on different dimensions including the textual content of the patent;
 - The Academics Tools microservice will allow the user to carry out a multi-channel search on publications, research activities and news from the social networks of the institutes to create a similarity ranking with respect to a specific topic or research area;
 - The Business Tools microservice will provide multiple market analysis, scenarios analysis, simulation and evaluation features and an editable business model canvas
3. Stakeholder Analysis & Mapping, Grouping and Engagement activities,

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

4. Customized “hot-topic” events,
5. Different Business Matching opportunities based on Stakeholders needs,
6. High level Teaching opportunities for researchers and Innovation managers,
7. Innovative educational and on-the-job programs focused on educating new highly-specialised professionals and improving the skills of Researchers in the field of technology transfer,
8. Contamination Lab,
9. High legal consultancies on procedures and regulatory,
10. High level mentoring program (TT Accelerator) for innovation projects,
11. Dissemination “packs” for Industrial, financial and citizen awareness.

This rich portfolio of services creates a unique value proposition providing not only services but also guidance to the research community. 80% (€12M) of the overall project budget will be allocated towards the development of TT services. Customized and combined workflows consisting of multiple services from multiple TTOs will be offered as part of this project. The services will be reviewed by the Project Committee on an annual basis, based on demand and the availability of potential new, highly innovative services.

D & E & C MEASURES

What dissemination, exploitation and communication measures will you apply to the results?

Dissemination, exploitation and communication measures will be applied to disseminate results and outcomes to a wide range of end-users and public and private stakeholders to empower awareness and program exploitation. **An effective, efficient and audience-focused communication plan will be drafted to convey Network mission, the achieved milestones and to ensure the visibility of the cutting-edge services to the key stakeholders.** The Network will use various communication methods (*e.g.*, digital tools, written format, presence in social media, etc.) which are well established within the WP6 in order to promote the overall project goals to the wider audience. **The communication plan will be based on taking strategic and targeted measures for promoting the Network itself and its results to multiple TT stakeholders, including both the media and the public.** The dissemination activities will make the results available for use, enabling their use and uptake by specific audiences, which they may use the results in their own work (*e.g.*, scientific community, industrial or other commercial actors, policymakers, professional organizations). Having academic entities in this collaborative project can constitute a key asset to organize training and workshop sessions, as planned in 2 different WPs, useful for communication and dissemination tasks.

It will be crucial to have **a strategic plan and clear communicative objectives** (*e.g.*, raise awareness with online/offline tools and try to define these tools, establish synergies with external bodies such as national/international institutions, achieve high visibility to citizens by strong messages). Key goals will be:

- Reach out to society as a whole and in particular to specific TT stakeholders,
- Demonstrate how EU funding contributes to tackling societal and economic challenges.

As reported in dedicated WP6, communication and dissemination tools will be:

- Project website and blog informative material (both printable – banners, posters, flyers - and multimedia – videos, digital flyers),

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

- Workshops in presence and online displaying TTO Network services,
- Business-Researchers meetings to improve researchers' attitude towards industry,
- Promotion of dedicated small grants, industrial training and all the other network initiatives,
- Annual participation in national and international sector exhibitions,
- Scientific reports and publications on Network activities,
- Videos on Network services,
- Newsletters and extensive use of the social media,
- Selection of important congresses on innovation and technology to take advantage of their visibility for the organisation of public events to citizens.

Network dissemination activities promoting agreements with investors or commercial partners, will be crucial to raise awareness in specific market segments and stakeholders and to designate Spokes responsibility.

Exploitation activities will have a broader scope compared to communication and dissemination. They will include actions such as utilizing the project results in further network activities after the first 4 years covered by PNC project. The main scope will be developing and creating the permanent network structure and its services. **The main goal of the exploitation plan will be to make use of the network services for societal, scientific, financial or even political purposes and concretise the value and impact of the project activity for TT challenges.**

The project spokes will be the first to exploit the network results themselves, by their own efforts or facilitate exploitation by others. All TTO Network exploitation measures, *e.g.*, copyright management, data management plan and stakeholder/user engagement, have been planned in different WPs for exploitation activity.

The activities implemented in WP5 are in fact aimed to harmonize at national level protocols and engagement rules for new technologies to be brought to the market by public and private academic and research centers. The third level beneficiaries will be industry stakeholders (SMEs and Les) particularly involved by the Network in the participation of WP2 (business matching, BM) and WP5 (TT accelerator).

TARGET GROUPS

Who will use or further up-take the results of the project? Who will benefit from the results of the project?

This program is conceived to establish a comprehensive and structured public TTO Network in Italy. This Network is composed by 52 IRCCS and University centers (Spoke 2) selected by the MoH after a manifestation of interest, and it will be managed by 3 Spoke 1 centers (IRCCS Centro Cardiologico Monzino, IRCCS IRST "Dino Amadori", IRCCS Saverio De Bellis). The Network will be implemented through 7 Work Packages (WP), designed to cover the most cogent national needs in the TT space, and it is conceived to be self-sustainable in the long-term. This vision has to be taken into an account when considering multiplex end-users and possible beneficiaries. **The first-level of users/beneficiaries of the services and activities provided by the Network is the Network itself, namely all Spokes participants. The wide array of services and assistance offered through the Project WPs, include a smart IT platform, educational, business matching, regulatory, policy-making, and dissemination activities, to end-up with an innovative acceleration program of breakthrough technologies.** All these services will be offered to the Network participants, which will benefit as consortia or single institutions. As clarifying example, the smart platform based on Artificial Intelligence (implemented by WP1) will support TTOs of the Network in the activities of analyzing market positioning of potential patents

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

through different functional areas including prior art database access, storage, indexing and research of technological items; market analysis tools; business model tools; simulation and modelling tools and training & learning. **The platform will also serve as a smart interface for applicants, Advisory Board and mentors/consultants for the selection and evaluation of technologies to be accelerated throughout their development process.** Another example are the business-matching activities that will be implemented as complementary part of the Network services, for the benefit of each Network participant. **The second-level possible end-users, beyond Network participants, will be national institutions, including Policy-makers, regulators, and National Health System stakeholders.** The activities implemented in WP5 are in fact aimed to harmonize at national level protocols and engagement rules for new technologies to be brought to the market by public and private academic and research centers. Such a harmonization process is lacking nationwide and would need to be implemented to accelerate the administrative processes. **The third-level beneficiaries will be industry stakeholders (SMEs and LEs),** particularly involved by the Network in the participation of WP2 (business matching, BM) and WP5 (TT Accelerator).

Industrial entities will be offered in WP2 to cooperate in top-down and bottom-up activities through thematic BM events on site and in virtual mode using the platform (WP1), as well as coworking activities for sharing ideas, tangible and intangible resources and living lab organization for co-creation and co-development; in WP5 to develop shared TT acceleration programs with companies and starts-up for specific technologies of interest. **A fourth-level end-users is represented by the large community of academic researchers and TT operators at national and international level, which will take advantage of the large variety of assistance offered also on an individual basis, including training courses and TT jobs positions available within the Network** and provided by WP1 and WP6 through the IT platform. It is worth highlighting in this regard WP4 tasks, which are focused on defining new highly-specialized professionals or improving the skills of Researchers and Entrepreneurs in the field of TT.

The aims of such education and training programs will be to create business culture in academic and research environments within the Network partners. Opportunities to further take-up the results of the program will be also found for research centers, institutions and private companies in the dissemination activities provided by WP6, that will reach the widest number of international stakeholders, to broaden their involvement, to encourage investments and to influence decision-makers. Finally, additional beneficiaries will be advocacy stakeholders, particularly patient associations, that will be informed (WP1, WP6) about the technologies accelerated in WP5, for which a cooperation along their development process will be made possible. Furthermore, they will be informed about progress of Network activities, with special reference to educational programs. Overall, **the entire plan is conceived to reach a multilayer framework of public and private partners and collaborators, which will benefit from an unprecedented nationwide TTO Network implementation executed by a unique synergic effort of research hospitals and universities.**

In the long-term, considering project sustainability, the opportunity to expand the Network collaboration level to other organizations related to LS in the framework of the “one-health” vision will be explored.

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

OUTCOMES

What change do you expect to see after successful dissemination and exploitation of project results to the target group(s)?

The first overarching aim of this program is to **leverage nationwide the technology transfer culture and promote the creation of value from ideas**. Although Italy is very well positioned in the international rankings of IP protection, the capacity of conversion to market is much smaller. After exploitation and dissemination of project results, we expect as a first outcome to **contribute to the formation and hiring within and outside the Network participants of new highly-specialized TT professionals as well as to improve the skills of Researchers and Entrepreneurs in the field of technology transfer and in the switch-to-market chain**. Moreover, we expect to spread the TT culture within the administrative personnel of research and academic centers, to facilitate the filing process of new technologies and IP protection. Dissemination actions will contribute in promoting and maintaining global standards in knowledge and technology transfer through the Registered Technology Transfer Professional (RTTP) designation, the international professional standard for knowledge transfer and commercialization practitioners working in universities, industry, and government labs. In addition, we expect to promote within the broad national community of Life Science researchers the entrepreneurship culture, given the wide range of educational activities of the Network in this context, in order to increase transition from IP deposit to innovative start-up foundation. This roadmap will be facilitated by the acceleration from invention to products of selected technologies and by business matching (BM) events, as well as cross-sectional training programs and educational initiatives.

A second outcome expected is an **increased attractivity of our Partners (IRCCS and Universities) and, more generally, of the national health system, for industry, venture capitals and business angels in the sector of Life Science products**. This challenge is taken by the whole program and especially supported by WP5, in which technologies will be accelerated, representing a privileged opportunity of cooperation and investment for investors. The smart IT platform, matching and training programs, as well as dissemination activities will be instrumental to this goal.

A third change expected is the **adoption, inside the Network and beyond, of shared procedures of IP filing, protection and common contractual formats**. This harmonization process will be made possible through the engagement of regulators, national policy-makers and public institutions. This initiative is conceived to overtake the excessively granular national framework, and it is much needed to speed-up the translation from inventions to the market, and thus patients.

A fourth outcome will involve **the promotion of awareness of TT and of related opportunities in a larger circle of stakeholders, including patient's associations and citizens, to which the Network results**, in terms of new products and technologies to be transferred to the clinical practice, will be disseminated. The interest and the endorsement of advocacy groups can be relevant for this translation, given their influence on public bodies.

Overall, our ambition is to streamline and capitalize the potential of value creation from inventions and new ideas of the broad community of the IRCCS national system and associated Universities, taking advantage of the multiplexer and unique assembling of experimental, translational and clinical environments composing the Network.

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

IMPACTS

What are the expected wider scientific, economic and societal effects of the project contributing to the expected impacts outlined in the respective destination in the work programme?

Our Value and Impact proposition lies within having gathered the right consortium, 55 world-class Italian life science TTOs, and resources to fully achieve the call's objectives and expected outcomes along the Technology Transfer management and the entire translational value chain.

Impact 1: Reinforced TT infrastructures capacity. Through a unified virtual platform, tools, and services the project will contribute to the provision of innovative, customized, and efficient multiple services for the Life Science technology transfer field.

Barrier 1: A key barrier to supporting excellent research is the awareness and engagement level of potential users of the TT services.

Mitigation plan: In addition to the communication and outreach measures which are described in Section 2.2, we propose to utilize more direct communication at a wider range of relevant users.

Barrier 2: A second potential barrier is alignment in terms of mission and services across the different TTOs.

Mitigation plan: The consortium has previously collaborated in different projects or other types of collaborations, thus already strong alliances have been formed. We will further dedicate time to align our mission and vision in order to operate as one united ecosystem. We envision to have a united roadmap offering united services supported by highly skilled and highly qualified personnel.

Impact 2: Enhanced and increased society's long-term and consistent problem-solving capacity through the provision of innovative, customized, and efficient TTO services. The project has a dedicated WP which aims to provide access to high-quality legal and sustainability services and cutting-edge toolkits (Artificial Intelligence and Machine learning) that will support the optimisation of the existing knowledge-base.

Barrier 1 – We may be limited by our capacity to meet a high demand for specific services during the project.

Mitigation plan: The project relies on a big network to make sure that potential high demands of services are properly addressed by the beneficiaries and their associated partners/and/or collaborators. Should the demand exceed the capacity of the currently envisioned service providers, additional installations are available within the network to be onboarded.

Barrier 2 –Sustained funding for providing maximum capacity of services beyond the end of the project will be limited if there are no coordinated activities to ensure reliable high-quality services.

Mitigation plan: As part of the sustainability tasks in WP3, we will develop a sustainability roadmap regarding provision of TT services. This will include a) different scenarios regarding potential revenue streams, including non-dilutive funding, b) mechanism to further strengthen, engage and support the user community and c) sustainable mechanisms for enhancing capacity and highly skilled personnel to support the TTOs.

Impact 3: Trainee a new generation of innovation manager in order to promote and maintain global standards in knowledge and technology transfer. The project will play a crucial role in training the next generation innovation manager according to RTTP. We will perform targeted educational actions to mainly attract and educate this user group regarding the added value of our network and the provided services. TT network will support the organization of existing training pathways, such as the 2nd level Master in "Intellectual Property

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Valorisation for Knowledge Exchange and Impact” (KEI), organized by Netval in collaboration with the Ministry of Economic Development, the University of Bologna and other Italian universities.

Barrier 1: The new generation of innovation managers may not always be aware neither of the existence of the network's services nor of the competitive advantages the use of services can offer to their activities.

Mitigation plan: Targeted dissemination and communication activities (WP6) will be designed and described as part of the dissemination and communication plan to ensure our wide outreach for these end-users. These plans will be adapted throughout the project duration to reflect and demonstrate the added value of our network.

Barrier 2: Under representation of users from specific regions.

Mitigation plan: During the project, we aim to closely monitor the different user groups (development of specific KPIs to reflect this) to adapt our communication and dissemination strategy.

Impact 4: Cross-fertilisation and a wider sharing of knowledge and technologies across disciplines and between academia and industry and businesses.

Services will be offered to both academic and industrial end-users to ensure wider sharing of knowledge among these stakeholders. Given the different requirements and needs these two stakeholder groups have, we envision to offer tailored access models and training for industry and academia.

Barrier 1: The wider sharing of knowledge and cross fertilization is limited within a specific stakeholder group or disciplines minimizing project's impact on innovation potential.

Mitigation plan 1: To ensure that we consider the needs of industry/business, we aim to offer tailored access models suitable for the different user groups. By providing access mechanisms that encourage the use of the TTOs services by all stakeholders, we envision maximum uptake of our cutting-edge services. In addition, as part of the WP4, we will perform a GAP analysis to identify suitable training for specific user groups.

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

3. Quality and efficiency of the implementation

3.1 Work plan and resources

The Project is planned in 7 different Work Packages (WP), coordinated by a 1st level spoke. Each WP includes several tasks, in which some spokes are engaged with different efforts, but the creation of the network requires all spokes to be involved in activities to share experiences and skills.

WP1 (Virtual platform) will be led by IRST, which will ensure process management and monitoring of the whole WP. HUMANITAS will head the task of “co-design and requirement analysis”, and INRCA the task “Tools analysis, design, and development”, finally, the “platform test and validation” task will be driven by Neuromed. Further spokes involved, at the first instance in the implementation of WP are: GEMELLI, SYNLAB, UNIPA e UNITN. Effort: 657,6 MM and 2,450M€ Other Costs.

The WP2 “Education and Training” will be coordinated by DE BELLIS, and it also will ensure the activities of the Permanent supervisory board. CRO is the reference for the implementation of the task related to the training on the job, while UNIBA will head the Contamination Lab task and UNICT and UNIME will ensure the activities of the Innovative educational programs. In this WP other spokes involved are: PISANA, BESTA, S. GIOVANNI, GALEAZZI, BIO-MEDICO, UNIPV. Effort: 648 MM and 2,130M€ Others Costs.

The WP3 will be led by CCM and will involve TLS for the task “Sustainability”, OSR-MI for “Network” and IOV for “Harmonization of procedures”. Other spokes (IRCSS RE, MARIS, AOU BO, MEDEA, ISPRO, RIZZOLI) will participate in the activities. Effort: 696 MM and 1,380M€ Others Costs.

WP4 (Business Matching) is coordinated by IRST. The task Mapping is led by IRST; the definition of stakeholders group is led by UNIFI, while “Business and partnering events” and “Hot topic on demand events” are headed by OSR-MI and UNICA. Other spokes engaged in this WP are: MEYER, INT, GPII, S. DONATO, OSR ROMA and UNIVR. Effort: 648 MM and Others costs: 1,130M€.

The leading Spoke of TT Accelerator (WP5) is CCM, which will ensure the set-up of the activities. IEO will lead the creation of an advisory board and panels of experts, and CA'GRANDA will coordinate the program execution. Monitoring and assessment are activities that will be coordinated by OPGB. Other partners involved in this task are: IFOM, IFO, MAUGERI, UNIPR, UNIP. The budget for this WP includes Effort: 638,4 MM and 2,385M€ Other Costs.

Dissemination WP6 will involve all the spokes of the network in order to maximise the results of the project. The WP will be led by DE BELLIS, and by S. MARTINO for Researcher empowerment task, PASCALE for Industrial and financial communication task, RIMED and ISMETT for Institutional relations task and SACROCUORE for Citizen awareness task. Effort: 600 MM and 0,845M€ Other Costs.

WP7 - Project management and quality monitoring are led by CCM and involves other two I level spokes. Effort: 552 MM, 0,59M€ Other Costs.

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

3.2 Capacity of participants and consortium as a whole

Fifty-five IRCCS and public universities are members of the TTO Network. Each of them has peculiar specializations and expertise in therapeutic areas, technological availability, scientific capacity and academic activities. In each one of the involved centers a TTO is already operative, however with differences regarding maturity, size, areas of expertise, complementary services, and value creation. Overall, if organized and structured, this network would **have the ability to support almost all needs of technology transfer paths, to offer world-class services in a synergistic valuable way and to leverage and homogenize the LS TT standards and culture inside the Network and nationwide.**

The specialization of each node and a platform of common services and methods will allow to achieve a considerable critical mass in qualitative-quantitative terms, but very flexible and able to give customized answers. The Network ambition is to become a holonic-virtual organization that can guide the different paths starting from technological drivers or by therapeutic area or by scientific discipline. **Overall, the Network has been conceived as an organization spread throughout the national territory and accessible from any node of the TTO Network, that will offer a wide array of IT tools, skills, resources, training, technologies, business-matching, dissemination and acceleration services accessible and transparent for the technology transfer of basic, preclinical, translational and clinical research.** The project will also offer an **extraordinary and unique network of clinical trial centers otherwise not available inside the country.** The requirements of common rules for open access to shared resources, as well as common developmental and intellectual property protection paths compliant with regulatory bodies needs will constitute another main objective of this Project. **As a whole, the network has the capacity to develop a homogenization of contracts in the sector, common guidelines and practices in the field of GDPR and other regulatory frameworks and to influence relationship with public and private investors, radically changing behaviors and power relations with these subjects.**

Supported by a digital and artificial intelligence platform, which constitutes a layer of advanced services for technology transfer and which contributes to creating a critical mass of skills and stakeholders, the network will be also able to offer a marketplace and a comprehensive selection of opportunities at national and international level directed at institutional investors, venture capitalists and industry.

As a whole, the TTO Network has the capacity to become an attractive partner for common programs and initiatives with all the organizations operating in the TT space, as charities, public and private donors, public investors, financial institutions, industrial associations at national, international and local level.

In this regard, **some relevant stakeholders expressed their interest and support** in the project (see attached Letters of Endorsement - Annex B).

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Table 3.1f: Budget costs

TOTAL PROPOSED BUDGET AND COST FOR REGIONAL CLUSTERS (South vs Centre North)

COSTS	TOTAL BUDGET	CO-FUNDING (**)	PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH	PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH (South vs Centre-North Regional Clusters)
1. Staff' Salary	€ 14.503.104	€ 14.503.104	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED
2. Specialists' Contracts	€ 4.500.000	€	€ 4.500.000	€ 1.800.000 S + 2.700.000 CN
3a. Equipment	€ 579.000	€	€ 479.000	€ 479.000 °
3b. Supplies and services	€ 3.036.000	€	€ 3.036.000	€ 3.036.000 °
3c. Model Costs	€ -	€	€ -	€ -
4. Subcontracts	€ 2.372.000	€	€ 2.472.000	€ 2.472.000 °
5. Patient costs	€ -	€	€ -	€ -
6. IT Services and Databases	€ 2.180.000	€ 500.000	€ 1.680.000	€ 1.680.000 °
7. Travels	€ 1.158.000	€	€ 1.158.000	€ 1.158.000 °
8. Publication Costs	€ 100.000	€	€ 100.000	€ 100.000 °
9. Dissemination	€ 760.000	€	€ 760.000	€ 760.000 °
10. Overheads	€ 815.000	€ -	€ 815.000	€ 815.000 °
11. Management Costs	€ -	€ -	€ -	€ -
TOTAL	€ 30.003.104	€ 15.003.104	€ 15.000.000	€ 15.000.000

(**) Report the Co-Funding Contributor/s: 1st and 2nd level spokes with in kind personnel involved in the project at different percentages, and an external technical partner for IT Services.

° These costs will be allocated by Regional Clusters after the project startup, according to the rules of the call.

BUDGET JUSTIFICATION

1. Staff' Salary: 20 high level contracts (96.800 €/year for 1 years at 10%), 5 high level contracts (96.800 €/year for 4 years at 20%), 3 high level contracts (96.800 €/year for 4 years at 30%), 1 high level contract (96.800 €/year for 4 years at 40%), 50 medium level contracts (58.080 €/year for 4 years at 20%), 54 medium level contracts (58.080 €/year for 4 years at 30%), 6 medium level contracts (58.080 €/year for 4 years at 50%), 65 junior level contracts (51.040 €/year for 4 years at 50%).
2. Specialists' Contracts: 46 FTE contracts (40.000 €/year for 2 years) to be assigned to Spokes on the basis of expertise required by the project, 1 FTE contract for an educational manager (40.000 €/year for 4 years), 3 administrative FTE contracts (45.000 €/year for 4 years) one for each I level spoke, 1 fellow FTE (30.000/year for 4 years) for the hub. Of note, at least 40% of economic resources for novel research contracts of the MoH funding will be allocated in the South Regional Cluster and at least 40% will be intended for the female gender.
3a. Equipment: Computers, printers, plotters, technical equipment, servers, hardware.
3b. Supplies and services: Services for the organization of Business matching events and Customized hot topic events; workshop, social media manager consulting, general project manager consultancies for TTO Network management and coordination, services for IPRs,

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

business intelligence analysis, mentorships, and consultancies, services for IPRs, business Intelligence analysis, mentorships and consultancies.
3c. Model Costs
4. Subcontracts: IT consultant and architectural designer, international professor/mentor fee, event planning agency, fellowship, host institution expenses, advisory board fees, workshop, social media manager consulting, public event speaker fee
5. Patient costs
6. IT Services and Databases: IT toolkits for semantic, AI and Machine learning activities, Licenses for specific databases (patent, papers and market analysis), cloud computing tools and services; Databases for Matching data and one to one communication system, website creation and maintenance, IT service. Patent and business intelligence DB.
7. Travels: Project meeting, Meetings with consultant and technological partners; travel and accommodation expenses for young researchers from TTO Network, supervisory board members, professors, TT officers, international TTO fellows, WP coordinators; Participation to international Business meeting and fairs, Travel and accommodation expenses for project coordination and participations to TTO Network events. Project meetings and site visits.
8. Publication Costs: All the expenses related to Business events and meeting (travel excluded).
9. Dissemination: Costs for media communication, call promotion, business matching and fairs expenses related (travel excluded), public event organization.
11. Management Costs

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

PROPOSED TOTAL BUDGET WP 1

COSTS	TOTAL BUDGET	CO-FUNDING (**)	PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH
1. Staff' Salary	€ 1.996.544	€ 1.996.544	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts	€ 720.000	€	€ 720.000
3a. Equipment	€ 270.000	€	€ 270.000
3b. Supplies and services	€ -	€	€ -
3c. Model Costs	€ -	€	€ -
4. Subcontracts	€ 152.000	€	€ 152.000
5. Patient costs	€ -	€	€ -
6. IT Services and Databases	€ 1.850.000	€ 500.000	€ 1.350.000
7. Travels	€ 20.000	€	€ 20.000
8. Publication Costs	€ -	€	€ -
9. Dissemination	€ -	€	€ -
10. Overheads	€ 158.000	€ -	€ 158.000
11. Coordination Costs	€ -	€ -	€ -
TOTAL	€ 5.166.544	€ 2.496.544	€ 2.670.000

(**) Report the Co-Funding Contributor/s: 1st and 2nd level spokes with in kind personnel involved in the project at different percentages, and an external technical partner for IT Services.

BUDGET JUSTIFICATION

1. Staff' Salary: 9 medium level contracts (58.080 €/year for 4 years at 20%), 8 medium level contracts (58.080 €/year for 4 years at 30%), 10 junior level contracts (51.040 €/year for 4 years at 50%).
2. Researchers' Contracts: 9 FTE contracts (40.000 €/year for 2 years) to be assigned to Spokes on the basis of expertise required by the project and considering both geographical localisation of the spokes and gender requirements.
3a. Equipment: Computers, printers, technical equipment, servers, hardware
3b. Supplies and services
3c. Model Costs
4. Subcontracts: IT consultant and architectural designer
5. Patient costs
6. IT Services and Databases: IT toolkits for semantic, AI and Machine learning activities, licences for specific databases (patent, papers and market analysis), cloud computing tools and services
7. Travels: Project meeting, Meetings with consultant and technological partners.
8. Publication Costs
9. Dissemination
11. Coordination Costs

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

PROPOSED TOTAL BUDGET WP 2

COSTS	TOTAL BUDGET	CO-FUNDING (**)	PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH
1. Staff' Salary	€ 2.376.000	€ 2.376.000	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts	€ 480.000	€	€ 480.000
3a. Equipment	€ 50.000	€	€ 50.000
3b. Supplies and services	€ 400.000	€	€ 400.000
3c. Model Costs	€ -	€	€ -
4. Subcontracts	€ 850.000	€	€ 850.000
5. Patient costs	€ -	€	€ -
6. IT Services and Databases	€ 150.000	€	€ 150.000
7. Travels	€ 485.000	€	€ 485.000
8. Publication Costs	€ 20.000	€	€ 20.000
9. Dissemination	€ 60.000	€	€ 60.000
10. Overheads	€ 115.000	€ -	€ 115.000
11. Coordination Costs	€ -	€ -	€ -
TOTAL	€ 4.986.000	€ 2.376.000	€ 2.610.000

(**) Report the Co-Funding Contributor/s: 1st and 2nd level spokes with in kind personnel involved in the project at different percentages

BUDGET JUSTIFICATION

1. Staff' Salary: 20 high level contracts (96.800 €/year for 1 years at 10%), 10 medium level contracts (58.080 €/year for 4 years at 20%), 10 medium level contracts (58.080 €/year for 4 years at 30%), 10 junior level contracts (51.040 €/year for 4 years at 50%).
2. Researchers' Contracts: 4 FTE contracts (40.000 €/year for 2 years) to be assigned to Spokes on the basis of expertise required by the project considering both geographical localisation of the spokes and gender requirements + 1 FTE contract for an educational manager (40.000 €/year for 4 years).
3a. Equipment: Computers, printers, technical equipment
3b. Supplies and services
3c. Model Costs
4. Subcontracts: international professor/mentor fee, event planning agency, fellowship, host institution expenses
5. Patient costs
6. IT Services and Databases:
7. Travels: travel and accommodation expenses for young researchers from TTO Network, supervisory board members, professors, TT officers, international TTO fellows, WP coordinators
8. Publication Costs
9. Dissemination: Costs for media communication, call promotion
11. Coordination Costs

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

PROPOSED TOTAL BUDGET WP 3

COSTS	TOTAL BUDGET	CO-FUNDING (**)	PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH
1. Staff' Salary	€ 2.230.272	€ 2.230.272	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts	€ 720.000	€	€ 720.000
3a. Equipment	€ 50.000	€	€ 50.000
3b. Supplies and services	€ 486.000	€	€ 486.000
3c. Model Costs	€ -	€	€ -
4. Subcontracts	€ 650.000	€	€ 650.000
5. Patient costs	€ -	€	€ -
6. IT Services and Data Bases	€ -	€	€ -
7. Travels	€ 100.000	€	€ 100.000
8. Publication Costs	€ -	€	€ -
9. Dissemination	€ -	€	€ -
10. Overheads	€ 94.000	€ -	€ 94.000
11. Coordination Costs	€ -	€ -	€ -
TOTAL	€ 4.330.272	€ 2.230.272	€ 2.100.000

(**) Report the Co-Funding Contributor/s: 1st and 2nd level spokes with in kind personnel involved in the project at different percentages

BUDGET JUSTIFICATION

1. Staff' Salary: 2 high level contracts (96.800 €/year for 4 years at 20%), 7 medium level contracts (58.080 €/year for 4 years at 20%), 9 medium level contracts (58.080 €/year for 4 years at 30%), 11 junior level contracts (51.040 €/year for 4 years at 50%).
2. Researchers' Contracts: 9 FTE contracts (40.000 €/year for 2 years) to be assigned to Spokes on the basis of expertise required by the project, considering both geographical localisation of the spokes and gender requirements.
3a. Equipment: Computers, printers, technical equipment
3b. Supplies and services: services for IPRs, business Intelligence analysis, mentorships and consultancies
3c. Model Costs
4. Subcontracts
5. Patient costs
6. IT Services and Databases: patent and business intelligence DB
7. Travels: project meetings and site visits
8. Publication Costs
9. Dissemination
11. Coordination Costs

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

PROPOSED TOTAL BUDGET WP 4

COSTS	TOTAL BUDGET	CO-FUNDING (**)	PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH
1. Staff' Salary	€ 1.964.160	€ 1.964.160	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts	€ 720.000	€	€ 720.000
3a. Equipment	€ 50.000	€	€ 50.000
3b. Supplies and services	€ 150.000	€	€ 150.000
3c. Model Costs	€ -	€	€ -
4. Subcontracts	€ 60.000	€	€ 60.000
5. Patient costs	€ -	€	€ -
6. IT Services and Databases	€ 60.000	€	€ 60.000
7. Travels	€ 193.000	€	€ 193.000
8. Publication Costs	€ -	€	€ -
9. Dissemination	€ 500.000	€	€ 500.000
10. Overheads	€ 117.000	€ -	€ 117.000
11. Coordination Costs	€ -	€ -	€ -
TOTAL	€ 3.814.160	€ 1.964.160	€ 1.850.000

(**) Report the Co-Funding Contributor/s: 1st and 2nd level spokes with in kind personnel involved in the project at different percentages

BUDGET JUSTIFICATION

1. Staff' Salary: 9 medium level contracts (58.080 €/year for 4 years at 20%), 9 medium level contracts (58.080 €/year for 4 years at 30%), 9 junior level contracts (51.040 €/year for 4 years at 50%).
2. Researchers' Contracts: 9 FTE contracts (40.000 €/year for 2 years) to be assigned to Spokes on the basis of expertise required by the project, considering both geographical localisation of the spokes and gender requirements.
3a. Equipment: Computers, printers, technical equipment
3b. Supplies and services: Services for the organization of Business matching events and Customized hot topic events
3c. Model Costs
4. Subcontracts
5. Patient costs
6. IT Services and Databases: Databases for Matching data and one to one communication system
7. Travels: Project meetings, Participation to international Business meeting and fairs
8. Publication Costs: All the expenses related to Business events and meeting (travel excluded)
9. Dissemination: business matching and fairs expenses related (travel excluded)
11. Coordination Costs

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

PROPOSED TOTAL BUDGET WP 5

COSTS	TOTAL BUDGET	CO-FUNDING (**)	PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH
1. Staff' Salary	€ 1.955.008	€ 1.955.008	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts	€ 800.000	€	€ 800.000
3a. Equipment	€ 50.000	€	€ 50.000
3b. Supplies and services	€ 1.400.000	€	€ 1.400.000
3c. Model Costs	€ -	€	€ -
4. Subcontracts	€ 500.000	€	€ 500.000
5. Patient costs	€ -	€	€ -
6. IT Services and Databases	€ 60.000	€	€ 60.000
7. Travels	€ 200.000	€	€ 200.000
8. Publication Costs	€ -	€	€ -
9. Dissemination	€ -	€	€ -
10. Overheads	€ 175.000	€ -	€ 175.000
11. Coordination Costs	€ -	€ -	€ -
TOTAL	€ 5.140.008	€ 1.955.008	€ 3.185.000

(**) Report the Co-Funding Contributor/s: 1st and 2nd level spokes with in kind personnel involved in the project at different percentages

BUDGET JUSTIFICATION

1. Staff' Salary: 3 high level contracts (96.800 €/year for 4 years at 30%), 5 medium level contracts (58.080 €/year for 4 years at 20%), 8 medium level contracts (58.080 €/year for 4 years at 30%), 8 junior level contracts (51.040 €/year for 4 years at 50%).
2. Researchers' Contracts: 10 FTE contracts (40.000 €/year for 2 years) to be assigned to Spokes on the basis of expertise required by the project, considering both geographical localisation of the spokes and gender requirements
3a. Equipment: Computers, printers, technical equipment
3b. Supplies and services : services for IPRs, business intelligence analysis, mentorships, and consultancies.
3c. Model Costs
4. Subcontracts: Advisory board fee
6. IT Services and Databases: Patent and business intelligence DB.
7. Travels: project meetings and site visits.
8. Publication Costs
9. Dissemination
11. Coordination Costs

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

PROPOSED TOTAL BUDGET WP 6

COSTS	TOTAL BUDGET	CO-FUNDING (**)	PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH
1. Staff' Salary	€ 2.182.400	€ 2.182.400	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts	€ 400.000	€	€ 400.000
3a. Equipment	€ 60.000	€	€ 60.000
3b. Supplies and services	€ 200.000	€	€ 200.000
3c. Model Costs	€ -	€	€ -
4. Subcontracts	€ 70.000	€	€ 70.000
	€ -	€	€ -
6. IT Services and Databases	€ 60.000	€	€ 60.000
7. Travels	€ 100.000	€	€ 100.000
8. Publication Costs	€ 80.000	€	€ 80.000
9. Dissemination	€ 200.000	€	€ 200.000
10. Overheads	€ 75.000	€ -	€ 75.000
11. Coordination Costs	€ -	€ -	€ -
TOTAL	€ 3.427.400	€ 2.182.400	€ 1.245.000

(**) Report the Co-Funding Contributor/s: 1st and 2nd level spokes with in kind personnel involved in the project at different percentages

BUDGET JUSTIFICATION

1. Staff' Salary: 10 medium level contracts (58.080 €/year for 4 years at 20%), 10 medium level contracts (58.080 €/year for 4 years at 30%), 10 junior level contracts (51.040 €/year for 4 years at 50%)
2. Researchers' Contracts: 5 FTE contracts (40.000 €/year for 2 years) to be assigned to Spokes on the basis of expertise required by the project, considering both geographical localisation of the spokes and gender requirements
3a. Equipment: Computers, printers, plotters, technical equipment
3b. Supplies and services: workshop, social media manager consulting
3c. Model Costs
4. Subcontracts: workshop, social media manager consulting, public event speaker fee
5. Patient costs
6. IT Services and Databases: website creation and maintenance, IT service
7. Travels
8. Publication Costs
9. Dissemination: public event organization
11. Coordination Costs

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

PROPOSED TOTAL BUDGET WP 7

COSTS	TOTAL BUDGET	CO-FUNDING (**)	PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH
1. Staff' Salary	€ 1.798.720	€ 1.798.720	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts	€ 660.000	€	€ 660.000
3a. Equipment	€ 49.000	€	€ 49.000
3b. Supplies and services	€ 400.000	€	€ 400.000
3c. Model Costs	€ -	€	€ -
4. Subcontracts	€ -	€	€ -
5. Patient costs	€ -	€	€ -
6. IT Services and Databases	€ -	€	€ -
7. Travels	€ 60.000	€	€ 60.000
8. Publication Costs	€ -	€	€ -
9. Dissemination	€ -	€	€ -
10. Overheads	€ 81.000	€ -	€ 81.000
11. Coordination Costs	€ -	€ -	€ -
TOTAL	€ 3.048.720	€ 1.798.720	€ 1.250.000

(**) Report the Co-Funding Contributor/s: 1st level spokes with in kind personnel involved in the project at different percentages

BUDGET JUSTIFICATION

1. Staff' Salary: 3 high level contracts (96.800 €/year for 4 years at 20%), 1 high level contract (96.800 €/year for 4 years at 40%), 6 medium level contracts (58.080 €/year for 4 years at 50%), 7 junior level contracts (51.040 €/year for 4 years at 50%).
2. Researchers' Contracts: 3 administrative FTE contracts (45.000 €/year for 4 years) one for each I level spoke + 1 fellow FTE (30.000/year for 4 years) for the hub.
3a. Equipment: Computers, printers, technical equipment
3b. Supplies and services: general project manager consultancies for TTO Network management and coordination
3c. Model Costs
4. Subcontracts
5. Patient costs
6. IT Services and DataBases
7. Travels: Travel and accommodation expenses for project coordination and participations to TTO Network events
8. Publication Costs
9. Dissemination
11. Coordination Costs

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

3.1g: Attach budget distribution for year and for WP

WP1- VIRTUAL P.	YEARS											
	Y1			Y2			Y3			Y4		
COSTS	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)
1. Staff' Salary	393.31	393.31		589.96	589.96		589.96	589.96		393.31	393.31	
2. Specialists' Contracts	144.00	0.00	144.00	216.00	0.00	216.00	216.00	0.00	216.00	144.00	0.00	144.00
3a. Equipment	54.00	0.00	54.00	81.00	0.00	81.00	81.00	0.00	81.00	54.00	0.00	54.00
3b. Supplies and services	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3c. Model Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. Subcontracts	30.40	0.00	30.40	45.60	0.00	45.60	45.60	0.00	45.60	30.40	0.00	30.40
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. IT Services and Data Bases	370.00	100.00	270.00	555.00	150.00	405.00	555.00	150.00	405.00	370.00	100.00	270.00
7. Travels	4.00	0.00	4.00	6.00	0.00	6.00	6.00	0.00	6.00	4.00	0.00	4.00
8. Publication Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9. Dissemination	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
10. Overheads (max 7%)	31.60	0.00	31.60	47.40	0.00	47.40	47.40	0.00	47.40	31.60	0.00	31.60
11. Management Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	1,027.31	493.31	534.00	1,540.96	739.96	801.00	1,540.96	739.96	801.00	1,027.31	493.31	534.00

WP2 TRAINING	YEARS											
	Y1			Y2			Y3			Y4		
COSTS	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)
1. Staff' Salary	475.20	475.20		712.80	712.80		712.80	712.80		475.20	475.20	
2. Specialists' Contracts	96.00	0.00	96.00	144.00	0.00	144.00	144.00	0.00	144.00	96.00	0.00	96.00
3a. Equipment	10.00	0.00	10.00	15.00	0.00	15.00	15.00	0.00	15.00	10.00	0.00	10.00
3b. Supplies and services	80.00	0.00	80.00	120.00	0.00	120.00	120.00	0.00	120.00	80.00	0.00	80.00
3c. Model Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. Subcontracts	170.00	0.00	170.00	255.00	0.00	255.00	255.00	0.00	255.00	170.00	0.00	170.00
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. IT Services and Data Bases	30.00	0.00	30.00	45.00	0.00	45.00	45.00	0.00	45.00	30.00	0.00	30.00
7. Travels	20.00	0.00	20.00	155.00	0.00	155.00	155.00	0.00	155.00	155.00	0.00	155.00
8. Publication Costs	4.00	0.00	4.00	6.00	0.00	6.00	6.00	0.00	6.00	4.00	0.00	4.00
9. Dissemination	0.00	0.00	0.00	10.00	0.00	10.00	25.00	0.00	25.00	25.00	0.00	25.00
10. Overheads (max 7%)	23.00	0.00	23.00	34.50	0.00	34.50	34.50	0.00	34.50	23.00	0.00	23.00
11. Management Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	908.20	475.20	433.00	1,497.30	712.80	784.50	1,512.30	712.80	799.50	1,068.20	475.20	593.00

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

WP3 LEGAL & SUSTAIN	YEARS											
	Y1			Y2			Y3			Y4		
COSTS	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)
1. Staff' Salary	446.05	446.05		669.08	669.08		669.08	669.08		446.05	446.05	
2. Specialists' Contracts	144.00	0.00	144.00	216.00	0.00	216.00	216.00	0.00	216.00	144.00	0.00	144.00
3a. Equipment	10.00	0.00	10.00	15.00	0.00	15.00	15.00	0.00	15.00	10.00	0.00	10.00
3b. Supplies and services	97.20	0.00	97.20	145.80	0.00	145.80	145.80	0.00	145.80	97.20	0.00	97.20
3c. Model Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. Subcontracts	130.00	0.00	130.00	195.00	0.00	195.00	195.00	0.00	195.00	130.00	0.00	130.00
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. IT Services and Data Bases	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7. Travels	20.00	0.00	20.00	30.00	0.00	30.00	30.00	0.00	30.00	20.00	0.00	20.00
8. Publication Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9. Dissemination	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
10. Overheads (max 7%)	18.80	0.00	18.80	28.20	0.00	28.20	28.20	0.00	28.20	18.80	0.00	18.80
11. Management Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	866.05	446.05	420.00	1,299.08	669.08	630.00	1,299.08	669.08	630.00	866.05	446.05	420.00

WP4 MATCHING	YEARS											
	Y1			Y2			Y3			Y4		
COSTS	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)
1. Staff' Salary	392.83	392.83		589.25	589.25		589.25	589.25		392.83	392.83	
2. Specialists' Contracts	144.00	0.00	144.00	216.00	0.00	216.00	216.00	0.00	216.00	144.00	0.00	144.00
3a. Equipment	10.00	0.00	10.00	15.00	0.00	15.00	15.00	0.00	15.00	10.00	0.00	10.00
3b. Supplies and services	30.00	0.00	30.00	45.00	0.00	45.00	45.00	0.00	45.00	30.00	0.00	30.00
3c. Model Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. Subcontracts	12.00	0.00	12.00	18.00	0.00	18.00	18.00	0.00	18.00	12.00	0.00	12.00
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. IT Services and Data Bases	12.00	0.00	12.00	18.00	0.00	18.00	18.00	0.00	18.00	12.00	0.00	12.00
7. Travels	38.60	0.00	38.60	57.90	0.00	57.90	57.90	0.00	57.90	38.60	0.00	38.60
8. Publication Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9. Dissemination	100.00	0.00	100.00	150.00	0.00	150.00	150.00	0.00	150.00	100.00	0.00	100.00
10. Overheads (max 7%)	23.40	0.00	23.40	35.10	0.00	35.10	35.10	0.00	35.10	23.40	0.00	23.40
11. Management Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	762.83	392.83	370.00	1,144.25	589.25	555.00	1,144.25	589.25	555.00	762.83	392.83	370.00

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

WPS TT ACCELERATOR	YEARS											
	Y1			Y2			Y3			Y4		
COSTS	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)
1. Staff' Salary	391.02	391.02		586.52	586.52		586.52	586.52		391.02	391.02	
2. Specialists' Contracts	144.00	0.00	144.00	216.00	0.00	216.00	216.00	0.00	216.00	144.00	0.00	144.00
3a. Equipment	10.00	0.00	10.00	15.00	0.00	15.00	15.00	0.00	15.00	10.00	0.00	10.00
3b. Supplies and services	30.00	0.00	30.00	45.00	0.00	45.00	45.00	0.00	45.00	30.00	0.00	30.00
3c. Model Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. Subcontracts	12.00	0.00	12.00	18.00	0.00	18.00	18.00	0.00	18.00	12.00	0.00	12.00
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. IT Services and Data Bases	12.00	0.00	12.00	18.00	0.00	18.00	18.00	0.00	18.00	12.00	0.00	12.00
7. Travels	38.60	0.00	38.60	57.90	0.00	57.90	57.90	0.00	57.90	38.60	0.00	38.60
8. Publication Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9. Dissemination	100.00	0.00	100.00	150.00	0.00	150.00	150.00	0.00	150.00	100.00	0.00	100.00
10. Overheads (max 7%)	23.40	0.00	23.40	35.10	0.00	35.10	35.10	0.00	35.10	23.40	0.00	23.40
11. Management Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	761.02	391.02	370.00	1,141.52	586.52	555.00	1,141.52	586.52	555.00	761.02	391.02	370.00

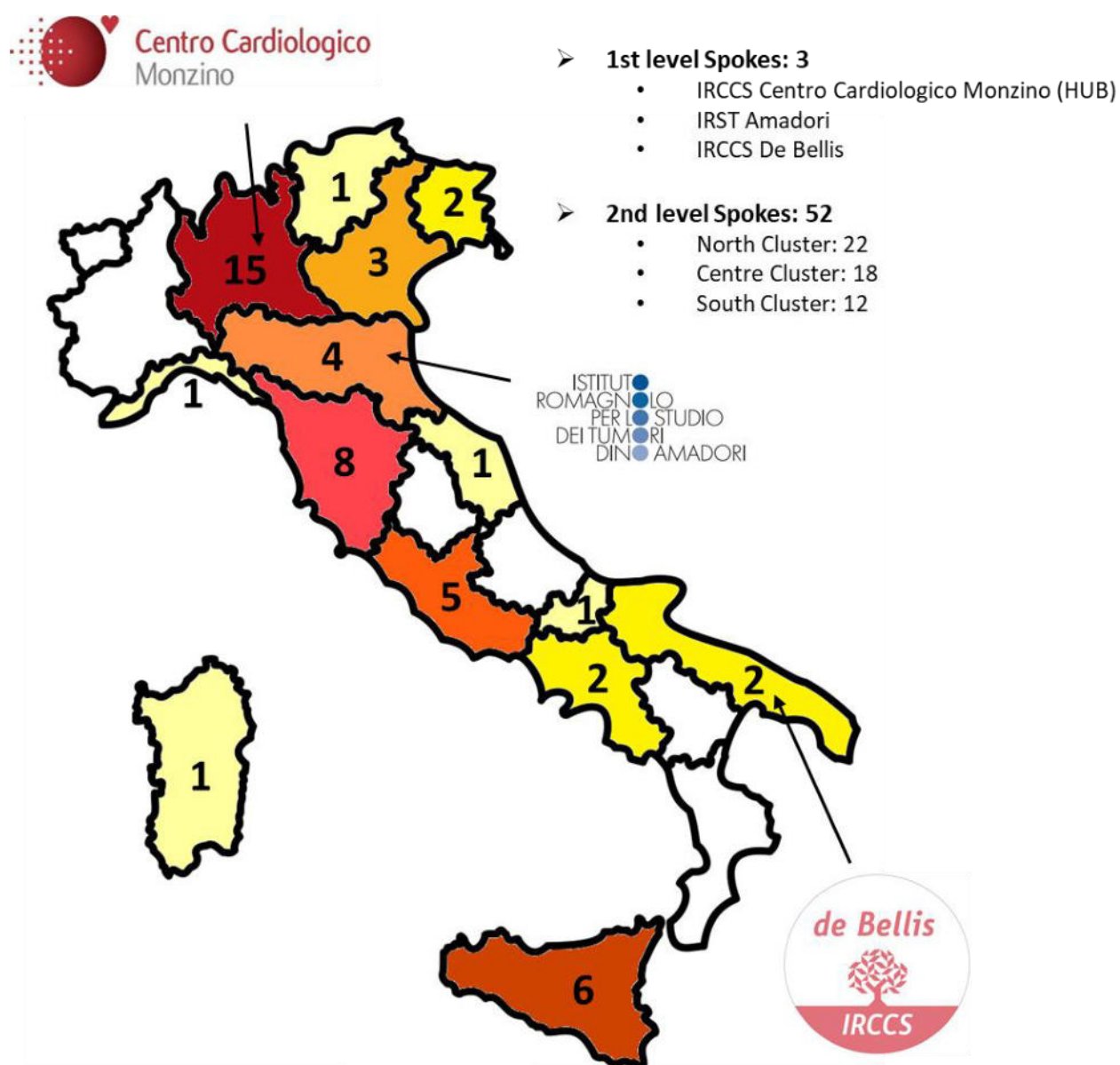
WP6 DISSEMINATION	YEARS											
	Y1			Y2			Y3			Y4		
COSTS	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)
1. Staff' Salary	436.48	436.48		654.72	654.72		654.72	654.72		436.48	436.48	
2. Specialists' Contracts	80.00	0.00	80.00	120.00	0.00	120.00	120.00	0.00	120.00	80.00	0.00	80.00
3a. Equipment	12.00	0.00	12.00	18.00	0.00	18.00	18.00	0.00	18.00	12.00	0.00	12.00
3b. Supplies and services	40.00	0.00	40.00	60.00	0.00	60.00	60.00	0.00	60.00	40.00	0.00	40.00
3c. Model Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. Subcontracts	14.00	0.00	14.00	21.00	0.00	21.00	21.00	0.00	21.00	14.00	0.00	14.00
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. IT Services and Data Bases	12.00	0.00	12.00	18.00	0.00	18.00	18.00	0.00	18.00	12.00	0.00	12.00
7. Travels	10.00	0.00	10.00	15.00	0.00	15.00	35.00	0.00	35.00	40.00	0.00	40.00
8. Publication Costs	14.00	0.00	14.00	18.00	0.00	18.00	24.00	0.00	24.00	24.00	0.00	24.00
9. Dissemination	40.00	0.00	40.00	60.00	0.00	60.00	60.00	0.00	60.00	40.00	0.00	40.00
10. Overheads (max 7%)	15.00	0.00	15.00	22.50	0.00	22.50	22.50	0.00	22.50	15.00	0.00	15.00
11. Management Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	673.48	436.48	237.00	1,007.22	654.72	352.50	1,033.22	654.72	378.50	713.48	436.48	277.00

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

WP7 PROJECT MNGT	YEARS											
	Y1			Y2			Y3			Y4		
COSTS	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)	TOTAL	CO-FUND	FUND (MOH)
1. Staff' Salary	359.74	359.74		539.62	539.62		539.62	539.62		359.74	359.74	
2. Specialists' Contracts	132.00	0.00	132.00	198.00	0.00	198.00	198.00	0.00	198.00	132.00	0.00	132.00
3a. Equipment	9.80	0.00	9.80	14.70	0.00	14.70	14.70	0.00	14.70	9.80	0.00	9.80
3b. Supplies and services	80.00	0.00	80.00	120.00	0.00	120.00	120.00	0.00	120.00	80.00	0.00	80.00
3c. Model Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. Subcontracts	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. IT Services and Data Bases	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7. Travels	12.00	0.00	12.00	18.00	0.00	18.00	18.00	0.00	18.00	12.00	0.00	12.00
8. Publication Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9. Dissemination	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
10. Overheads (max 7%)	16.20	0.00	16.20	24.30	0.00	24.30	24.30	0.00	24.30	16.20	0.00	16.20
11. Management Costs	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	609.74	359.74	250.00	914.62	539.62	375.00	914.62	539.62	375.00	609.74	359.74	250.00

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Annex A: Life Science TTO Network participant distribution



 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Annex B: Endorsement letters



Il Presidente

Milano, 21 settembre 2022

Oggetto: manifestazione di interesse al progetto "Creazione di una Rete di centri di trasferimento tecnologico" - Ecosistema, innovativo della salute - Piano Complementare al Piano nazionale di Ripresa e Resilienza.

Il sottoscritto Fabrizio Greco, in qualità di Presidente di Assobiotech, l'Associazione Nazionale per lo Sviluppo delle Biotecnologie, che fa parte di Federchimica e raccoglie circa 120 imprese e parchi scientifici e tecnologici, manifesta il proprio interesse all'iniziativa per la realizzazione del network di centri di trasferimento tecnologico in oggetto, proposta dal Centro Cardiologico Monzino IRCCS - Milano in collaborazione con l'IRCCS "Dino Amadori" - Meldola (FC) e l'IRCCS "Saverio de Bellis" - Castellana Grotte (BA), al fine di organizzare di una rete di centri di trasferimento tecnologico nell'ambito del settore delle scienze della vita.

In particolare, condividiamo e apprezziamo particolarmente i seguenti obiettivi/finalità:

- la realizzazione e la messa a disposizione di una infrastruttura a rete di risorse, facilities e competenze uniche nel campo della valorizzazione e sviluppo della ricerca, specie traslazionale, e dell'accelerazione (regolatorio, CMC, GMPscale up, trial centres...)
- l'armonizzazione della contrattualistica a tutti i livelli ed in tutte le fasi di valorizzazione della conoscenza generata
- la gestione di un approccio e linee guida comuni per la GDPR compliance.

Alla luce di queste ragioni offriamo il nostro appoggio e la nostra collaborazione nella promozione e realizzazione delle attività di progetto.

Cordiali saluti


Fabrizio Greco

Alla cortese attenzione di
Egr. Prof. Giulio Pompilio
Centro Cardiologico Monzino
MILANO

E p.c.
Prof. Giovanni Martinelli
Istituto "Dino Amadori"
MELDOLA (FC)

20149 Milano, Via Giovanni da Procida 11
Tel. +39 02 34565.306
Fax +39 02 34565.284
E-mail: assobiotech@federchimica.it
<http://www.assobiotech.it>



 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	



Egr. Prof. Giulio Pompilio
 Centro Cardiologico Monzino
Giulio.pompilio@cardiologicomonzino.it
 MILANO

E p.c.

Prof. Giovanni Martinelli
 Istituto "Dino Amadori"
 MELDOLA (FC)

Prof. Gianluigi Giannelli
 Istituto "Saverio De Bellis"
 CASTELLANA GROTTA (BA)

Oggetto: manifestazione di interesse al progetto "Creazione di una Rete di centri di trasferimento tecnologico" - Ecosistema, innovativo della salute - Piano Complementare al Piano nazionale di Ripresa e Resilienza.

Il sottoscritto Danilo Porro, in qualità di Amministratore Unico del Centro Nazionale NBFC (National Biodiversity Future Centre, Consorzio Scrl) con la presente intendo in primo luogo congratularmi con tutti i Proponenti della proposta "LIFE SCIENCE ITALIAN TECHNOLOGY TRANSFER NETWORK (TTN)(Centro Cardiologico Monzino IRCCS - Milano in collaborazione con l'IRCCS "Dino Amadori" - Meldola, FC, e l'IRCCS "Saverio de Bellis" - Castellana Grotte, BA), per essere stati invitati alla seconda fase di integrazione/implementazione.

Al contempo, manifesto senza esitazione l'interesse all'iniziativa per la realizzazione del network di centri di trasferimento tecnologico in oggetto.

In particolare, si apprezza la iniziativa nel suo insieme che ha l'obiettivo di costruire nel campo life sciences, un'unica rete di trasferimento tecnologico dei soggetti della ricerca di base, preclinica e traslazionale, fino alla sperimentazione clinica. Auspichiamo quindi una fattiva collaborazione.

Alla luce di queste ragioni offriamo il nostro appoggio e la nostra collaborazione nella promozione e realizzazione delle attività di progetto.

Cordiali saluti

Danilo Porro

DANILO
 PORRO
 27.09.2022
 13:09:07
 GMT+00:00



National Biodiversity Future Center S.c.a.r.l., Piazza Marina 61 (c/o palazzo Steri) Palermo
 CF e P.IVA: 07058500823; PEC: nationalbiodiversityfuturecenter@legalmail.it

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	



Egr. Prof. Giulio Pompilio
Centro Cardiologico Monzino
MILANO

E p.c.
Prof. Giovanni Martinelli
Istituto "Dino Amadori"
MELDOLA (FC)

Prof. Gianluigi Giannelli
Istituto "Saverio De Bellis"
CASTELLANA GROTTA (BA)

Roma, 27 settembre 2022

Oggetto: manifestazione di interesse al progetto "Creazione di una Rete di centri di trasferimento tecnologico" - Ecosistema, innovativo della salute - Piano Complementare al Piano nazionale di Ripresa e Resilienza

Il sottoscritto Giovanni Tria, in qualità di Presidente della **Fondazione Enea Tech e Biomedical**, (Fondazione privata sotto la vigilanza del Ministero dello sviluppo economico) manifesta il proprio interesse all'iniziativa per la realizzazione del network di centri di trasferimento tecnologico in oggetto, proposta dal Centro Cardiologico Monzino IRCCS - Milano in collaborazione con l'IRCCS "Dino Amadori" - Meldola (FC) e l'IRCCS "Saverio de Bellis" - Castellana Grotte (BA), al fine di organizzare di una rete di centri di trasferimento tecnologico nell'ambito del settore delle scienze della vita.

In particolare, condividiamo ed apprezziamo l'obiettivo della realizzazione di una rete unitaria di trasferimento tecnologico di tutti gli IRCCS e dei centri di ricerca del settore delle scienze della vita che condivida metodi, competenze e infrastrutture di ricerca, oltre ad un set di strumenti giuridico legali omogenei e standardizzati.

Alla luce di queste ragioni offriamo il nostro appoggio e la nostra collaborazione nella promozione e realizzazione delle attività di progetto.

Cordiali saluti



Tria Giovanni
27.09.2022 Prof. Giovanni Tria
13:55:10
GMT+01:00

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

ASSOCIAZIONE CLUSTER TECNOLOGICO NAZIONALE SCIENZE DELLA VITA



Egr. Prof. Giulio Pompilio
Centro Cardiologico Monzino
MILANO

E p.c.
Prof. Giovanni Martinelli
Istituto "Dino Amadori"
MELDOLA (FC)

Prof. Gianluigi Giannelli
Istituto "Saverio De Bellis"
CASTELLANA GROTTA (BA)

Milano, 23 settembre 2022

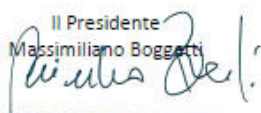
Oggetto: sostegno al progetto Ecosistema innovativo della Salute – Creazione di una Rete di centri di trasferimento tecnologico.

Il sottoscritto Massimiliano Boggetti, in qualità di Presidente del Cluster Tecnologico Nazionale Scienze della Vita – ALISEI, manifesta il proprio interesse all'iniziativa proposta dal Centro Cardiologico Monzino IRCCS - Milano in collaborazione con l'IRCCS "Dino Amadori" – Meldola (FC) e l'IRCCS "Saverio de Bellis" - Castellana Grotte (BA) per la creazione di una rete di centri di Trasferimento Tecnologico nell'ambito del settore delle Scienze della Vita.

In particolare, come Cluster Nazionale per le Scienze della Vita, riteniamo che tale progetto, nelle sue varie articolazioni, trovi ampie complementarietà con il nostro Piano di Azione Triennale e possa contribuire in modo significativo allo sviluppo di una rete di Trasferimento Tecnologico nazionale in grado di interloquire con tutti gli attori del processo.

ALISEI, raccogliendo tra i suoi Soci gli Enti Territoriali, le Associazioni Industriali e i Centri Nazionali di Ricerca che operano nell'ambito delle Scienze della Vita, si rende fin da ora disponibile a collaborare nella promozione e realizzazione delle attività di progetto.

Cordiali saluti

Il Presidente
Massimiliano Boggetti

ALISEI ASSOCIAZIONE
CLUSTER TECNOLOGICO NAZIONALE
Scienze della Vita

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Fondazione Centro Nazionale Di Ricerca - Sviluppo Di Terapia Genica e Farmaci con
Tecnologia a Rna
via VIII febbraio 1848 n. 2 - Padova

Egr. Prof. Giulio Pompilio

Centro Cardiologico Monzino

MILANO

E p.c.

Prof. Giovanni Martinelli

Istituto "Dino Amadori"

MELDOLA (FC)

Prof. Gianluigi Giannelli

Istituto "Saverio De Bellis"

CASTELLANA GROTTA (BA)

Padova, 27/09/2022

Oggetto: manifestazione di interesse al progetto "Creazione di una Rete di centri di trasferimento tecnologico" - Ecosistema, innovativo della salute - Piano Complementare al Piano nazionale di Ripresa e Resilienza.

Fondazione Centro Nazionale Di Ricerca - Sviluppo Di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna
Via Via VIII Febbraio, 2-35126 Padova
Codice Fiscale: 92315700283
Telefono +39 049 827 1919-1957
email: coordinamento.pnrr@unipd.it
PEC: terapiagenica-farmacirna@legalmail.it
Website: <https://www.unipd.it/fondazione-centro-nazionale-terapia-genica>

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Fondazione Centro Nazionale Di Ricerca - Sviluppo Di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna
 via VIII febbraio 1848 n. 2 - Padova

Il sottoscritto Rosario Rizzuto in qualità di Amministratore Unico della Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca sulla Terapia Genica e sui Farmaci con Tecnologia a RNA" manifesta il proprio interesse all'iniziativa per la realizzazione del network di centri di trasferimento tecnologico in oggetto, proposta dal Centro Cardiologico Monzino IRCCS - Milano in collaborazione con l'IRCCS "Dino Amadori" - Meldola (FC) e l'IRCCS "Saverio de Bellis" - Castellana Grotte (BA), al fine di organizzare di una rete di centri di trasferimento tecnologico nell'ambito del settore delle scienze della vita.

In particolare condividiamo ed apprezziamo particolarmente i seguenti obiettivi/finalità:

- Sviluppo e gestione di un offerta capillare, rivolta ai membri della rete, (ma accessibile all' esterno) di un ampia gamma servizi ad alto valore aggiunto per i progetti di TT, difficilmente altrimenti accessibili: il mentoring, due diligence, IPR, regolatorio, valutazione intangible assets, valorizzazione, contrattualistica
- La realizzazione e la messa a disposizione di una infrastruttura a rete di risorse, facilities e competenze uniche nel campo della valorizzazione e sviluppo della ricerca, specie traslazionale, e dell' accelerazione (regolatorio, CMC, GMPscale up, trial centres...)
- Armonizzazione della contrattualistica a tutti i livelli ed in tutte le fasi di valorizzazione, delle relazioni con gli investitori, regolazione e diffusione. Gestione di un approccio e linee guida comuni per la GDPR compliance. Approccio comune e gestione di relazioni con enti e soggetti regolatori
- Sviluppo di un'azione strutturata permanente di fundraising e partnership per garantire sostenibilità e crescita del NTT. Creazione di una rete di alleanze e cogestione di iniziative con soggetti con finalità complementari (Eneatech, associazioni di imprese e imprese, fondazioni e charities, investitori istituzionali, HT, centri nazionali/partemariati/infrastrutture promossi in ambito PNRR). Sviluppo di servizi a mercato ad alto valore aggiunto.
- Sviluppo di un programma permanente di iniziative comuni di matchmaking e promozione di opportunità diffuso sul territorio nazionale e di promozione intle.
- Sviluppo di un'azione strutturale permanente di formazione, in partnership anche con imprese ed enti di promozione e regolazione nel settore, finalizzata principalmente a: 1) la crescita omogenea nella rete delle performance quali quantitative e delle competenze

Fondazione Centro Nazionale Di Ricerca - Sviluppo Di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna
 Via Via VIII Febbraio, 2-35126 Padova
 Codice Fiscale: 92315700283
 Telefono +39 049 827 1919-1957
 email: coordinamento.pnrr@unipd.it
 PEC: terapiagenica-farmacirna@legalmail.it
 Website: <https://www.unipd.it/fondazione-centro-nazionale-terapia-genica>

 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Fondazione Centro Nazionale Di Ricerca - Sviluppo Di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna
via VIII febbraio 1848 n. 2 - Padova

nel TTN; 2) la diffusione di alte competenze nel settore sia all' interno del SSN, sia nelle imprese sia nel mondo della ricerca e dei servizi.

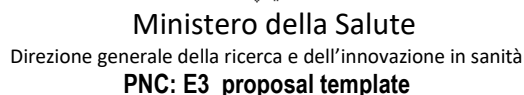
Alla luce di queste ragioni offriamo il nostro appoggio e la nostra collaborazione nella promozione e realizzazione delle attività di progetto.

Cordiali saluti

Prof. Rosario Rizzuto
Amministratore Unico



Fondazione Centro Nazionale Di Ricerca - Sviluppo Di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna
Via Via VIII Febbraio, 2-35126 Padova
Codice Fiscale: 92315700283
Telefono +39 049 827 1919-1957
email: coordinamento.pnrr@unipd.it
PEC: terapiagenica-farmacina@legalmail.it
Website: <https://www.unipd.it/fondazione-centro-nazionale-terapia-genica>



code project: PNC-E3-2022-23683268

Call section: TT NETWORK

Applicant HUB Institution:
Centro Cardiologico Monzino IRCCS

Applicant/PI Coordinator:

Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years

Egr. Prof. Giulio Pompilio
Centro Cardiologico Monzino
MILANO

E.p.c.
Prof. Giovanni Martinelli
Istituto "Dino Amadori"
MELDOLA (FC)

Prof. Gianluigi Giannelli
Istituto "Saverio De Bellis"
CASTELLANA GROTTA (BA)

Pavia, 21 settembre 2022

Oggetto: sostegno al progetto Ecosistema Innovativo della Salute - Creazione di una Rete di centri di trasferimento tecnologico.

NETVAL (Associazione nazionale no profit con personalità giuridica riconosciuta dal 2007 www.netval.it) da tempo collabora con il Ministero della Salute al fine di supportare la nascita e crescita di competenze e strutture per il trasferimento tecnologico nel settore delle scienze della vita. Tale collaborazione è sancita da un memorandum of understanding sottoscritto nel 2020 e tuttora vigente.

Il sottoscritto **Giuseppe Conti** in qualità di Presidente dell'Associazione NETVAL - Network per la Valorizzazione della Ricerca, manifesta il proprio interesse all'iniziativa per la creazione di un network di centri di trasferimento tecnologico, proposta dal Centro Cardiologico Monzino IRCCS - Milano in collaborazione con l'IRCCS "Dino Amadori" - Meldola (FC) e l'IRCCS "Saverio de Bellis" - Castellana Grotte (BA) per la creazione di una rete di centri di trasferimento tecnologico nell'ambito del settore delle scienze della vita.

In particolare, condividiamo i seguenti obiettivi e finalità e riteniamo fondamentale una collaborazione su:

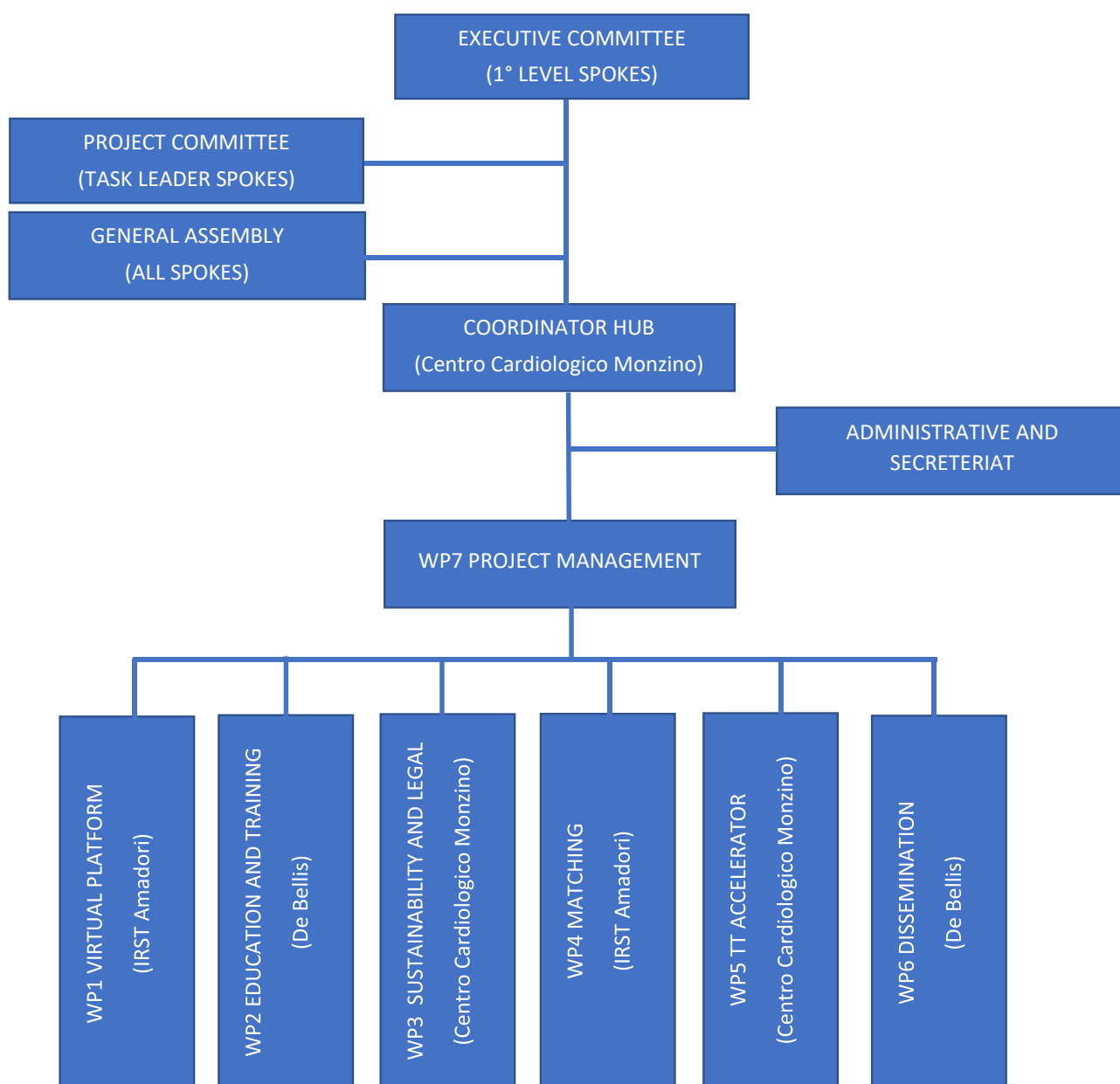
- **WP2 – Matching** (Netval da oltre 4 anni ha costituito una piattaforma di matchmaking di tecnologie brevettate: Knowledge Share - <https://www.knowledge-share.eu/> - con oltre 1300 schede già disponibili gratuitamente di cui il 48,5% nel settore life science).
- **WP4 – Formazione** (Netval da oltre 15 anni eroga iniziative di formazione per vari target - da studenti a ricercatori e professional - appartenenti a varie istituzioni, tra

PIAZZA DELLA VITTORIA 15, 27100 - PAVIA • PARTITA IVA: 03092240138 - CODICE FISCALE: 92053760135



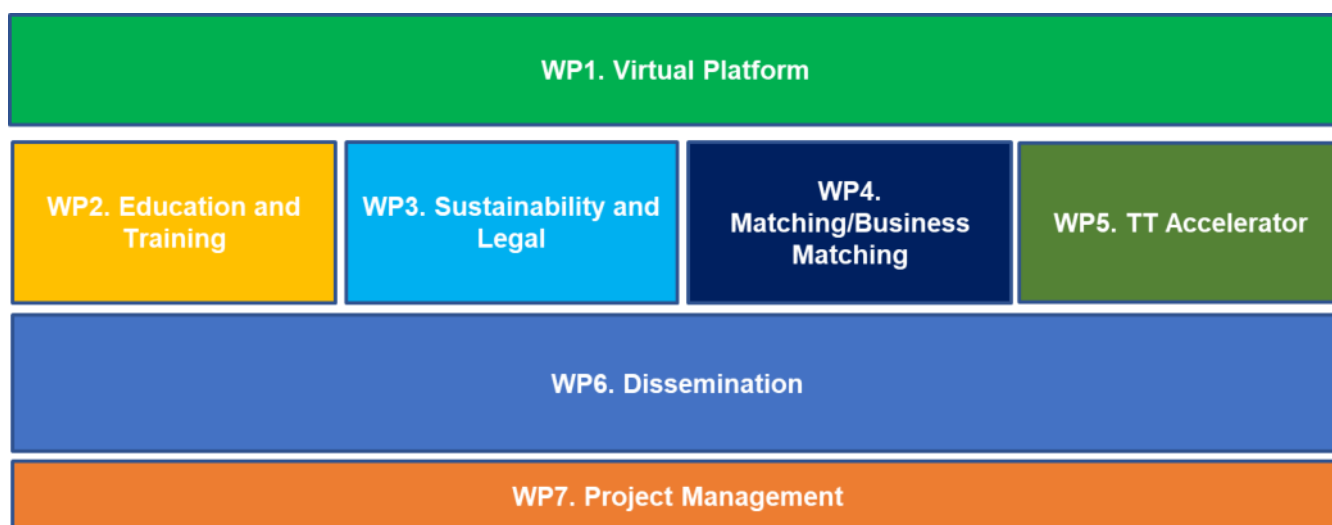
 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Annex C: Life Science TTO Network Governance scheme



 Ministero della Salute Direzione generale della ricerca e dell'innovazione in sanità PNC: E3_proposal template	 Finanziato dall'Unione europea NextGenerationEU
code project: PNC-E3-2022-23683268	Call section: TT NETWORK
Applicant HUB Institution: Centro Cardiologico Monzino IRCCS	Applicant/PI Coordinator:
Project duration: first 4 years financed by MoH + 4 years	

Annex D: Life Science TTO Network architecture at Glance



MONICA ZARA

NOTAIO

Corso Monforte, 48 - 20122 MILANO
Tel. 02/76316519 - Fax 02/796475
e-mail: studio@mzara.it
Partita IVA: 04653560963

MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA

Tra:

- 1) **AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA CAREGGI** con sede in Firenze Largo Brambilla n. 3, codice fiscale e Partita IVA : 04612750481,
- 2) **Azienda Ospedaliero Universitaria Meyer**, con sede in Firenze, Viale Pieraccini, n. 24, codice fiscale: 02175680483, Partita IVA: 02175680483,
- 3) **Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana**, con sede in Pisa via Roma n. 67, Partita IVA e codice fiscale: 01310860505,
- 4) **AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA - IRCCS**, con sede in Reggio nell'Emilia Via Amendola, n. 2, codice fiscale e Partita IVA: 01598570354,
- 5) **Central European Research Infrastructure Consortium - Central European Research Infrastructure Consortium** abbreviato in CERIC-ERIC, con sede in Trieste, Basovizza, S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Basovizza Trieste, codice fiscale: 90143090323, Partita IVA: IT01278610322
- 6) **Centro di Riferimento Oncologico**, con sede in Aviano, via F. Gallini n. 2, Codice Fiscale: 00623340932,
- 7) **Fondazione Don Carlo Gnocchi - ONLUS**, con sede in Milano Via Carlo Girola, n. 30, codice fiscale: 04793650583, Partita IVA: 12520870150,
- 8) **Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**, con sede in Pavia, Viale Golgi n. 19, codice fiscale: 00303490189, Partita IVA: 00580590180,
- 9) **Fondazione IRCCS Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico**, con sede in Milano Via Francesco Sforza n. 28, codice fiscale e partita IVA: 04724150968,
- 10) **Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori**, con sede in Milano via Venezian n. 1, codice fiscale: 80018230153, Partita IVA: 04376350155,
- 11) **Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta**, con sede in Milano Via Celoria, n. 11, codice fiscale: 01668320151, Partita IVA : 04376340156,

REGISTRATO A MILANO
Ufficio Territoriale - Atti
Pubblici - DP I
il 29/09/2022
n. 77985
Serie 1T
€ 230,00

- 12) **FONDAZIONE POLICLINICO UNIVERSITARIO AGOSTINO GEMELLI IRCCS**, con sede in Roma Largo Francesco Vito n. 1, codice fiscale: 13109681000, Partita IVA: 13109681000,
- 13) **Fondazione RI.MED**, con sede in Palermo Via Bandiera, n. 11, codice fiscale: 97207790821, Partita IVA: 06317780820,
- 14) **IRCCS FONDAZIONE STELLA MARIS**, con sede in San Miniato - Pisa, Piazza Della Repubblica, n. 13, codice fiscale: 00126240506, Partita IVA ente: 00126240506,
- 15) **FONDAZIONE TOSCANA LIFE SCIENCES**, con sede in Siena Via Fiorentina n. 1, codice fiscale: 92041260529, Partita IVA: 01194710529,
- 16) **IFOM - ISTITUTO FONDAZIONE DI ONCOLOGIA MOLECOLARE ETS** con sede in Milano Via Adamello n. 16, codice fiscale: 97358780159, Partita IVA: 04189730965,
- 17) **AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA DI BOLOGNA - IRCCS**, con sede in Bologna, Via Albertoni n. 15, codice fiscale: 92038610371, Partita IVA: 02553300373,
- 18) **IRCCS CENTRO NEUROLESI BONINO PULEJO**, con sede in Messina, contrada Casazza, Via Palermo, Codice fiscale e Partita IVA: 02733700831
- 19) **Provincia Lombardo Veneta - Ordine Ospedaliero di San Giovanni di Dio Fatebenefratelli**, con sede in Brescia Via Pilastroni, n. 4, codice fiscale e P. IVA: 01647730157,
- 20) Associazione **LA NOSTRA FAMIGLIA**, sezione scientifica IRCCS E. Medea, con sede in Ponte Lambro, Via Don Luigi Monza, n. 1, codice fiscale e P.I: 00307430132,
- 21) **IRCCS ISTITUTO FISIOTERAPICI OSPITALIERI (IFO)** di Roma, con sede in Roma Via Elio Chianesi n. 53, codice fiscale: 02153140583, Partita IVA : 01033011006,
- 22) **INRCA - ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO** - Ente di diritto Pubblico, con sede legale in Ancona Via Santa Margherita, n. 5, codice fiscale: 00204480420, Partita IVA : 00204480420,
- 23) **IRCCS Istituto Mediterraneo Per I Trapianti E Terapie Ad Alta Specializzazione S.R.L.**, con sede in Palermo Via Discesa dei Giudici, n. 4, Codice Fiscale: 04544550827, Partita IVA : 04544550827,

- 24) **Humanitas Mirasole SPA**, con sede legale in Rozzano (MI), via Manzoni n. 56, codice fiscale: 10125410158, partita IVA : 10982360967,
- 25) **Istituto Neurologico Mediterraneo Neuromed Società per azioni**, con sede in Pozzilli (IS) Via Atinense n. 18, codice fiscale: 00068310945, Partita IVA: 00068310945,
- 26) **Istituto Tumori "Giovanni Paolo II"**, con sede in Bari (BA), Viale Orazio Flacco, n.65, codice fiscale: 00727270720, Partita IVA: 00727270720,
- 27) **Ospedale Galeazzi S.p.A.**, con sede in Milano via Cristina Belgioioso n. 173, codice fiscale: 05849220156, Partita IVA: 05849220156,
- 28) **IRCCS Ospedale Policlinico San Martino**, con sede in Genova largo Rosanna Benzi n. 10, Genova, codice fiscale/Partita IVA: 02060250996,
- 29) **CONGREGAZIONE DEI POVERI SERVI DELLA DIVINA PROVVIDENZA - CASA BUONI FANCIULLI - ISTITUTO DON CALABRIA**
con sede in Verona, Via San Zeno in Monte n. 23, codice fiscale e Partita IVA : 00280090234,
- 30) **Ospedale San Raffaele srl**, con sede in Milano via Olgettina n. 60, codice fiscale: 07636600962, Partita IVA: 07636600962,
- 31) **POLICLINICO SAN DONATO S.p.A.**, con sede in San Donato Milanese, Via Morandi n. 30, codice fiscale e Partita IVA 05853360153,
- 32) **IRCCS San Raffaele Roma S.r.l.**, con sede in Roma via della Pisana n. 235, codice fiscale e P. IVA: 10636891003,
- 33) **Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" - IRCCS**, con sede in Castellana Grotte (BA), Via Turi, n. 27, codice fiscale ente: 00565330727,
- 34) **SYNLAB SDN S.p.A.**, con sede in Napoli, Via Francesco Crispi n. 8, codice fiscale ente e Partita IVA: 01288650631,
- 35) **Istituto per lo Studio, la Prevenzione e la Rete Oncologica (ISPRO)**, con sede in Firenze Via Cosimo il Vecchio n. 2, codice fiscale : 94158910482, Partita IVA: 05872050488,
- 36) **Istituti Clinici Scientifici Maugeri SpA-SB o ICS Maugeri SpA-SB**, con sede legale in Pavia Via S. Maugeri n. 4, codice fiscale: 02631650187, Partita IVA : 02631650187,

37) **"ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA S.R.L."**, con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, codice fiscale e partiva IVA: 08691440153,

38) **ISTITUTO NAZIONALE TUMORI IRCCS "FONDAZIONE G. PASCALE"** con sede in Napoli, Via Mariano Semmola Snc, codice fiscale: 00911350635,

39) **Istituto Oncologico Veneto IRCCS**, con sede in Padova Via Gattamelata, n. 64, codice fiscale e Partita IVA 04074560287,

40) **ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI - ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO (IRCCS)**, con sede in Bologna via Barbiano n. 1/10, Codice Fiscale e partita IVA 00302030374,

41) **ISTITUTO ROMAGNOLO PER LO STUDIO DEI TUMORI "DINO AMADORI" IRST SRL**, con sede in Meldola (FC), Via P. Maroncelli, 40, codice fiscale: 03154520401, Partita IVA: 03154520401,

42) **OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESU' - IRCCS**, con sede in Roma Piazza Di Sant'Onofrio N. 4, codice fiscale: 80403930581,

43) **Università Campus Bio-Medico di Roma**, con sede in Roma Via Alvaro del Portillo, n. 21, codice fiscale: 97087620585, Partita IVA: 04802051005,

44) **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO**, con sede in Bari, Piazza Umberto I n. 1, Codice Fiscale: 80002170720,

45) **Università degli Studi di Cagliari**, con sede a Cagliari, Via Università n. 40, codice fiscale: 80019600925, Partita IVA: 00443370929,

46) **Università degli Studi di Firenze**, con sede in Firenze, piazza San Marco n. 4, codice fiscale: 01279680480, Partita IVA: 01279680480,

47) **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MESSINA**, con sede in Messina Piazza Pugliatti n. 1, codice fiscale: 80004070837, Partita IVA: 00724160833

48) **CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO S.P.A. <FONDAZIONE MONZINO>** in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA" con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, codice fiscale e partiva IVA: 13055640158,

49) **Università degli studi di Palermo - Università Pubblica**, con sede in Palermo Piazza Marina n. 61, codice fiscale en-

te: 80023730825, Partita IVA ente: 00605880822,

50) **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA**, con sede in Parma Via Università n. 12, Partita IVA: 00308780345, codice fiscale: 00308780345,

51) **Università degli Studi di Pavia**, con sede in Pavia Corso Strada Nuova, n. 65, codice fiscale: 80007270186, Partita IVA: 00462870189,

52) **Università degli Studi di Trento (Unitn)**, con sede in Trento Via Calepina n. 14, codice fiscale e Partita IVA: 00340520220,

53) **Università degli Studi di Verona**, con sede in Verona, via dell'Artigliere n. 8, Partita IVA : 01541040232, Codice Fiscale 93009870234,

54) **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CATANIA** con sede in Catania Piazza Università n. 2, codice fiscale: 02772010878, Partita IVA :02772010878,

55) **Università di Pisa**, con sede in Pisa, Lungarno Pacinotti n. 43, codice fiscale: 80003670504, Partita IVA: 00286820501,

premesse che:

- il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", ha pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3) (d'ora in poi Bando),
- Centro Cardiologico Monzino Spa e le Parti sono stati individuati come "Spoke" nell'ambito dell'iniziativa Network Trasferimento Tecnologico (NETWORK TT) e ammessi alla scrittura collegiale della proposta progettuale come richiesto dal Bando (d'ora in poi Progetto),
- il Centro Cardiologico Monzino Spa eserciterà funzione di Ente coordinatore/Hub del NETWORK TT e fungerà da soggetto proponente del Progetto e stipulante l'apposita convenzione attuativa relativamente alla proposta stessa,
- a tal fine, per come previsto dal Bando, Centro Cardiologico Monzino Spa e le Parti intendono dare vita a un concorso effettivo, stabile e coerente funzionale alla realizzazione del Progetto e al raggiungimento dei suoi obiettivi,
- le Parti intendono conferire a Centro Cardiologico Monzino Spa in qualità di Ente coordinatore/Hub un mandato colletti-

vo con rappresentanza per tutti i rapporti con il Ministero, ivi inclusi quelli relativi alla erogazione del contributo

si conviene e si stipula quanto segue:

1. I soggetti MANDANTI di cui sopra, nel rispetto della normativa vigente, conferiscono mandato collettivo con rappresentanza esclusiva alla MANDATARIA, (Centro Cardiologico Monzino Spa), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore/Hub, e che in forza della presente procura è autorizzata a gestire, anche in nome e per conto dei mandanti, tutti i rapporti con il Ministero della Salute, ivi inclusi la presentazione della proposta progettuale, la stipula dell'apposita convenzione e quelli relativi alle attività di erogazione del contributo.

TRATTAMENTO DEI DATI

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. *"Normativa in materia di protezione dei dati personali"*), le parti prestano il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.

F.to Pierfancesco Mario Veroux

F.to Petroni Danilo

F.to Andrea Gambini

F.to Gianfilippo Capriotti

F.to Alberto Bardelli

F.to Nicola Eugenio Spada

F.to Antonio Cannarozzo

F.to Giovanni Francesco Bonora

F.to Marco Giachetti

F.to Andrea Santelli

F.to Giulio Aligata

N. 67039 di repertorio

Certifico io sottoscritta dottoressa Monica Zara notaio residente in Milano ed iscritta presso il Collegio Notarile di Milano che i signori:

- VEROUX PIERFANCESCO MARIO, nato a Catania il 14 Luglio 1961, residente a Piedimonte Etneo Via San Giuseppe n. 8, che agisce nella sua qualità di procuratore speciale della:

* **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MESSINA**, con sede in Messina Piazza Pugliatti n. 1, in base alla procura speciale a rogito del notaio Luisa Calogero di Messina del giorno 19 settembre 2022 n. 20190 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "A",

e della:

* **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CATANIA** con sede in Catania Piazza Università n. 2, in base alla procura speciale a rogi-

to del notaio Raffaele Fatuzzo di Misterbianco del giorno 20 settembre 2022 n. 32666 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega al presente atto "B",

- SANTELLI ANDREA nato a Roma il 27 Agosto 1971, residente a Trieste Scala Eugenio Geiringer 7, nella sua qualità di procuratore speciale di:

* **Central European Research Infrastructure Consortium - Central European Research Infrastructure Consortium**

abbreviato in CERIC-ERIC, con sede in Trieste, Basovizza, S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, in base alla procura speciale a rogito del notaio Luciano Perri di Trieste del giorno 22 settembre 2022 n. 10374 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega al presente atto "C",

- MARCO GIACHETTI nato a Como il giorno 25 aprile 1964, domiciliato in Milano, Via Francesco Sforza n. 28, nella sua qualità di Presidente della:

* **Fondazione IRCCS Cà Granda Ospedale Maggiore Policlinico**, con sede in Milano Via Francesco Sforza n. 28, munito degli occorrenti poteri in base allo statuto sociale,

- ANTONIO CANNAROZZO nato a Milano il 28 luglio 1961, domiciliato in Milano via Venezian n. 1, nella sua qualità di procuratore speciale della

* **Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori di Milano**, con sede in Milano via Venezian n. 1, in base alla procura speciale a rogito del notaio Mario Monti di Milano del giorno 14 settembre 2022 n. 3270 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega al presente atto "D";

- GAMBINI ANDREA nato a Busto Arsizio il 28 marzo 1971, domiciliato per la carica in Milano Via Celoria, n. 11, quale Presidente della:

* **Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta**, con sede in Milano Via Celoria, n. 11, munito degli occorrenti poteri in base allo statuto sociale,

- ALBERTO BARDELLI nato a Torino il 29 novembre 1967, domiciliato in Milano via Adamello n. 16, che agisce quale procuratore speciale di:

* **IFOM - ISTITUTO FONDAZIONE DI ONCOLOGIA MOLECOLARE ETS**

con sede in Milano Via Adamello n. 16, in base alla procura speciale a rogito del notaio Mathias Bastrenta di Milano del giorno 22 settembre 2022 n. 8581 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega al presente atto "E";

- SPADA NICOLA EUGENIO, nato a Milano il 29 marzo 1967, residente a Cassina de Pecchi via delle Magnolie n. 7, che agisce quale procuratore speciale della:

* **Provincia Lombardo Veneta - Ordine Ospedaliero di San Giovanni di Dio Fatebenefratelli**, con sede in Brescia Via Pilastroni, n. 4, in base alla procura speciale autenticata dal notaio Lorenzo Colizzi di Milano 25 ottobre 2021 n. 8389/3136 di repertorio, registrata a Milano DP II in data

18 novembre 2021 n. 119439 serie 1T, che in copia digitale certificata si allega al presente atto "F";

- DANILO PETRONI nato a Bologna il 5 dicembre 1969, domiciliato in Rozzano Via Manzoni n. 56, che agisce nella sua qualità di Procuratore Speciale di:

* **Humanitas Mirasole Spa**, Sede in Rozzano (Mi), Via Manzoni n. 56, in base alla procura speciale a rogito del notaio Giacarlo Orrù di Rozzano del giorno 12 settembre 2022 n. 214884 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega al presente atto "G",

- GIOVANNI FRANCESCO BONORA, nato a Parma il 29 giugno 1984, domiciliato in Milano Via Belgioioso n. 173, che agisce quale Procuratore Speciale di:

* **Ospedale Galeazzi S.p.A.**, con sede in Milano via Cristina Belgioioso n. 173, in base alla procura speciale a rogito del notaio Alessandro De Gregori di Pogliano Milanese del giorno 20 settembre 2022 n. 3277 di repertorio, che in originale si allega al presente atto "H",

- GIULIO ALIGATA, nato a Genova il giorno 1 Settembre 1990, domiciliato in San Donato Milanese Via Morandi n. 30, che agisce quale Procuratore Speciale del:

* **POLICLINICO SAN DONATO S.p.A.**, con sede in San Donato Milanese, Via Morandi n. 30, in base alla procura speciale a rogito del notaio Alfonso Colombo di Milano del giorno 20 settembre 2022 n. 177106 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega al presente atto "I";

- CAPRIOTTI GIANFILIPPO, nato a Roma il 4 maggio 1972, domiciliato in Roma via Alvaro del Portillo n. 21, che agisce quale procuratore speciale di:

* **Università Campus Bio-Medico di Roma**, con sede in Roma Via Alvaro del Portillo, n. 21, in base alla procura speciale a rogito del notaio Francesco Gasbarri di Roma del giorno 19 settembre 2022 n. 8551 di repertorio, che in originale si allega al presente atto "L",

della cui identità personale sono certa, ai quali io notaio ho dato lettura dell'atto che precede, omessa la lettura degli allegati per loro volontà, hanno firmato l'atto stesso alle ore 11.30 alla mia presenza.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 23 (ventitre) settembre 2022 (duemilaventidue).

F.to Monica Zara Notaio

F.to Nicola Fazio

N. 67044 di repertorio

Certifico io sottoscritta dottoressa Monica Zara notaio residente in Milano ed iscritta presso il Collegio Notarile di Milano che il signor:

- FAZIO NICOLA nato a Bologna il giorno 25 ottobre 1976, domiciliato per la carica in Bologna via Barbiano n. 1/10, che

agisce quale procuratore speciale dell' **ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI - ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO (IRCCS)**, con sede in Bologna via Barbiano n. 1/10, in base alla procura speciale a rogito del notaio Marco Orlandoni di Bologna del giorno 26 settembre 2022 n. 50032 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega al presente atto "M",

della cui identità personale sono certa, al quale io notaio ho dato lettura dell'atto che precede, omessa la lettura degli allegati per sua volontà, ha firmato l'atto stesso alle ore 14,40 alla mia presenza.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 27 (ventisette) settembre 2022 (duemilaventidue).

F.to Monica Zara Notaio

F.to Mauro Melis

N. 67051/19775 di repertorio

Certifico io sottoscritta dottoressa Monica Zara notaio residente in Milano ed iscritta presso il Collegio Notarile di Milano che il signor:

MELIS MAURO, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, che agisce nella sua qualità di:

* procuratore speciale della **AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA CAREGGI** con sede in Firenze Largo Brambilla n. 3, in base alla procura speciale a rogito del notaio Serena Meucci di Sesto Fiorentino del giorno 21 settembre 2022 n. 9746 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "O",

* procuratore speciale della **Azienda Ospedaliero Universitaria Meyer**, con sede in Firenze, Viale Pieraccini, n. 24, in base alla procura speciale a rogito del notaio Serena Meucci di Sesto Fiorentino del giorno 15 settembre 2022 n. 9461 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "P";

* procuratore speciale della **Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana**, con sede in Pisa via Roma n. 67, in base alla procura speciale a rogito del notaio Margherita Caccetta di Cascina del giorno 21 settembre 2022 n. 1089 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "Q";

* procuratore speciale della **AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA - IRCCS**, con sede in Reggio nell'Emilia Via Amendola, n. 2, in base alla procura speciale a rogito del notaio Giovanni Aricò di Reggio nell'Emilia del giorno 21 settembre 2022 n. 61383 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "R";

* procuratore speciale del **Centro di Riferimento Oncologico**, con sede in Aviano, via F. Gallini n. 2, in base alla procura speciale a rogito del notaio Enrico Paludet di Pordenone del giorno 20 settembre 2022 n. 1936 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "S";

* procuratore speciale della **Fondazione Don Carlo Gnocchi - ONLUS**, con sede in Milano Via Carlo Girola, n. 30, in base alla procura speciale a rogito del notaio Alessandra Brambilla di Milano del giorno 20 settembre 2022 n. 39478 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "T";

* procuratore speciale della **Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**, con sede in Pavia, Viale Golgi n. 19, in base alla procura speciale a rogito del notaio Monica Zara di Milano del giorno 20 settembre 2022 n. 67014 di repertorio, che in originale si allega "U";

* procuratore speciale della **FONDAZIONE POLICLINICO UNIVERSITARIO AGOSTINO GEMELLI IRCCS**, con sede in Roma Largo Francesco Vito n. 1, in base alla procura speciale a rogito del notaio Francesca Giusto di Roma del giorno 15 settembre 2022 n. 26659 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "V";

* procuratore speciale della **Fondazione RI.MED**, con sede in Palermo Via Bandiera, n. 11, in base alla procura speciale a rogito del notaio Alberto Lunetta di Palermo del giorno 15 settembre 2022 n. 670 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "Z";

* procuratore speciale della **IRCCS FONDAZIONE STELLA MARIS**, con sede in San Miniato - Pisa, Piazza Della Repubblica 13, in base alla procura speciale a rogito del notaio Roberto Rosselli di San Miniato del giorno 16 settembre 2022 n. 53627 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AA";

* procuratore speciale della **FONDAZIONE TOSCANA LIFE SCIENCES**, con sede in Siena Via Fiorentina n. 1, in base alla procura speciale a rogito del notaio Alfredo Mandarini di Siena del giorno 20 settembre 2022 n. 57979 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AB";

* procuratore speciale della **AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA DI BOLOGNA - IRCCS**, con sede in Bologna, Via Albertoni n. 15, in base alla procura speciale a rogito del notaio Marco Orlandoni di Bologna del giorno 20 settembre 2022 n. 49997 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AC";

* procuratore speciale del **IRCCS CENTRO NEUROLESI BONINO PULEJO**, con sede in Messina, contrada Casazza, Via Palermo, in base alla procura speciale a rogito del notaio Silverio Magno di Messina del giorno 20 settembre 2022 n. 36468 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AD";

* procuratore speciale della Associazione **LA NOSTRA FAMIGLIA**, con sede in Ponte Lambro, Via Don Luigi Monza, n. 1, in base alla procura speciale a rogito del notaio Camilla Pellizzatti di Erba del giorno 19 settembre 2022 n. 48480 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AE";

* procuratore speciale **IRCCS ISTITUTO FISIOTERAPICI OSPITALIERI** (IFO) di Roma, con sede in Roma Via Elio Chianesi n.

53, in base alla procura speciale a rogito del notaio Anna Giuffrida di Roma del giorno 13 settembre 2022 n. 3585 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AF";

* procuratore speciale di **INRCA - ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO**, con sede legale in Ancona Via Santa Margherita, n. 5, in base alla procura speciale a rogito del notaio Andrea Scoccianti di Osimo del giorno 22 settembre 2022 n. 47669 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AG";

* procuratore speciale di **IRCCS Istituto Mediterraneo Per I Trapianti E Terapie Ad Alta Specializzazione S.R.L.**, con sede in Palermo Via Discesa dei Giudici, n. 4, in base alla procura speciale a rogito del notaio Gabriele Zammiti di Palermo del giorno 20 settembre 2022 n. 15611 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AH";

* procuratore speciale dell'**Istituto Neurologico Mediterraneo Neuromed Società per azioni**, con sede in Pozzilli (IS) Via Atinense n. 18, in base alla procura speciale a rogito del notaio Antonio Ventriglia di Venafrò del giorno 21 settembre 2022 n. 72184 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AI";

* procuratore speciale dell'**Istituto Tumori "Giovanni Paolo II"**, con sede in Bari (BA), Viale Orazio Flacco, n. 65, in base alla procura speciale a rogito del notaio Bruno Volpe di Bari del giorno 21 settembre 2022 n. 35481 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AL";

* procuratore speciale di **IRCCS Ospedale Policlinico San Martino**, con sede in Genova largo Rosanna Benzi n. 10, in base alla procura speciale a rogito del notaio Paolo Lizza di Genova del giorno 15 settembre 2022 n. 108398 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AM";

* procuratore speciale della **CONGREGAZIONE DEI POVERI SERVI DELLA DIVINA PROVVIDENZA - CASA BUONI FANCIULLI - ISTITUTO DON CALABRIA** con sede in Verona, Via San Zeno in Monte n. 23, in base alla procura speciale a rogito del notaio Alba Buonaiuto di San Pietro Cariano del giorno 20 settembre 2022 n. 20840 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AN";

* procuratore speciale di **Ospedale San Raffaele srl**, con sede in Milano via Olgettina n. 60, in base alla procura speciale a rogito del notaio Alfonso Colombo di Milano del giorno 19 settembre 2022 n. 177100 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AO";

* procuratore speciale di **IRCCS San Raffaele Roma S.r.l.**, con sede in Roma via della Pisana n. 235, in base alla procura speciale a rogito del notaio Luca Troili di Roma del giorno 19 settembre 2022 n. 34894 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AP";

* procuratore speciale dell'**Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" - IRCCS**, con sede

in Castellana Grotte (BA), Via Turi, n. 27, in base alla procura speciale a rogito del notaio Francesco Valente di Martina Franca del giorno 16 settembre 2022 n. 15154 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AQ";

* procuratore speciale di **SYNLAB SDN S.p.A.**, con sede in Napoli, Via Francesco Crispi n. 8, in base alla procura speciale a rogito del notaio Diomede Falconio di Napoli del giorno 13 settembre 2022 n. 22593 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AR";

* procuratore speciale dell'**Istituto per lo Studio, la Prevenzione e la Rete Oncologica (ISPRO)**, con sede in Firenze Via Cosimo il Vecchio n. 2, in base alla procura speciale a rogito del notaio Jacopo Sodi di Firenze del giorno 19 settembre 2022 n. 16015 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AS";

* procuratore speciale di **Istituti Clinici Scientifici Maugeri SpA-SB o ICS Maugeri SpA-SB**, con sede legale in Pavia Via S. Maugeri n. 4, in base alla procura speciale a rogito del notaio Cesare Gattoni di Milano del giorno 20 settembre 2022 n. 27348 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AT";

* procuratore speciale dell'**ISTITUTO NAZIONALE TUMORI IRCCS "FONDAZIONE G. PASCALE"** con sede in Napoli, Via Mariano Semmola Snc, in base alla procura speciale a rogito del notaio Massimo Prodigio di Napoli del giorno 20 settembre 2022 n. 6433 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AU";

* procuratore speciale dell'**Istituto Oncologico Veneto IRCCS**, con sede in Padova Via Gattamelata, n. 64, in base alla procura speciale a rogito del notaio Giulia Clarizio di Padova del giorno 13 settembre 2022 n. 1937 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AV";

* procuratore speciale dell'**OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESU' - IRCCS**, con sede in Roma Piazza Di Sant'Onofrio n. 4, in base alla procura speciale a rogito del notaio Luigi Barontini di Roma del giorno 20 settembre 2022 n. 19000 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "AZ";

* procuratore speciale della **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO**, con sede in Bari, Piazza Umberto I n. 1, in base alla procura speciale a rogito del notaio Marco Tatarano di Bari del giorno 14 settembre 2022 n. 5255 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "BA";

* procuratore speciale della **Università degli Studi di Cagliari**, con sede a Cagliari, Via Università n. 40, in base alla procura speciale a rogito del notaio Carlo Mario De Magistris di Cagliari del giorno 15 settembre 2022 n. 144871 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "BB";

* procuratore speciale della **Università degli Studi di Firenze**, con sede in Firenze, piazza San Marco n. 4, in base alla

procura speciale a rogito del notaio Rosanna Montano di Firenze del giorno 15 settembre 2022 n. 64709 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "BC";

* procuratore speciale della **Università degli studi di Palermo** - Università Pubblica, con sede in Palermo Piazza Marina n. 61, in base alla procura speciale a rogito del notaio Anna Maria Musotto di Capaci del giorno 19 settembre 2022 n. 1365 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "BD";

* procuratore speciale della **UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA**, con sede in Parma Via Università n. 12, in base alla procura speciale a rogito del notaio Alberto de Torres di San Secondo Parmense del giorno 20 settembre 2022 n. 3645 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "BE";

* procuratore speciale della **Università degli Studi di Pavia**, con sede in Pavia Corso Strada Nuova, n. 65, in base alla procura speciale a rogito del notaio Antonio Trotta di Pavia del giorno 16 settembre 2022 n. 147490 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "BF";

* procuratore speciale della **Università degli Studi di Trento (Unitn)**, con sede in Trento Via Calepina n. 14, in base alla procura speciale a rogito del notaio Andrea Cimino di Trento del giorno 19 settembre 2022 n. 233697 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "BG";

* procuratore speciale della **Università degli Studi di Verona**, con sede in Verona, via dell'Artigliere n. 8, in base alla procura speciale a rogito del notaio Mattia Marino di Verona del giorno 19 settembre 2022 n. 2807 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "BH";

* procuratore speciale della **Università di Pisa**, con sede in Pisa, Lungarno Pacinotti n. 43, in base alla procura speciale a rogito del notaio Barbara Bartolini di Pisa del giorno 20 settembre 2022 n. 23999 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "BI"

* Amministratore Delegato dell'"**ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA S.R.L.**", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, munito degli occorrenti poteri in base alla Delibera del consiglio di amministrazione del 29 giugno 2021;

* Amministratore Delegato di **CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO S.P.A. <FONDAZIONE MONZINO>** in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA" con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, munito degli occorrenti poteri in base alla Delibera del consiglio di amministrazione del 29 giugno 2021, la quale agisce anche quale società procuratrice di:

* **ISTITUTO ROMAGNOLO PER LO STUDIO DEI TUMORI "DINO AMADORI" IRST SRL**, con sede in Meldola (FC), Via P. Maroncelli, 40, codice fiscale: 03154520401, Partita IVA: 03154520401, in base alla procura speciale a rogito del notaio Mario De Simone di Forlì del giorno 21 settembre 2022 n. 60626 di repertorio, che in copia digitale certificata si allega "N",

della cui identità personale sono certa, al quale io notaio ho dato lettura dell'atto che precede, omessa la lettura degli allegati per sua volontà, ha firmato l'atto stesso alle ore 12,50 alla mia presenza.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 28 (ventotto) settembre 2022 (duemilaventidue)

F.to Monica Zara Notaio

Notaio Luisa Calogero

Via Ducezio, 12 - 98124 Messina

Tel. 090.670129 - Fax 090.6411556

E-mail: lcalogero@notariato.it

Repertorio n. 20190

PROCURA SPECIALE

Repubblica Italiana

L'anno duemilaventidue, il giorno *dieci* del mese di settembre

19 / 9 / 2022

In Messina e presso il Rettorato, piazza Pugliatti

Innanzi a me dott.ssa **LUISA CALOGERO**, Notaio in Messina, iscritta

presso il Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Messina, Patti, Barcellona

P.G. e Mistretta,

E' PRESENTE

CUZZOCREA SALVATORE, nato a Ginevra (Svizzera) il giorno 11 mar-

zo 1972, nella qualità di Rettore e legale rappresentante dell'Università de-

gli Studi di Messina, con sede in Messina, Piazza Pugliatti n. 1, ove è domi-

ciliato per l'incarico, codice fiscale 80004070837, in virtù dei poteri conferi-

tigli per nomina del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca,

giusta decreto n. 295 del 18 aprile 2018, e dallo Statuto

Detto comparante della cui identità personale io notaio sono certa,

nomina e costituisce

procuratore speciale dell'Ente da lui rappresentato il prof. Veroux Pierfran-

cesco Mario, nato a Catania il 14 luglio 1961, residente a Piedimonte Etneo

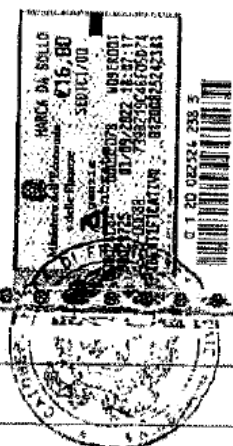
(CT), Via San Giuseppe 8, cod.fisc. VRX-MRA-61L14-C351M, docente del

l'Università degli studi di Catania, affinché abbia a comparire in nome, vece,

conto ed interesse dell'Ente mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere

il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusivo alla

MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO SPA < FONDAZIONE



MONZINO>" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.

TRATTAMENTO DEI DATI

Ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), la parte presta il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.

Richiesto io Notaio ho ricevuto quest'atto che ho let-
to al comparente il quale dichiara di approvarlo perchè conforme alla sua
volontà. Scritto in parte da persona di mia fiducia a macchina e in parte da
me Notaio in un foglio su tre facciate fin qui di questa e viene sottoscritto
alle ore *due e quarantasei*

Sebastiano Erracora nella qualità

Lim. Usp.



8

Certificazione di conformità di copia digitale di originale analogico

(Art.22, D.Leg.vo in data 7.3.2005 n.82 e art.68-ter, legge

16.2.1913 n.89 e successive modificazioni)

Io sottoscritta Dott.ssa LUISA CALOGERO, Notaio in Messina, iscritta nel
Ruolo del Distretto Notarile di Messina, Barcellona P.G., Patti e Mistretta,
certifico, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (do-
tata di certificato di vigenza, rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato
Certification Authority), che la presente copia contenuta in un supporto in-
formatico, è conforme al documento originale analogico, nei miei rogiti, fir-
mato a norma di legge.

L'imposta di bollo è assolta sull'originale con una marca da bollo di Euro
16,00, identificata con il n. 01200825242383 del giorno 03/09/2022
Messina, Via Ducezio, n.12, lì 19 (diciannove) settembre 2022 (duemilaven-
tidue).

FIRMATO DIGITALMENTE DA:

DOTT.SSA LUISA CALOGERO, NOTAIO

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio LUISA CALOGERO del Distretto Notarile di Messina conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 20 settembre 2022 alle ore 07:18:40 UTC (CRL 7959 emessa in data 20/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 19/03/2021 al 19/03/2024) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 20 (venti) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Repertorio N. 32666

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue, il giorno venti del mese di
settembre,

20.09.2022

In Catania, Piazza Università n. 2.

Innanzi a me dottor Raffaele Fatuzzo, Notaio in
Misterbianco, iscritto presso il Collegio Notarile dei
Distretti Riuniti di Catania e Caltagirone,
è personalmente comparsa

la Prof.ssa LONGO Francesca Maria Patrizia, nata a Catania
il 27 agosto 1963, codice fiscale: LNG FNC 63M67 C351C, la
quale dichiara di intervenire al presente atto in
rappresentanza dell'"UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CATANIA", con
sede in Catania, Piazza Università n. 2, ove è domiciliata
per la carica, codice fiscale e partita I.V.A. 02772010876,
in qualità di pro rettrice vicaria, giusta decreto di nomina
del 30 dicembre 2021, prot. gen. n. 922016, prot. decreti n.
4816, emanato dal Rettore dell'Università degli Studi di
Catania.

Detta comparsante, della cui identità personale, qualifiche e
poteri io Notaio sono certo, con la presente nomina e
costituisce suo procuratore speciale il Prof. VEROUX
Pierfrancesco Mario, nato a Catania il 14 luglio 1961,



[Handwritten signature]

codice fiscale: VRX PFR 61L14 C351L, residente a Piedimonte
 Etneo, Via San Giuseppe n. 8, affinché abbia a comparire in
 nome, vece, conto ed interesse della società mandante,
 avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO
 COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA,
 ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il
 ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con
 il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale
 per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di
 Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della
 Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento
 Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato
 in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione
 di manifestazioni di interesse per l'attuazione di
 interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico
 investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla
 presentazione della proposta progettuale e alla stipula
 dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla
 erogazione del contributo inerente al progetto.

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e
 da esaurirsi in un unico contesto.

----- TRATTAMENTO DEI DATI -----

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del
 Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di
 protezione dei dati personali"), le parti prestano il

proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro
conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in
esecuzione del presente atto.

Del

che il presente da me notaio dattiloscritto e scritto su tre
pagine fin qui di un foglio e da me notaio letto al
comparente che lo approva.

Francesco Sedice Hugo

Me. Lepore



8

Certifico io sottoscritto **Raffaele Fatuzzo**, Notaio in Misterbianco,
iscritto nel Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Catania e Caltagirone,
mediante apposizione al presente file della mia firma digitale, che la
presente copia redatta su supporto informatico, è conforme al
documento originale cartaceo a mio rogito, firmato a norma di legge.

Misterbianco, lì 20 settembre 2022

File firmato digitalmente dal Notaio Raffaele Fatuzzo

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio RAFFAELE FATUZZO del Distretto Notarile di Catania e Caltagirone conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 20 settembre 2022 alle ore 12:04:25 UTC (CRL 7959 emessa in data 20/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 04/09/2020 al 04/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 20 (venti) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Allegato "C" al Rep. N. 67051/1975



LUCIANO PERRI
NOTAIO

Repertorio n. 10344

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue, il giorno ventidue del mese di settembre

22 settembre 2022

In Trieste, nel mio studio in Via Pierluigi da Palestrina n.4.

Avanti a me LUCIANO PERRI, Notaio in Trieste, iscritto nel Collegio Notarile del

Distretto di Trieste, si costituisce la signora:

- **KOLAR JANA**, nata a Lubiana (Slovenia) il giorno 23 aprile 1964, domiciata per la

carica presso la sede dell'ente di cui infra, la quale dichiara di intervenire nel

presente atto in qualità di Direttore Esecutivo del "Central European Research

Infrastructure Consortium - European Research Infrastructure Consortium" in

forma abbreviata "CERIC-ERIC", Consorzio Europeo di Infrastrutture di Ricerca

"CERIC-ERIC", con sede in Trieste, Basovizza, S.S.14 - KM 163,5, in Area Science

Park, codice fiscale 90143090323, munita degli occorrenti poteri in base al Verbale

della General Assembly del 25 giugno 2021.

Detta comparente della cui identità personale io Notaio sono certo,

conferisce procura speciale al

dott. SANTELLI ANDREA, nato a Roma (RM) il giorno 27 agosto 1971, residente a

Trieste (TS), Scala Eugenio Geiringer n. 7, codice fiscale SNT NDR 71M27 H501V,

quale Direttore Amministrativo dello "Central European Research Infrastructure

Consortium - European Research Infrastructure Consortium" in forma abbreviata

"CERIC-ERIC", con sede in Basovizza - Trieste, codice fiscale 90143090323, affinché

abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse dell'ente mandante, avanti ad

un Notaio, per sottoscrivere un mandato collettivo con rappresentanza esclusiva



[Handwritten signature]

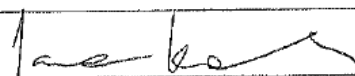
alla mandataria "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09 maggio 2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

La parte procuratrice è autorizzata, inoltre, a compiere qualsiasi attività che possa essere richiesta per il migliore e più esatto espletamento della presente procura, il tutto con promessa di rato e valido, e da esaurirsi in un unico contesto, con obbligo del rendiconto e a titolo gratuito.

La comparente consente il trattamento dei propri dati personali ai sensi della normativa vigente; gli stessi potranno essere inseriti in banche dati, archivi informatici e sistemi telematici solo per fini connessi al presente atto, dipendenti formalità ed effetti fiscali connessi.

Del presente atto scritto in parte da me Notaio ed in parte da persona di mia fiducia su un foglio per una facciata e quanto fin qui della seconda ho dato lettura alla parte, che giudicandolo conforme alla sua volontà lo approva e lo sottoscrive

alle ore *diecisette e punti quarante*.


JANA KOLAR

[Handwritten signature]



[Handwritten signature]

Certificazione di conformità di copia digitale a originale analogico

(art.22, comma 1, D.Lgs. 7 marzo 2005, n.82 - art.68-ter, legge 16 febbraio 1913, n.89)

Certifico io LUCIANO PERRI, Notaio in Trieste, iscritto nel Collegio Notarile di Trieste, mediante apposizione al presente file in formato non modificabile (file *.pdf/a), della mia firma digitale (dotata di certificato di validità fino al 1 settembre 2023, rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority), che la presente copia composta di numero 3 (tre) fogli e contenuta in un supporto informatico è conforme al documento originale analogico da me ricevuto a norma di legge in data 22 settembre 2022 n.10374 rep..

Imposta di bollo assolta sull'originale.

Trieste, 22 settembre 2022.

File firmato digitalmente dal Notaio Luciano Perri

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico
(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio LUCIANO PERRI del Distretto Notarile di Trieste conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 23 settembre 2022 alle ore 07:14:32 UTC (CRL 8007 emessa in data 23/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 01/09/2020 al 01/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 23 (ventitré) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Repertorio n. 3270-----

-----PROCURA SPECIALE-----

-----REPUBBLICA ITALIANA-----

L'anno duemilaventidue il giorno quattordici del mese di settembre
14 settembre 2022-----

in Milano, alla Via Boscovich n. 61, nel mio studio. Innanzi a me, dottor Mario Monti, Notaio residente in Milano, iscritto al Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Milano, Busto Arsizio, Lodi, Monza e Varese, si costituisce:-----

- **VOTTA MARCO LUIGI**, nato a Senna Lodigiana il giorno 29 settembre 1953, domiciliato per la carica in Milano, Via Venezian n. 1, in qualità di Presidente e legale rappresentante della Fondazione IRCCS "Istituto Nazionale dei tumori" Fondazione di natura pubblica ai sensi dell'art. 2 comma 1 D.L. 16 ottobre 2003 n. 288 (già "Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori" in virtù di trasformazione disposta con decreto del Ministero della Salute in data 28 aprile 2006) con sede in Milano Via Venezian n. 1 codice fiscale 80018230153 nominato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 28 dicembre 2018 n. 2F, munito degli occorrenti poteri in virtù del vigente Statuto.-----

Il costituito, della cui identità personale, qualifica e poteri io Notaio sono certo, con il presente atto-----

-----nomina e costituisce-----
suo procuratore speciale il dott. **Antonio Cannarozzo**, nato a Milano il 28 luglio 1961, domiciliato per la carica in Milano, via Venezian n. 1, quale Direttore della s.c. Affari Generali e Legali e Responsabile ad interim della s.s. Trasferimento tecnologico della: "FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI DI MILANO" in forma abbreviata "INT", con sede in Milano, via Venezian 1, codice fiscale, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della fondazione mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 9 maggio 2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.-----

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.-----



NOTAIO MARIO MONTI
20124 MILANO - VIA BOSCOVICH 61
T. 02.89291387 - F.02.56561074

Marca da bollo apposta su
originale identificativo
01201259006171

Richiesto io Notaio ho ricevuto il presente atto scritto interamente da me Notaio, in parte con mezzi elettronici ed in parte integrato di mio pugno, e dello stesso ho dato lettura, al costituito che lo approva e lo sottoscrive in calce con me notaio alle ore undici e quaranta.-----

Consta di fogli uno per due facciate fin qui.-----

FIRMATO MARCO LUIGI VOTTA-----

FIRMATO MARIO MONTI NOTAIO SEGUE SIGILLO-----

Certificazione di conformità di copia redatta su supporto digitale
a originale redatto su supporto analogico

(art. 22, d. lgs. 7 marzo 2005, n. 82 – art. 68-ter, legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritto, dott. Mario Monti, Notaio in Milano, iscritto nel ruolo del Distretto Notarile di Milano, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotata del certificato n. di serie 16 1a, vigente fino al 9 ottobre 2023, rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority), che la presente copia, composta di numero due facciate, è conforme al documento originale, redatto su supporto analogico e firmato a norma di legge.

Milano, 14 (quattordici) settembre 2022 (duemilaventidue), nel mio studio in via Ruggero Bosovich n. 61

[File firmato digitalmente dal Notaio Mario Monti]



Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di otto fogli su quattordici facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio MARIO MONTI del Distretto Notarile di Milano conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 15 settembre 2022 alle ore 07:59:57 UTC (CRL 7882 emessa in data 15/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 09/10/2020 al 09/10/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 15 (quindici) settembre 2022 (duemilaventidue).



Mario Monti

Allegato "E" al Rep. N. 64051/18775

Repertorio n. 8581

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

Il ventidue settembre duemilaventidue

22 settembre 2022

in Milano, piazza di Santa Maria delle Grazie n. 1, nel mio studio.

Avanti a me Dottor Mathias BASTRENTA, Notaio in Milano ed iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, è presente il Prof.:

= Giovanni AZZONE, nato a Milano il 24 novembre 1962, domiciliato per la carica in Milano, via Adamello n. 16, nella sua qualità di Presidente del Comitato Direttivo della Fondazione "IFOM - Istituto Fondazione di Oncologia Molecolare ETS"

o in breve "IFOM ETS",

con sede a Milano, via Adamello n. 16, codice fiscale 97358780159, partita IVA 04189730965, iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche Private presso la Prefettura di Milano al n. 468, iscritta al R.E.A. n. MI-2569728, munito degli occorrenti poteri in forza del vigente statuto (di seguito anche la "Conferente Procura").

Detto Comparsante, della cui identità personale io Notaio sono certo, con la presente

nomina

procuratore speciale della Fondazione il Prof.:



A large, stylized handwritten signature is written in the bottom right corner of the page.

- Alberto BARDELLI, nato a Torino il 29 novembre 1967, domiciliato per l'incarico Milano, via Adamello n. 16, codice fiscale BRD LRT 67829 L219B,

affinché possa comparire in nome, vece, conto ed interesse di essa Conferente Procura, avanti ad un Notaio per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla Mandataria "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>", o in breve "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, codice fiscale 13055640158, che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.

Richiesto lo Notaio ho ricevuto il presente atto del quale ho
dato lettura al Comparente che lo approva e con me lo sotto-
scrive.

Consta di un foglio scritto da persona di mia fiducia, ove non
completato a mano da me Notaio, per due facciate intere e que-
sta sin qui.

Gian Antonio

Giuseppe Antonio



2

CERTIFICAZIONE DI CONFORMITA' DI COPIA DIGITALE A ORIGINALE ANALOGICO

(art. 22 comma 1, D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82 * art.68-ter, legge 16 febbraio 1913 n. 89)

Certifico io sottoscritto **Dottor MATHIAS BASTRENTA**, Notaio in Milano ed iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotata di Certificato di validità fino al 31 gennaio 2025, rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority) che la presente copia composta di numero 3 (tre) facciate su 1 (uno) foglio, contenuta in un supporto informatico, è conforme al documento originale analogico, firmato ai sensi di legge.

Ai sensi dell'articolo 22 D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82, l'esecuzione e produzione della presente copia di documento analogico formata su supporto informatico, "sostituisce l'originale".

Milano, nel mio studio in piazza di Santa Maria delle Grazie n. 1, ventidue settembre duemilaventidue.

File firmato digitalmente dal Notaio Mathias Bastrenta

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio MATHIAS BASTRENTA del Distretto Notarile di Milano conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 22 settembre 2022 alle ore 13:56:46 UTC (CRL 7991 emessa in data 22/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 31/01/2022 al 31/01/2025) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 22 (ventidue) settembre 2022 (duemilaventidue).



PROCURA

Il sottoscritto:

VILLA COSIMO MASSIMO, in religione FRA MASSIMO, nato ad Abbiategrosso (MI) il giorno 16 dicembre 1958, domiciliato per la carica in Cernusco sul Naviglio, via Cavour n. 22, che interviene al presente atto in qualità di Superiore Provinciale e Legale Rappresentante della "Provincia Lombardo Veneta dell'Ordine Ospedaliero di San Giovanni di Dio - Fatebenefratelli", iscritta al n. 513 del Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Brescia con il numero di codice fiscale 01647730157, con sede in Brescia (BS), via Pilastroni n. 4 e sede amministrativa in Cernusco sul Naviglio (MI) Via Cavour n. 22, agendo in forza dei poteri ad egli attribuiti dalle Costituzioni dell'Ordine Religioso,

nomina

procuratore generale

della **Provincia Lombardo Veneta dell'Ordine Ospedaliero di San Giovanni di Dio - Fatebenefratelli** (di seguito chiamata anche "PLV Fatebenefratelli") il Signor:

SPADA Ing. Nicola Eugenio, nato a Milano il 29 marzo 1967, residente in Cassina dè Pecchi, in via delle Magnolie n.7, codice fiscale SPDNLG67C29F205A, in qualità di Direttore Generale "Provincia Lombardo Veneta dell'Ordine Ospedaliero di San Giovanni di Dio - Fatebenefratelli", al quale conferisce i poteri di gestione e la rappresentanza della suddetta PLV Fatebenefratelli per lo svolgimento delle seguenti attività:

- a. coordinare e garantire lo svolgimento delle attività della PLV Fatebenefratelli PLV Fatebenefratelli organizzata in strutture socio-sanitarie, residenziali, ambulatoriali, ospedaliere e ricettive provvedendo, laddove pertinente, alla costante osservanza delle norme previste dal testo unico delle leggi sanitarie e delle norme ad esso collegate;
- b. definire modalità gestionali e strumenti aziendali per attuare quanto previsto dalle disposizioni nazionali e regionali in materia di accreditamento istituzionale;
- c. stipulare, rinnovare, recedere e risolvere, con firma libera, contratti, convenzioni ed accordi aventi ad oggetto anche la fornitura di servizi sanitari, vigilando e controllando che, nella rendicontazione al Servizio Sanitario Regionale, siano osservate e rispettate le norme che disciplinano la remunerazione delle prestazioni sanitarie erogate;
- d. stipulare, con firma libera, contratti di finanziamento per l'erogazione di contributi/fondi pubblici e privati, accettazioni di donazioni di modico valore nonché qualsivoglia altro contratto, convenzione e accordo inerente il "ciclo attivo" della PLV Fatebenefratelli;
- e. stipulare, rinnovare, recedere e risolvere, con firma singola, i contratti d'appalto nonché ogni altro contratto, accordo e/o convenzione che comportino impegni di spesa non superiore a 500.000,00 (cinquecentomila) euro per singola operazione; per importi superiori, la firma dovrà essere abbinata al Padre Provinciale o al Padre Economo;
- f. partecipare, con firma libera, a gare, aste in ambito sanitario, indette da Enti pubblici e privati, presentare offerte, modificarle e revocarle;
- g. rappresentare la PLV Fatebenefratelli in tutti i suoi rapporti con le Amministrazioni dello Stato e con qualsiasi altra Pubblica Amministrazione

lorenzo.colizzi@notariato.it

t. 02.86452491

Registrato a

MILANO DP II

il 18 novembre 2021

al n. 119439 serie 1T

Euro 230,00



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'L. Colizzi'.

italiana o estera; firmare istanze, ricorsi, reclami e dichiarazioni;

h. rappresentare la PLV Fatebenefratelli nei confronti dei Ministeri e di qualsiasi altro Ente tecnico, governativo, regionale, provinciale, comunale o consorziale preposti all'attività di vigilanza, verifica o controllo nelle materie di loro competenza, con potere di firmare atti, dichiarazioni, e documenti di qualsiasi genere attinenti alle pratiche di cui sopra e di ottenere e ritirare tutti i relativi permessi, autorizzazioni, decreti nullaosta, licenze o concessioni, nulla escluso né eccettuato;

i. rappresentare la PLV Fatebenefratelli nelle convocazioni delle A.T.S./ASL/USSL territorialmente competenti nonché sottoscrivere tutti i verbali di ispezione di ogni Autorità, in particolare dei Nuclei di Controllo Regionali (NOC) e dei Nuclei Antisofisticazioni e Sanità dei Carabinieri (NAS). È concessa facoltà al Procuratore di farsi sostituire nelle riunioni promosse dalle A.T.S./ASL/USSL e nelle sottoscrizioni dei verbali di cui sopra dal Direttore di Struttura o dal Direttore Medico di Presidio o dal Responsabile Amministrativo della struttura, previa delega scritta;

j. sottoscrivere i contratti annuali con l'A.T.S. territorialmente competente per ogni singola struttura e con ogni altro soggetto giuridico pubblico che sia controparte nei contratti che disciplinano l'attività propria erogata dalla struttura di riferimento;

k. svolgere ogni utile iniziativa per attuare quanto previsto dalle disposizioni normative del D.Lgs. 231/01, determinando le regole specifiche di comportamento nei rapporti con la Pubblica Amministrazione, vigilando sul rispetto delle stesse e rappresentando la PLV Fatebenefratelli nel corso di accertamenti, anche in sede giudiziaria, in merito alla loro corretta applicazione;

l. costituirsi in giudizio (anche avanti organi di mediazione) e compiere tutti gli atti processuali necessari o utili, nessuno escluso, in relazione a tutti i rapporti di qualsiasi natura, ad esclusione di quelli di natura giuslavoristica, con pieni poteri di rappresentare la Provincia Religiosa, nominando avvocati e consulenti tecnici, in giudizi di ogni ordine e grado, con tutte le facoltà all'occorrenza necessarie anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 77 c.p.c., con dichiarazione di avere per rato e valido l'operato di esso senza bisogno di ulteriori atti di ratifica e/o conferma, con ogni più ampia facoltà di legge, nessuna esclusa ed eccettuata, che in via esemplificativa, vengono di seguito indicati:

- proporre domande, anche in via riconvenzionale, e ricorsi in sede giurisdizionale civile, amministrativa e tributaria, promuovendo, proseguendo, riassumendo procedimenti di cognizione, esecutivi o cautelari ed ivi spiegando interventi o chiamando in causa terzi; proporre ricorso e opposizione in sede amministrativa ; costituirsi parte civile in procedimenti penali; resistere a domande o ricorsi presentati in ogni sede da terzi; proporre impugnazioni in via autonoma o incidentale avverso provvedimenti o sentenze; transigere, apporre girata e quietanza su titoli, incassare e quietanzare somme e valori in genere, con facoltà, in sede di quietanza, di surrogazione, rinunciare ed accettare rinunce alle liti anche stragiudizialmente, transigere e conciliare controversie anche nella fase di precontenzioso o stragiudizialmente, compiere tutti gli atti che si rendessero necessari o opportuni nel corso dei singoli procedimenti;

- intervenire, in sostituzione della mandante, in sede di comparizione

personale delle parti, ai sensi e per gli effetti dell'art.183 c.p.c. (prima comparizione delle parti e trattazione della causa), degli artt. 228 e seguenti c.p.c. (confessione giudiziale), dell'art. 185 c.p.c. (tentativo di conciliazione), dell'art. 117 c.p.c. (interrogatorio non formale delle parti), in tutti i citati procedimenti e in ogni altro in cui si rendesse opportuno, con il potere di conciliare e transigere le controversie, nonché nominare procuratori speciali che rappresentino la Provincia Lombardo Veneta dell'Ordine Ospedaliero di San Giovanni di Dio per i suicidati incombenti, il tutto ai sensi dell'art. 77 c.p.c. con dichiarazione di avere per rato e valido l'operato di esso procuratore senza bisogno di ulteriori atti di ratifica e/o conferma; rendere, anche tramite mandati speciali, le dichiarazioni di cui all'art. 547 c.p.c. nelle procedure in cui la PLV Fatebenefratelli dovrà assumere il ruolo di terzo pignorato o sequestrato;

- eleggere domicili, nominare avvocati e revocarli conferendo ad essi mandati generali o speciali alle liti per rappresentanza e difesa avanti agli organi di mediazione e in tutti i gradi del giudizio, anche avanti le Magistrature Superiori, la Corte dei Conti, le Commissioni Tributarie, le Autorità Garanti, la Corte di Giustizia della Comunità Europea, nei quali la Provincia Lombardo Veneta dell'Ordine Ospedaliero di San Giovanni di Dio possa ricoprire il ruolo di "attore", "convenuto" o "interventore"; nominare consulenti tecnici di parte, rendere interrogatori liberi o formali;

- in particolare, al fine di azionare e tutelare ogni ragione creditoria della Provincia Religiosa; presentare ricorsi per decreto ingiuntivo provvedendo anche ad atti della conseguente procedura; intimare precetti anche cambiari; acquisire ipoteche giudiziali; promuovere ed instaurare procedimenti esecutivi, mobiliari ed immobiliari anche presso terzi, richiedere ed eseguire atti conservativi: cautelari e d'urgenza (sequestri conservativi e giudiziari), costituirsi negli stessi procedimenti da chiunque promossi, costituirsi nei giudizi di opposizione relativi alle suddette procedure, intervenire, denunziare crediti, promuovere giudizi di cognizione, anche quelli di revocatoria ordinaria e di simulazione nonché gestire, sia in sede giudiziale che stragiudiziale, tutte le richieste di documentazione e/o di informazioni avanzate nei confronti della PLV Fatebenefratelli da Organi amministrativi, giudiziari, Autorità Garanti, con riferimento a rapporti già esistenti o ancora in essere;

m. negoziare e procedere all'apertura e alla chiusura di conti correnti bancari intestati alla PLV Fatebenefratelli con banche italiane e/o estere o conti correnti presso le Poste Italiane, determinando importo e condizioni delle eventuali operazioni di fido e modalità di utilizzo dei conti correnti medesimi;

n. sottoscrivere, con firma libera gli ordini di pagamento al Tesoriere e rilasciare quietanze di avvenuto pagamento per importi inferiori ad euro 500.000,00 euro; per i pagamenti superiori a detto importo la firma dovrà essere abbinata a quella del Padre Provinciale o del Padre Economo;

o. sottoscrivere eventuali comunicazioni alle Camere di Commercio, alle società ed alle Autorità di controllo in genere, in ordine agli adempimenti previsti dalle leggi e regolamenti nelle materie di sua competenza;

p. firmare la normale corrispondenza e incaricare consulenti per conto della Provincia Religiosa;

q. stipulare, rinnovare, recedere e risolvere contratti di leasing,



factoring e cessioni di credito;

r. rappresentare la PLV Fatebenefratelli in tutti i suoi rapporti di natura fiscale, tributaria e/o amministrativa con le Amministrazioni dello Stato e con qualsiasi altra Pubblica Amministrazione italiana o estera con possibilità di firmare istanze, reclami, ricorsi e dichiarazioni anche fiscali relative ad imposte, tasse ed ogni altro tributo;

s. rappresentare la PLV Fatebenefratelli nelle verifiche tributarie, nelle ispezioni e nei processi verbali di accertamento e di constatazione e sottoscrivere i relativi verbali;

t. definire indirizzi e fornire indicazioni operative per la Direzione delle Risorse Umane, con specifico riferimento alle politiche di dimensionamento quali-quantitative e retributive, di selezione e gestione del personale, comprese le relazioni sindacali e industriali;

u. firmare ogni documentazione e/o certificazione inerente i corsi di formazione finanziata, il sistema di educazione continua in medicina e di formazione agli operatori, compresa l'attività di provider formativo, contratti di finanziamento che prevedono l'erogazione di contributi/fondi per la formazione;

v. al Procuratore, come sopra designato, è conferito ogni più ampio potere di attuare - in piena autonomia operativa e di spesa - i provvedimenti e gli interventi necessari per il completo assolvimento di tutti gli obblighi inerenti alla normativa in materia di protezione dei dati personali (Regolamento UE 679/2016, D.Lgs. 196/2003 così come armonizzato dal D.Lgs. 101/2018), con conseguente assunzione di ogni relativa responsabilità. E' fatto obbligo al Procuratore di organizzare i mezzi e le risorse che riterrà necessarie per adeguare la PLV Fatebenefratelli alla normativa vigente in materia di protezione dei dati personali, con particolare riferimento alla raccolta, alla custodia, alla sicurezza, alla comunicazione e alla diffusione dei dati nonché al rispetto dei diritti degli Interessati, con potere di rappresentare la PLV Fatebenefratelli avanti a terzi e alle Autorità di controllo sia nazionali che estere;

w. definire indirizzi e fornire indicazioni operative per la Direzione delle Risorse Umane, con specifico riferimento alle politiche di dimensionamento quali-quantitative e retributive, di selezione e gestione del personale, comprese le relazioni sindacali e industriali;

x. nell'ambito dei rapporti di natura giuslavoristica, rappresentare la PLV Fatebenefratelli avanti a qualsiasi terzo, tra cui, a titolo meramente indicativo e non esaustivo: Ispettorati Territoriali del Lavoro, Centri per l'Impiego, Fondi previdenziali, Associazioni di categoria

y. firmare e tenere ogni tipo di corrispondenza e/o altra dichiarazione della PLV Fatebenefratelli in materia di lavoro;

z. selezionare direttamente o indirettamente, anche mediante società di selezione, le risorse umane necessarie alla PLV Fatebenefratelli nonché - nei limiti del budget previsto - assumere il personale dipendente, compresi i dirigenti non apicali, fissando e modificando le condizioni e le retribuzioni, ivi compresi i benefits, stipulando, modificando e risolvendo i contratti individuali di lavoro (anche di somministrazione), nel rispetto delle leggi e dei contratti collettivi di lavoro, previa autorizzazione del Presidente ai rapporti di lavoro; eventuali assunzioni non previste nel budget approvato, dovranno essere effettuate previa autorizzazione del Presidente;

- aa. negoziare e sottoscrivere, recedere e risolvere contratti di consulenza in libera professione, di collaborazione coordinata e continuativa, contratti d'opera ex art. 2222 e di prestazioni occasionali
- bb. proporre ricorsi, denunce e querele in materia di lavoro;
- cc. compiere, presso gli enti assicurativi, previdenziali e assistenziali, italiani ed esteri, tutte le pratiche inerenti all'amministrazione del personale; firmare la corrispondenza con i dipendenti ed ex dipendenti in merito alle pratiche nei confronti di detti enti;
- dd. rappresentare la PLV Fatebenefratelli avanti alle organizzazioni sindacali, associazioni, enti simili, istituti per la previdenza sociale o associazioni di categoria, enti assicurativi privati o pubblici, stipulando accordi con le rappresentanze sindacali aziendali ed effettuando transazioni di vertenze sindacali;
- ee. assumere provvedimenti disciplinari nei confronti dei dipendenti della Provincia Religiosa;
- ff. autorizzare anticipazioni del TFR secondo la Procedura vigente di volta in volta;
- gg. costituirsi in giudizio (anche avanti organi di mediazione) e compiere tutti gli atti processuali necessari o utili, nessuno escluso, in relazione ai rapporti di cui ai precedenti punti con pieni poteri di rappresentanza processuale, il tutto anche ai sensi dell'art. 77 c.p.c. con dichiarazione di avere per rato e valido l'operato di esso senza bisogno di ulteriori atti di ratifica e/o conferma, con ogni più ampia facoltà di legge nessuna esclusa ed eccettuata;

Il Direttore Generale potrà ricoprire il ruolo di Direttore di Struttura ad interim delle singole "Case" (ospedali, residenze sanitarie assistenziali, residenza alberghiera), nel momento in cui, per qualsivoglia motivo, il ruolo di Direttore di Struttura risulti vacante. In tale circostanza, il Direttore Generale della PLV Fatebenefratelli, munito di questa procura, potrà, senza necessità di ulteriore specifico atto, svolgere le attività correlate al ruolo ricoperto.

E' data facoltà al Procuratore, nell'ambito dei propri poteri e previo consenso del legale rappresentante, subdelegare ad altri Dirigenti il compimento di singoli atti o categorie di atti.

La presente procura è valida ed efficace sino a revoca.

In caso di cessazione anticipata dalla carica di Direttore Generale, i poteri conferiti si intenderanno implicitamente revocati.

Il tutto come avrebbe potuto fare la mandante, talché al menzionato Procuratore mai possa essere opposta carenza o imprecisione di poteri, con promessa de rato et valido.

La presente sarà conservata nella raccolta degli atti del Notaio che autenticcherà la firma.

Fra Massimo Villa

N. 8.389 di Repertorio

N. 3.136 di Raccolta

AUTENTICA DI FIRMA

Il giorno venticinque ottobre duemilaventuno, in Milano, alla via Carducci n. 8.

Certifico io sottoscritto dottor Lorenzo Colizzi Notaio in Milano, con studio alla via Carducci n. 8, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano che il signor:

VILLA COSIMO MASSIMO, in religione FRA MASSIMO, nato ad

Abbiategrosso (MI) il giorno 16 dicembre 1958, domiciliato per la carica in Cernusco sul Naviglio, via Cavour n. 22, che interviene al presente atto in qualità di Superiore Provinciale e Legale Rappresentante della "Provincia Lombardo Veneta dell'Ordine Ospedaliero di San Giovanni di Dio Fatebenefratelli", in seguito anche "PLV Ordine Ospedaliero di San Giovanni di Dio", iscritta al n. 513 del Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Brescia con il numero di codice fiscale 01647730157, con sede in Brescia (BS), via Pilastroni n. 4 e sede amministrativa in Cernusco Sul Naviglio (MI), della cui identità personale, qualifica e poteri io Notaio sono certo ha sottoscritto l'atto che precede alla mia presenza e vista, alle ore sedici.

Lorenzo Colizzi

Certifico io sottoscritto dottor Lorenzo Colizzi, Notaio in Milano, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale, che la presente copia redatta su supporto informatico è conforme al documento originale analogico nei miei rogiti firmato a norma di legge.
Milano 19 novembre 2021

File firmato digitalmente dal Notaio Lorenzo Colizzi

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'L' followed by a cursive flourish.

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di quattro fogli su sette facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio LORENZO COLIZZI del Distretto Notarile di Milano conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 12 settembre 2022 alle ore 10:34:03 UTC (CRL 7838 emessa in data 12/09/2022 alle ore 10:30:52 UTC) ove risulta la validità (dal 23/11/2020 al 23/11/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 12 (dodici) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Allegato "G" al Rep. N. 67051/1975
DOTT. GIANCARLO ORRÙ
NOTAIO
VIALE LOMBARDIA 81
20089 ROZZANO (MI)
Tel. 57511333 - Fax 57500652

Repertorio n. 214884

PROCURA

REPUBBLICA ITALIANA

In data dodici settembre duemilaventidue, in Rozzano, Viale Lombardia n. 81, nel mio studio.

Innanzi a me, dott. Giancarlo Orrù, notaio residente in Rozzano, iscritto presso il Collegio notarile di Milano, è presente:

RAVERA LUCIANO, nato a Vercelli il 22 luglio 1965, domiciliato per la carica in Rozzano, Via Manzoni, 56, in qualità di Consigliere delegato della società:

"HUMANITAS MIRASOLE S.P.A.", con sede in Rozzano, Via Manzoni n. 56, indirizzo PEC humanitasmirasole@legalmail.it, capitale Euro 13.840.000,00, iscritta al Registro delle Imprese di MILANO con il C.F. 10125410158, p. IVA 10125410158, società costituita in Italia

munito dei necessari poteri in forza di delibera del Consiglio di amministrazione del 15 aprile 2022.

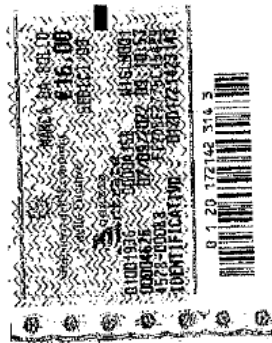
Detto comparente, della cui identità personale sono certo, nomina procuratore speciale della società:

Danilo Petroni, nato a Bologna il 5 dicembre 1969, domiciliato per la carica in Rozzano, via Manzoni n. 56, affinché in nome e conto della stessa sottoscriva il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, (CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assumerà il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", con creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 9 maggio 2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), le parti prestano il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.

Il presente atto, dattiloscritto da persona di mia fiducia e



2

completato a mano da me notaio, è stato da me letto al com-
parente, che l'ha approvato
Occupa di un foglio di carta due facciate fin qui.

Luciano Novati



Certificazione di conformità di copia digitale
a originale analogico
(art. 23, comma 3, d. lgs. 7 marzo 2005, n. 82 - art. 88-ter, legge 16
febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritto, dott. Giancarlo Orrù, Notaio in Rozzano, del Distretto Notarile di Milano, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotata di certificato di validità fino al 22 luglio 2023, rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority), che la presente copia, composta da due fogli di carta, tre facciate fin qui, e contenuta in un supporto informatico, è conforme al documento originale analogico nei miei rogiti, firmato a norma di legge.

Ai sensi dell'articolo 22, d. lgs. 7 marzo 2005, n. 82, esecuzione e produzione della presente copia di documento analogico formata su supporto informatico, "sostituisce quella dell'originale".

Rozzano, Viale Lombardia n. 81, 13 settembre 2022

File firmato digitalmente dal notaio GIANCARLO ORRU'



Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su tre facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio GIANCARLO ORRU' del Distretto Notarile di Milano conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 13 settembre 2022 alle ore 12:41:16 UTC (CRL 7853 e-messa in data 13/09/2022 alle ore 10:30:52 UTC) ove risulta la validità (dal 22/07/2020 al 22/07/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 13 (tredici) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi in data 11
agosto 2022.....

Detto comparente, della cui identità personale io no----
taio sono certo, nomina procuratore speciale della so--
cietà il dottor:-----

GIOVANNI FRANCESCO BONORA, nato a Parma (PR) il giorno
29 giugno 1984, domiciliato per l'incarico presso la
sede della società, affinché abbia a comparire in nome,
vece, conto ed interesse della società mandante, avanti
ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO
DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO
CARDIOLOGICO MONZINO SPA"), che pertanto assume il
ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i
rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del
Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al
Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "E-
cosistema Innovativo della Salute", creazione di una
Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK
TTO), per il quale è stato pubblicato in data 9 maggio
2022 un Avviso pubblico per la presentazione di mani-
festazioni di interesse per l'attuazione di interventi
da finanziare in suddetto ambito (codice unico
investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi al-
la presentazione della proposta progettuale e alla sti-
pula dell'apposita convenzione nonché alle attività re-

relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.-----

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.-----

Richiesto, io notaio ho ricevuto il presente atto, del quale ho dato lettura al comparente, che lo approva e lo sottoscrive con me notaio.-----

Scritto con mezzi elettronici da persona di mia fiducia ed in parte a mano da me notaio, consta il presente atto di un foglio ed occupa tre pagine sin qui.-----

[Signature]

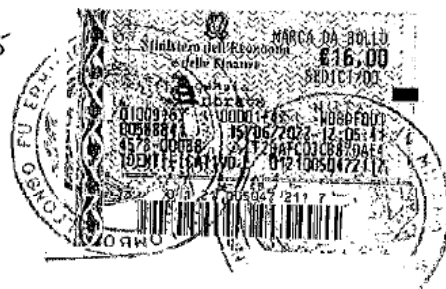
Roberto Gayale

[Signature]



Allegato "I" al Rep. N. 64051/18415

N. 177106 - REPERTORIO

PROCURA SPECIALE
REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemila ventidue, questo giorno 20
del mese di settembre.

in Milano, nel mio studio in via Borgogna n. 5.

Dinanzi a me dottor Alfonso Colombo, Notaio in Milano, iscritto presso il Collegio
Notarile di Milano

è personalmente comparsa

la dott.ssa Sara Mariani, nata a Desio il giorno 5 novembre 1973, domiciliata per la
carica in San Donato Milanese (MI), Via Rodolfo Morandi n. 30, quale
Amministratore Delegato e legale rappresentante della società "POLICLINICO
SAN DONATO S.P.A.", con sede in San Donato Milanese (MI), Via Rodolfo
Morandi n. 30, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di
Milano-Monza-Brianza-Lodi 05853360153, munita dei poteri a lei conferiti con
delibera consiliare in data 29 giugno 2022, della cui identità personale, qualifica e
poteri io Notaio sono certo.

Detta comparente, con la presente nomina e costituisce procuratore speciale della
predetta società il Dott. Giulio Aligata, nato a Genova il giorno 1° settembre 1990,
domiciliato per la carica a San Donato Milanese (Milano) via Morandi n. 30, quale
Direttore Operativo della predetta società: "POLICLINICO SAN DONATO S.P.A."
affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della società mandante,
avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI
RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO
CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente
Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito
del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di
Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione
di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale
è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di

manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto. Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.

E richiesto io notaio ho ricevuto il presente atto che ho letto alla comparente, la quale lo approva e con me lo sottoscrive in segno di conferma.

Dattiloscritto da persona di mia fiducia e da me completato a mano su un mezzo foglio per un'intera facciata e parte della seconda fin qui.

F. Solbiade.



[Handwritten signature]

Certifico io sottoscritto dott. **ALFONSO COLOMBO**, notaio iscritto nel ruolo del Distretto Notarile di Milano, con sede in Milano, che la presente copia su supporto informatico di documento cartaceo, ai sensi dell'articolo 22.1 del D.Lgs 7 marzo 2005, n. 82 (Codice dell'Amministrazione Digitale, in acronimo "CAD") in virtù della presente attestazione notarile sostituisce ad ogni effetto di legge l'originale.

Tale copia è stata da me digitalmente firmata in data odierna attraverso la mia smart card notarile, certificato numero 9002375 rilasciata dal Consiglio nazionale del Notariato.

Ai sensi dell'articolo 22 comma 4 CAD la presente esonera dalla produzione e dall'esibizione del documento cartaceo originale.

Milano, lì venti settembre duemilaventidue.



Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su tre facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio ALFONSO COLOMBO del Distretto Notarile di Milano conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 20 settembre 2022 alle ore 12:16:54 UTC (CRL 7959 emessa in data 20/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 10/07/2020 al 10/07/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 20 (venti) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Allegato "L" al Rep. N. 64051/1995

Repertorio N 8551

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue il giorno diciannove del mese di settembre

(19 settembre 2022)

Nel Comune di Roma, Via Alvaro del Portillo n. 21 presso i locali dell' UNIVERSITÀ CAMPUS BIO-MEDICO DI ROMA.

Innanzi a me Dottor FRANCESCO GASBARRI, Notaio in Roma, iscritto al Collegio dei Distretti Notarili Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia,

È COMPARSO

- l'Ingegnere Carlo Tosti nato a Roma il 31 agosto 1955, C.F. TSTCRL55M31H501W, domiciliato per la carica presso la sede dell'ente di cui appresso, il quale interviene al presente atto nella qualità di Presidente e legale rappresentante dell'UNIVERSITÀ CAMPUS BIO-MEDICO DI ROMA, con sede legale in Roma, Via Alvaro del Portillo n. 21 codice fiscale n. 97087620585 e partita IVA n. 04802051005, debitamente autorizzato a sottoscrivere la presente procura avente i necessari poteri in virtù del vigente statuto dell'università e nonchè in forza della delibera del Consiglio di Amministrazione in data 15 settembre 2022.

Detto comparente della cui identità personale, qualifica e poteri io Notaio sono certo con la presente nomina e costi-



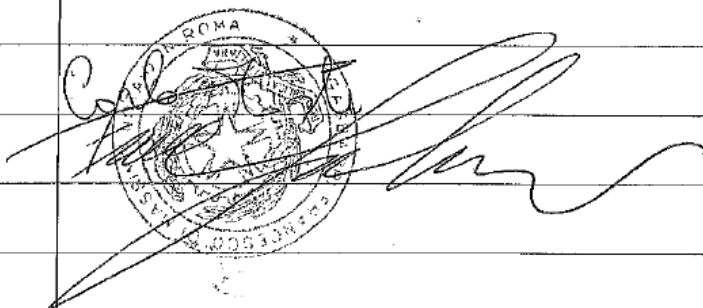
tuisce suo procuratore speciale il Dottor CAPRIOTTI Gianfilippo, nato a Roma (RM) il 4 maggio 1972, C.F. CPRGFL72E04H501L, e domiciliato per la carica presso la sede legale in Roma alla Via Alvaro del Portillo n. 21 in qualità di Responsabile dell'Area Ricerca Università Campus Bio-Medico di Roma (RM) affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della parte mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto. ===

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto. =====

===== TRATTAMENTO DEI DATI =====

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), le parti prestano il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto. =====

Il presente atto - dattiloscritto in parte da persona di mia fiducia ed in parte scritto di mia mano su pagine tre di uno foglio - è stato da me Notaio letto al comparente, il quale lo ha dichiarato conforme alla sua volontà. =====

A circular notary seal is visible on the left side of the page. The seal contains the text "REPUBBLICA ITALIANA" at the top, "PROV. DI ROMA" at the bottom, and "NOTAIO" in the center. Overlaid on the seal and extending to the right is a large, stylized handwritten signature in black ink.

[illegible]

N. 50032 di Repertorio

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue, il giorno ventisei del mese di settembre.

26

settembre 2022 -

In Bologna, nel mio studio in Piazza Trento e Trieste n. 2/2.

Innanzitutto a me dottor **MARCO ORLANDONI**, Notaio in Bologna, iscritto presso il Collegio Notarile del Distretto di Bologna, è presente il Dottor:

- **CAMPAGNA Anselmo**, nato a Modena (MO) il giorno 08 settembre 1968, domiciliato per la carica presso la sede dell'infra costituito Ente, il quale interviene al presente atto non in proprio ma esclusivamente nella sua qualità di Direttore Generale e Legale Rappresentante dell'Ente:

= "ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI - ISTITUTO DI RICOVERO E CURA

A CARATTERE SCIENTIFICO (I.R.C.C.S.)", con sede in Bologna (BO),

via di Barbiano n. 1/10, codice fiscale 00302030374, tale designato con

Delibera della Giunta Regionale n. 745 del 25 giugno 2020 e

successivamente nominato con Decreto del Presidente della Giunta stessa

n. 132 del 29 giugno 2020, e quanto appresso autorizzato in forza del

vigenti "Atto Aziendale" (sesta edizione) e "Regolamento Organizzativo

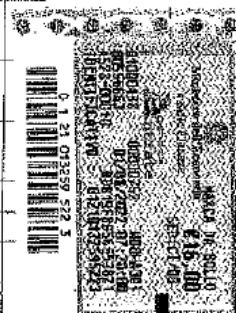
Rizzoli - ROR" (settima edizione).

della cui identità personale, qualifica e poteri io Notaio sono certo.

Detto comparante, con la presente nomina e costituisce suo procuratore speciale il Dottor:

- **FAZIO Nicola**, nato a Bologna (BO) il 25 ottobre 1976, codice fiscale:

FZA NCL 76R25 A944S;



Handwritten signature or mark.

	affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della società
	mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO
	COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla Società:
	-"CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>" in forma
	abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA",
	con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro
	17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il
	Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158, che pertanto assume il
	ruolo di Ente Coordinatore,
	per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano
	Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa
	e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di
	una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il
	quale è stato pubblicato in data 09 maggio 2022 un Avviso pubblico per la
	presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da
	finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi
	Inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla
	stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla
	erogazione del contributo inerente al progetto.
	Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un
	unico contesto.
	TRATTAMENTO DEI DATI
	Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE
	2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), le
	parti prestano il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro
	2

conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del
presente atto.

Di questo atto ho dato lettura alla parte.

Richiesto io Notaio ho ricevuto il presente atto, dattiloscritto con l'ausilio di
mezzo elettronico da persona di mia fiducia, completato di mia mano e del
quale ho dato lettura alla comparsa, che lo approva e con me lo
sottoscrive.

Consta di pagine intere due e parte della terza, di un foglio.

Antonio Caputo

[Signature]



B

Io sottoscritto dottor Marco Orlandoni, Notaio in Bologna, iscritto nel Ruolo del Collegio Notarile di Bologna, certifico che la presente è copia su supporto informatico, conforme all'originale del documento su supporto cartaceo, ai sensi dell'articolo 22 del D.lgs n. 82/2005.

F.to Marco Orlandoni Notaio

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico
(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio MARCO ORLANDONI del Distretto Notarile di Bologna conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 26 settembre 2022 alle ore 07:31:56 UTC (CRL 8053 emessa in data 26/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 07/09/2020 al 07/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 26 (ventisei) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

REPERTORIO N. 60626

-----PROCURA SPECIALE-----

-----REPUBBLICA ITALIANA-----

L'anno duemilaventidue, il giorno ventuno del mese di settembre in Forlì,
Corso Garibaldi n. 45.-----

-----21 SETTEMBRE 2022-----

Innanzi a me dott. MARIO DE SIMONE Notaio in Forlì, iscritto presso
il Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Forlì e Rimini, senza l'assistenza
dei testimoni per avervi il comparente rinunciato con il mio consenso.-----

E' presente il Signor:-----

Balduzzi prof. Renato nato a Voghera (PV) il 12 febbraio 1955, domicilia-
to per la carica presso la infradetta sede sociale, il quale dichiara di interve-
nire al presente atto non in proprio ma nella sua qualità di Presidente del
Consiglio di Amministrazione e legale rappresentante dell'-----

"Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" -
IRST S.r.l." con sede in Meldola, Via Piero Maroncelli n. 40, capitale so-
ciale Euro 20.000.000,00 (ventimilioni virgola zero zero) interamente ver-
sato, Codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese della
Camera di Commercio della Romagna, Forlì-Cesena e Rimini:
03154520401, in virtù dei poteri ad esso conferiti dal vigente statuto socia-
le ed in esecuzione di deliberazione del Consiglio di Amministrazione
dell'Istituto stesso in data 21 settembre 2022.-----

Io Notaio sono certo dell'identità personale, qualifica e poteri di detto
comparente, il quale, nel nome sopra, -----

-----nomina e costituisce-----



procuratrice speciale dell'Istituto stesso la Società "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>" o in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA" con unico socio, con sede in Milano, Via Filodrammatici n. 10, capitale sociale Euro 17.800.000,00 (diciassettemilionioctocentomila virgola zero zero) interamente versato, Codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese della Camera di Commercio di Milano Monza Brianza e Bodio: 13055640158, società sottoposta ad attività di direzione e coordinamento da parte di "ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA SRL" con sede in Milano, in persona dell'Amministratore Delegato e legale rappresentante pro tempore Signor Melis Mauro nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica ove sopra, affinché in nome e conto, vece ed interesse dell'Istituto mandante, sottoscriva, in qualità di "Mandante", il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla Mandataria (Società "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>" con sede in Milano), quale Ente Coordinatore/Hub del NETWORK TTO, per la gestione di tutti i rapporti con il Ministero della Salute nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", con creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 9 maggio 2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula

dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.-----

Il tutto con promessa di rato e valido, senza bisogno di ulteriore conferma o ratifica, per un unico affare, a titolo gratuito e con obbligo di rendiconto.

Io Notaio ho letto al comparente che lo approva quest'atto dattiloscritto

da persona di mia fiducia completato di mio pugno per fogli
uno e fatto in esse in decio no e in tutti i sensi

perat Goldin

[Signature]

[Signature]

Certificazione di conformità di copia redatta su supporto digitale
a originale redatto su supporto analogico

(art. 22, d. lgs. 7 marzo 2005, n. 82, art. 68-ter, legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritto, dott. Mario De Simone, Notaio in Forlì, iscritto nel ruolo del Distretto Notarile di Forlì e Rimini, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotata del certificato n. di serie 06 60, scopo <https://ca.notariato.it/documentazione/CPSCNN.pdf>, https://ca.notariato.it/documentazione/MOCNN_CA.pdf, 1.3.76.16.6, vigente fino alle ore 08:51:31 del 23/07/2023 rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority), che la presente copia, composta di numero tre facciate e redatta su supporto digitale, è conforme al documento originale, redatto su supporto analogico, firmato a norma di legge.

Forlì, ventidue settembre duemilaventidue, nel mio studio in L.go De Calboli n. 14.

[File firmato digitalmente dal notaio Mario De Simone (1)]

(1)

Nome e Cognome del soggetto: **MARIO DE SIMONE**

· Codice Fiscale / Partita IVA: **IT:DSMMRA60L24H501J**

· Organizzazione: **DISTRETTO NOTARILE DI FORLÌ:80005580404**

· Nazione: **IT**

· Numero di serie: **06 60**

· Rilasciato da: **Consiglio Nazionale del Notariato**

· Usi del certificato: **non Repudiation (40)**

· Scopi del certificato: <https://ca.notariato.it/documentazione/CPSCNN.pdf>,

https://ca.notariato.it/documentazione/MOCNN_CA.pdf, 1.3.76.16.6

· Validità: dal dal **23/07/2020 alle 08:51:31 UTC al 23/07/2023 alle 08:51:31**

· Stato di revoca: **Il certificato NON risulta revocato**

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico
(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio MARIO DE SIMONE del Distretto Notarile di Forlì conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 22 settembre 2022 alle ore 08:13:32 UTC (CRL 7991 emessa in data 22/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 23/07/2020 al 23/07/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 22 (ventidue) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

8

Allegato "O" al Rep. N. 69051/1915



Notaio Serena Meucci

Repertorio N. 9476

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

Il giorno 21 (ventuno) settembre 2022 (duemilaventidue).

In Firenze, Largo Giovanni Alessandro Brambilla n.3.

Innanzi a me **Dottoressa SERENA MEUCCI**, Notaio in Sesto Fiorentino, iscritta al ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Firenze, Pistoia e Prato, è personalmente comparso:

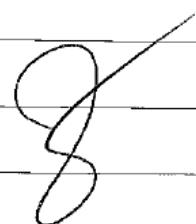
- **DAMONE ROCCO DONATO**, nato a Tolve il 29 febbraio 1956, Codice Fiscale DMN RCD 56B29 L197N, domiciliato presso la sede della Azienda di cui in appresso, non in proprio, ma quale Direttore Generale pro tempore e nella rappresentanza della "**AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA CAREGGI**", con sede in Firenze, Largo Brambilla n 3, codice fiscale e partita IVA 04612750481, come tale nominato da Decreto del Presidente della Giunta Regionale N. 24 del 5 Febbraio 2021 pubblicato sul Bollettino Ufficiale della Regione Toscana del 10 febbraio 2021 parte seconda n.6 al presente atto autorizzato dai poteri a lui attribuiti dallo statuto aziendale vigente.

Detto comparente, con la presente nomina e costituisce suo procuratore speciale l'ing. **MAURO MELIS**, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, quale di Amministratore Delegato della società: "**CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>**" in forma abbreviata "**CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA**", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse



	dell'Ente, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI	
	RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLO-	
	GICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per	
	gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale	
	per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, pro-	
	gramma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di	
	Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in	
	data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di inte-	
	resse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico	
	investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta	
	progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla	
	erogazione del contributo inerente al progetto.	
	Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico con-	
	teso.	
	TRATTAMENTO DEI DATI	
	Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679	
	(c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), le parti prestano il	
	proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempi-	
	menti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.	
	Questo atto, da me Notaio ricevuto per richiesta del Comparente, è stato da me let-	
	to ad esso Comparente che lo ha approvato.	
	Atto scritto con mezzo elettronico da persona di mia fiducia, salvo quanto scritto a	
	penna di mia mano, su tre pagine di un foglio, viene sottoscritto dal Comparente e	
	da me Notaio.	
	F.to: Damone Rocco Donato	

F.to: Serena Meucci Notaio (impronta del sigillo).

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'S' followed by a diagonal stroke.

Certificazione di conformità di copia informatica a originale analogico

(art. 22, comma 1, D. Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 e art. 68-ter
legge 16 febbraio 1913 n. 89)

Certifico io sottoscritta dottoressa SERENA MEUCCI Notaio in
Sesto Fiorentino, iscritta al ruolo dei Distretti Notarili
Riuniti di Firenze, Pistoia e Prato, mediante apposizione al
presente file della mia firma digitale (dotata di certifica-
to di validità fino al giorno 14 luglio 2023 rilasciato dal
Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority),
che la presente copia composta di numero tre pagine e redat-
ta su supporto informatico, è conforme al documento origina-
le analogico firmato a norma di legge.

Sesto Fiorentino, addì ventuno settembre duemilaventidue.

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio SERENA MEUCCI del Distretto Notarile di Firenze conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 21 settembre 2022 alle ore 09:32:20 UTC (CRL 7976 emessa in data 21/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 14/07/2020 al 14/07/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 21 (ventuno) settembre 2022 (duemilaventidue).



Allegato "P" al Rep. N. 67051/18995



Notaio Serena Meucci

Repertorio N. 9461

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

Il giorno 15 (quindici) settembre 2022 (duemilaventidue).

In Firenze, Viale Pieraccini n.24.

Innanzi a me **Dottoressa SERENA MEUCCI**, Notaio in Sesto Fiorentino, iscritta al ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Firenze, Pistoia e Prato, è personalmente comparso:

- ZANOBINI ALBERTO nato a Montevarchi (AR) il 26 settembre 1965, domiciliato per la carica presso la sede dell'Azienda di cui in appresso, non in proprio, ma quale Direttore Generale e nella rappresentanza della "AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA MEYER", con sede in Firenze, viale Pieraccini n.24, codice fiscale e partita Iva 02175680483, tale nominato con Decreto del Presidente della Giunta Regionale Toscana n. 99 del 30 luglio 2020 regolarmente pubblicata sul BURT Toscana a quest'atto autorizzato dai poteri a lui attribuiti dallo statuto Aziendale vigente.

Detto Componente, della cui identità personale e qualifica io Notaio sono certa, con la presente nomina e costituisce suo procuratore speciale l'ingegner MELIS MAURO, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, quale di Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n.13055640158, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della



	azienda mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLET-	
	TIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO	
	CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordi-	
	natore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Pia-	
	no Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e	
	Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Re-	
	te di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato	
	pubblicato in data 9 maggio 2022 un Avviso pubblico per la presentazione di mani-	
	festazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito	
	(codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione	
	della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle atti-	
	vità relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.	
	Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico con-	
	testo.	
	TRATTAMENTO DEI DATI	
	Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679	
	(c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), le parti prestano il	
	proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempi-	
	menti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.	
	Questo atto, da me Notaio ricevuto per richiesta del Comparente, è stato da me let-	
	to ad esso Comparente che lo ha approvato.	
	Atto scritto con mezzo elettronico da persona di mia fiducia, salvo quanto scritto a	
	penna di mia mano, su tre pagine di un foglio, viene sottoscritto dal Comparente e	
	da me Notaio.	
	F.to: Alberto Zanobini	

F.to: Serena Meucci Notaio (impronta del sigillo)

8

Certificazione di conformità di copia informatica a originale analogico

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico
(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio SERENA MEUCCI del Distretto Notarile di Firenze conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 20 settembre 2022 alle ore 09:19:18 UTC (CRL 7959 emessa in data 20/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 14/07/2020 al 14/07/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 20 (venti) settembre 2022 (duemilaventidue).



Allegato ^{n°} Q^a al Rep. N. 67051/1995

Repertorio N. 1089

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue.

Il giorno ventuno del mese di settembre
21 settembre 2022

In Pisa, presso la mia sede secondaria sita in Via Matteucci,
numero civico trentotto.

Innanzi me, Avv. MARGHERITA CACCETTA, Notaio in Cascina,
iscritto nel Ruolo del Collegio Notarile di Pisa,

E' PRESENTE:-

- BRIANI Silvia, nata a Firenze il 2/06/1961 (due giugno
millenovecentosessantuno), ivi residente, Via Dei Cairolì,
numero civico cinquantasette, codice fiscale BRN SLV 61H42
D612Q, la quale mi dichiara di essere coniugata in regime di
separazione dei beni, la quale interviene al presente atto
nella sua qualità di Direttore Generale della Azienda
Ospedaliero Universitaria Pisana, in forza di della delibera
di Giunta Regionale Toscana DGR numero 34 del 10 Marzo 2022,
munita degli occorrenti poteri della cui identità personale,
qualifica e poteri io Notaio sono certa.

Detta comparante, con la presente nomina e costituisce suo
procuratore speciale l'ing. MAURO MELIS, nato ad Ancona il
9/02/1955 (nove febbraio millenovecentocinquantacinque),
domiciliato per la carica in Milano, Via Filodrammatici



numero civico dieci, quale di Amministratore Delegato della
società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>" in
forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede
in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale
di euro 17.800.000,00 (diciassettemilioniottocentomila
virgola zero zero) interamente versato, codice fiscale ed
iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n.
13055640158, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto
ed interesse della società mandante, avanti ad un Notaio, per
sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA"
esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO
SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per
gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute,
nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti
Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza,
programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di
una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK
TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un
Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di
interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in
suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi
inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta
progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché
alle attività relative alla erogazione del contributo
inerente al progetto.

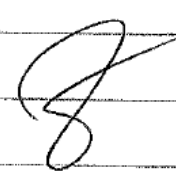
Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.

La parte di questo atto dichiara di aver letto e compreso l'informativa relativa al trattamento dei dati personali così come disciplinati dal Regolamento UE n. 2016/679 e pertanto presta libero, consapevole, informato e specifico consenso al trattamento, anche con strumenti informatici e/o telematici, dei propri dati personali.

Il presente mandato è a titolo gratuito, irrevocabile e viene conferito anche nell'interesse della parte mandataria.

Richiesto io Notaio ricevo il presente atto del quale ho dato lettura alla comparente, che, da me Notaio interpellata l'approvano dichiarandolo conforme alla sua volontà.

Dattiloscritto, sotto mia direzione, da persona di mia fiducia ed in parte completato a mano di mio pugno, consta il presente atto di uno foglio dei quali lo scritturato occupa



le prime tre pagine e fino alla presente di questa quarta
pagina e viene sottoscritto alle ore *dieci* e *venti*
ventinove.

Sicup Bion. *Sicup Bion.*

Margherita Bion.



Copia su supporto informatico conforme
all'originale del documento su supporto
cartaceo, ai sensi dell'art.22 comma 1 del
Decreto Legislativo 7 marzo 2005 n.82, già
modificato dall'art.15 del Decreto Legislativo
30 dicembre 2010 n.235, firmato digitalmente
come per Legge, che si rilascia per gli usi
consentiti.

Cascina, lì 21 Settembre 2022

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'Z' or 'J' shape with a long horizontal stroke extending to the right.

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico
(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di tre fogli su cinque facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio MARGHERITA CACCETTA del Distretto Notarile di Pisa conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 21 settembre 2022 alle ore 14:51:37 UTC (CRL 7976 emessa in data 21/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 17/09/2020 al 17/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 21 (ventuno) settembre 2022 (duemilaventidue).



Allegato "R" al Rep. N. 67051/1975

Repertorio n. 61383

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

Il ventuno settembre duemilaventidue (21 settembre 2022) in Reggio nell'E-
milia, presso gli uffici dell' "Azienda Usi Di Reggio Emilia-Irccs" con sede in
Via Amendola n. 2,

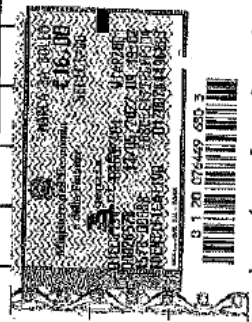
Innanzi a me dott. GIOVANNI ARICO', Notaio iscritto nel Ruolo del Distret-
to Notarile di Reggio nell'Emilia, con sede in Reggio nell'Emilia, si costitui-
sce la sig.ra:

- MARCHESI CRISTINA, nata a Traversetolo (PR) il 29 gennaio 1960, la
quale interviene al presente atto in qualità di Direttore Generale e Legale
Rappresentante di:

"AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA-IRCCS" con sede in Reggio nell'Emi-
lia, Via Amendola n. 2, Codice Fiscale e Partita IVA n.01598570354; mun-
ta degli occorrenti poteri in virtù del Decreto del Presidente della Regione
Emilia Romagna n. 128 del 29 giugno 2020 con decorrenza dall' 1 luglio
2020; della cui identità personale lo Notaio sono certo.

Detta comparsa, con la presente nomina e costituisce procuratore specia-
le dell'azienda di cui sopra, l'ing.:

MAURO MELIS, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la cari-
ca in Milano, via Filodrammatici n. 10, quale di Amministratore Delegato
della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZI-
NO>" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA",
con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro
17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il



8

[illegible]

che pienamente approvandolo con me notaro lo sottoscrive. -----

Consta di un foglio scritto con sistema elettronico da persona di mia fiducia
per 3 (tre) facciate fin qui. -----

Luigi Maresca



[Signature]

Copia su supporto informatico conforme all'originale cartaceo dell'atto da me autenticato in data odierna, Rep n. 61383, ai sensi dell'art. 22, comma 2 del D.Lgs. n. 82 del 7 marzo 2005.

Si rilascia per gli usi consentiti dalla Legge.

Bollo assolto su originale con marca del 13/05/2022 identificativo: 01200764496803 di Euro 16,00.

Reggio nell'Emilia, 21 settembre 2022.

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio GIOVANNI ARICO' del Distretto Notarile di Reggio nell'Emilia conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 21 settembre 2022 alle ore 14:17:35 UTC (CRL 7976 emessa in data 21/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 04/09/2020 al 04/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 21 (ventuno) settembre 2022 (duemilaventidue).





Allegato "5" al Rep. N. 64051/1975

Notaio Enrico Paludet

Repertorio n. 1.936

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue, il giorno venti del mese di settembre, in Pordenone, presso il mio studio in Piazza XX Settembre n. 24.

Davanti a me, Avv. ENRICO PALUDET, Notaio iscritto al Collegio Notarile del Distretto di Pordenone, con sede in Pordenone,

è comparsa:

- TOSOLINI FRANCESCA, nata ad Udine il 14 agosto 1968, domiciliata per la carica ad Aviano in via F. Gallini n. 2, che dichiara d'intervenire in qualità di Direttrice Generale in rappresentanza di

"CENTRO DI RIFERIMENTO ONCOLOGICO", con sede ad Aviano in via F. Gallini n. 2, c.f. 00623340932, Istituto di Ricovero e Cura a carattere Scientifico di diritto pubblico, riconosciuto con decreto del Ministero della Sanità di concerto con il Ministro dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica del 31 luglio 1990, in forza dei poteri di legge e della delibera della Giunta regionale n. 2270 del 27 dicembre 2019.

Detta comparsante della cui identità personale io Notaio sono certo,

PREMETTE

* che il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", ha pubblicato in data 9 maggio 2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3) (d'ora in poi Bando);

* che l'IRCCS Centro di Riferimento Oncologico con sede in Aviano, unitamente ad altri centri partecipanti, è stato ammesso al progetto in qualità di "Spoke" di secondo livello nell'ambito dell'iniziativa denominata "Network Trasferimento Tecnologico (NETWORK TT)" e ammesso alla scrittura collegiale della proposta progettuale come richiesto dal Bando (d'ora in poi Progetto);

* che nell'ambito del Progetto il Centro Cardiologico Monzino SPA eserciterà funzione di Ente coordinatore/Hub del NETWORK TT e fungerà da soggetto proponente del Progetto e stipulante l'apposita convenzione attuativa relativamente alla proposta stessa;

* che, a tal fine, per come previsto dal Bando, Centro Cardiologico Monzino e le Parti intendono dare vita a un concorso effettivo, stabile e coerente funzionale alla realizzazione del Progetto e al raggiungimento dei suoi obiettivi;

* che con deliberazione del Direttore Generale n. 426 del 15



settembre 2022 l'IRCCS Centro di Riferimento Oncologico ha inteso conferire a Centro Cardiologico Monzino in qualità di Ente coordinatore/Hub un mandato di rappresentanza ai fini di gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, ivi inclusi la presentazione della proposta progettuale, la stipula dell'apposita convenzione e quelli relativi alle attività di erogazione del contributo, secondo lo schema condiviso tra i partecipanti e allegato alla predetta. -----

Tanto premesso, che forma parte integrante e sostanziale del presente atto, -----

----- conferisce procura speciale -----

all'Ing. MAURO MELIS, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica a Milano in via Filodrammatici n. 10, quale Amministratore Delegato di-----

"CENTRO CARDIOLOGICO SPA FONDAZIONE MONZINO" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, capitale sociale euro 17.800.000,00 i.v., iscritta presso il registro delle imprese di Milano Monza Brianza Lodi al n., c.f. e p. i.v.a. 13055640158, R.E.A. MI-1608958, -----

affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della società mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TT), per il quale è stato pubblicato in data 9 maggio 2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto. -----

Con facoltà a fare quant'altro reputi necessario, utile e opportuno, anche se qui non espressamente specificato, nulla escluso o eccettuato, per il buon espletamento della presente procura speciale, che viene conferita con la formula più ampia dello "ut alter ego", per modo che non possa mai essere eccepita insufficienza o indeterminatezza di poteri. -----

Il tutto con promessa di rato e valido e senza obbligo di ratifica o conferma ma con obbligo di rendiconto. -----

Da esaurirsi in unico contesto. -----

----- TRATTAMENTO DEI DATI -----

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), la parte presta il proprio consenso al

trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.-----

Richiesto, io Notaio dell'atto ho dato lettura alla comparsante che lo approva e lo sottoscrive con me Notaio alle ore dieci e minuti quarantatré.-----

Scritto in parte da persona di mia fiducia e in parte da me Notaio su tre pagine per due fogli. -----

Firmato -----

TOSOLINI FRANCESCA-----

PALUDET ENRICO (L.S) -----

A handwritten signature, possibly reading 'S', is written in the bottom right corner of the page.

Copia digitale conforme all'originale, composta di 4 pagine, rilasciata
alla parte in bollo per gli usi consentiti.
Pordenone, 11 lunedì, 26 settembre 2022.

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio ENRICO PALUDET del Distretto Notarile di Pordenone conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 26 settembre 2022 alle ore 10:59:12 UTC (CRL 8053 emessa in data 26/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 13/07/2022 al 13/07/2025) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 26 (ventisei) settembre 2022 (duemilaventidue).



A large, stylized handwritten signature, likely of the notary, located in the bottom right corner of the page.

STUDIO NOTARILE DR. ALESSANDRA BRAMBILLA

VIA DEI BOSSI 3 - 20121 MILANO - TEL. 02 88 48 20 08
e-mail: a.brambilla@notariato.it

Repertorio N. 39.478

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno 2022 (duemilaventidue) il giorno 20 (VENTI)

del mese di settembre,

in Milano, nello studio in Via Dei Bossi, 3, avanti a me Dott.ssa Alessandra

Brambilla Notaio residente in Milano ed iscritta nel locale Collegio Notarile

Distrettuale, personalmente certa dell'identità personale del Componente. —

Personalmente si è costituito il Molto Rev.do Don Vincenzo Barbante, nato

ad Alzano Lombardo (BG) il 5 Settembre 1958, e domiciliato per la carica in

Milano, Via Carlo Girola n. 30, sacerdote, identificato con carta d'identità n.

CA 39868JJ rilasciata dal Comune di Lecco in data 20 Luglio 2021, scadenza

al 5 Settembre 2031, Codice Fiscale BRB VCN 58P05 A246N, nella sua

qualità di Presidente e Legale rappresentante *pro tempore* dell' Ente: —

"Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus", con sede in Milano, Via Carlo

Girola n. 30, iscritta presso la Camera di Commercio Industria Artigianato e

Agricoltura di Milano al n. 1996569 del Repertorio Economico

Amministrativo, Codice Fiscale e numero d'iscrizione del Registro delle

Imprese di Milano 04793650583, partita I.V.A. 12520870150; iscritta nel

Registro delle Persone giuridiche tenuto presso la Prefettura di Milano -

Ufficio Territoriale del Governo - con il numero 644 ed iscritta all'Ufficio delle

Anagrafe delle Onlus; —

tale nominato e insediato con verbale del Consiglio di Amministrazione del

14 dicembre 2020 ed autorizzato al presente atto in virtù dei poteri a lui

conferiti con delibera del Consiglio di Amministrazione del giorno 8 novembre



del Molto Rev.do Don Vincenzo Barbante
Alessandra Brambilla

[Handwritten signature]



2021 che per estratto del libro verbale in mia autentica in data odierna N. di Rep. si allega sotto la lettera "A" (REP. N. 39.477). _____

Detto Comparsante, della cui identità Personale, qualifica e poteri io Notaio sono certo, dichiara di essere cittadino italiano e di nazionalità italiana l'ente rappresentato, ed a mezzo del presente atto nomina e costituisce quale speciale procuratore del suddetto ente il Signor: _____

MAURO MELIS, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, quale Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA FONDAZIONE MONZINO" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed Iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse dell'Ente mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula

Vincenzo Belmonte

Mauro Melis



del'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del
contributo inerente al progetto. _____

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico
contesto. _____

TRATTAMENTO DEI DATI _____

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE
2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), le
parti prestano il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro
conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del
presente atto. _____

Del che ho eretto questo atto, da me letto al Comparsante che lo approva e lo
sottoscrive con me Notaio dispensandomi dalla lettura dell'allegato. _____

Consta di TRE — fogli scritti con mezzo meccanico ai sensi di legge e
completato a mano da persona di mia fiducia per DUE — facciate e _____

QUINDICI _____ righe.

W. Roberto



U. Baccelli

J

all. A al n. 33.478 di reg.



**ESTRATTO VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLA
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI – ONLUS
DEL GIORNO 8 NOVEMBRE 2021**

Oggi 8 novembre 2021 alle ore 15.00 presso la Sala Riunioni dell'IRCCS S. Maria Nascente, in via Capecelatro, 66 a Milano, a seguito di regolare avviso di convocazione 6 novembre 2021, si è riunito in presenza e anche tramite l'applicazione <https://pexip.me/maet> il Consiglio di Amministrazione della Fondazione Don Carlo Gnocchi – ONLUS, per discutere e deliberare sul seguente Ordine del Giorno:

OMISSIS

3. Conferimento poteri al Presidente per partecipazione progetti finanziati

OMISSIS

Sono presenti:

Don Vincenzo Barbante, Presidente, in aula
Avv. Rocco Mangia, Vice Presidente, in aula
Mons. Andrea Manto, Consigliere, in videoconferenza
Dr.ssa Giovanna Brebbia, Consigliere, in aula
Dr. Luigi Macchi, Consigliere, in aula
Dr.ssa Marina Tavassi, Consigliere, in aula
Prof. Adriano Propersi, Revisore dei Conti, in aula
Dr.ssa Silvia Decarli, Revisore dei Conti, in videoconferenza
Rag. Claudio Enrico Maria Polli, Revisore dei Conti, in aula
Dr. Francesco Converti, Direttore Generale, in aula
Avv. Giuseppe Nucera, Segretario, in aula

E' assente giustificata:

Dr.ssa Mariella Enoc, Consigliere

Il Presidente ha accertato l'identità dei presenti e la loro legittimazione a partecipare alla riunione e ha ricordato che a tutti i presenti connessi in audio e videoconferenza è garantita una partecipazione libera e interattiva con gli stessi diritti di voto di quelli fisicamente presenti. Ha anche precisato che nel caso in cui il collegamento remoto non fosse ottimale o si verificasse una perdita della connessione, la riunione potrebbe essere sospesa e/o rinviata al fine di non ledere la partecipazione dei presenti in audio e videoconferenza.

OMISSIS



Si passa alla trattazione dell'Ordine del Giorno.

OMISSIS

3. Conferimento poteri al Presidente per partecipazione progetti finanziati.

Il Presidente introduce l'argomento e cede quindi la parola al Segretario Generale, Avv. Giuseppe Nucera, che richiama in sintesi le motivazioni che hanno determinato l'opportunità di sottoporre al CdA il punto in oggetto:

- la FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS ha occasione di partecipare a progetti finanziati, riguardanti la ricerca scientifica, derivanti da Pubblici Bandi da eseguire in concorso con altri enti;
- che detti progetti di regola prevedono la costituzione di apposite associazioni temporanee di impresa o di scopo ovvero altre forme di joint venture;
- che quelle sopra descritte sono modalità mediante le quali la Fondazione esplica ed esercita le proprie attività istituzionali rientranti nella gestione ordinaria delle risorse economiche ed umane.

Al termine dell'esposizione, il CdA a voti unanimi

delibera

- 1) in via generale, di consentire alla Fondazione la partecipazione ai progetti sopra descritti mediante partecipazione ad associazione, temporanea di impresa, associazione temporanea di scopo, raggruppamenti professionali o altre forme di joint venture, mediante la sottoscrizione dei relativi atti formali da parte del Presidente del Consiglio di Amministrazione o di persone da questi delegate nei modi previsti dalla Legge, il tutto senza necessità di ulteriori particolari deliberazioni da parte del Consiglio di Amministrazione.

OMISSIS

Prima della chiusura il Presidente chiede espressamente ai partecipanti in audio e videoconferenza la conferma che la connessione sia stata di buona qualità durante tutta la riunione, che abbiano potuto seguire senza problemi la presentazione e la discussione di tutti i punti previsti all'ordine del giorno, e che vi abbiano potuto partecipare attivamente esercitando il loro voto.

I membri del Consiglio di Amministrazione connessi in audio e videoconferenza confermano quanto previsto nel paragrafo che precede.

Null'altro essendovi a deliberare la seduta è tolta alle ore 17.00.

IL PRESIDENTE

(F.to don Vincenzo Barbante)

IL SEGRETARIO

(F.to avv. Giuseppe Nucera)

N. 39.477 repertorio

Copia per estratto conforme nelle parti che vi corrispondono al Libro Verbale di Consiglio di Amministrazione della società "FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI - ONLUS", con sede in Milano in Via Carlo Girola n. 30, libro tenuto a norma di legge.

Le parti omesse non modificano nè contraddicono quanto in esso riportato.

Milano, Via dei Bossi n. 3, li 20 (venti) settembre 2022 (duemilaventidue)



Uberico

Certificazione di conformità di copia informatica a origina-

le analogico

(art. 23, comma 3, d. lgs. 7 marzo 2005, n. 82 _ art. 68

ter, legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta, dott.ssa BRAMBILLA ALESSANDRA, no-

taio in Milano, iscritta nel Collegio Notarile Distrettuale

di Milano, mediante apposizione al presente file della mia

firma digitale (dotata di certificato di vigenza rilasciato

da Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authori-

ty), che la presente copia, redatta su supporto informatico,

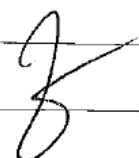
è conforme al documento originale analogico firmato a norma

di legge.

Milano, nel mio studio in via Dei Bossi n. 3, il giorno 21

settembre 2022.

Firmato digitalmente dal Notaio BRAMBILLA ALESSANDRA



Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di quattro fogli su sette facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio ALESSANDRA BRAMBILLA del Distretto Notarile di Milano conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 21 settembre 2022 alle ore 12:55:03 UTC (CRL 7976 emessa in data 21/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 01/09/2020 al 01/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 21 (ventuno) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Repertorio N. 67051

PROCURA SPECIALE
REPUBBLICA ITALIANA

Il giorno 20 (venti) settembre 2022 (duemilaventidue), in Milano corso Monforte n. 48.

Davanti a me MONICA ZARA notaio in Milano iscritta al Collegio Notarile di Milano, è personalmente comparso il signor Alessandro Venturi nato a Portomaggiore (FE), 19 dicembre 1976, domiciliato per la carica in Pavia Viale Golgi 19, nella sua qualità di Presidente della "Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo" con sede in Pavia Viale Golgi 19, codice fiscale ente: 00303490189, Partita IVA ente: 00580590180, munito degli occorrenti poteri in base allo statuto sociale, della cui identità personale, qualifica e poteri io Notaio sono certo.

Detto comparente, con la presente nomina e costituisce suo procuratore speciale l'ing. MAURO MELIS, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, quale di Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della società mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.

TRATTAMENTO DEI DATI

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), le parti prestano il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.

Di questo atto ho dato lettura alla parte.

Consta di un foglio scritto per una pagina e fin qui della seconda da me e da persona di mia fiducia.



8

Munirosteo



Allegato "V" al Rep. N. 67051/1975

REPERTORIO N. 26659

PROCURA SPECIALE

REPUBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue, il giorno quindici del mese di settembre.

(15.09.2022)

In Roma, Largo Agostino Genelli n. 8, presso gli uffici
di direzione della Fondazione Polidino A. Genelli.

Innanzitutto a me dottor Francesca Giusto, Notaio in Roma, Iscritto nel ruolo del

Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia.

è presente

- Prof. Marco ELEFANTI, nato a Piacenza il 7 ottobre 1962, domiciliato, per la carica, presso la sede dell'ente, ove segue, in qualità di Direttore Generale pro tempore, munito di legale rappresentanza di:

-- "FONDAZIONE POLICLINICO UNIVERSITARIO AGOSTINO GEMELLI"

IRCCS", (in seguito, anche la "Fondazione Mandante"), ente di diritto privato

Italiano, già iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche presso la Regione Lazio

al n. 262 ed attualmente iscritta presso il Registro delle Persone Giuridiche a

carattere nazionale presso la Prefettura di Roma al n. 1187, con sede in Roma.

Largo Francesco Vito n. 1, codice fiscale 13109681000 e numero di iscrizione al

R.E.A. RM-1452522, Indirizzo pec fondazionegemelli@pec.it.

munto degli occorrenti poteri in forza di delibera consiliare del

edla quanto *infra*

autorizzato in forza della procura ai miei rogiti in data 18 novembre 2021,

repertorio 25572/15802, registrata presso l'Agenzia delle Entrate - Ufficio

Territoriale di Roma 4 Il 22 novembre 2021 al n. 40009, serie 1T, depositata



presso il Registro delle Imprese di Roma ed iscritta in data 23 novembre 2021,
 protocollo 507438/2021, rilasciata dal Presidente del Consiglio di
 Amministrazione e legale rappresentante *pro tempore*, Avv. Carlo FRATTA
 PASINI, nato a Verona il 30 luglio 1956, a sua volta autorizzato in forza di legge,
 del vigente statuto e della delibera consiliare assunta in data 20 ottobre 2021, =
 Detto componente, della cui identità personale io Notaio sono certo, con il
 presente atto nomina e costituisce suo procuratore speciale l'Ing. Mauro MELIS,
 nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato in Milano, presso la sede della
 società di cui meglio *infra*, affinché abbia a comparire - in nome, vece, conto ed
 interesse della *Fondazione Mandante* - avanti ad un Notaio, per sottoscrivere e
 così conferire il mandato collettivo di rappresentanza esclusiva alla società
 "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO> IN FORMA
 ABBREVIATA CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA" (in seguito, anche la
 "*Società Mandataria*"), società unipersonale vigente in base all'ordinamento
 italiano, avente sede in Milano, Via Filodrammatici n. 10, capitale sociale Euro
 17.800.000,00 (dieciassettelmilionioctocentomila virgola zero zero), interamente
 versato, codice fiscale, partita I.V.A. e numero di iscrizione presso il Registro
 delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi 13055640158, numero REA
 MI-1608958, indirizzo pec *direzione.amministrativaccm@legalmail.it* la quale,
 pertanto, assumerà il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il
 Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti
 Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma
 "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di
 Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in
 data 9 (nove) maggio 2022 (duemilaventidue) un Avviso pubblico per la

presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto, nonchè specificamente autorizzando, ai sensi e per gli effetti cui all'art. 1395, c.c., il nominato procuratore a concludere il contratto con se stesso, in proprio o come procuratore della *Fondazione Mandante*.

TRATTAMENTO DEI DATI

Al sensi del D. Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonchè del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), le parti prestano il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.

1/ due ti parole da "movito" a "ed." l'ave
partita.



Richiesto io Notaio ho ricevuto il presente atto, che ho letto, al comparente che

lo approva, dichiarandolo conforme alla sua volontà ed unitamente a me Notaio

lo sottoscrive, alle ore dieci e nove e minuti
quarantotto.

Consta di un foglio, in parte scritto di mio pugno ed in parte dattiloscritto

da persona di mia fiducia, ma per mia cura su tre pagine

intere e quanto sin qui della presente quarta -

Mano & Leparti
Segretario

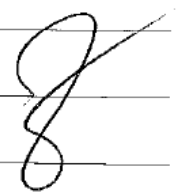


Io sottoscritta Dott.ssa Francesca Giusto, Notaio in Roma,
iscritta nel Ruolo del Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia, certifico che:

- la presente copia autentica informatica è conforme all'originale su supporto analogico e munito delle prescritte firme; consta di quattro facciate;
- la presente copia viene rilasciata, ai sensi dell'art. 68 ter della legge 16 febbraio 1913 n. 89 e dell'art. 22 del D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82, su supporto informatico e da me sottoscritta mediante apposizione della firma digitale, portante il certificato numero di serie 15 4d, rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority, avente validità fino al 05/10/2023.

Si rilascia alla parte interessata, per gli usi consentiti.

File firmato digitalmente dal Notaio Francesca Giusto



Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di tre fogli su cinque facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio FRANCESCA GIUSTO del Distretto Notarile di Roma conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 19 settembre 2022 alle ore 09:41:31 UTC (CRL 7944 emessa in data 19/09/2022 alle ore 09:11:52 UTC) ove risulta la validità (dal 05/10/2020 al 05/10/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 19 (diciannove) settembre 2022 (duemilaventidue).



Repertorio N.670

PROCURA SPECIALE
REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue, il giorno quindici del mese di settembre

15 SETTEMBRE 2022

In Palermo ed in via Messina N.3

Davanti me dottor Alberto Lunetta, Notaio alla sede di Palermo, iscritto nel ruolo del Collegio Notarile del Distretto di Palermo e Termini Imerese

E' PRESENTE

- Aquilanti Paolo, nato a Roma il 23 gennaio 1960, domiciliato per la carica presso la sede della fondazione, quale Presidente del Consiglio di Amministrazione e legale rappresentante della FONDAZIONE RI.MED con sede legale a Palermo (PA), Via Bandiera n. 11, Codice Fiscale n. 97207790821 e partita IVA n. 06317780820, iscritta al Registro delle persone giuridiche presso la Prefettura di Palermo al n. 258 indirizzo P.E.C: protocollorimed@pec.it, il quale dichiara, trattandosi di un caso di urgenza, di intervenire al presente atto in forza dell'art. 12.3.6 del vigente statuto e che il presente atto dovrà essere ratificato dall'organo amministrativo;

Detto comparente della cui identità personale, qualifica e poteri io Notaio sono certo con la presente nomina e costituisce suo procuratore speciale l'ing. MAURO MELIS, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, quale Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00 (diciassettemilionioctocentomila virgola zero zero) interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n. 13055640150, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse dell'ente mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09 maggio 2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e



alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.

TRATTAMENTO DEI DATI

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), la parte presta il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.

Richiesto io notaio ho ricevuto quest'atto che ho letto alla parte che l'approva e sottoscrive.

Scritto parte a macchina da persona di mia fiducia e parte a penna da me notaio, consta di un foglio di carta di cui occupa pagine tre fin qui oltre le firme apposte alle ore diciassette.

F.ti: Paolo Aquilanti - Alberto Lunetta

Certificazione di conformità di copia informatica a originale analogico (art. 22, d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82 e successive modifiche, art. 68 ter, legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritto Dott. Alberto Lunetta Notaio in Palermo, iscritto nel ruolo del Collegio Notarile dei distretti riuniti di Palermo e Termini Imerese, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotata di certificato di validità fino al 27 luglio 2023, rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority), che la presente copia composta di numero due pagine e redatta su supporto informatico, è conforme al documento originale analogico, firmato a norma di legge.

Palermo, sedici settembre duemilaventidue, via Messina n.3

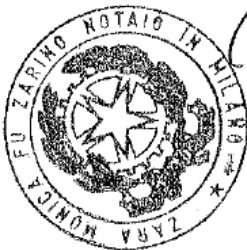
File firmato digitalmente dal Notaio Alberto Lunetta
Imposta di bollo assolta mediante contrassegno
identificativo n.01210706887270.



Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico
(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su tre facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio ALBERTO LUNETTA del Distretto Notarile di Palermo conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 16 settembre 2022 alle ore 12:16:41 UTC (CRL 7898 emessa in data 16/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 27/07/2020 al 27/07/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 16 (sedici) settembre 2022 (duemilaventidue).



Allegato "AA" al Rep. N. 67051/1975

REPERTORIO N° 53629

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

Il 16 settembre 2022 (sedici settembre duemilaventidue) in San Miniato, Ponte a Egola, via Bachelet, 10, nel mio studio.

Innanzi a me ROBERTO ROSSELLI, notaio in San Miniato, distretto di PISA;

E' PRESENTE

Avv. MAFFEI GIULIANO, nato a Pontedera il giorno 20 luglio 1958, domiciliato presso la sede, non in proprio ma quale Presidente del Consiglio di Amministrazione e legale rappresentante dell'Ente

IRCCS FONDAZIONE STELLA MARIS, con sede legale in San Miniato, Piazza della Repubblica n. 13 e sede amministrativa in Pisa, località Calambrone, Viale del Tirreno n. 341, iscritto al n. 5 del Registro delle Persone Giuridiche presso la Prefettura di Pisa, codice fiscale 00126240506,

Dell'identità personale e qualifica del costituito Io notaio sono certo,

Detto comparente, nella sopra detta qualifica, con la presente nomina e costituisce procuratore speciale dell'Ente IRCCS

FONDAZIONE STELLA MARIS l'ing. MAURO MELIS, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, quale Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>" in forma



abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Mi-
 lano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di eu-
 ro 17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscri-
 zione presso il Registro delle Imprese di Milano n.
 13055640158, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto
 ed interesse dell'ente mandante, avanti ad un Notaio, per sot-
 toscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva
 alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che per-
 tanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti
 i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Pia-
 no Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Na-
 zionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innova-
 tivo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasfe-
 rimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pub-
 blicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presenta-
 zione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di in-
 terventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico inve-
 stimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presenta-
 zione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita
 convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del
 contributo inerente al progetto.

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da
 esaurirsi in un unico contesto.

TRATTAMENTO DEI DATI

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regola-

mento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), il costituito presta il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.

Richiesto il notaio ho ricevuto il presente atto che ho letto

che parte che l'ha approvato -

Scritto in parte con macchina elettronica da persona di mia fiducia ed in parte a mano da me notaio su di un foglio per foglio che corre e sottoscritto alle ore 17,52 (conoscenza e adempimento)

finito Mife

Stefano S. notaio



[Handwritten signature]

Certificazione di conformità di copia digitale a originale analogico

(art. 22 del D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 - art. 68-ter, legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico lo sottoscritto, dott. Roberto Rosselli, Notaio in San Miniato, iscritto nel ruolo del Distretto Notarile di Pisa, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotata di certificato di serie n° 14 10 vigente fino alle ore 14:40:04 del 25/09/2023, rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority), che la presente copia composta di numero 4 (quattro) pagine e redatta su supporto digitale, è conforme al documento originale redatto su supporto analogico conservato nei miei rogiti e firmato a norma di legge.

Bollo assolto con marca del 20/07/2022 identificativo n. 01202001857665 di euro 16,00.

San Miniato lì 19 (diciannove) settembre 2022 (duemilaventidue).

[File firmato digitalmente dal Notaio Roberto Rosselli]

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio ROBERTO ROSSELLI del Distretto Notarile di Pisa conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 19 settembre 2022 alle ore 09:59:34 UTC (CRL 7944 emessa in data 19/09/2022 alle ore 09:11:52 UTC) ove risulta la validità (dal 25/09/2020 al 25/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 19. Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 19 (diciannove) 2022 (due-milaventidue).



Repertorio N. 57979

L'anno Duemilaventidue, il giorno venti (20) del mese di
settembre.

In Siena, nel mio studio in Via del Giglio 14.

Avanti a me Dottor ALFREDO MANDARINI, Notaio in Siena,
iscritto al Collegio dei Distretti Notarili Riuniti di Siena
e Montepulciano, è comparso il Signor:

- PAOLINI Dr. ANDREA, nato a Siena il 30 luglio 1973, dirigente d'azienda, domiciliato per la carica in Siena, presso la sede sociale, il quale interviene al presente atto non in proprio ma nella sua qualità di Direttore Generale della "FONDAZIONE TOSCANA LIFE SCIENCES" con sede in Siena, Via Fiorentina n. 1, partita IVA 01194710529, costituita in Italia in data 2 dicembre 2004, iscritta nel Registro delle Imprese di Arezzo-Siena con il numero di codice fiscale 9204126052 e numero REA SI-123855, in forza di procura depositata presso il Registro Imprese di Siena in data 17 giugno 2014, a quanto appresso autorizzato dalla delibera del Consiglio di Amministrazione del 16 settembre 2022.

Comparente, della cui identità personale, qualifica, poteri e rappresentanza io Notaio sono certo, con la presente,

nomina e costituisce

procuratore speciale e per quanto infra generale della
fondazione mandante l'ing. MAURO MELIS, nato ad Ancona il 9
febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, via
Filodrammatici n. 10, quale di Amministratore Delegato della
società "CENTRO CARDIOLOGICO SPA FONDAZIONE MONZINO" in
forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede
in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale
di euro 17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed
iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n.
13055640158.

affinché

abbia a comparire in nome, vece, conto e interesse della fondazione mandante, avanti a un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e



3

alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto. Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.

* * * * *

Ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 numero 196 e del nuovo Regolamento UE 2016/679 sulla Protezione dei Dati Personali GDPR (General Data Protection Regulation), il componente autorizzano me Notaio al "trattamento dei dati personali" contenuti nel presente contratto e nella sua documentazione preparatoria.

Richiesto io Notaio ho ricevuto il presente atto che, scritto in massima parte a macchina da persona di mia fiducia e in parte minima a mano da me Notaio in un foglio di cui sono occupate tre pagine fin qui, è stato da me Notaio letto ai Signori componenti, i quali, da me interpellati, riconosciutolo conforme alla loro volontà, lo approvano e sottoscrivono, alle ore dodici (12,00).

F.TO ANDREA PAOLINI

" DR. ALFREDO MANDARINI NOTAIO

- Copia su supporto informatico conforme all'originale del documento su supporto analogico, ai sensi dell'art. 22 del D. Lgs. 7 Marzo 2005 n. 82 e successive modifiche.

Siena, 20 settembre 2022

Firmato digitalmente: Alfredo Mandarini Notaio

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'A' followed by a long horizontal stroke.

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

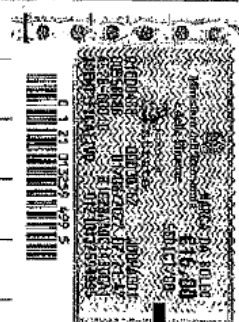
Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su tre facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio ALFREDO MANDARINI del Distretto Notarile di Siena conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 20 settembre 2022 alle ore 11:05:12 UTC (CRL 7959 emessa in data 20/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 07/07/2020 al 07/07/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 20 (venti) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

N. 69.987	di Repertorio
PROCURA SPECIALE	
REPUBBLICA ITALIANA	
L'anno duemilaventidue, il giorno	Venti
del mese di settembre.	
2 settembre 2022 -	
In Bologna, via Massarenti n. 9.	
Innanzi a me dottor MARCO ORLANDONI, Notaio in Bologna, iscritto presso il Collegio Notarile del Distretto di Bologna, è presente la Dottoressa:	
- GIBERTONI Chiara, nata a Modena (MO) il giorno 19 luglio 1966, domiciliata per la carica presso la sede dell'ente sottoindicato, la quale dichiara di intervenire al presente atto non in proprio ma esclusivamente nella sua qualità di Direttore Generale e Legale Rappresentante dell'ente:	
- "Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna - IRCCS", con sede a Bologna in via Albertoni n. 15, codice fiscale: 92038610371, a quanto appresso legittimato ai sensi di legge, e tale designata con deliberazione del Presidente della Giunta della Regione Emilia-Romagna in data 23 settembre 2019 n.1568, e nominata con decreto del Presidente della Giunta della Regione Emilia Romagna n. 146 del 27 settembre 2019 - e successivo contratto di prestazione d'opera intellettuale sottoscritto in data 30 settembre 2019;	
della cui identità personale, qualifica e poteri io Notaio sono certo.	
Detta comparsante, con la presente nomina e costituisce suo procuratore speciale l'ing.:	
- MELIS Mauro, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la	



	carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, quale di Amministratore	
	Delegato della società:	
	- "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>" in	
	forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con	
	sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro	
	17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il	
	Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158,	
	affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della	
	società mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO	
	COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA,	
	("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il	
	ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero	
	della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti	
	Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma	
	"Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di	
	Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato	
	pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione	
	di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare	
	in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi	
	quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula	
	dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione	
	del contributo inerente al progetto.	
	Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un	
	unico contesto.	
	TRATTAMENTO DEI DATI	

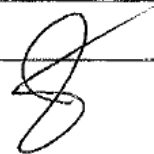
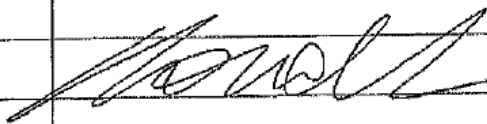
Al sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), le parti prestano il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.

Di questo atto ho dato lettura alla parte.

Richiesto io Notaio ho ricevuto il presente atto, dattiloscritto con l'ausilio di mezzo elettronico da persona di mia fiducia, completato di mia mano e del quale ho dato lettura alla comparsa, che lo approva e con me lo sottoscrive.

Consta di pagine intere due e parte della terza, di un foglio.

Amara Gibertoni



Io sottoscritto dottor Marco Orlandoni, Notaio in Bologna, iscritto nel Ruolo del Collegio Notarile di Bologna, certifico che la presente è copia su supporto informatico, conforme all'originale del documento su supporto cartaceo, ai sensi dell'articolo 22 del D.lgs n. 82/2005.

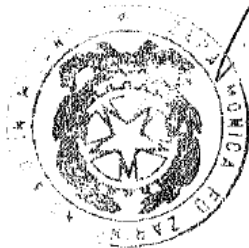
F.to Marco Orlandoni Notaio

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio MARCO ORLANDONI del Distretto Notarile di Bologna conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 21 settembre 2022 alle ore 08:11:42 UTC (CRL 7976 emessa in data 21/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 07/09/2020 al 07/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 21 (ventuno) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Allegato "AD" al Rep. N. 67051/1973

N. 36468

del Repertorio

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue il giorno venti del mese di
settembre in Messina nel mio studio in via Ghibellina n.143
angolo via L.Manara.

Avanti a me dott. SILVERIO MAGNO, notaio in Messina,
iscritto al Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di
Messina, Barcellona Pozzo di Gotto, Patti e Mistretta,

E' PRESENTE

- Vincenzo Barone nato a Caltanissetta il 17 giugno 1965,
rappresentante legale dell'Istituto di Ricovero e Cura a
Carattere Scientifico - IRCCS CENTRO NEUROLESI BONINO PULEJO,
con sede legale in S.S. 113 Via Palermo Contrada Casazza -
98124 Messina, C.F. 273370083 domiciliato per la carica ove
sopra, giusto Decreto DP n.13/serv.1°/SG 25 gennaio 2019 e
proroga di cui alla delibera di Giunta Regionale n.296 del 31
maggio 2022;

Il componente della cui identità personale io notaio sono
certo, con il presente atto e nella citata qualità
nomina e costituisce suo procuratore speciale l'ing. MAURO
MELIS, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la
carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, quale
Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO
SPA <FONDAZIONE MONZINO>" in forma abbreviata "CENTRO



	CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via	
	Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro	
	17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed	
	iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n.	
	13055640158, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto	
	ed interesse dell'Ente mandante, avanti ad un Notaio, per	
	sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA"	
	esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO	
	SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per	
	gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute,	
	nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti	
	Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza,	
	programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di	
	una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK	
	TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un	
	Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di	
	interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in	
	suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi	
	inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta	
	progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché	
	alle attività relative alla erogazione del contributo	
	inerente al progetto. =====	
	Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e	
	da esaurirsi in un unico contesto, con la specifica	
	autorizzazione a contrarre con sè stesso ai sensi	

dell'art.1395 c.c..

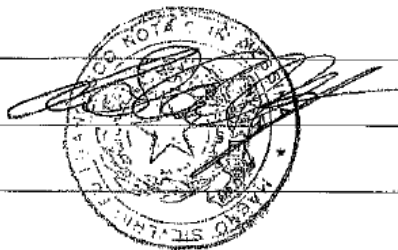
TRATTAMENTO DEI DATI

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del
Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di
protezione dei dati personali"), le parti prestano il proprio
consenso al trattamento di tali dati e alla loro
conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in
esecuzione del presente atto.

Richiesto io notaio ricevo questo atto da me letto al
comparente, che lo approva.

Quest'atto è scritto a macchina da persona di mia fiducia e
completato a mano da me notaio su due pagine e quanto fin qui
di terza di un foglio.

Vincenzo



[Signature]

Certificazione di conformità di copia digitale
a originale analogico

(art.22, comma 1, D.Lgs. 7 marzo 2005 n.82 e
art.68 - ter, Legge 16 febbraio 1913 n.89)

Io sottoscritto dott. Silverio Magno, notaio in Messina, iscritto nel Ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Messina, Barcellona Pozzo di Gotto, Patti e Mistretta, certifico mediante apposizione al presente file (riprodotto unitamente alla presente certificazione in complessive 3 (tre) facciate, oltre la presente, e trasposto su supporto informatico mediante formato non modificabile - file *.pdf/a) della mia firma (dotata di Certificato di vigenza rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority), che la presente copia è conforme al documento analogico, firmato a norma di legge.

Ai sensi dell'art.22 del D.Lgs. 7 marzo 2005 n.82, l'esecuzione e produzione della presente copia di documento analogico formata su supporto informatico, "sostituisce quella originale".

Messina, via Ghibellina n.143 angolo via L.Manara, nel mio studio, li venti settembre duemilaventidue.

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio SILVERIO MAGNO del Distretto Notarile di Messina conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 21 settembre 2022 alle ore 07:14:35 UTC (CRL 7976 emessa in data 21/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 16/10/2020 al 16/10/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 19.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 21 (ventuno) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Z

Esente da bollo ai sensi dell'articolo 27-bis della Tabella allegata al decreto del Presidente della Repubblica 26 ottobre 1972, n. 642

Repertorio N.48480

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue, il giorno diciannove del mese di settembre

19 settembre 2022

In Erba, nel mio studio al Corso XXV Aprile n. 58/B. Innanzi a me dr. Camilla Pelizzatti, notaio in Erba, iscritta al Ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Como e Lecco, è presente la dottoressa:

MINOLI Luisa, nata a Busto Arsizio il 14 (quattordici) gennaio 1968 (millenovecentosessantotto), domiciliata per la carica in Ponte Lambro, via don Luigi Monza n. 1, che interviene al presente atto nella sua qualità di Presidente e legale rappresentante della Associazione

"LA NOSTRA FAMIGLIA", con sede in Ponte Lambro, via don Luigi Monza n. 1, ente ecclesiastico civilmente riconosciuto con Decreto del Presidente della Repubblica in data 19 giugno 1958 numero 765, codice fiscale e partita IVA 00307430132, già iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche presso il Tribunale di Como al numero 41, iscritta al numero 3 - parte analitica - del Registro delle persone giuridiche tenuto presso la Prefettura di Como - Ufficio Territoriale del Governo - avente le caratteristiche di ONLUS parziale ai sensi dell'articolo 10, comma 9 del D.Lgs. 4 dicembre 1997 numero 460, come da comunicazione effettuata all'Anagrafe Unica delle ONLUS presso il Ministero delle Finanze a mezzo di raccomandata in data 30 gennaio 1998 numero 2111 Ufficio Postale di Ponte Lambro,

a quanto infra autorizzata in forza della delibera del Consiglio di Amministrazione dell'ente in data 9 maggio 2019 il cui verbale, per estratto da me notaio autenticato in data 9 maggio 2019 Repertorio 44193, trovasi allegato sotto la lettera "A" all'atto a mio rogito in pari data Repertorio 44195/15926, registrato a Como il 14 maggio 2019 al numero 8969 della serie IT.

Detta comparente, della cui identità personale io notaio sono certo, mi chiede di ricevere il presente atto con il quale, agendo nella qualità di cui sopra, nomina e costituisce procuratore speciale dell'Ente, il signor:

MELIS Mauro, nato ad Ancona il 9 (nove) febbraio 1955 (millenovecentocinquantacinque), domiciliato



per la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, codice fiscale MLS MRA 55B09 A271I, quale di Amministratore Delegato della società "CENTRO CARDIOLOGICO SPA - FONDAZIONE MONZINO - in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via Filodrammatici, n. 10, capitale sociale interamente versato euro 17.800.000,00 (diciassettemilioniottocentomila), numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi, codice fiscale e partita IVA 13055640158, affinché il medesimo abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse dell'Ente mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA"), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale ed alla stipula dell'apposita convenzione, nonché alle attività relative all'erogazione del contributo inerente al progetto.

La presente procura è conferita a titolo gratuito e da esaurire per detto sol contesto.

E
richiesto io notaio ricevo il presente atto, scritto con sistema meccanografico a mia cura e da persona di mia fiducia, completato di mio pugno e da me letto alla comparente che, a mia espressa richiesta, lo approva e con me lo sottoscrive nei modi di legge.—
Consta di un foglio scritto per tre facciate intere e sin qui della quarta.—

FIRMATO: LUISA MINOLI - CAMILLA PELIZZATTI NOTAIO.—

La presente costituisce copia su supporto informatico conforme al documento originale su supporto cartaceo, ai sensi dell'art. 23, d.lgs 7 marzo 2005 n. 82, firmato digitalmente come per Legge, che si rilascia per gli usi consentiti.

Erba, Corso XXV Aprile n. 58/b,
20 (venti) settembre 2022 (duemilaventidue).
FIRMATO: CAMILLA PELIZZATTI NOTAIO.



Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su tre facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio CAMILLA PELIZZATTI del Distretto Notarile di Como conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 20 settembre 2022 alle ore 09:06:52 UTC (CRL 7959 emessa in data 20/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 28/08/2020 al 28/08/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 20 (venti) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Allegato "AF" al Rep. N. 67051/19475

Repertorio n.3585

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

Il giorno tredici settembre duemilaventidue

(13 settembre 2022)

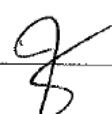
In Roma, Via Elio Chianesi n.53.

Avanti a me, Anna Giuffrida, Notaio in Roma, iscritto
nel Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Roma, Vel-
letri, Civitavecchia, è presente la Signora:

- Dr.ssa CERIMELE Marina, nata a Roma il 15 marzo 1959,
codice fiscale: CRM MRN 59C55 H501I, domiciliata per la
carica ove appresso, la quale interviene al presente at-
to non in proprio, ma nella sua qualità di Direttore Ge-
nerale e Legale Rappresentante dell' "IRCCS Istituto Fi-
sioterapici Ospitalieri" (IFO) di Roma, con sede in Ro-
ma, Via Elio Chianesi n.53, codice fiscale 02153140583,
partita iva 01033011006, in virtù dei poteri alla medesi-
ma attribuiti con Decreto di nomina del Presidente della
Regione Lazio n.T00200 del 29 ottobre 2021, recante "no-
mina del Direttore Generale dell'IRCCS Istituti Fisiote-
rapici Ospitalieri (IFO).

Detta comparente, della cui identità personale, qualifi-
ca e poteri, io notaio sono certo, mi richiede di redige-
re il presente atto con il quale

nomina e costituisce



procuratore speciale del suindicato Istituto il Signor:

- Ing. MELIS Mauro, nato in Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, via Filodrammatici n.10, quale di Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA - FONDAZIONE MONZINO", in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO S.P.A.", con sede in Milano, Via Filodrammatici n.10, capitale sociale Euro 17.800.000,00, interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158, affinché abbia a comparire in nome, veste, conto ed interesse della società mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO S.P.A."), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 9 maggio 2022 un Avviso Pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta proget-

attuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

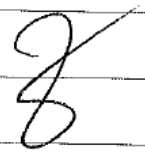
Il tutto con dichiarazione di rato e valido, a titolo gratuito, con obbligo di rendiconto e da esaurirsi in unico contesto.

La parte presta il suo consenso affinché il Notaio rogante la presente procura, nonché quello rogante l'atto per il quale questa è rilasciata, tratti e conservi i suoi dati personali ai sensi di legge, pertanto, in relazione al presente atto e a quello successivo e a tutti gli adempimenti connessi, detti dati personali potranno essere inseriti ed utilizzati in banche dati, archivi informatici e sistemi telematici e trasmessi ai pubblici uffici competenti a riceverli.

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), le parti prestano il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.

Richiesto, io Notaio ho ricevuto il presente atto di cui ho dato lettura alla parte comparente che lo approva.

Scritto in parte con sistema elettronico da persona di mia fiducia ed in parte integrato a mano da me Notaio su



tre pagine e quanto fin qui della quarta di un foglio ai
sensi di legge, il presente atto viene sottoscritto alle
ore undici e minuti trentacinque.

In originale firmato da:

Cerimele Marina

Anna Giuffrida Notaio

Copia su supporto informatico conforme all'originale del documento su supporto cartaceo, ai sensi dell'art. 22 comma 1 del Decreto Legislativo 7 marzo 2005 n.82, già modificato dall'art. 15 del Decreto Legislativo 30 dicembre 2010 n.235, firmato digitalmente come per Legge, che si rilascia per gli usi consentiti.

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, cursive letter 'Z' or '8'.

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di tre fogli su cinque facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio ANNA GIUFFRIDA del Distretto Notarile di Roma conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 15 settembre 2022 alle ore 11:07:25 UTC (CRL 7882 emessa in data 15/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 24/07/2020 al 24/07/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 15 (quindici) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Dr ANDREA SCOCCIANTI
NOTAIO
Via Marco Polo, 98 - 60027 OSIMO (AN)
T. 071. 7232147 - 7232163 Fax 071.7234196
www.notaioscoccianti.it
ascoccianti@notariato.it

Allegato "AG" al Rep. N. 67051/1P775



REPERTORIO N. 44.669

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue ed il giorno ventidue del mese di settembre

22 settembre 2012

In Ancona, nella sede dell'"INRCA - Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico", in Via Santa Margherita n. 5.

Avanti a me dottor ANDREA SCOCCIANTI - Notaio con residenza in Osimo ed iscritto nel Ruolo del Distretto Notarile di Ancona, si è costituito il signor:

- GENGA Dott. GIANNI, nato a Treia il 25 ottobre 1957, domiciliato per la carica ove appresso, che interviene al presente atto quale Direttore Generale dell'"INRCA - ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO - Ente di diritto pubblico", con sede legale in Ancona, Via Santa Margherita n. 5, codice fiscale e partita IVA 00204480420 e quindi in nome e per conto dell'Ente stesso..

Persona della cui identità personale e qualifica io Notaio sono certo che mi richiede di ricevere il presente atto.

Il comparente, nella spiegata qualità, con la presente nomina e costituisce suo procuratore speciale l'ing. MAURO MELIS, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, Via Filodrammatici n. 10, quale Amministratore Delegato della società "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in

Milano, Via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della società mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA"), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 9 maggio 2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto. -----

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto. -----

TRATTAMENTO DEI DATI

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), le parti prestano il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del

presente atto. -----

Richiesto io Notaio ho ricevuto il presente atto del quale ho dato lettura al
signore costituito che lo approva. -----

Consta di un foglio scritto parte a macchina da persona di mia fiducia e
parte di mia mano su pagine *tre* compresa la presente. -----

Veri-fatti *Alpa*



8

Certificazione di conformità di copia digitale ad originale analogico
(art. 22, comma 1, D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 - art. 68-ter Legge 89/1913)

Certifico io sottoscritto, dott. ANDREA SCOCCIANTI, Notaio in Osimo, iscritto nel ruolo del Distretto Notarile di Ancona, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotata di Certificato di validità valido fino al 27 agosto 2023 rilasciato dal "Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority") che la presente copia, composta di n. 4 (quattro) pagine inclusa la presente e contenuta in supporto informatico è conforme al documento originale analogico nei miei rogiti firmato a norma di legge.

Ai sensi dell'art. 22 Dec. Leg.vo 82/2005 l'esibizione e produzione della presente copia di documento analogico formata su supporto informatico, sostituisce quella dell'originale.

Osimo, Via Marco Polo n. 98 – ventidue settembre duemilaventidue

File firmato digitalmente dal Notaio Andrea Scoccianti

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio ANDREA SCOCCIANI del Distretto Notarile di Ancona conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 23 settembre 2022 alle ore 06:32:49 UTC (CRL 8006 emessa in data 23/09/2022 alle ore 06:30:22 UTC) ove risulta la validità (dal 27/08/2020 al 27/08/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 23 (ventitré) settembre 2022 (duemilaventidue).



2



Repertorio n. 15611

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue, il giorno venti del mese di settem-

bre

In Palermo, via Falconi n. 5

Innanzi a me Dottor Gabriele Zannitti, iscritto presso il
Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Palermo e Termini
Imerese, Notaio in Palermo.

è presente

Il Dott. Angelo Luca, nato a Palermo (PA) il 31 gennaio
1959, Codice Fiscale LCU NGL 59A31 02731 (carta di identità
Tot. CA 16568 FZ, rilasciata dal Comune di Palermo,
Ministero dell'Interno, in data 3.2.2020)

domiciliato per la carica ove appresso, il quale dichiara di
intervenire al presente atto in qualità di Direttore d'Isti-
tuto e Legale Rappresentante della società IRCCS Istituto
Mediterraneo per i Trapianti e Terapie ad Alta Specializza-
zione S.r.l. (di seguito "IRCCS ISMET"), con sede a Paler-
mo, in via Discesa dei Giudici n. 4, capitale sociale di
2.000.000,00 interamente versato, iscritta al Registro delle
Imprese di Palermo, Codice Fiscale e P.IVA 04544550827,
R.E.A. PA-291813, in forza dei poteri a lei conferiti giusto

A large, stylized handwritten signature in black ink is located in the bottom right corner of the page.

verbale del Consiglio d'amministrazione del 6 aprile 2016, e
della Procura in Notaio Du Chaliot del 25 luglio 2016; pro-
cura depositata regolarmente presso il Registro delle Impre-
se di Palermo.

Detto comparante, della cui identità personale in Notaio
sono certa, agendo nell'esposta qualità, mi chiede di rica-
vere il presente atto in virtù del quale nomina e costitui-
sce procuratore speciale l'Ingegnere MAURO MELIS, nato ad
Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica a Mila-
no, in via Filodrammatici n.10, quale Amministratore Delega-
to della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA FONDAZIONE MONZINO"
in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA",
con sede a Milano, in via Filodrammatici n.10, con capitale
sociale di euro 17.800.000,00 interamente versato, codice
fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di
Milano n.13055640152,

affinché abbia a comparire in nome, voce, conto ed interesse
della società mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscri-
vere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva al-
la MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA"), che per-
tanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tut-
ti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del
Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano
Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema In-
tegrativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di

Trasferimento Tecnologico (NETWORK TIO), per il quale è stato pubblicato in data 9 maggio 2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

Il tutto senza bisogno di ulteriore conferma e ratifica e in genere con promessa di aver per rato e valido a tutti gli effetti l'operato del citato procuratore speciale.

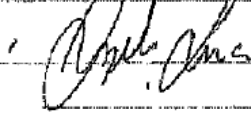
Il presente mandato è a titolo gratuito.

Il comparente, nella sua qualità di cui sopra, autorizza me Notario al trattamento dei suoi dati personali e della società rappresentata (Artt. 13 e 14 Regolamento 2016/679/UE).

Il presente atto è stato da me Notario letto al comparente che lo approva.

Dattiloscritto personalmente e completato di mio pugno in un foglio del quale occupa due pagine e fin qui dalla terza.

Si sottoscrive alle ore undici







Copia su supporto informatico conforme all'originale documento su supporto cartaceo, ai sensi dell'articolo 23 Decreto legislativo 7 marzo 2005 n. 82, firmato come per Legge, che si rilascia per gli usi consentiti. Palermo 20 settembre 2022

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico
(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio GABRIELE ZAMMITTI del Distretto Notarile di Palermo conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 23 settembre 2022 alle ore 08:15:44 UTC (CRL 8007 emessa in data 23/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 07/09/2020 al 07/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 23 (ventitré) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Allegato "A1" al Rep. N. 67051/1915

Repertorio n.

42184

Studio Notarile
Prof. Antonio Ventriglia
c.f. n. 01815850715 e 07151

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue, il giorno ventuno del mese di settem-
bre.

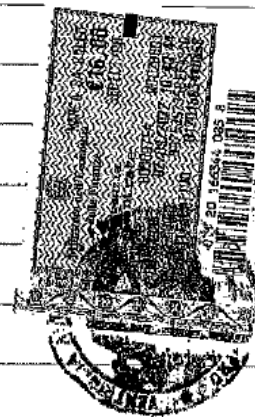
21 settembre 2022

In Venafro, nel mio studio, alla Salita Vincenzo Cuoco, n.2. =

Innanzi a me dottor ANTONIO VENTRIGLIA, Notaio in Venafro, i-
scritto al Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Campo-
basso, Isernia e Larino, =====

è presente: =====

BELFIORE Paola, avvocato, nata ad Acerra (NA) il 19 (dician-
nove) aprile 1958 (millenovecentocinquantotto), residente in
Caserta in via Giotto, n.22, la quale interviene in questo
atto nella qualità di Amministratore Delegato e legale rap-
presentante, munito dei poteri di firma per questo atto, del-
la Società per Azioni denominata "ISTITUTO NEUROLOGICO MEDI-
TERRANEO NEUROMED SOCIETA' PER AZIONI", con sede in Pozzilli
in via Atinense, n.18, con capitale sociale di euro
4.040.000,00 (quattromilioniquarantamila virgola zero zero),
di cui Euro 3.972.500,00 (tremilioninovecentosettantaduemila-
cinquecento virgola zero zero) versato, Codice Fiscale e nu-
mero di iscrizione nel Registro delle Imprese del MOLISE:
00068310945 (numero R.E.A.: IS-18112), indirizzo pec: neuro-
ned@pec.it. =====



8

	Della personale identità della costituita lo Notaio sono cer-	
	to. =====	
	La medesima, nella indicata qualità, nomina e costituisce	
	procuratore speciale della società da lei rappresentata	
	l'ing. MELIS MAURO, nato ad Ancona il 9 (nove) febbraio 1955	
	(millenovecentocinquantacinque), domiciliato per la carica in	
	Milano, in via Filodrammatici n. 10, nella qualità di Ammini-	
	stratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO S.p.A.	
	<FONDAZIONE MONZINO>" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGI-	
	CO MONZINO SPA", con sede in Milano, in via Filodrammatici n.	
	10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00 interamente	
	versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro del-	
	le Imprese di Milano n. 1305640156, affinché abbia a compa-	
	rire in nome, vece, conto ed interesse della società mandan-	
	te, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COL-	
	LETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CEN-	
	TRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo	
	di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il	
	Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per	
	gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa	
	e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute",	
	creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico	
	(NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data	
	09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manife-	
	stazioni di interesse per l'attuazione di interventi da fi-	
	2	

zioni indicate nell'informativa. =====

23

Di questo atto, scritto con mezzo elettromeccanico da persona
di mia fiducia e completato di mio pugno su facciate quattro
fin qui di un foglio ho dato lettura alla costituita che lo
approva e lo sottoscrive con me Notaio alle o-
re diciotto -

Teola Belfiori



Io sottoscritto Antonio VENTRIGLIA, Notaio in Venafro, iscritto nel Ruolo del Collegio Notarile dei Distretti riuniti di Campobasso, Isernia e Larino, certifico che la presente copia su supporto informatico, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotato di certificato di validità fino al 5.10.2023 rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato C.A.) è conforme all'originale cartaceo da me redatto. La presente copia viene rilasciata al solo ed unico scopo di essere allegata all'atto che riceverà il Notaio Monica Zara (e non ad altri scopi) e non potrà essere in alcun modo duplicata né potrà essere rilasciata altra copia conforme. Venafro, Salita Vincenzo Cuoco, n.2, oggi 21(ventuno) settembre 2022(duemilaventidue)



Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

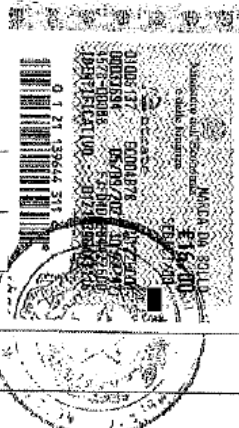
Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di tre fogli su cinque facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio ANTONIO VENTRIGLIA del Distretto Notarile di Campobasso conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 22 settembre 2022 alle ore 15:07:18 UTC (CRL 7997 emessa in data 22/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 05/10/2020 al 05/10/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 22 (ventidue) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Allegato "AL" al Rep. N. 67051/1975

Repertorio numero 35481	
PROCURA SPECIALE	
REPUBBLICA ITALIANA	
Il giorno ventuno settembre duemilaventidue.	
In Bari nel mio studio al primo piano della via Principe Ame-	
deo numero centoquindici	
Innanzi di me dottor Bruno Volpe, notaio in Bari, iscritto al	
Collegio Notarile del Distretto di Bari	
è personalmente comparso	
L'Avv. DELLE DONNE Alessandro, nato a Pescara il 22 luglio	
1970	
- codice fiscale: DLL LSN 70L22 G428K	
domiciliato per la carica ove appresso il quale interviene al	
presente atto nella qualità di Direttore Generale in legale	
rappresentante dell'Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" di	
Bari, con sede legale in Bari al Viale Orazio Flacco n. 65 -	
CAP 70124 nominato con D.P.G.R. Puglia n. 34/2022 del 9 feb-	
braio 2022 e munito degli occorrenti poteri in base alla De-	
liberazione di Giunta Regionale Regione Puglia n. 2073 del 6	
dicembre 2021,	
Detto comparso, della cui identità personale, qualifica e	
poteri io Notaio sono certo, con il presente atto nomina e	
costituisce procuratore speciale dell'Istituto Tumori "Gio-	
vanni Paolo II" l'ing. MAURO MELIS, nato ad Ancona il 9 feb-	
braio 1955 e domiciliato per la carica in Milano, via Filo-	

	drammatici n. 10, quale Amministratore Delegato della so-	
	cietà: "CENTRO CARDIOLOGICO S.P.A. <FONDAZIONE MONZINO>" in	
	forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO S.P.A.", con	
	sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale so-	
	ciale di Euro 17.800.000,00 (Euro diciassettemilionioctocen-	
	tomila) interamente versato, codice fiscale e numero di i-	
	scrizione del Registro delle Imprese di Milano n.	
	13055640158, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto	
	ed interesse dell'Ente mandante, avanti ad un Notaio, per	
	sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" e-	
	sclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO	
	S.P.A."), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore,	
	per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute,	
	nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Comple-	
	mentari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma	
	"Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete	
	di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il	
	quale è stato pubblicato in data 9 maggio 2022 un Avviso pub-	
	blico per la presentazione di manifestazioni di interesse per	
	l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito	
	(codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli re-	
	lativi alla presentazione della proposta progettuale e alla	
	stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività rela-	
	tive alla erogazione del contributo inerente al progetto.	
	Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e	

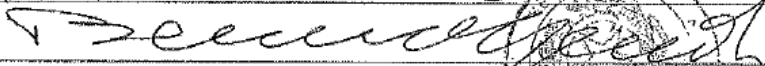
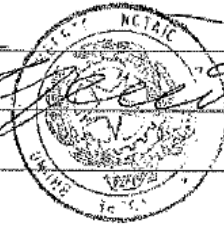
da esaurirsi in un unico contesto.

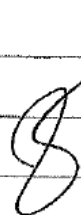
TRATTAMENTO DEI DATI

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), la parte presta il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.

Richiesto io notaio ho formato il presente atto dattiloscritto da persona di mia fiducia su un foglio in pagine due, oltre ciò che segue della terza, e viene da me letto al costituito che lo trova conforme alla sua volontà e lo approva

Alessandro Della Torre



CERTIFICAZIONE DI CONFORMITA' DI COPIA INFORMATICA

A DOCUMENTO CARTACEO

(art. 22 del D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82, art. 68 ter della
Legge 16 febbraio 1913 n. 82).

Io sottoscritto **Dottor Bruno Volpe**, Notaio in Bari, con studio alla via Principe Amedeo n. 115, iscritto nel Collegio Notarile di Bari,

CERTIFICO

che la presente copia informatica (estratta in formato "PDF/A" composta di tre pagine e sottoscritta da me Notaio apponendo al file la firma digitale rilasciatami dal Consiglio Nazionale del Notariato) dotata di certificato di validità fino al 4 settembre 2023, è conforme all'originale documento cartaceo da me ricevuto in data 21 settembre 2022 repertorio n. 35481. Sottoscritto digitalmente nel mio studio il giorno ed all'ora di apposizione della firma digitale.

File firmato digitalmente dal Notaio Bruno Volpe.

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio BRUNO VOLPE del Distretto Notarile di Bari conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 22 settembre 2022 alle ore 07:33:01 UTC (CRL 7991 emessa in data 22/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 04/09/2020 al 04/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019. Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 22 (ventidue) settembre 2022 (duemilaventidue).



REPUBLICA ITALIANA

Detto comparente, con la presente nomina e costituisce procuratore speciale dell'IRCCS Ospedale Policlinico San Martino il signor MELIS Ingegnere MAURO , nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, quale Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro



17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse dell'Ente mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

Il tutto con promessa de rato et valido e sotto gli obblighi di legge, escluso ogni conflitto di interesse ex art. 1395 c.c. e senza che al nominato procuratore si possa mai eccepire carenza di poteri.

La presente procura è conferita a titolo gratuito e da esaurire in unico contesto.

Il comparente, preso atto dell'informativa ricevuta ai sensi della normativa vigente in materia, presta il proprio consenso al trattamento dei dati personali in relazione al presente atto ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 e ss.mm.ii. nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali").

E richiesto io Notaio ho redatto e ricevuto il presente atto scritto in maggior parte a macchina da persona di mia fiducia e in minor parte a mano da me personalmente su due facciate e quanto fin qui della terza di un foglio che ho letto al Comparsente il quale lo approva e con me Notaio lo sottoscrive ai sensi di legge, essendo le ore tredici e venti minuti.

IN ORIGINALE FIRMATO: SALVATORE GIUFFRIDA

IN ORIGINALE FIRMATO: PAOLO LIZZA NOTAIO



Copia su supporto informatico conforme all'originale documento su
supporto cartaceo, ai sensi dell'art. 22 del D.Lgs. 82/2005
Genova, li 19 settembre 2022

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio PAOLO LIZZA del Distretto Notarile di Genova conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 19 settembre 2022 alle ore 10:10:49 UTC (CRL 7944 emessa in data 19/09/2022 alle ore 11:03:02 UTC) ove risulta la validità (dal 09/09/2020 al 09/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 19. Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 19 (diciannove) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Repertorio n. 20840

PROCURA SPECIALE
REPUBBLICA ITALIANA

Il giorno venti settembre duemilaventidue;

20.09.2022

in Negrar di Valpolicella (VR), Via Don A. Sempreboni n. 5;
avanti a me notaio Alba Buonaiuto, iscritto al Ruolo del Distretto notarile di Verona, con studio in San Pietro in Cariano, in Via Beethoven n. 19;

E' PRESENTE

- La "CONGREGAZIONE DEI POVERI SERVI DELLA DIVINA PROVVIDENZA - CASA BUONI FANCIULLI - ISTITUTO DON CALABRIA", con sede in Verona, Via San Zeno in Monte n. 23, partita IVA, codice fiscale e numero di Iscrizione al Registro delle Imprese di Verona 00280090234, Ente Ecclesiastico Civilmente riconosciuto con D.P.R. del 12 settembre 1952 n. 4113 modificato con successivo D.P.R. del 22 novembre 1953 n. 1007, iscritta al Registro delle Persone Giuridiche al n. 280/468 in data 13 giugno 1987, istituto qui rappresentato dal procuratore generale signor Nazzari Gedovar, nato a Sao Valentim (Brasile) il 25 settembre 1956 e residente a Verona via San Zeno in Monte n. 23, tale nominato e a questo atto autorizzato con procura generale ricevuta dal notaio Andrea Fantin di Verona in data 16 dicembre 2021 repertorio n. 6392, registrata a Verona in data 21 dicembre 2021 al n. 47424, che in copia conforme all'originale trovasi allegata sotto la lettera "A" all'atto ricevuto da me notaio in data 31 gennaio 2022, repertorio n. 20203, registrato a Verona in data 2 febbraio 2022 al n. 2533.

Comparente della cui identità personale, qualifica e poteri io Notaio sono certo,

con la presente nomina e costituisce suo procuratore speciale

- l'ing. MELIS MAURO, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, quale di Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158;

affinchè abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della società mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.

Del presente atto, scritto con mezzi elettronici da persona di mia fiducia e com-



[Handwritten signature]

pletato a penna di mio pugno, ho dato lettura alla parte, che lo sottoscrive alle ore 8 (otto) e 30 (trenta) minuti.

Occupi un foglio per 2 (due) pagine fin qui.

FIRMATO: GEDOVAR NAZZARI - ALBA BUONAIUTO. VI E' SIGILLO.

Copia informatica di documento originale analogico

(Art.22 D.LGS 7 marzo 2005 n.82)

Certifico io sottoscritta Dott.ssa ALBA BUONAIUTO, Notaio iscritto presso il Collegio Notarile di Verona, con studio in San Pietro in Cariano (VR) in Via Beethoven n.19, con la presente copia è conforme al documento analogico formata supporto informatico "sostituisce quella originale".

La presente copia informatica, in formato PDF/A, si compone di un unico documento informatico, per complessive 2 facciate, compresa la presente.

Si rilascia per gli usi consentiti dalla legge.

San Pietro in Cariano Via Beethoven n.19 il 20 settembre 2022.

File firmato digitalmente dal Notaio Alba Buonaiuto di San Pietro in Cariano mediante dispositivo sicuro per la generazione di firma digitale a norma di legge.

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, cursive letter 'A' followed by a horizontal stroke.

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su tre facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio ALBA BUONAIUTO del Distretto Notarile di Verona conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 20 settembre 2022 alle ore 09:50:00 UTC (CRL 7959 emessa in data 20/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 09/09/2021 al 09/09/2024) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 19. Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 20 (venti) settembre 2022 (duemilaventidue).



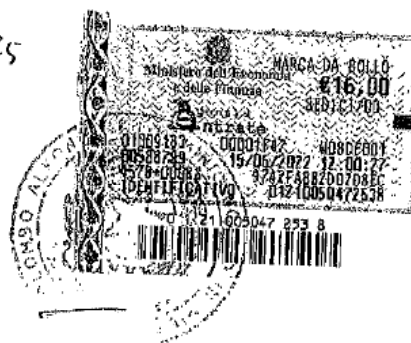
Monica Zara

Allegato "AO" al Rep. N. 67051/19775

N. 177100

REPERTORIO

PROCURA SPECIALE
REPUBBLICA ITALIANA



L'anno duemila ventidue, questo giorno 19 (dieciannove) luglio
del 2022

in Milano, nel mio studio in via Borgogna n. 5.

Dinanzi a me dottor Alfonso Colombo, Notaio in Milano, iscritto presso il Collegio
Notarile di Milano

è personalmente comparso

l'ing. Marco Centenari, nato a Castelleone (CR) il 29 ottobre 1968, domiciliato a
Milano, via Olgettina n. 60, nella sua qualità di Amministratore Delegato di **Ospedale
San Raffaele s.r.l.**, con sede legale in Milano, via Olgettina n. 60, con il capitale di euro
60.817.200,00, codice fiscale, partita IVA e numero di iscrizione presso il Registro delle
Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi 07636600962, munito degli occorrenti poteri,
della cui identità personale, qualifica e poteri io Notaio sono certo.

Detto componente, con la presente nomina e costituisce procuratore speciale della
predetta società l'ing. **MAURO MELIS**, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955,
domiciliato per la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, quale Amministratore
Delegato di "CENTRO CARDIOLOGICO SPA FONDAZIONE MONZINO" in
forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in
Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00
interamente versato, codice fiscale e numero di iscrizione presso il Registro delle
Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi 13055640158, affinché abbia a comparire in
nome, vece, conto ed interesse della società mandante, avanti ad un Notaio, per
sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva
alla MANDATARIA, (CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che
pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il
Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti
Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma
"Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di

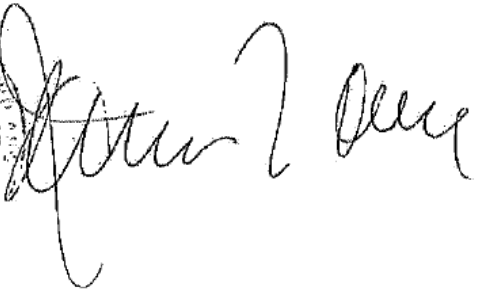
Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 9 maggio 2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.

E richiesto io notaio ho ricevuto il presente atto che ho letto al comparente, il quale lo approva e con me lo sottoscrive in segno di conferma.

Dattiloscritto da persona di mia fiducia e da me completato a mano su un mezzo foglio per un'intera facciata e parte della seconda fin qui.





Certifico io sottoscritto dott. **ALFONSO COLOMBO**, notaio iscritto nel ruolo del Distretto Notarile di Milano, con sede in Milano, che la presente copia su supporto informatico di documento cartaceo, ai sensi dell'articolo 22.1 del D.Lgs 7 marzo 2005, n. 82 (Codice dell'Amministrazione Digitale, in acronimo "CAD") in virtù della presente attestazione notarile sostituisce ad ogni effetto di legge l'originale.

Tale copia è stata da me digitalmente firmata in data odierna attraverso la mia smart card notarile, certificato numero 9002375 rilasciata dal Consiglio nazionale del Notariato.

Ai sensi dell'articolo 22 comma 4 CAD la presente esonera dalla produzione e dall'esibizione del documento cartaceo originale.

Milano, lì venti settembre duemilaventidue.



Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico
(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su tre facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio ALFONSO COLOMBO del Distretto Notarile di Milano conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 20 settembre 2022 alle ore 12:13:55 UTC (CRL 7959 emessa in data 20/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 10/07/2020 al 10/07/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 20 (venti) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

REPERTORIUM. 34894

PROCURA SPECIALE

REPUBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue, il giorno 19 (diciannove) del mese di settembre.

In Roma, nel mio studio in Via Oslavia n. 12.

Avanti a me Dr. Luca TROILI, Notaio in Roma, iscritto nel Ruolo dei
Distretti Notarili Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia

E' PRESENTE

la società "IRCCS SAN RAFFAELE ROMA S.r.l.", soggetta a direzione e coordinamento di SAN RAFFAELE S.p.A., con sede in Roma, Via della Pisana 235, Partita IVA, codice fiscale e iscrizione nel Registro delle Imprese di Roma n. 10636891003, iscritta al R.E.A. della CCIAA di Roma al n. RM-1246046, capitale sociale euro 100.000,00 i.v., rappresentata dal Presidente del Consiglio di Amministrazione Trivelli Carlo nato a Roma il 27 giugno 1952, domiciliato per la carica presso la sede legale, ove sopra, in virtù dei poteri conferitigli dallo Statuto Sociale e dalla delibera del Consiglio di Amministrazione del 28 aprile 2022, debitamente iscritta al Registro Imprese, -

Detto comparente, della cui identità personale, qualifica e poteri io Notaio
sono certo, con la presente

nomina e costituisce

quale procuratore speciale della suddetta società l'ing. MAURO MELIS, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, Via Filodrammatici n. 10, quale di Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA FONDAZIONE MONZINO" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con



8

sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della società mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNG-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.

----- TRATTAMENTO DEI DATI -----

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), le parti prestano il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.

Richiesto io Notaio ho ricevuto il presente atto che ho letto alla parte la quale
su mia domanda lo ha approvato e sottoscritto alle ore *dueci* -

L'atto è stato in parte dattiloscritto sotto la mia dettatura da persona di mia
fiducia ed in parte scritto a mano da me Notaio su quest'unico foglio di carta
per ~~inviare le prime due pagine e parte della terza fin qui.~~

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]



8

**Certificazione di copia per immagine su supporto informatico di
originale formato in origine su supporto analogico**

Certifico io sottoscritto Dr. LUCA TROILI, Notaio in Roma, iscritto nel Ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotata del certificato ID Unico presso il certificatore n. f1f valido fino all'8 settembre 2023, rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority), che la presente copia composta di numero tre pagine su numero tre fogli e contenuta in un supporto informatico mediante formato non modificabile - file *.pdf/a, è conforme al documento originale Rep.n. 34894 del 19 settembre 2022, firmato in origine su supporto analogico, firmato a norma di legge.

Ai sensi dell'articolo 22, D.lgs. 7 marzo 2005 n. 82, l'esecuzione e produzione della presente copia di documento analogico formata su supporto informatico, "sostituisce l'originale".

Roma 20 settembre 2022

File firmato digitalmente dal Notaio Luca Troili

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio LUCA TROILI del Distretto Notarile di Roma conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 20 settembre 2022 alle ore 13:50:13 UTC (CRL 7959 emessa in data 20/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 08/09/2020 al 08/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 19. Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 20 (venti) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara



Dott. Francesco Valente

Notario

Repertorio n. 15154

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue il giorno sedici del mese di settembre

16/09/2022

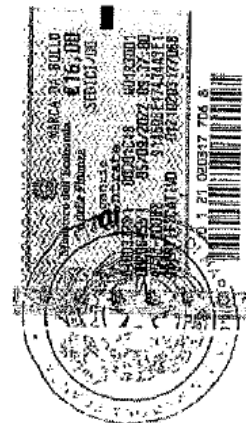
In Castellana Grotte, alla via Turi n.27, ove richiesto.

Innanzi a me dott. Francesco Valente, notaio in Martina Franca con studio al Corso Italia n.24, iscritto nel Ruolo del Collegio Notarile del Distretto di Taranto

è personalmente comparso

- STALLONE Tommaso Antonio, nato a Bisceglie il 28 agosto 1964, e domiciliato per la carica ove appresso, che dichiara di sottoscrivere il presente atto non in proprio ma nella sua qualità di Direttore Generale dell'ENTE OSPEDALIERO SPECIALIZZATO IN GASTROENTEROLOGIA "Saverio de Bellis" ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO, Ente di Diritto Pubblico D.M. del 31 marzo 1982, con sede in Castellana Grotte (BA) alla via Turi n. 27, Codice Fiscale: 00565330727, tale nominato e legittimato al presente atto giusta Deliberazione della Giunta Regionale della Puglia n. 2073 del 6 dicembre 2021 a cui è seguito atto di nomina con Decreto del Presidente della Giunta Regionale della Puglia n. 33 del 9 febbraio 2022 e della cui identità personale, qualifica e poteri io Notaio sono certo.

Detto componente, nella qualità, con il presente atto nomina e costituisce procuratore speciale dell'ENTE OSPEDALIERO SPECIALIZZATO IN GASTROENTEROLOGIA "Saverio de Bellis" ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO l'ing. MAURO MELIS, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, quale di Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA "FONDAZIONE MONZINO" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00 (diciassettemilioniottocentomila virgola zero zero) interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della ENTE mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento:



8

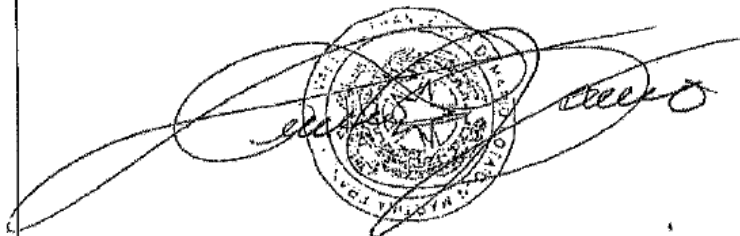
PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.

Il comparsente ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), presta il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.

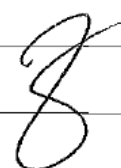
Richiesto
io Notaio ho ricevuto il presente atto, dattiloscritto da persona di mia fiducia, ma per mia cura, e completato di mia mano su un foglio per una intera pagina e quanto sin qui della presente, e ne ho dato lettura, al costituito che, dichiarandolo conforme alla sua volontà, lo approva e con me notaio, lo sottoscrive alle ore *quattro e minuti Trenta*

Roberto...



Io sottoscritto Dott. Francesco Valente, Notaio in Martina
Franca, certifico, ai sensi dell'art.22 del C.A.D. e
dell'art. 68-ter della L.N., che la presente copia su suppor-
to informatico è conforme all'originale su supporto analogico
da me ricevuto e sottoscritto a norma di legge. Al fine di
assicurare l'impiego del suddetto documento per il compimento
di un solo atto (art. 6 - Tariffa - Parte Seconda D.P.R.
131/1986), si rilascia al Notaio Monica Zara di Milano preci-
sandosi che l'originale analogico è rimasto in mio possesso.

Martina Franca, 21 settembre 2022

A handwritten signature in black ink, appearing to be a stylized 'F' or similar character, located in the bottom right corner of the page.

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su tre facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio FRANCESCO VALENTE del Distretto Notarile di Taranto conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 21 settembre 2022 alle ore 09:49:09 UTC (CRL 7976 emessa in data 21/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 11/09/2020 al 11/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 21 (ventuno) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Repertorio n. 22.593

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

Il Falcone settembre duemilaventidue, in Napoli e nel mio studio.

Innanzi a me DIOMEDE FALCONIO, notaio iscritto al Ruolo dei Distretti Riuniti di Napoli, Torre Annunziata e Nola, residente in Napoli con studio alla Via Mergellina n.32,

SI COSTITUISCE

- la società l' "SYNLAB SDN S.P.A.", con socio unico, soggetta a direzione e coordinamento di Synlab AG, CAPITALE SOCIALE 1.248.000,00 (unmilione duecento quarantottomila virgola zero zero) interamente versato, con sede legale in Napoli alla Via Crispi n.8, titolare del n.01288650631 di codice fiscale e partita IVA e di iscrizione al Registro delle Imprese di Napoli, nonché del REA NA - 303527, con sede operativa principale in Napoli alla Via Emanuele Gianturco n.113 in persona del Presidente del Consiglio di Amministrazione e legale rappresentante Dott. FABIO TEDESCHI, nato a Napoli il 3 maggio 1968, titolare della Carta D'Identità N.AV1072534 rilasciata dal Comune di Napoli in data 12 marzo 2014, domiciliato per la carica presso la sede sociale, a quest'atto legittimato in virtù dei poteri previsti dallo statuto e dall'atto di nomina.

Della identità personale del costituito, cittadino ita-



liano, io notaio sono certo.

Lo stesso costituito, nella qualità,

NOMINA

--- suo procuratore speciale:

- l'ing. MAURO MELIS, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, qua-

le Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGI-

CO SPA <FONDAZIONE MONZINO> in forma abbreviata "CENTRO CAR-

DIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via Filodrammati-

ci n. 10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00 inte-

ramente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Regi-

stro delle Imprese di Milano n. 13055640158, domiciliato per

la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10,

PERCHE'

nel nome e nell'interesse della società rappresentata, inter-

venga e sottoscriva il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA"

esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO

SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per

gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute,

nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Comple-

mentari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma

"Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete

di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il

quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubbli-

co per la presentazione di manifestazioni di interesse per

l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito

(codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

Il nominato procuratore, pertanto, potrà intervenire in atto pubblico o scrittura privata autenticata con ogni potere per:

- stabilire, con ogni più ampia facoltà di precisazione,

l'oggetto del "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusi-

va alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA) ine-

rente tutti i rapporti con il Ministero della Salute,

nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Comple-

mentari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma

"Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete

di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO);

- stabilire con gli altri mandanti l'eventuale sede e durata dell'Associazione;

- nominare i componenti del Comitato tecnico ove previsto;

- approvare e sottoscrivere i regolamenti interni;

- nominare la Società Capogruppo mandataria;

- accettare l'eventuale nomina di Società Capogruppo mandataria;

- sottoscrivere eventuali allegati nonché ogni ulteriore atto contrattuale correlato al suddetto accordo senza limitazione alcuna;

- convenire qualunque altra clausola utile all'espletamento

dell'incarico.

Il tutto con promessa di rato e valido, sotto gli obblighi di legge e senza che al nominato procuratore possa essere opposta carenza di potere alcuna, dovendosi ritenere a lui conferita qualunque facoltà connessa all'oggetto principale che si sostanzia nella sottoscrizione dell'indicato "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA".

L'incarico viene conferito a titolo gratuito e si esaurirà in un unico contesto, con obbligo di rendiconto.

Di questo atto, in parte scritto di mio pugno e in parte dattiloscritto da persona di mia fiducia, su un foglio per quattro facciate, ho dato lettura al costituito che l'approva e lo sottoscrive.

Enzo Tedeschi

A handwritten signature in dark ink, appearing to read "Enzo Tedeschi", is written over a circular official stamp. The stamp contains text around its perimeter, including "TRIBUNALE DI ROMA" and "UFFICIO DEL PROCURATORE GENERALE", and a central emblem. The signature is fluid and cursive.

Copia su supporto informatico conforme all'originale del documento su supporto cartaceo, ai sensi dell'articolo 23, d.lgs 82/2005.

Napoli, 15 settembre 2022

File firmato digitalmente dal Notaio Diomede Falconio

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'D' followed by a horizontal stroke and a small loop.

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico
(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

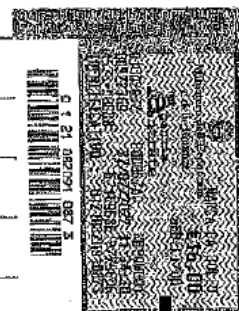
Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di tre fogli su cinque facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio DIOMEDE FALCONIO del Distretto Notarile di Napoli conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 15 settembre 2022 alle ore 14:13:38 UTC (CRL 7882 emessa in data 15/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 15/09/2020 al 15/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 15 (quindici) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

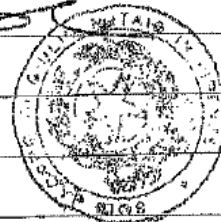
Repertorio n. 16015	
PROCURA SPECIALE	
REPUBBLICA ITALIANA	
L'anno duemilaventidue il giorno diciannove del mese di settembre.	
(19 settembre 2022)	
In Firenze, Via dei Della Robbia n. 38, nel mio studio, <i>mauro melis</i>	
Davanti a me dottor Jacopo Sodì, Notaio in Firenze, iscritto al Collegio Notarile del	
Distretti Riuniti di Firenze, Pistoia e Prato, è comparso il signor:	
- Belvedere Katia, nata a Pizzo (VV) il giorno 6 aprile 1970, domiciliata presso la	
sede dell'Ente che rappresenta, nella sua qualità di Direttore Generale, e come tale	
legale rappresentante, dell'"ISTITUTO PER LO STUDIO, LA PREVENZIONE E	
LA RETE ONCOLOGICA (ISPRO)", Ente del Servizio sanitario della Regione	
Toscana, istituito con L.R. 14 dicembre 2017, n. 74, con sede in Firenze, Via Cosimo	
il Vecchio n. 2, codice fiscale 94158910482.	
La comparente, della identità personale, qualità e poteri lo Notaio sono certo,	
dichiara di nominare, come nomina e costituisce, quale procuratore dell'Ente	
"ISTITUTO PER LO STUDIO, LA PREVENZIONE E LA RETE ONCOLOGICA	
(ISPRO)", l'ing. Mauro Melis, nato ad Ancona il giorno 9 febbraio 1955, affinché	
abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse dell'Ente mandante, avanti ad	
un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI	
RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO	
CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente	
Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito	
del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di	
Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione	



di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto. Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.

Richiesto io Notaio ho ricevuto questo atto che, scritto con mezzo elettronico da persona di mia fiducia e parte da me a mano su due pagine sin qui di un foglio di carta uso bollo, è stato da me letto al componente che, a mia richiesta, ha dichiarato di approvarlo e lo sottoscrive.

Katia Belvedere



Certificazione di conformità di copia redatta su supporto digitale a originale redatto su supporto analogico

(art. 22, Decreto Legislativo 7 marzo 2005, n. 82 - art. 68-ter, Legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritto, dottor Jacopo Sodi, Notaio in Firenze, iscritto nel Ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Firenze, Pistoia e Prato, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotata del certificato numero di serie 15 ed, scopo <https://ca.notariato.it/documentazione/CPSCNN.pdf>, https://ca.notariato.it/documentazione/MOCNN_CA.pdf 1.3.76.16.6, vigente fino alle ore 13:41:58 del 07/10/2023) rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato, che la presente copia, composta da numero cinque pagine su numero tre fogli e redatta su supporto digitale, è conforme al documento originale, redatto su supporto analogico e firmato a norma di legge.

Firenze, ventuno settembre duemilaventidue (21 settembre 2022), nel mio studio, in Via dei Della Robbia n. 38.

[File firmato digitalmente dal Notaio Jacopo Sodi] ¹

(1)

Nome e Cognome del Soggetto: **Jacopo Sodi**

Codice Fiscale/Partita IVA: **IT: SDOJCP71R24D612M**

Organizzazione: **Distretto Notarile di Firenze: 80005930484**

Nazione: **IT**

Numero di serie: **15 ed**

Rilasciato da: **Consiglio Nazionale del Notariato**

Usi del certificato: **Non repudiation (40)**

Scopi del certificato: http://ca.notariato.it/documentazione/MOCNN_CA.pdf

Validità: **dal 07/10/2020 alle ore 13:41:58 al 07/10/2023 alle ore 13:41:58**

Stato di revoca: Il certificato NON risulta revocato



Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su tre facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio JACOPO SODI del Distretto Notarile di Firenze conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 21 settembre 2022 alle ore 09:40:38 UTC (CRL 7976 emessa in data 21/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 07/10/2020 al 07/10/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019. Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 21 (ventuno) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

N. 27348 di repertorio
PROCURA SPECIALE
REPUBBLICA ITALIANA
Il giorno venti settembre duemilaventidue
20 settembre 2022
in Milano, via San Vittore n. 39.
Davanti a me CESARE GATTONI notaio residente in Milano ed iscritto presso il Collegio Notarile di Milano è presente il signor:
- DAMIANI LUCA, nato a Latisana (UD) il giorno 23 febbraio 1976, domiciliato per la carica in Pavia, via Salvatore Maugeri n. 4, nella propria qualità di presidente del consiglio di amministrazione in rappresentanza della "ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI SOCIETA' PER AZIONI SOCIETA' BENEFIT" in forma abbreviata "ISTITUTI CLINICI SCIENTIFICI MAUGERI Spa SB" o "ICS MAUGERI Spa SB", o "MAUGERI Spa SB", con sede legale in Pavia, Via Salvatore Maugeri n. 4, capitale sociale euro 45.880.303,00 (quarantacinquemilioniotto cento ttantamilatrecentotré virgola zero zero) sottoscritto e versato per euro 39.270.202,00 (trentanove milioniduecentosettantamila duecentodue virgola zero zero), codice fiscale e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Pavia 00305700189, (il Mutuatario), società soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della "FONDAZIONE SALVATORE MAUGERI CLINICA DEL LAVORO E DELLA RIABILITAZIONE" con sede a Pavia, delegato a quest'atto sulla base di quanto deliberato dal consiglio di amministrazione in data 29 luglio 2022 il cui verbale è debitamente iscritto al registro delle imprese.
Comparente, della cui identità personale e capacità io notaio sono certo, che con la presente nomina e costituisce procuratore speciale della suindicata società l'ing. MAURO MELIS, nato ad Ancona il giorno 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, quale Amministratore Delegato della società "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza e Lodi n. 13055640158, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della società mandante, avanti ad un notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA"), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della



8

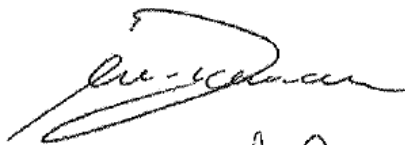
Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 9 maggio 2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto. Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto. _____

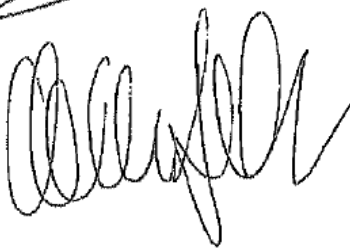
TRATTAMENTO DEI DATI _____

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), la parte presta il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto. _____

Di quest'atto ho dato lettura alla parte. _____

Scritto in parte da me ed in parte da persona di mia fiducia, occupa quest'atto una pagina e fin qui della seconda su un foglio. _____







Certificazione di conformità di copia redatta su supporto digitale a originale redatto su supporto analogico
(art. 22, d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82 - art. 68-ter, legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritto, dottor Cesare Gattoni, notaio in Milano, iscritto nel ruolo del Distretto Notarile di Milano, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale, che la presente copia, composta di 2 pagine (esclusa la presente) redatta su supporto informatico, è conforme al documento originale analogico, firmato a norma di legge,
Milano, via San Vittore n. 39, oggi 21 (ventuno) settembre 2022 (duemilaventidue).

FILE FIRMATO DIGITALMENTE DAL NOTAIO CESARE GATTONI

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'C' followed by a long horizontal stroke and a small loop at the end.

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su tre facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio CESARE GATTONI del Distretto Notarile di Milano conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 21 settembre 2022 alle ore 07:55:52 UTC (CRL 7976 e-messa in data 21/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 26/11/2021 al 26/11/2024) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 19. Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 21 (ventuno) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Allegato "AU" al Rep. N. 67051/18175

REPERTORIO NUMERO

6433

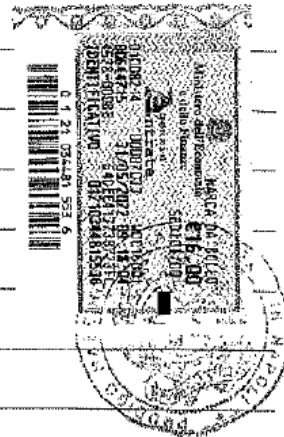
PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

Il giorno venti del mese di settembre dell'anno
duemilaventidue -(20/09/2022)- In Napoli, in via Mariano
Semmola, presso la direzione dell'Istituto Pascale. Innanzi
a me Dottor Massimo Prodigio, Notaio in Napoli, con studio
ivi in Via Santa Brigida n. 64, iscritto al Collegio dei
Distretti Notarili Riuniti di Napoli, Torre Annunziata e Nola

E' PRESENTE

il dottor Bianchi Attilio Antonio Montano, nato a Putani
(SA) il 17 giugno 1958, domiciliato per la carica presso la
sede dell'Istituto, codice fiscale: BNC TLN 58H17 D832K, il
quale interviene al presente atto nella sua qualità di
organo titolare del potere di legale rappresentanza quale
Direttore Generale dell'"ISTITUTO NAZIONALE TUMORI IRCCS -
FONDAZIONE G. PASCALE", con sede legale a Napoli, in Via
Mariano Semmola n. 53, codice fiscale: 00911350635,
riconosciuto con decreto ministeriale del 11/4/1940 in
applicazione del Regio Decreto 1631 del 30/09/1938 e
riconfermato con decreto ministeriale del 9/12/2015 (G.U.
Serie Generale n.6 del 9/01/2016), tale nominato con Decreto
del Presidente di Giunta della Regione Campania n. 108 del
giorno 8 agosto 2019, il quale agisce in virtù dei poteri
che gli derivano dal vigente statuto sociale.



	Il costituito, della cui identità personale, qualifica e	
	poteri io notaio sono certo, con il presente atto	
	NOMINA E COSTITUISCE	
	quale procuratore speciale dell' "ISTITUTO NAZIONALE TUMORI	
	IRCCS - FONDAZIONE G. PASCALE" l'ing. MELIS MAURO, nato ad	
	Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in	
	Milano, via Filodrammatici n. 10, quale Amministratore	
	Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA FONDAZIONE	
	MONZINO" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO	
	SPA", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il	
	capitale sociale di euro 17.800.000,00 interamente versato,	
	codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle	
	Imprese di Milano n. 13055640158, affinché abbia a comparire	
	in nome, vece, conto ed interesse dell'Istituto mandante,	
	avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO	
	COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA,	
	("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA"), che pertanto assume il	
	ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con	
	il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale	
	per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di	
	Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della	
	Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento	
	Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato	
	in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione	
	di manifestazioni di interesse per l'attuazione di	

interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico
investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla
presentazione della proposta progettuale e alla stipula
dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla
erogazione del contributo inerente al progetto.
Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e
da esaurirsi in un unico contesto.

TRATTAMENTO DEI DATI

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del
Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di
protezione dei dati personali"), il comparente presta il
proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro
conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in
esecuzione del presente atto.

Del presente atto, scritto a macchina da persona

di mia fiducia su *tre* foghe per due
facetti e vice,

ed in parte di mio pugno, ho dato lettura al comparente, che

lo approva e lo sottoscrive con me Notaio alle ore *Due*

e cinquante (12.50)

del mese di

[Signature]



[Signature]

CERTIFICAZIONE DI CONFORMITA' DI COPIA DIGITALE

(ai sensi dell'art. 22 comma 1 del Decreto Legislativo 7 marzo 2005 n.82, e dell'art. 68 ter della legge 16 febbraio 2013 n. 89 e successive modificazioni)

Certifico io sottoscritto dott. Massimo Prodigio, Notaio in Napoli, con studio ivi in Via Santa Brigida n. 64, iscritto al Collegio dei Distretti Notarili Riuniti di Napoli, Torre Annunziata e Nola, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotata di certificato di validità fino al 2 settembre 2023 rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority) che la presente copia, redatta su supporto informatico, è conforme al documento originale analogico firmato a norma di Legge.

Napoli, Via Santa Brigida n. 64, li 20 settembre 2022

Massimo Prodigio Notaio

Firma digitale

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio MASSIMO PRODIGO del Distretto Notarile di Napoli conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 21 settembre 2022 alle ore 07:22:30 UTC (CRL 7976 emessa in data 21/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 02/09/2020 al 02/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 19.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 21 (ventuno) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Repertorio n. 4937

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

Il giorno tredici settembre duemilaventidue.

In Padova via N. Tommaseo n. 8/A, nel mio studio.

Davanti a me dr. Giulia Clarizio, notaio in Padova ed iscritto presso il Collegio Notarile di Padova,

E' PRESENTE

- Benini Patrizia, nata ad Arco (TN) il giorno 10 giugno 1959, c.f. n. BNN PRZ 59H50 A372P, domiciliata per la carica presso la sede dell'Ente per il quale interviene, quale Direttore Generale dell'"ISTITUTO ONCOLOGICO VENETO - IRCOS" in breve IOV, con sede legale in Padova (PD), Via Gattamelata n.64, Codice fiscale e Partita Iva n. 04074560287, istituto dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, istituito con L.R. del 22 dicembre 2005 n.26, giusto decreto del Presidente della Giunta Regionale n.31 del 26 febbraio 2021 di nomina a Direttore Generale, munito degli occorrenti poteri.

Comparente, della cui identità personale, qualifica e poteri io Notaio sono certo.

Detta comparente, con la presente nomina e costituisce suo procuratore speciale:

- l'ing. MAURO MELIS, nato ad Ancona (AN) il giorno 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano (MI), via Filodrammatici n. 10, quale Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano (MI), via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro 17.600.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 13055640158;

affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della parte mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA"), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.



8

il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.

----- TRATTAMENTO DEI DATI -----

Al sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), le parti prestano il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.

Richiesto io Notaio ho ricevuto il presente atto, scritto da persona di mia fiducia mediante mezzi elettronici e da me Notaio completato su numero un foglio per n. due pagine, compresa fin qui la presente
Di detto atto ho io Notaio dato lettura alla costituita, che a mia domanda dichiara di approvarlo.

Giulia

Giulia



Copia su supporto informatico conforme all'originale
documento su supporto cartaceo, ai sensi dell'art.22 Decreto
Legislativo 7 marzo 2005 n.82, firmato come per Legge, che
si trasmette per gli usi consentiti.
Padova, 15 settembre 2022.

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'S' followed by a horizontal line and a diagonal stroke.

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su tre facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio GIULIA CLARIZIO del Distretto Notarile di Padova conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 15 settembre 2022 alle ore 14:06:05 UTC (CRL 7882 e-messa in data 15/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 17/06/2021 al 17/06/2024) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 15 (quindici) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Allegato "A Z" al Rep. N. 67051/1975

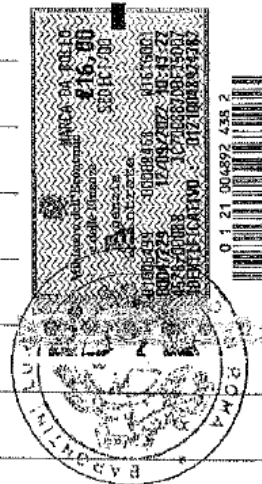
Repertorio n. 19000

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue il giorno venti del mese di settembre, in Roma nella Sala della Presidenza dell'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù, Padiglione Sant'Onofrio, in Piazza Sant'Onofrio n. 4. Innanzi a me dott. Luigi Barontini Notaio residente in Roma con studio in Via Savoia n. 84, iscritto nel Ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia, è presente la dottoressa MARIELLA ENOC nata a Novara il 27 gennaio 1944 e domiciliata, ai fini del presente atto in Roma, ove appresso, nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione e come tale legale rappresentante dello "OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESU' - Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico" -, Istituzione della Santa Sede, con sede in Roma, Piazza Sant'Onofrio n. 4, zona extraterritoriale vaticana in base al Trattato del Laterano, codice fiscale 80403930581, (in appresso indicato brevemente "Ospedale Pediatrico Bambino Gesù" o "Ospedale"), in virtù dei poteri a lei spettanti per la carica.

Detta comparente della cui identità personale, qualifica e poteri io Notaio sono certo, con il presente atto nomina e costituisce procuratore speciale e per quanto infra generale, dello Ospedale l' Ing. MAURO MELIS, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, Via Filodrammatici n.10, quale di Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDA-



ZIONE MONZINO>" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, Via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di Euro 17.800.000,00= interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano numero 13055640158, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse dello "Ospedale" mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusivo alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto. _____

Il tutto con promessa di rato e valido, senza che possano opporsi al nominato procuratore mancanza o imprecisione di poteri, da esaurirsi in unico contesto e con obbligo di rendiconto. _____

Richiesto io notaio ho redatto il presente atto che, scritto con sistema computerizzato a norma di legge da persona di mia fiducia e in

piccola parte scritto di mia mano, ho quindi letto alla comparente, la
quale a mia domanda lo dichiara conforme alla sua volontà e con
me Notaio lo sottoscrive.

Il presente atto consta di un foglio ed occupa due pagine e fin qui
della terza.

Spicciolucci

hy Bassanti



[Signature]

**Certificazione di conformità di documento informatico a
originale analogico art. 23, comma 3, D.LGS. 7 marzo 2005 n. 82
- art. 68, Legge 16 febbraio 1913, n. 89)**

Io sottoscritto dott. LUIGI BARONTINI, Notaio in Roma con Studio in Via Savoia n.84 ,iscritto nel Ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia, certifico mediante apposizione al pre- sente file della mia firma digitale (dotata di certificato di validità fino al giorno 8 settembre 2023, rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority), che la presente copia, redatta su supporto informatico è conforme all'originale analogico a mio rogito in data 20 settembre 2022 rep.n.19000.

Ai sensi dell'articolo 23, comma 6, D.Lgs 7 marzo 2005 n.82, la presente è copia di documento cartaceo, formata su supporto informatico pertanto "esonera dalla produzione e dalla esibizione del l'originale formato su supporto cartaceo quando richieste ad ogni effetto di legge".

Roma, 21 settembre 2022

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio LUIGI BARONTINI del Distretto Notarile di Roma conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 21 settembre 2022 alle ore 08:55:35 UTC (CRL 7976 e-messa in data 21/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 08/09/2020 al 08/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 21 (ventuno) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

[Signature]

REPERTORIO N. 5255

PROCURA SPECIALE
REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue, il giorno quattordici del mese di settembre, in Bari Piazza Umberto I n. 1, presso il Palazzo Ateneo, ove richiesto.

Innanzi a me Prof. Marco Tatarano, Notaio in Bari, iscritto al Collegio Notarile del Distretto di Bari, è presente:

1) Prof. BRONZINI Stefano, nato a Roma il 3 gennaio 1959 e domiciliato a Bari per la carica, ove appresso, in qualità di Magnifico Rettore e legale rappresentante della:

- "UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI ALDO MORO" con sede a Bari, Piazza Umberto I n. 1, codice fiscale 80002170720, ente di nazionalità italiana e costituito in Italia, al presente atto autorizzato in forza dei poteri a lui spettanti da statuto, di seguito pure denominata "l'Università".

Detto comparente, della cui identità personale sono io Notaio certo, con il presente atto, nomina e costituisce procuratore speciale il signor:

- Ing. MELIS Mauro, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955 e domiciliato a Milano per la carica, ove appresso, nella qualità di Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede a Milano in Via Filodrammatici n. 10, capitale sociale Euro 17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse dell'Università mandante, innanzi ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA"), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 9 maggio 2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale ed alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

All'uopo la parte mandante conferisce al nominato procuratore ogni più ampia facoltà, ivi compresa quella di convenire clausole, patti e condizioni ritenute utili od opportune, anche in rettifica o deroga a quanto sopra,



8

sottoscrivendo il relativo atto e tutta la documentazione necessaria, assumendo tutti gli obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari di cui all'art. 3, L. 13 agosto 2010, n. 136 e successive modifiche, il tutto senza che possa mai opporsi al procuratore difetto di rappresentanza od imprecisione od indeterminatezza di poteri.

Il tutto con promessa di rato e valido, con obbligo di rendiconto, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.

Ai sensi della normativa vigente in materia di protezione dei dati personali, il comparente presta il proprio consenso al trattamento di tali dati, in ispecie di quelli particolari o sensibili, ed alla loro conservazione in banche dati, archivi informatici e sistemi telematici per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.

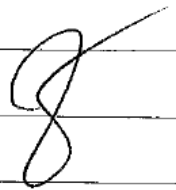
Richiesto io Notaio ho ricevuto e fatto questo atto da me diretto dal principio alla fine.

Dell'atto stesso ho dato lettura al comparente il quale a mia interpellanza dichiara di essere lo scritto conforme alla sua volontà e lo approva e sottoscrive e firma a norma di legge con me Notaio, essendo le ore 14,05.

Consta di un foglio ed è scritto in parte a macchina da persona di mia fiducia ed in parte di mio pugno complessivamente su due facciate.

F.TO: STEFANO BRONZINI - MARCO TATARANO, Notaio (vi è il sigillo)

La presente copia informatica, cui è apposta firma digitale
ex art. 22, D.lgs. 7 marzo 2005, n. 82, composta di numero
tre pagine, compresa la presente, è conforme al suo origina-
le su supporto analogico munito delle prescritte firme e si
rilascia per uso consentito dalla legge. Bari lì 14 settem-
bre 2022.

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, cursive letter 'S' or 'J' with a long horizontal stroke extending to the right.

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su tre facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio MARCO TATARANO del Distretto Notarile di Bari conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 16 settembre 2022 alle ore 10:29:05 UTC (CRL 7898 emessa in data 16/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 07/09/2020 al 07/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019. Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 16 (sedici) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Allegato "BB" al Rep. N. 64051/19775

Repertorio n° 144871

Procura speciale

REPUBBLICA ITALIANA



Il quindici settembre duemilaventidue, in Cagliari, Via Uni-
versità, civico n° 40,

15 settembre 2022,

con me Carlo Mario De Magistris, notaio in Cagliari, iscritto
nel ruolo del collegio notarile dei distretti riuniti di Ca-
gliari, Lanusei e Oristano,

è presente

il professor Francesco Mola, nato a Napoli (NA) il 22 dicembre
1961, codice fiscale MLO FNC 61T22 F839W, domiciliato per la
carica presso la sede dell'Ente che rappresenta, intervenuto
come Magnifico Rettore e legale rappresentante pro tempore

dell'"Università degli Studi di Cagliari", con sede legale in
Cagliari, Via Università n. 40, Codice Fiscale n. 80019600925,
P. IVA n. 00443370929, iscrizione nel Registro delle Imprese
di Cagliari-Oristano, REA n° CA-238437, dell'identità persona-

le del quale sono certo, che ha dichiarato di conferire procu-
ra speciale all'ingegner Mauro Melis, nato ad Ancona il giorno

9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, Via
Filodrammatici, civico n° 10, nella sua qualità di amministra-
tore delegato della società "CENTRO CARDIOLOGICO SPA

<FONDAZIONE MONZINO>" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO
MONZINO SPA", con sede in Milano, Via Filodrammatici, civico

	n° 10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00 intera-
	mente versato, codice fiscale ed iscrizione nel Registro delle
	Imprese di Milano n. 13055640158, affinché sottoscriva il
	"MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATA-
	RIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume
	il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti
	con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale
	per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ri-
	presa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Sa-
	lute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecno-
	logico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data
	9 maggio 2022 un Avviso pubblico per la presentazione di mani-
	festazioni di interesse per l'attuazione di interventi da fi-
	nanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-
	E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della
	proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione
	nonché alle attività relative alla erogazione del contributo
	inerente al progetto.
	Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da
	esaurirsi in un unico contesto.
	La parte, preso atto dell'informativa ricevuta secondo le di-
	sposizioni del decreto legislativo 30 giugno 2003, n° 196 e
	delle sue modifiche e di tutta la normativa in materia di ri-
	servatezza dei dati personali, ha riconosciuto di aver ricevu-
	to in forma scritta e prima della sottoscrizione dell'atto

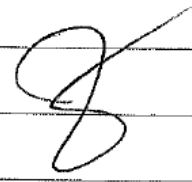
l'informativa in materia di protezione dei dati sensibili e ne ha autorizzato la comunicazione a terzi nelle forme di legge per l'esecuzione della prestazione richiesta al notaio per il suo ministero e, pertanto, ha confermato di prestare il proprio consenso al trattamento dei dati personali e patrimoniali, anche sensibili e giudiziari, contenuti in quest'atto ai fini della sua esecuzione e dell'adempimento degli obblighi di legge.

La stessa parte ha anche riconosciuto di essere stata informata sugli obblighi e sui divieti previsti dalla normativa c.d. "antiriciclaggio" per l'operazione oggetto di quest'atto e del fatto che per la conservazione dei dati e per l'esecuzione delle comunicazioni dovute agli uffici competenti per la predetta normativa non è applicabile la tutela del segreto professionale e che i dati contenuti in quest'atto potranno essere inseriti in banche dati, archivi informatici e sistemi telematici per fini esclusivamente connessi allo stesso atto, alle formalità che lo riguardano e ai suoi effetti.

Richiesto, ho ricevuto quest'atto che, da me letto alla parte la quale, su mia domanda, l'ha dichiarato conforme alla propria volontà, è firmato in fine dalla stessa parte e da me.

L'atto è composto di un foglio dattiloscritto da persona di mia fiducia sotto la mia direzione sulle prime due facciate e ventiquattro righe.

Francesco Mola



Carlo Mario De Magistris

=====

Certificazione di conformità di copia digitale

(art. 22, D. Lgs 7 marzo 2005 n. 82 - art. 68 ter, legge 16

febbraio 1913 n. 89)

Certifico io Carlo Mario De Magistris, notaio in Cagliari,
iscritto nel ruolo dei distretti notarili riuniti di Cagliari,
Lanusei ed Oristano, mediante apposizione a questo file della
mia firma digitale, rilasciata dal Consiglio Nazionale del No-
tariato Certification Authority, che questa copia su supporto
informatico è conforme al documento originale su supporto car-
taceo firmato a norma di legge.

Secondo le disposizioni dell'articolo 22 del decreto Legisla-
tivo 7 marzo 2005 n. 82, già modificato dall'art. 15 del de-
creto Legislativo 30 dicembre 2010 n. 235, l'esecuzione e pro-
duzione di questa copia su supporto informatico di documento
analogico esonera dalla produzione e dalla esibizione dell'o-
riginale firmato su supporto cartaceo.

Cagliari, via Maddalena civico n. 54, 16 settembre 2022.

Firmato digitalmente dal notaio Carlo Mario De Magistris

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su quattro facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio CARLO MARIO DE MAGISTRIS del Distretto Notarile di Cagliari conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 16 settembre 2022 alle ore 09:00:13 UTC (CRL 7898 emessa in data 16/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 01/09/2020 al 01/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 16 (sedici) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara



Notaio Rosanna Montano
Firenze

Repertorio N. 64709

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue il giorno quindici del mese di settembre

=15/09/2022=

In Firenze Piazza San Marco n. 4 presso la sede dell'Università degli Studi di Firenze.

Davanti a me Avv. Rosanna Montano, Notaio in Firenze, iscritta al Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Firenze, Pistoia e Prato, è comparsa:

- Prof.ssa PETRUCCI Alessandra nata a Milano il 10 marzo 1962 domiciliata per la carica ove appresso, la quale dichiara di intervenire al presente atto nella sua qualità di Rettrice, con funzioni di Presidente del Consiglio di Amministrazione e quindi legale rappresentante, con poteri di firma, dell'"UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE" con sede in Firenze Piazza San Marco n. 4 codice fiscale 01279680480, in osservanza di delibera del medesimo Consiglio di Amministrazione del 14 settembre 2022.

Comparente della cui identità personale, io Notaio sono certo, la quale con la presente nomina e costituisce procuratore speciale del detto Ente l'ing. MELIS MAURO nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, codice fiscale MLS MRA 55809 A2711 quale Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA < FONDAZIONE MONZINO >" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO"



8

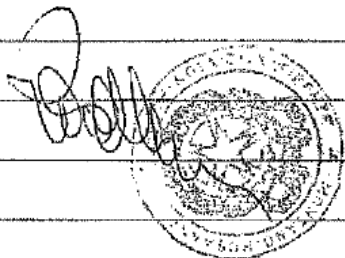
	SPA", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale so-
	ciale di euro 17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed i-
	scrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158,
	affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della
	società mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDA-
	TO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDA-
	TARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto
	assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il
	Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investi-
	menti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, pro-
	gramma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete
	di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale
	è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la pre-
	sentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi
	da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento:
	PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta
	progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle atti-
	vità relative alla erogazione del contributo inerente al progetto. -----
	Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in
	un unico contesto. -----
	TRATTAMENTO DEI DATI -----
	Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento
	UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati perso-
	nali"), le parti prestano il proprio consenso al trattamento di tali dati e
	alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in ese-

cuzione del presente atto.

Richiesto io notaio ho ricevuto il presente atto da me scritto con mezzi elettronici e in parte scritto di mio pugno su un foglio per facciate due per intero e parte della presente che ho letto alla comparente che l'approva e con me lo sottoscrive alle ore 01/10 e

capanto

Alessandro Petrucci



8

[illegible]

Certificazione di conformità di documento analogico a documento informatico

Certifico io sottoscritta Avv. Rosanna Montano, Notaio in Firenze, iscritta al Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Firenze, Pistoia e Prato, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotata di certificato di validità fino al 24 settembre 2022, rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority) che la presente copia digitale, composta di n.tre facciate e contenuta in un supporto informatico, è in tutto conforme all'originale documento su supporto cartaceo ai miei rogiti, munito delle prescritte firme.

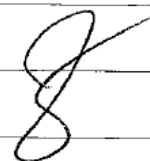
Ai sensi dell'art. 22 comma 1 del D.Lgs. 7 marzo 2005 n.82 e successive modifiche, l'esibizione e produzione della presente copia di documento cartaceo, formata su supporto informatico, "sostituisce quella originale".

Si rilascia ad uso di legge.

Firenze, Viale S. Lavagnini n. 15, sedici settembre
duemilaventidue

File firmato digitalmente

dal Notaio Rosanna Montano di Firenze



Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico
(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di tre fogli su cinque facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio ROSANNA MONTANO del Distretto Notarile di Firenze conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 16 settembre 2022 alle ore 09:59:24 UTC (CRL 5927 emessa in data 16/09/2022 alle ore 04:50:39 UTC) ove risulta la validità (dal 24/09/2019 al 24/09/2022) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 16 (sedici) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

8

Allegato "B D" al Rep. N. 67054/1975

Repertorio n. 1365

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue il giorno diciannove del mese di
settembre (19.9.2022).

In Palermo, Piazza Marina n. 61 nell'ufficio Rettorato
dell'Università degli Studi.

Avanti a me Avv. Anna Maria Musotto, Notaio in Capaci
iscritto nel ruolo del Collegio Notarile dei distretti
riuniti di Palermo e Termini Imerese,

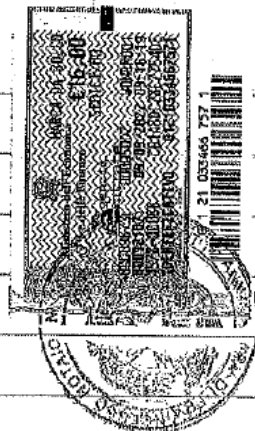
è presente

il Prof. MIDIRI Massimo, nato a Palermo il 30 marzo 1962, il
quale dichiara di intervenire nel presente atto nella
qualità di Rettore e rappresentante legale dell'Università
degli Studi di Palermo - Università Pubblica, con sede
legale in Palermo nella Piazza Marina n. 61, Codice Fiscale
80023730825, Partita Iva 00605880822, domiciliato per la
carica a Palermo in Piazza Marina n. 61.

Detto comparente della cui identità personale io Notaio sono
certo, mi richiede di ricevere quest'atto con il quale

nomina e costituisce suo procuratore speciale

il Prof. MELIS Mario, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955,
domiciliato per la carica in Milano nella via Filodrammatici
n. 10, quale Amministratore Delegato della società: "CENTRO
CARDIOLOGICO SPA FONDAZIONE MONZINO", in forma abbreviata



8

	"CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via	
	Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di Euro	
	17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed	
	iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n.	
	13055640158,	
	affinché	
	abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della	
	parte mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il	
	"MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla	
	mandataria (CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto	
	assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i	
	rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del	
	Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano	
	Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema	
	Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di	
	Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è	
	stato pubblicato in data 9 maggio 2022 un Avviso pubblico	
	per la presentazione di manifestazioni di interesse per	
	l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito	
	(codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli	
	relativi alla presentazione della proposta progettuale e	
	alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività	
	relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.	
	Potrà quindi il nominato procuratore compiere tutti gli	
	adempimenti di cui alla legge e fare quant'altro all'oggetto	

sarà necessario ed opportuno per l'espletamento del presente mandato.

Il tutto con promessa di avere l'operato del nominato procuratore per rato e valido, sotto gli obblighi di legge e con l'obbligo del rendiconto del suo operato all'Ente mandante.

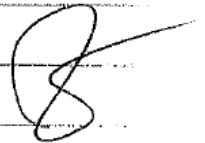
Il presente mandato è gratuito e da esaurirsi in unico contesto.

TRATTAMENTO DEI DATI

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), il componente presta il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.

E richiesto io Notaio ho ricevuto il presente atto di cui ho dato lettura al componente che, approvandolo e confermandolo, lo sottoscrive con me Notaio alle ore otto e minuti quarantacinque

Scritto con mezzi meccanici e completato a mano da me Notaio



consta quest'atto di un foglio per pratica facciate sin

qui,

~ l'anno 1551

[Handwritten signature]



Certificazione di conformità di copia digitale di originale

analogico

(Art.22, D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82 e art.73 legge 16 febbraio

1913 n. 89 e successive modificazioni)

Certifico io sottoscritto Avv. Anna Maria Musotto, Notaio in

Capaci iscritto nel Ruolo del Collegio Notarile dei Distretti

Riuniti di Palermo e Termini Imerese, mediante apposizione al

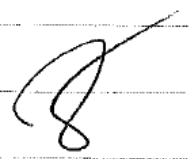
presente file della mia firma digitale, che la presente copia

redatta su supporto digitale, è conforme al documento origi-

nale analogico firmato a norma di legge.

Capaci, li 19 settembre 2022.

F.to: Anna Maria Musotto Notaio



Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di tre fogli su cinque facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio ANNA MARIA MUSOTTO dei Distretti Notarili riuniti di Palermo e Termini Imerese conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 19 settembre 2022 alle ore 14:08:03 UTC (CRL 7944 emessa in data 19/09/2022 alle ore 09:11:52 UTC) ove risulta la validità (dal 23/11/2020 al 23/11/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 19 (diciannove) settembre 2022 (duemilaventidue).



Musotto

Repertorio n. 3645

PROCURA SPECIALE
REPUBBLICA ITALIANA

Il venti settembre duemilaventidue, in Parma ed alla via Università n. 12, presso la sede centrale dell'Università degli Studi di Parma, ufficio Rettorato.

Innanzitutto a me **ALBERTO de TORRES**, Notaio iscritto al ruolo del Distretto Notarile di Parma, residente in San Secondo Parmense, con studio alla via Guglielmo Marconi n. 1,

SI COSTITUISCE

- 1' "UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA", con sede in Parma, alla via Università n. 12, titolare del numero 00308780345 di codice fiscale e partita iva, in persona del Magnifico Rettore e legale rappresentante

- Ch. mo. Prof. **Paolo Andrei**, nato a Parma il 10 ottobre 1962 e domiciliato per la carica presso la sede dell'Università,

tale nominato in virtù del decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca emesso in data 30.10.2017 n. 855 ed a questo atto legittimato in virtù dei poteri che gli derivano dalla legge e dallo statuto dell'Università, nonché in esecuzione del Decreto Rettorale emesso in data 9.9.2022 Repertorio n. 1480/2022, protocollo n. 0226011.

Il costituito, della cui identità personale io notaio sono certo, nella qualità,

NOMINA

quale procuratore speciale, dell'"UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PARMA",

l'ing. **MAURO MELIS**, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, nella qualità di Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158,

AFFINCHE'

abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione

Marca da bollo da

Euro 16,00

identificativo n.

01201201981591



di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto, senza che al nominato procuratore, nella qualità, possa essere opposta carenza di potere alcuna, ovvero eccepita la sussistenza di qualsivoglia conflitto di interessi.

All'uopo, per gli effetti degli artt. 1394 e 1395 c.c., il nominato procuratore, nella qualità, viene specificamente autorizzato a contrarre con se stesso, con espressa esclusione di qualsivoglia conflitto di interessi.

Trattandosi di attività connessa e conseguente alla stipula del mandato collettivo suddetto, il procuratore potrà anche procedere al perfezionamento di tutto quanto necessario per l'adempimento delle formalità documentali inerenti al bando di ricerca o ad esso connesse.

TRATTAMENTO DEI DATI

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), le parti prestano il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.

Di questo atto, in parte scritto di mio pugno ed in parte da me dattiloscritto su un foglio per quattro facciate, ho dato lettura alla parte che l'approva e lo sottoscrive unitamente a me notaio alle ore 15,15 (quindici e quindici).

F.to: Paolo Andrei

Alberto de Torres, notaio - sigillo

Copia su supporto informatico conforme all'originale del
documento su supporto cartaceo, ai sensi dell'art.23 Decreto
Legislativo 7 marzo 2005 n.82, firmato come per legge, che
si rilascia per gli usi consentiti.

San Secondo Parmense, 21 settembre 2022

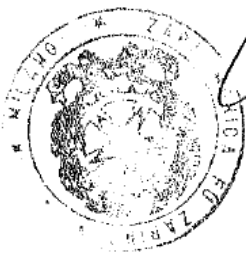
A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'S' followed by a flourish.

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su tre facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio ALBERTO DE TORRES del Distretto Notarile di Parma conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 21 settembre 2022 alle ore 10:46:29 UTC (CRL 7976 emessa in data 21/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 02/02/2021 al 02/02/2024) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 21 (ventuno) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

8

Repertorio N. 147430

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

Il giorno sedici settembre duemilaventidue

in Pavia, Corso Strada Nuova n. 65.

Davanti a me ANTONIO TROTTA, Notaio in Pavia, Col-
legio Notarile di Pavia,

è presente:

il Prof. SVELTO FRANCESCO, nato a Milano (MI) il
giorno 7 marzo 1966, residente a Pavia (PV), Villa

Glori n. 8, Codice Fiscale SVL FNC 66C07 F205A,

nella qualità di Rappresentante Legale, Rettore

dell'Ente: Università degli Studi di Pavia, Corso

Strada Nuova, 65, 27100 Pavia, C.F. 80007270186,

P. IVA 00462870189,

a quanto appresso autorizzato dai poteri di cui al

Decreto n. 2058/2022, prot. n. 0138495, del 15

settembre 2022, che in copia conforme all'origina-

le redatto su supporto informatico si allega al

presente atto sotto la lettera "A".

Detto comparente, con la presente nomina e costi-

tuisce suo procuratore speciale l'ing.

- MELIS MAURO, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955,

domiciliato per la carica in Milano, via Filodram-

matici n. 10, quale di Amministratore Delegato



della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della società mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09/05/2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita

convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

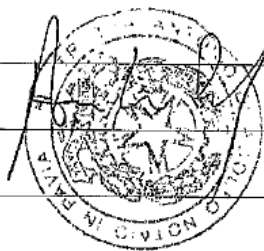
Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.

TRATTAMENTO DEI DATI

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), le parti prestano il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.

*Attestato da parte della medesima per
fatta e in data letta all'atto*

Franco Sica



8



UNIVERSITÀ
DI PAVIA

Decreto Rep. n. ⁽¹⁾	Oggetto
del ⁽¹⁾	Approvazione del mandato collettivo di rappresentanza da conferire al Centro Cardiologico Monzino in qualità di Mandatario per la presentazione del progetto NETWORK TT, nell'ambito del PNC PNRR "Ecosistema Innovativo della Salute" NETWORK TTO

Prot. n. ⁽¹⁾

Titolo: VI - Classe: 11

IL RETTORE

PREMESSO CHE:

- Il Ministero della Salute ha pubblicato in data 9 maggio 2022 l'Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare nell'ambito dell'iniziativa "Ecosistema innovativo della Salute" del Piano complementare al Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNC-E.3) (di seguito "Avviso");
- precedentemente, il Consiglio di Amministrazione dell'Università di Pavia, con delibera n. 36 del 31.01.2022, avente ad oggetto "Avvisi PNRR Missione 4 Componente 2" ha ritenuto di condividere la strategia dell'Ateneo di partecipare alle iniziative relative al PNRR, anche in relazione all'esigenza di identificare le risorse necessarie per la copertura degli oneri finanziari da assumere a seguito delle approvazioni delle proposte progettuali. Contestualmente il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto di procedere, per i successivi passaggi procedurali, all'adozione di specifici decreti rettorali d'urgenza, nei casi in cui, per le tempistiche richieste, si renda necessario;
- considerato che l'Avviso prevede due macro-azioni:
 1. creazione di una Rete di centri di trasferimento tecnologico (di seguito "NETWORK TTO" o "NTT");
 2. rafforzamento e sviluppo qualitativo e quantitativo di **Hub life science** distribuiti territorialmente nelle varie parti del Paese (Nord - Centro - Sud d'Italia) (di seguito "LSH"), suddivisa a sua volta in 3 tipologie di azione: a) n. 1 Hub life science (di seguito "LSH-TA") nel settore delle Terapie Avanzate (di seguito "LSH-TA"); b) n. 1 Hub life science nel settore della Diagnostica Avanzata (di seguito "LSH-DA"); c) n. 1 Hub life science nel settore ricerca in Digital Health per la medicina di prossimità (di seguito "LSH-DH");
- che l'attività principale finanziabile è la realizzazione di strutture di riferimento (Hub&Spoke), distribuite sul territorio nazionale, basate sulle strutture ed expertise già esistenti, con l'obiettivo di promuovere lo sviluppo delle capacità di ricerca complessive di competenza e svolgere programmi di ricerca in ambito life science, a partire dalle strutture del SSN, favorire il trasferimento tecnologico e valorizzare i risultati della ricerca;
- che i Soggetti esecutori sono individuati negli *Spoke*, distinti in centri *Spoke di Primo Livello* e di *Secondo Livello*, presso i quali sono localizzate le attrezzature e le risorse umane ed effettuate le attività di ricerca/trasferimento tecnologico. Possono essere identificati come centri *Spoke*, oltre agli enti vigilati dal MdS (IRCCS, IZZSS, AGENAS, INAIL ed ISS), le Strutture del Servizio sanitario nazionale, tramite le rispettive Regioni - in qualità di Destinatario Istituzionale -, le Università, gli Enti pubblici di ricerca ed i soggetti privati No Profit;
- che l'Avviso prevede la presentazione di una manifestazione di interesse finalizzata alla partecipazione alle iniziative di cui ai punti 1. NETWORK TTO e 2. Hub Life Science (entro il 09/06/2022);
- che per l'iniziativa LSH l'Avviso prevede che ogni Ente può presentare manifestazione di interesse finalizzata alla partecipazione ad una sola delle 3 iniziative LSH oggetto del citato Avviso;



UNIVERSITÀ
DI PAVIA

- che il Ministero della Salute, con lettera in data 13/07/2022, ha comunicato a tutti gli Enti ammessi, l'Invito alla presentazione della proposta progettuale nell'ambito dell'iniziativa Network Trasferimento Tecnologico (TT), a seguito della conclusione della Fase 1, relativa all'istruttoria amministrativa ed alle valutazioni sulle manifestazioni di interesse pervenute al Ministero stesso;
- che l'Università degli Studi di Pavia è stata ammessa alla Fase 2, quale *Spoke di 2° livello*, per la scrittura collegiale per definire la proposta progettuale finale e la forma della collaborazione di cui all'articolo 5, ultimi tre capoversi e dell'Avviso citato;
- che i soggetti di cui ai paragrafi precedenti dovranno realizzare l'intervento congiuntamente, attraverso una delle forme di collaborazione previste dalla normativa vigente che non implichi la costituzione di una nuova entità legale, purché essa assicuri un concorso effettivo, stabile e coerente rispetto all'articolazione e agli obiettivi dell'intervento, funzionale alla realizzazione dello stesso;
- che la forma di collaborazione prescelta prevede:
 - a. la suddivisione delle competenze e delle reciproche responsabilità relativamente alla realizzazione dell'intervento e alla ripartizione del finanziamento tra tutti i soggetti partecipanti;
 - b. l'individuazione, nell'ambito dei soggetti partecipanti di cui sopra, dell'Ente coordinatore/Hub, che agisce in veste di mandatario dei partecipanti, attraverso il conferimento da parte dei medesimi, con atto pubblico o scrittura privata autenticata, di un mandato collettivo di rappresentanza per tutti i rapporti con il Ministero della Salute, ivi inclusi quelli relativi all'erogazione del contributo;
- che, con riferimento, in particolare, alla costituzione della Rete di centri di Trasferimento Tecnologico, il Centro Cardiologico Monzino eserciterà funzione di Ente coordinatore/Hub (MANDATARIA) del NETWORK TT e fungerà da soggetto proponente del Progetto e stipulante l'apposita convenzione attuativa relativamente alla proposta stessa, alla quale partecipa l'Università degli Studi di Pavia (MANDANTE), in qualità di *Spoke di 2° livello*;

VISTI

- la Delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Pavia n. 36 del 31.01.2022;
- l'Avviso Ministero della Salute 9 maggio 2022;
- la Lettera Ministero della Salute 13/07/2022;

PRESO ATTO

- che l'Università degli Studi di Pavia intende partecipare in qualità di *Spoke di 2° Livello*, alla costituzione della Rete di centri di Trasferimento Tecnologico NETWORK TT, conferendo Mandato di rappresentanza al Centro Cardiologico Monzino, che eserciterà funzione di Ente coordinatore/Hub (MANDATARIA) del NETWORK TT;

RILEVATA l'urgenza di avviare tempestivamente le attività progettuali per non incorrere in ritardi attuativi e concludere il programma di ricerca nel rispetto della tempistica prevista, come previsto dalla Lettera 13/07/2022, inviata dal Ministero della Salute;

CONSIDERATO che la scadenza perentoria per la presentazione della proposta progettuale da parte dell'Ente Coordinatore/Hub Centro Cardiologico Monzino è fissata nel giorno 30/09/2022;



UNIVERSITÀ
DI PAVIA

VISTO l'articolo 8 dello statuto dell'Università di Pavia che autorizza il Rettore ad assumere provvedimenti d'urgenza,

TUTTO QUANTO PREMESSO DECRETA

- di autorizzare l'Università degli Studi di Pavia, in qualità di soggetto MANDANTE, secondo quanto citato in premessa, nel rispetto della normativa vigente, a conferire mandato con rappresentanza esclusiva alla MANDATARIA (Centro Cardiologico Monzino), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore/Hub, il quale, in forza del mandato è autorizzata a gestire, anche in nome e per conto dei mandanti, tutti i rapporti con il Ministero della Salute, ivi inclusi la presentazione della proposta progettuale, la stipula dell'apposita convenzione e quelli relativi alle attività di erogazione del contributo.
- di autorizzare il Rettore, il Pro Rettore vicario, o un altro docente appositamente delegato a tale scopo alla sottoscrizione del mandato, nel testo allegato al presente decreto;
- di demandare a successive determinazioni l'assunzione degli ulteriori impegni di spesa derivanti all'Università degli Studi di Pavia dall'adesione alla Rete di centri di Trasferimento Tecnologico NETWORK TT per gli anni successivi.

Il presente decreto sarà sottoposto alla ratifica del Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Pavia nella prima seduta utile.

IL RETTORE
Prof. Francesco Svelto
(sottoscritto digitalmente)

AC/VG/GB

(1) Come attribuiti dalla procedura informatica all'atto della registrazione.

Certificazione di conformità di documento cartaceo a
documento informatico

(art. 23 d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82)

Certifico io sottoscritto, dottor Antonio Trotta,
Notaio in Pavia, del Distretto Notarile di Pavia, che
la presente copia redatta su supporto cartaceo
composta di numero due pagine, è conforme
all'originale, contenuto su supporto informatico e
firmato con firma digitale in data 16 settembre 2022
da Francesco Svelto il cui certificato è stato
rilasciato per l'esercizio delle sue funzioni da
INFOCERT SPA in veste di autorità di certificazione
della firma digitale, con validità dal 25 giugno 2020
al 14 luglio 2023, come risulta dalla verifica da me
effettuata mediante il software e - sign realizzato da
Notartel SpA per il Consiglio Nazionale del Notariato.
Copia formata ai sensi dell'art. 57-bis L.N.

Pavia, il giorno sedici settembre duemilaventidue



8

Certificazione di conformità di copia digitale di originale analogico (art. 22 D. Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 art. 68-ter, legge 16 febbraio 1913, n. 89 e successive modifiche).

Io sottoscritto Dott. Antonio Trotta, Notaio in Pavia, iscritto al Collegio Notarile di Pavia, certifico mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotata di certificato digitale in vigore fino al 4 settembre 2023), rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019, che la presente copia, composta da sette pagine, contenuta in un supporto informatico, è conforme al documento originale analogico, firmato a norma di legge.

Pavia, Via Spallanzani n. 5, lì diciannove settembre duemilaventidue.

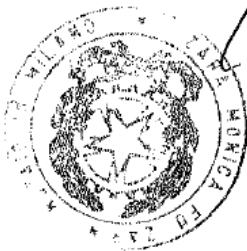
(file firmato digitalmente dal Notaio Antonio Trotta).



Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di sei fogli su otto facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio ANTONIO TROTTA del Distretto Notarile di Pavia conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 20 settembre 2022 alle ore 07:37:15 UTC (CRL 7959 emessa in data 20/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 04/09/2020 al 04/09/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019. Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 20 (venti) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara



Allegato "B6" al Rep. N. 67051/19775

Notaio

Andrea Cimino

Repertorio n. 233697

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

Il diciannove settembre duemilaventidue, in Trento e nel mio studio.

19.09.2022

Avanti a me dott. Andrea CIMINO, Notaio in Trento, iscritto al Ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Trento e Rovereto, residente in Trento con studio alla Via Grazioli n. 73,

SI COSTITUISCE

- DEFLORIAN Flavio, nato a Cavalese (Trento) il 4 maggio 1964, domiciliato per la carica presso la sede legale, nella qualità di Rettore e legale rappresentante dell'Ente: "Università degli studi di Trento (Unitn)", con sede in Trento alla Via Calepina n. 14, codice fiscale 00340520220, iscritta al Repertorio Economico Amministrativo al n. TN-133402, a quanto appresso autorizzato dai poteri conferitigli con decreto urgente di data 19 settembre 2022 n. 918/2022/RET, della cui identità personale, poteri e qualifica io Notaio sono certo.

Detto comparente, con la presente nomina e costituisce procuratore speciale dell'Ente "Università degli studi di Trento (Unitn)":

- l'ing. MAURO MELIS, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, quale Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO>" in forma abbreviata "CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158,

affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse dell'Ente "Università degli studi di Trento (Unitn)", avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA"), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTD), per il quale è stato pubblicato in data 9 maggio 2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività



8

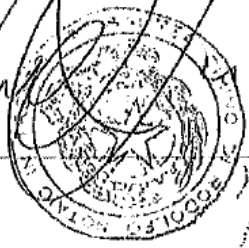
relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.
Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e
da esaurirsi in un unico contesto. -----

----- TRATTAMENTO DEI DATI -----

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del
Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di
protezione dei dati personali"), le parti prestano il
proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro
conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in
esecuzione del presente atto. -----

Di questo atto, in parte scritto con sistema elettronico da
persona di mia fiducia e in parte scritto da me su un foglio
per *due* facciate, ho dato lettura alla parte, che lo
approva. -----

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]




Notaio

Andrea Cimino

"Certificazione di conformità
di documento analogico a documento informatico
(art. 22 del D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82)

Certifico io sottoscritto Dottor **Andrea CIMINO** Notaio
in Trento, iscritto nel Ruolo del Collegio Notarile
del Distretto di Trento e Rovereto, mediante
apposizione al presente file della mia firma digitale
(dotata di certificato di vigenza fino al 20 agosto
2023, rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato
Certification Authority), che la presente copia
dell'atto a mio rogito di data **19 settembre 2022** mio
rep. n. 233.697 composta di numero 2 (due) facciate
scritte su 1 (uno) foglio e redatta su supporto
informatico, è conforme al documento originale
analogico nei miei rogiti, firmato a norma di legge.
Trento, via Grazioli n. 73, venti settembre
duemilaventidue (20.09.2022)
File firmato digitalmente dal Notaio Andrea Cimino

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico
(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su tre facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio ANDREA CIMINO del Distretto Notarile di Trento conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 20 settembre 2022 alle ore 08:54:24 UTC (CRL 7959 e-messa in data 20/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 20/08/2020 al 20/08/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 20 (venti) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

8

Repertorio n. 2807

**PROCURA SPECIALE
REPUBBLICA ITALIANA**

L'anno duemilaventidue, il giorno diciannove del mese di settembre.

= 19 settembre 2022 =

In Verona, Via dell'Artigliere n. 8, presso gli uffici dell'Università degli Studi di Verona.

Innanzi a me dott. Mattia Marino, notaio in Verona, iscritto al Collegio Notarile del Distretto di Verona,

è comparso il signor:

- **NOCINI prof. Pier Francesco**, nato a Verona il 30 giugno 1956, domiciliato per la carica a Verona, via dell'Artigliere n. 8, nella sua qualità di Rettore e legale rappresentante dell'"UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI VERONA", con sede a Verona, Via dell'Artigliere n. 8, codice fiscale 93009870234, in virtù dei poteri conferitigli con Decreto Rettorale d'urgenza sottoscritto in data 19 settembre 2022 e in forza di Decreto di nomina del Ministro dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca del 26 giugno 2019 n. 558.

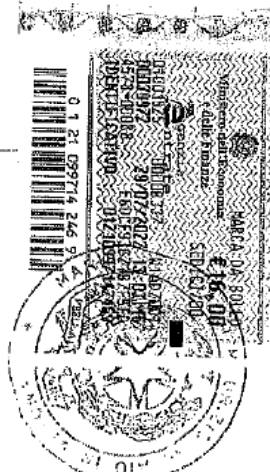
Il comparente, della cui identità personale io notaio sono certo, nella sua predetta qualità con il presente atto,

nomina e costituisce

procuratore speciale del detto Ente, l'ing. **MELIS Mauro**, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, quale Amministratore Delegato della società: "**CENTRO CARDIOLOGICO SPA - FONDAZIONE MONZINO**" in forma abbreviata "**CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA**", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di Euro 17.800.000,00 i.v., codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse dell'Ente "**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI VERONA**", avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "**MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA**" esclusiva alla mandataria, ("**CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA**"), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 09 maggio 2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto.

Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e da esaurirsi in un unico contesto.

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), l'Ente presta il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto.



8

Richiesto io Notaio ho ricevuto il presente atto, dattiloscritto da persona di mia fiducia e da me completato a mano e da me letto al comparente, che lo approva e con me Notaio lo sottoscrive alle ore undici. Consta il presente atto di un foglio, scritto per un'intera facciata e sin qui della seconda.

Pier Francesco Neri

Mattia' Maior



Certificazione di conformità

(art.22 comma 3, D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82- art. 68 ter, legge 16 febbraio 1913 n. 89)

Certifico io sottoscritto, dott. Mattia Marino, notaio in Verona, iscritto nel ruolo del Distretto Notarile di Verona, mediante apposizione al presente file della mia firma digitale (dotata di certificato di validità fino al 27 luglio 2023, rilasciato dal Consiglio Nazionale del Notariato Certification Authority), che la presente copia redatta su supporto informatico, è conforme al documento originale analogico ai miei atti, firmato a norma di legge. Ai sensi dell'art. 22, comma 6, D. Lgs. 7 marzo 2005, n. 82, la presente copia di documento cartaceo formata su supporto informatico pertanto "esonera dalla produzione e dalla esibizione dell'originale formato su supporto cartaceo quando richieste ad ogni effetto di legge".

Verona, 19/09/2022

in Via Aurelio Saffi n.2/d.

File firmato digitalmente dal Notaio Mattia Marino



Copia su supporto analogico di documento redatto

su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su tre facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio MATTIA MARINO del Distretto Notarile di Verona conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 21 settembre 2022 alle ore 07:44:58 UTC (CRL 7976 emessa in data 21/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 27/07/2020 al 27/07/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 19. Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 21 (ventuno) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

[Signature]

Repertorio n. 83999

PROCURA SPECIALE

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno duemilaventidue, il giorno venti settembre

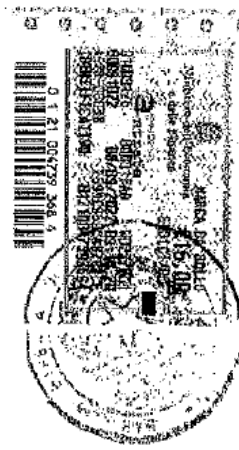
20 settembre 2022

in Pisa Lungarno Pacinotti n.c. 43/44,

Avanti di me Dott.ssa Barbara Bartolini Notaro in Pisa, iscritto al Collegio Notarile di questa città, è presente il Prof. **PAOLO MARTA MANCARELLA**, nato a Gallarate (VA) il giorno 8 novembre 1959, domiciliato per la carica come in appresso, che dichiara di costituirsi nella sua qualità di Rettore (nominato con D.M. 603 del 29 luglio 2016) e Legale Rappresentante dell'"UNIVERSITÀ DI PISA" con sede in Pisa, Lungarno Pacinotti n.c. 43/44, codice fiscale 80003670504, partita I.V.A. 00286820501 e di essere munito di tutti i relativi poteri in ordine al presente atto ai sensi del vigente statuto e del provvedimento di urgenza del Rettore del 19 settembre 2022 prot. 0121164/2022 Decreti Rettorali 1564/2022.

Comparente della cui identità personale, qualifica e poteri io Notaio sono certo.

Detto comparente mi richiede di ricevere il presente atto con il quale nomina e costituisce suo procuratore speciale l'ing. **MAURO MELIS**, nato ad Ancona il 9 febbraio 1955, domiciliato per la carica in Milano, via Filodrammatici n. 10, quale di Amministratore Delegato della società: "CENTRO CARDIOLOGICO SPA <FONDAZIONE MONZINO> in forma abbreviata CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA", con sede in Milano, via Filodrammatici n. 10, con il capitale sociale di euro 17.800.000,00 interamente versato, codice fiscale ed iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano n. 13055640158, affinché abbia a comparire in nome, vece, conto ed interesse della parte mandante, avanti ad un Notaio, per sottoscrivere il "MANDATO COLLETTIVO SPECIALE DI RAPPRESENTANZA" esclusiva alla MANDATARIA, ("CENTRO CARDIOLOGICO MONZINO SPA), che pertanto assume il ruolo di Ente Coordinatore, per gestire tutti i rapporti con il Ministero della Salute, nell'ambito del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, programma "Ecosistema Innovativo della Salute", creazione di una Rete di Centri di Trasferimento Tecnologico (NETWORK TTO), per il quale è stato pubblicato in data 9 maggio 2022 un Avviso pubblico per la presentazione di manifestazioni di interesse per l'attuazione di interventi da finanziare in suddetto ambito (codice unico investimento: PNC-E.3), ivi inclusi quelli relativi alla presentazione della proposta progettuale e alla stipula dell'apposita convenzione nonché alle attività relative alla erogazione del contributo inerente al progetto. Il tutto con promessa di rato e valido, a titolo gratuito e



8

da esaurirsi in un unico contesto. -----

----- TRATTAMENTO DEI DATI -----

Ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003, n. 196 nonché del Regolamento UE 2016/679 (c.d. "Normativa in materia di protezione dei dati personali"), la parte presta il proprio consenso al trattamento di tali dati e alla loro conservazione per gli adempimenti necessari e dovuti in esecuzione del presente atto. -----

E richiesto io Notaro ho ricevuto il presente atto scritto da persona di mia fiducia con mezzi elettronici consentiti dalla legge ed in parte di mio pugno su un foglio occupato per pagine due, è stato da me Notaro letto al Comparente il quale da me interpellato lo ha approvato e dichiarato conforme alla sua volontà e quindi è stato sottoscritto dal Comparente e da me Notaro alle ore *quattro* e *dieci* -----

Paolo Maria Mancarella

Mancarella



Certifico io sottoscritto, dott. Barbara Bartolini, notaio
in Pisa, iscritto al distretto notarile di Pisa, che la
presente copia su supporto informatico è conforme
all'originale ai miei rogiti su supporto cartaceo, ai sensi
degli artt. 22 d.lgs. 82/2005 e 68-ter l. 89/1913. Consta in
detto formato di pagine 2 (due) oltre la presente.
Pisa, 21 (ventuno) settembre 2022 (duemilaventidue)

Firmato digitalmente: Barbara Bartolini Notaio

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'B' followed by a flourish.

Copia su supporto analogico di documento redatto
su supporto informatico

(artt. 68-ter e 57-bis legge 16 febbraio 1913, n. 89)

Certifico io sottoscritta MONICA ZARA notaio in Milano del Distretto Notarile di Milano, che la presente copia redatta su supporto cartaceo di due fogli su tre facciate, è conforme alla copia autentica, contenuta su supporto informatico e certificata dal notaio BARBARA BARTOLINI del Distretto Notarile di Pisa conforme all'originale con firma digitale la cui validità è stata da me accertata tramite il software e-sign in data 22 settembre 2022 alle ore 07:23:03 UTC (CRL 7991 emessa in data 22/09/2022 alle ore 07:00:12 UTC) ove risulta la validità (dal 04/08/2020 al 04/08/2023) del certificato di detta firma digitale di detto notaio rilasciato da Consiglio Nazionale del Notariato Qualified Certification Authority 2019.

Milano, Corso Monforte n. 48, oggi 22 (ventidue) settembre 2022 (duemilaventidue).



Monica Zara

Copia su supporto informatico conforme all'originale documento su supporto cartaceo, ai sensi dell'art. 22 c.1 del Decreto Legislativo 7 marzo 2005 n.82, già modificato dall'art. 15 del Decreto Legislativo 30 dicembre 2010 n.235, firmato digitalmente come per Legge, che si rilascia per gli usi consentiti.

Milano, 29 settembre 2022.



Firmato digitalmente da
MONICA ZARA
C: IT
O: DISTRETTO NOTARILE DI
MILANO:80052030154

Life Science TTO Network (LS TTO Network)

WORK PLAN 2023

List of participants:

<i>Spoke No.</i>	<i>Participant organisation name</i>	<i>Acronym</i>
1	Centro Cardiologico Monzino IRCCS	CCM
2	Istituto Romagnolo per lo Studio dei Tumori "Dino Amadori" IRST	IRST
3	Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia "Saverio de Bellis" - IRCCS	DE BELLIS
4	AOUC Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi	CAREGGI
5	Azienda Ospedaliero Universitaria Meyer	MEYER
6	Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana	PISANA
7	Azienda Unità Sanitaria Locale-IRCCS di Reggio Emilia	IRCCS RE
8	Centro di Riferimento Oncologico di Aviano, IRCCS	CRO
9	Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus	DON GNOCCHI
10	Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo	S.MATTEO
11	Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico	CA' GRANDA
12	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori	INT
13	Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta	BESTA
14	Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS	GEMELLI
15	Fondazione RI.MED	RIMED
16	Fondazione Stella Maris	MARIS
17	Fondazione Toscana Life Sciences	TLS
18	IFOM – Istituto Fondazione di Oncologia Molecolare ETS	IFOM
19	IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna	AOU BO
20	IRCCS Centro Neurolesi Bonino Pulejo	PULEJO
21	IRCCS Centro San Giovanni di Dio Fatebenefratelli	S.GIOVANNI
22	IRCCS E. Medea dell'Associazione La Nostra Famiglia	MEDEA
23	IRCCS IFO Istituti Fisioterapici Ospitalieri	IFO
24	IRCCS INRCA	INRCA
25	IRCCS Ismett	ISMETT
26	IRCCS Istituto Clinico Humanitas	HUMANITAS
27	IRCCS Istituto Neurologico Mediterraneo Neuromed	NEUROMED
28	IRCCS Istituto Oncologico 'Giovanni Paolo II'	GPII
29	IRCCS Istituto Ortopedico Galeazzi	GALEAZZI
30	IRCCS Ospedale Policlinico San Martino	S.MARTINO
31	IRCCS Ospedale Sacro Cuore Don Calabria	SACROCUORE
32	IRCCS Ospedale San Raffaele	OSR-MI
33	IRCCS Policlinico San Donato	S.DONATO
34	IRCCS San Raffaele Roma	SR-RM
35	IRCCS Synlab SDN SPA	SYNLAB

36	Ispro Istituto per lo Studio, la prevenzione e la rete oncologica	ISPRO
37	Istituti Clinici Scientifici Maugeri S.p.A - SB	MAUGERI
38	Istituto Europeo di Oncologia	IEO
39	Istituto Nazionale Tumori IRCCS "Fondazione G. Pascale"	PASCALE
40	Istituto Oncologico Veneto IRCCS	IOV
41	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	RIZZOLI
42	Ospedale Pediatrico Bambino Gesù	OPBG
43	Università Campus Bio-Medico di Roma	BIOMEDICO
44	Università degli Studi di Bari Aldo Moro	UNIBA
45	Università degli Studi di Cagliari	UNICA
46	Università degli Studi di Firenze	UNIFI
47	Università degli Studi di Messina	UNIME
48	Università degli studi di Palermo	UNIPA
49	Università degli Studi di Parma	UNIPR
50	Università degli Studi di Pavia	UNIPV
51	Università degli Studi di Trento	UNITN
52	Università degli Studi di Verona	UNIVR
53	Università di Catania	UNICT
54	Università di Pisa	UNIFI

WPI VIRTUAL PLATFORM

WP Leader: IRST

Objective: The aim is the implementation of a smart platform based on AI to support TTO in the activities of analysing market positioning of potential patents. This is achieved by collecting data from multiple sources and providing tools for monitoring and scanning, for simulation and modelling, and trend analysis. The functionality areas will be: storage, research of technological items, market analysis tools, business model tools, simulation and modelling tools, training & learning, platform management.

Task 1.1 Process management and monitoring (M1-M42)

This task will include all the activities related to the management and control of the website and platform.

Activity 1.1.1 Identification of requirements for website development

Lead: IRST; Participants: HUMANITAS, INRCA, NEUROMED, GEMELLI, SYNLAB, UNIPA, UNITN;

Deliverable: D1.1; Duration: M1-M3

1.1.1a Developing a first draft of the website architecture and map based on the project activities

1.1.1b Sharing the draft with WP leaders of the draft and requesting implementation, revisions and comments

1.1.1c Release of the final version of the website map and the list of requirements

Activity 1.1.2 Engagement of technology Participants(s) for the Web site

Lead: IRST; Participants: NEUROMED; Deliverable: D1.2, D1.3; Duration: M3-M6

1.1.2a Preparation of documents necessary for public selection using the final version of the requirements list

1.1.2b Selection of the technology Participants(s)

1.1.2c Signing of the agreement/contract

1.1.2d Monitoring the development and release of the website

Activity 1.1.3 Perform a "make-or-buy" analysis

Lead: IRST; Participants: HUMANITAS, GEMELLI, UNIPA, UNITN; Deliverable: D1.4; Duration: M4-M10

1.1.3a Preparation of "Make or Buy" analysis using the list of requirements (D1.2.1)

Task 1.2 Co-design and requirement analysis (M1-M30)

The task will focus on the identification of the requirements for platform implementation.

Activity 1.2.1 Identification of requirements for platform development

Lead: HUMANITAS; Participants: INRCA, SYNLAB, GEMELLI, UNITN, UNIPA; Deliverable: D1.8;

Duration: M1-M8

1.2.1a Defining user profiles interested in using the platform

1.2.1b Conducting interactive sessions (in-person and online) with different types of users to understand their needs. Tools such as focus groups and interviews will be used

1.2.1c Identification of functional and non-functional requirements of the platform

1.2.1d Release of the final list of requirements

DELIVERABLES & MILESTONES WP1 2023

<i>Task</i>	<i>Deliverable(s)</i>	<i>Timeline</i>	<i>Lead</i>	<i>Type</i>	<i>Dissemination</i>	<i>Milestone</i>
1.1	D1.1 Web site requirements list	Month 2	IRST	R	CO	
	D1.2 Agreement with technological partner(s) for the website	Month 4		R	PU	
	D1.3 Release of the web platform	Month 8	NEUROMED	DEM	PU	
M1.1		Month 5				Release of the beta version of the Web Site
1.2	D1.8 Platform requirements list	Month 8	HUMANITAS	DEM	CO	

DELIVERABLE TYPE - R: document, report (excluding the period and final report); DEM: demonstrator, pilot, prototype, plan designs; DEC: websites, patents filing, press & media actions, videos, etc; OTHER: software, technical diagram, etc. **DISSEMINATION LEVEL** – PU: public, fully open, e.g. web; CO: confidential, restricted under conditions, CI: classified, information as referred to in Commission Decision 2001/844/EC. V: version.

GANTT WP1 2023

Tasks		Task leader	Year 1								
			1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.1	Process management and monitoring	IRST	D1.1			D1.2				D1.3	
1.2	Co-design and requirement analysis	HUMANITAS							D1.8		
1.3	Tools analysis, design, and development	INRCA									
1.4	Platform test and validation	NEUROMED									
Milestones							1.1				

MILESTONES WP1 2023

<i>Milestone number</i>	<i>Milestone name</i>	<i>Timeline</i>	<i>Means of verification</i>
M1.1	Release of Web Platform	Month 5	Public access to web portal

BUDGET WP1 2023

COSTS	TOTAL BUDGET	CO-FUNDING (**)	PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH
1. Staff' Salary	€ 438.672	€ 438.672	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts *	€ 547.500		€ 547.500
3a. Equipment	€ 81.000		€ 81.000
3b. Supplies and services			
3c. Model Costs			
4. Subcontracts			
5. Patient costs			
6. IT Services and Databases	€ 70.000		€ 70.000
7. Travels	€ 7.500		€ 7.500
8. Publication Costs			
9. Dissemination			
10. Overheads °	€ 49.420		€ 49.420
11. Coordination Costs			
TOTAL	€ 1.194.092	€ 438.672	€ 755.420

* Committed and constrained budget for researchers' contracts

° Forecast including overheads for committed and constrained budget for researchers' contracts

BUDGET WP1 2023 for each participant Spoke

PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH								
COSTS	Task Leaders				Participant Spokes			
	IRST	HUMANITAS	INRCA	NEUROMED	GEMELLI	SYNLAB	UNIPA	UNITN
1. Staff' Salary	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts*	€ 70.000	€ 70.000	€ 70.000	€ 140.000	€ 37.500	€ 80.000	€ 80.000	
3a. Equipment	€ 3.000	€ 10.000	€ 2.000	€ 35.000	€ 3.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 8.000
3b. Supplies and services								
3c. Model Costs								
4. Subcontracts								
5. Patient costs								
6. IT Services and Databases				€ 70.000				
7. Travels	€ 1.000	€ 500	€ 500	€ 1.000	€ 500	€ 1.000	€ 2.000	€ 1.000
8. Publication Costs								
9. Dissemination								
10. Overheads°	€ 5.180	€ 5.635	€ 5.075	€ 17.220	€ 2.870	€ 6.370	€ 6.440	€ 630
11. Coordination Costs								
TOTAL	€ 79.180	€ 86.135	€ 77.575	€ 263.220	€ 43.870	€ 97.370	€ 98.440	€ 9.630

* Committed and constrained budget for researchers' contracts

° Forecast including overheads for committed and constrained budget for researchers' contracts

BUDGET JUSTIFICATION WP1 2023

1. Staff' Salary: in-kind staff involved in the project
2. Researchers' Contracts: committed and constrained salary for 7 FTE contracts to be assigned to Spokes on the basis of expertise required by the project and considering both geographical localization of the spokes and gender requirements (i.e. 70.000 € for Task Leaders of Centre North regional cluster; 140.000 € for Task Leaders of South regional cluster; 37.500 € for Participant Spokes of Centre North regional cluster; 80.000 € for Participant Spokes of South regional cluster)
3a. Equipment: Computers, printers, technical equipment, servers, hardware
3b. Supplies and services
3c. Model Costs
4. Subcontracts
5. Patient costs
6. IT Services and Databases: licenses for specific databases (patent, papers and market analysis), IT service and architectural designer, web site
7. Travels: Project meeting, Meetings with consultant and technological partners.
8. Publication Costs
9. Dissemination
11. Coordination Costs

WP2: EDUCATION AND TRAINING

WP Leader: DE BELLIS

Objective: The aim of WP2 is to accelerate the scientific research transfer process to the entrepreneurial world by improving the development of a business culture within the Network. Training programs will provide globally recognized accreditations of new innovation managers as the Registered Technology Transfer Professional (RTTP) and the Alliance of Technology Transfer Professionals (ATTP), and other educational opportunities as provided by the ASTP and the Italian Network for Research Valorisation. WP tasks are focused on educating and training new highly-specialized professionals and improving the skills of Researchers in the field of technology transfer. The WP will offer innovative educational and on-the-job programs, contamination laboratories, and practical workshops.

Task 2.1 Permanent Supervisory Board (M1-M42)

This task will include the activities of setting up an Advisory Board and defining the training plan.

Activity 2.1.1 Defining the criteria for selecting members

Lead: DE BELLIS; Participants: PISANA, BESTA, S.GIOVANNI, GALEAZZI, BIOMEDICO, UNIPV; Deliverable: D2.1; Duration: M1-M9

- 2.1.1a Meeting to identify the criteria to be adopted for the identification of advisory board members
- 2.1.1b Development of the profile of each member
- 2.1.1c Launching a call for expressions of interest
- 2.1.1d Identification of candidates
- 2.1.1e Presentation of the board to the NTT network

Activity 2.1.2 Training needs analysis

Lead: DE BELLIS; Participants: PISANA, BESTA, S.GIOVANNI, GALEAZZI, BIOMEDICO, UNIPV; Deliverable: D2.2; Duration: M1-M9

- 2.1.2a Activity presentation meeting
- 2.1.2b Collection of training needs
- 2.1.2c Data analysis and drafting concluding document

Activity 2.1.3 Definition of management systems for the quality of training activities

Lead: DE BELLIS; Participants: PISANA, BESTA, S.GIOVANNI, GALEAZZI, BIOMEDICO, UNIPV; Deliverable: D2.3a/b/c; Duration: M1-M42

- 2.1.3a Definition of the training plan
- 2.1.3b Meetings to define teaching tools and strategies to be adopted
- 2.1.3c Meetings to define KPIs

Task 2.2 Innovative educational programs (M1-M42)

This task will include the activation of training courses for researchers and TTOs of the network to promote the key concepts of the TT applied to the field of Life Sciences.

Activity 2.2.1 Training courses (30 hours each) aimed at 30 young researchers from the Italian TTO Network (from at least 3 Spoke) focusing on patentability and related regulatory aspects

Lead: UNICT-UNIME; Participants: PISANA, BESTA, S.GIOVANNI, UNIPV; Deliverable: D2.4a/b/c; Duration: M1-M42

- 2.2.1a Establishment of the Scientific Technical Committee to define the content and methods of delivery and monitoring of training activities
- 2.2.1b Development of training programs
- 2.2.1c Call for the identification of teachers or accredited training institutions
- 2.2.1d Identification of course coordination and management personnel
- 2.2.1e Call for identification of participants
- 2.2.1f Selection of participants to start training activities

Activity 2.2.3 Annual "Start Up Academy" course for doctoral students and young researchers in the Network

Lead: UNICT-UNIME; Participants: PISANA, BESTA, S.GIOVANNI, UNIPV; Deliverable: D2.6a/b/c/d; Duration: M1-M42

- 2.2.3a Establishment of the Scientific Technical Committee to define the content and mode of delivery and monitoring of activities
- 2.2.3b Development of the program
- 2.2.3c Call for the identification of teachers, tutors and coaches or accredited external entities
- 2.2.3d Call for identification of participants
- 2.2.3e Identification and establishment of the Selection Committee
- 2.2.3f Selection of participants to start activities

Task 2.4 Contamination Lab (M1-M42)

This task will include business culture dissemination activities and cross-fertilization of skills among the Network's Spokes.

Activity 2.4.1 Launch of Enter-Prise School in 10 Spokes; each school will see the involvement of about 30 participants from at least 3 different Spokes

Lead: UNIBA; Participants: GALEAZZI, BIOMEDICO; Deliverable: D2.12a/b; Duration: M1-M30

- 2.4.1a Conception and design Enter-Prise School.
- 2.4.1b Launch of the call and dissemination of the call
- 2.4.1c Selection of ideas and candidates
- 2.4.1d Structuring the calendar of training activities with identification of mentors, coaches, and industry experts
- 2.4.1e Initiation and implementation Enter-Prise School (full immersion and residential)

Activity 2.4.2 Supporting the development of 10 spin-off or start-up companies

Lead: UNIBA; Participants: GALEAZZI, BIOMEDICO; Deliverable: D2.13a/b/c/d; Duration: M1-M34

- 2.4.2a Accompaniment of teams inclined toward establishment
- 2.4.2b Listening and analysing needs for business development
- 2.4.2c Identifying experts based on the needs that emerged
- 2.4.2d Custom and on-demand support

Activity 2.4.3 Implementation of one networking event per year for each Spoke pivot involving stakeholders, companies, research institutions

Lead: UNIBA; Participants: GALEAZZI, BIOMEDICO; Deliverable: D2.14a/b/c/d; Duration: M1-M42

- 2.4.3a Conception and co-design of a format
- 2.4.3b Graphic concept and dissemination of the event through various online and offline channels
- 2.4.3c Mapping and engagement of stakeholders, relevant associations, companies, research institutions to be invited

DELIVERABLES & MILESTONES WP2 2023

Task	Deliverable(s)	Timeline	Lead	Type	Dissemination	Milestone
2.1	D2.1 Definition of advisory board members	Month 9	DE BELLIS	OTHER	CO	
	D2.2 Mapping of training needs	Month 9		R	CO	
	D2.3a Guidelines and procedures for training programs V1/V2/V3	Month 9		R	CO	
M2.1		Month 9				Defining the supervisory board and training needs

2.2	D2.4a Training courses for researchers on TTO issues N1/N2/N3	Month 9	UNICT+ UNIME	OTHER	PU	
	D2.6a Start Up Academy N1	Month 9				
2.4	D2.12a Enter-prise school strategies for tart-up/spin-off support N1	Month 7	UNIBA	OTHER	PU	
	D2.13a Fine-tuning N1	Month 8		DEC	PU	

DELIVERABLE TYPE - R: document, report (excluding the period and final report); DEM: demonstrator, pilot, prototype, plan designs; DEC: websites, patents filing, press & media actions, videos, etc; OTHER: software, technical diagram, etc. **DISSEMINATION LEVEL** – PU: public, fully open, e.g. web; CO: confidential, restricted under conditions, CI: classified, information as referred to in Commission Decision 2001/844/EC. V: version; N: number.

GANTT WP2 2023

Tasks		Task leader	Year 1								
			1	2	3	4	5	6	7	8	9
2.1	Permanent Supervisory Board	DE BELLIS									D2.1, D2.2 D2.3a
2.2	Innovative educational programs	UNICT + UNIME									D2.4a, D2.6a
2.3	On the job training program	CRO									
2.4	Contamination Lab	UNIBA							D2.12a D2.13a		
Milestones											2.1

MILESTONES WP2 2023

Milestone number	Milestone name	Timeline	Means of verification
M2.1	Defining the supervisory board and training needs	Month 9	Number of letter of intent

BUDGET WP2 2023

COSTS	TOTAL BUDGET	CO-FUNDING (**)	PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH
1. Staff' Salary	€ 643.322	€ 643.322	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts *	€ 792.500		€ 792.500
3a. Equipment	€ 42.500		€ 42.500
3b. Supplies and services	€ 250.000		€ 250.000
3c. Model Costs			
4. Subcontracts	€ 50.000		€ 50.000
5. Patient costs			
6. IT Services and Databases	€ 15.000		€ 15.000
7. Travels	€ 50.000		€ 50.000
8. Publication Costs	€ 5.000		€ 5.000
9. Dissemination	€ 19.000		€ 19.000
10. Overheads °	€ 82.180		€ 82.180
11. Coordination Costs			
TOTAL	€ 1.949.502	€ 643.322	€ 1.306.180

* Committed and constrained budget for researchers' contracts

° Forecast including overheads for committed and constrained budget for researchers' contracts

BUDGET WP2 2023 for each participant Spoke

PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH											
COSTS	Task Leaders					Participant Spokes					
	DE BELLIS	UNICT	UNIME	UNIBA	CRO	PISANA	BESTA	S.GIOVANNI	GALEAZZI	BIOMEDICO	UNIPV
1. Staff' Salary	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts	€ 140.000	€ 140.000	€ 140.000	€ 115.000	€ 70.000	€ 37.500	€ 37.500	€ 37.500	€ 37.500		€ 37.500
3a. Equipment	€ 10.000	€ 5.000	€ 10.000	€ 5.000	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500
3b. Supplies and services	€ 100.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000							
3c. Model Costs											
4. Subcontracts	€ 50.000										
5. Patient costs											
6. IT Services and Databases	€ 15.000										
7. Travels	€ 10.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 10.000	€ 5.000	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500
8. Publication Costs					€ 5.000						
9. Dissemination	€ 3.500	€ 3.500	€ 3.500	€ 5.000	€ 3.500						
10. Overheads	€ 19.495	€ 14.245	€ 14.245	€ 12.950	€ 6.020	€ 2.975	€ 2.975	€ 2.975	€ 2.975	€ 350	€ 2.975
11. Coordination Costs											
TOTAL	€ 347.995	€ 217.745	€ 217.745	€ 197.950	€ 92.020	€ 45.475	€ 45.475	€ 45.475	€ 45.475	€ 5.350	€ 45.475

* Committed and constrained budget for researchers' contracts

° Forecast including overheads for committed and constrained budget for researchers' contracts

BUDGET JUSTIFICATION WP2 2023

1. Staff' Salary: in-kind staff involved in the project
2. Researchers' Contracts: committed and constrained salary for 10 FTE contracts to be assigned to Spokes on the basis of expertise required by the project and considering both geographical localization of the spokes and gender requirements (i.e. 70.000 € for Task Leaders of Centre North regional cluster; 140.000 € for Task Leaders of South regional cluster; 37.500 € for Participant Spokes of Centre North regional cluster; 80.000 € for Participant Spokes of South regional cluster)
3a. Equipment: Computers, printers, technical equipment
3b. Supplies and services: international professor/mentor fee, event planning agency, fellowship, host institution expenses
3c. Model Costs
4. Subcontracts: educational manager/quality auditor
5. Patient costs
6. IT Services and Databases: platform with educational purpose
7. Travels: travel and accommodation expenses for young researchers from TTO Network, supervisory board members, professors, TT officers, international TTO fellows, WP coordinators
8. Publication Costs: technical/scientific publications
9. Dissemination: Costs for media communication, call promotion
11. Coordination Costs

WP3 SUSTAINABILITY AND LEGAL AFFAIRS

WP Leader: CCM

Objective: harmonize IP procedures and contracting, establish national and international alliance networks with third-party organizations, corporate partners and KOLs, and ensure the sustainability of the Network beyond the horizon of the funded intervention.

Task 3.1 Coordination and cross-cutting activities (M1-M42)

This task will coordinate WP and cross WP activities with respect to the entire project (e.g., legal support, consulting).

Activity 3.1.1 Coordination and monitoring of WP activities

Lead: CCM; Participants: TLS, IOV, OSR-MI; Deliverable: D3.1a; Duration: M1-M42

- 3.1.1a Organizing the operational plan and joint coordination meetings of participating Task Leaders and Participant Spokes
- 3.1.1b Monthly monitoring of WP activities
- 3.1.1c Meeting to approve the Monitoring Report

Activity 3.1.2 Coordination and monitoring of activities in support of LS TTO Network

Lead: CCM; Participants: TLS, IOV, OSR-MI; Deliverable: D3.2a; Duration: M1-M42

- 3.1.2a Organizing the operational plan and cross-cutting meetings with other WPs
- 3.1.2b Monthly monitoring of cross-cutting activities with other WPs
- 3.1.2c Meeting to approve the "Cross-cutting activities" Monitoring Report

Task 3.2 Sustainability (M1-M42)

This task will define the TTO Network's sustainability and funding strategy through the establishment of alliances.

Activity 3.2.1 Reconnaissance and analysis of experiences

Lead: TLS; Participants: IRCCS RE, ISPRO, RIZZOLI; Deliverable: D3.3a; Duration: M1-M42

- 3.2.1a Kick-off meeting to define the key criteria for research and selection of "benchmark" initiatives/actions and establishment of the 4 Focus Groups as per 3.2.2/3.2.3/3.2.4/3.2.5
- 3.2.1b Collection and analysis of proposed "benchmark" initiatives/actions
- 3.2.1c Preparation of the "Sustainability Strategy" Report V1
- 3.2.1d Meeting to approve the "Sustainability Strategy" Report and its updates

Activity 3.2.2 Drafting the Report on the TTO Network

Lead: TLS; Participants: IRCCS RE, ISPRO, RIZZOLI; Deliverable: D3.4a; Duration: M1-M42

- 3.2.2a Kick-off meeting to define the structure of the Report on the TTO Network
- 3.2.2b Preparation of the Report on the TTO Network V1
- 3.2.2c Meeting to approve the Report on the TTO Network and its updates

Activity 3.2.4 Report on Cash Sources

Lead: TLS; Participants: IRCCS RE, RIZZOLI; Deliverable: D3.5a; Duration: M1-M42

- 3.2.4a Kick-off meeting to define the structure of the "Cash Sources" Report
- 3.2.4b Preparation of the "Cash Sources" Report V1
- 3.2.4c Meeting to approve the "Cash Sources" Report and related updates

Activity 3.2.5 Business Plan Canvas

Lead: TLS; Participants: IRCCS RE, RIZZOLI; Deliverable: D3.6a; Duration: M1-M42

- 3.2.5a Kick-off meeting to define the structure of the Report "Business Plan"
- 3.2.5b Preparation of the Business Plan Canvas V1
- 3.2.5c Business Plan Canvas approval meeting and related updates

Task 3.3 Harmonization of procedures (M1-M42)

This task will define the contract formats, GDPR and IP Policy guidelines of the TTO Network.

Activity 3.3.1A/B Selection of the most widely used contract formats for IP enhancement and protection with public entity/private entity

3.3.1A First selection and analysis of contract formats for IP enhancement and protection with public entity/private entity

Lead: IOV; Participants: TLS, AOUBO, IRCCS RE, MEDEA; Deliverable: D3.9a; Duration: M1-M9

- 3.3.1a Kick-off meeting to set up the activity of selecting the most widely used formats
- 3.3.1b Definition of minimum characteristics of contract formats and preparation of Network templates
- 3.3.1c Meeting to share and approve models in public consultation
- 3.3.1d Final meeting to share the first version of the contract formats
- 3.3.1e Dissemination and adoption version 1.a with directions for use

Activity 3.3.2A/B Drafting and sharing with the Network the document regarding the shared IP policy

3.3.2A First version of the guidelines to be adopted in relation to IP protection, management and enhancement

Lead: IOV; Participants: IRCCS RE, MEDEA; Deliverable: D3.10a; Duration: M1-M9

- 3.3.2a Kick-off meetings to set up the work
- 3.3.2b Cadenced meetings to define the minimum characteristics of the guidelines
- 3.3.2c Preparation of the draft Guidelines
- 3.3.2d Submission of the Guidelines 1st version to WP Task Leaders
- 3.3.2e Sharing to Participant Spokes subject matter delegates in public consultation
- 3.3.2f Final meeting to dismiss the first version of the Guidelines
- 3.3.2g Dissemination and adoption of version 1.a guidelines with directions for use

Activity 3.3.3A/B Drafting of guidelines on the management of GDPR compliance in TT.

3.3.3A First version of the guidelines to be adopted in relation to GDPR compliances

Lead IOV; Participants: IRCCS RE, MEDEA; Deliverable: D3.11a; Duration: M1-M18

- 3.3.3a Kick-off meetings to set up the work
- 3.3.3b Cadenced meetings to define the minimum characteristics of the guidelines
- 3.3.3c Preparation of the draft Guidelines
- 3.3.3d Submission to WP Coordinators of the guidelines 1st version
- 3.3.3e Sharing to subject delegates of Participant Spokes in public consultation
- 3.3.3f Update on progress of work
- 3.3.3h Final meeting to dismiss the first version of the Guidelines
- 3.3.3i Dissemination and adoption of version 1.a guidelines with directions for use

Task 3.4 Network (M1-M42)

This task will identify sustainable international models and establish networks of alliances with suppliers and key opinion leaders (KOLs).

Activity 3.4.1 Identify sustainable international models for the selection and acceleration of translational projects through the typical product development tunnel

Lead: OSR-MI; Participants: CCM, MARIS; Deliverable: D3.12a/b/c/d; Duration: M1-M42

- 3.4.1a Kick off meeting to set up the activity
- 3.4.1b Research and analysis of existing models
- 3.4.1c Identification of key components of successful models
- 3.4.1d Periodic meeting to evaluate the progress of the project
- 3.4.1e Final meeting to review the year's work and set the next year's work (to be done at the end of each year with WP5)
- 3.4.1f Continue work to research and analyse existing models and identify key components of successful models
- 3.4.1g Set the work flow of the network based on the identified key components of success - possibly making them their own through SOPs that standardize the work of the entire network
- 3.4.1h Pilot project to implement a success model in an existing process (with WP5)

Activity 3.4.2 Establish a network of alliances with key providers of know-how and facilities to build a consolidated ecosystem of expertise and translational capabilities for the network itself and potentially for external subscribers

Lead: OSR-MI; Participants: CCM, MARIS; Deliverable: D3.13a/b/c/d; Duration: M1-M42

- 3.4.2a Kick off meeting to set up the activity
- 3.4.2b Identify key suppliers and know-how in the translational cycle in the TTO environment

- 3.4.2c Open communication channels with suppliers
- 3.4.2d Periodic meeting to assess project progress
- 3.4.2e Final meeting to review the year's work and set the next year's work (to be repeated annually with WP5)
- 3.4.2f Continue with carrying out the activities started the first year
- 3.4.2g Define the framework of collaboration with identified providers - possibly making them their own through SOPs that standardize the relationship with providers for the entire network
- 3.4.2h Implement the identified framework, monitoring its implementation and effectiveness (with WP5)

Activity 3.4.3 Create a broad network of Key Opinion Leaders (KOLs) who can advise on "clinical need" relevance, adaptability, and project compliance during Network development

Lead: OSR-MI; Participants: CCM, MARIS; Deliverable: D3.14a/b/c/d; Duration: M1-M42

- 3.4.3a Kick off meeting to set up the activity
- 3.4.3b Identify type of KOL, depending on therapeutic area and geographic location (with WP5)
- 3.4.3c Identify "rules of engagement" to set up response with KOLs (with WP5)
- 3.3.3d Periodic meeting to evaluate the progress of the project
- 3.4.3e Final meeting to review the year's work and set up the next year's work (to be repeated every year)
- 3.4.3f Continue with carrying out the activities begun the first year
- 3.4.3g Clearly define the roles and responsibilities of KOLs in their role as network advisors on projects and the clinical-health landscape (with WP5)
- 3.4.3h Continuous monitoring of the KOLs' network functionality, and implementation of resources

DELIVERABLES & MILESTONES WP3 2023

Task	Deliverable(s)	Timeline	Lead	Type	Dissemination	Milestone
3.1	3.1a WP1 activity monitoring report V1	Month 8	CCM	R	CO	
	3.2a Cross-cutting activities monitoring report V1					
3.2	3.3a Report on Sustainability Strategy V1	Month 8	TLS	R	CO	
	3.4a Report on Network TT V					
	3.5a Report on Cash Sources V1					
	3.6a Business plan V1					
M3.1		Month 8				Sustainability strategy drafted
3.3	D3.9a IP contractual forms in public/private subject V1	Month 8	IOV	R	CO	
	D3.10a IP Policy V1					
3.4	D3.12a Selection of international success models (List) V1	Month 8	OSR-MI	R	CO	
	D3.13a List of key providers V1					
	D3.14a List of KOL V1					

DELIVERABLE TYPE - R: document, report (excluding the period and final report); DEM: demonstrator, pilot, prototype, plan designs; DEC: websites, patents filing, press & media actions, videos, etc; OTHER: software, technical diagram, etc. **DISSEMINATION LEVEL** – PU: public, fully open, e.g. web; CO: confidential, restricted under conditions, CI: classified, information as referred to in Commission Decision 2001/844/EC. V: version; N: number.

GANTT WP3 2023

Tasks		Task leader	Year 1								
			1	2	3	4	5	6	7	8	9
3.1	Coordination and cross-cutting activities	CCM						D3.1			D3.2a
3.2	Sustainability	TLS								D3.3a, D3.4a, D3.5a, D3.6a	
3.3	Harmonization of procedures	IOV									D3.9a, D3.10a
3.4	Network	OSR-MI								D3.12a, D3.13a, D3.14a	
Milestones										3.1	

MILESTONES WP3 2023

<i>Milestone number</i>	<i>Milestone name</i>	<i>Timeline</i>	<i>Means of verification</i>
M3.1	Sustainability strategy drafted	Month 8	Document shared and approved

BUDGET WP3 2023

COSTS	TOTAL BUDGET	CO-FUNDING (**)	PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH
1. Staff' Salary	€ 399.855	€ 399.855	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts *	€ 447.500		€ 447.500
3a. Equipment	€ 24.500		€ 24.500
3b. Supplies and services	€ 100.000		€ 100.000
3c. Model Costs			
4. Subcontracts	€ 50.000		€ 50.000
5. Patient costs			
6. IT Services and Databases			
7. Travels	€ 16.300		€ 16.300
8. Publication Costs			
9. Dissemination			
10. Overheads °	€ 41.181		€ 41.181
11. Coordination Costs			
TOTAL	€ 1.079.336	€ 399.855	€ 679.481

* Committed and constrained budget for researchers' contracts

° Forecast including overheads for committed and constrained budget for researchers' contracts

BUDGET WP3 2023 for each participant Spoke

PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH										
COSTS	Task Leaders				Participant Spokes					
	CCM	TLS	IOV	OSR - MI	IRCCS RE	MARIS	AOU BO	MEDEA	ISPRO	RIZZOLI
1. Staff' Salary	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts	€ 70.000	€ 70.000	€ 25.000	€ 70.000	€ 25.000	€ 37.500	€ 37.500	€ 37.500	€ 37.500	€ 37.500
3a. Equipment	€ 2.500	€ 1.500	€ 2.500	€ 2.000	€ 1.500	€ 3.000	€ 5.000	€ 1.500	€ 2.500	€ 2.500
3b. Supplies and services	€ 100.000									
3c. Model Costs										
4. Subcontracts	€ 50.000									
5. Patient costs										
6. IT Services and Databases										
7. Travels	€ 1.000	€ 800	€ 2.500	€ 500	€ 500	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.500	€ 2.500
8. Publication Costs										
9. Dissemination										
10. Overheads	€ 12.145	€ 5.061	€ 2.100	€ 5.075	€ 1.890	€ 2.975	€ 3.115	€ 2.870	€ 2.975	€ 2.975
11. Coordination Costs										
TOTAL	€ 235.645	€ 77.361	€ 32.100	€ 77.575	€ 28.890	€ 45.475	€ 47.615	€ 43.870	€ 45.475	€ 45.475

* Committed and constrained budget for researchers' contracts

° Forecast including overheads for committed and constrained budget for researchers' contracts

BUDGET JUSTIFICATION WP3 2023

1. Staff' Salary: in-kind staff involved in the project
2. Researchers' Contracts: committed and constrained salary for 9 FTE contracts to be assigned to Spokes on the basis of expertise required by the project and considering both geographical localization of the spokes and gender requirements (i.e. 70.000 € for Task Leaders of Centre North regional cluster; 140.000 € for Task Leaders of South regional cluster; 37.500 € for Participant Spokes of Centre North regional cluster; 80.000 € for Participant Spokes of South regional cluster)
3a. Equipment: Computers, printers, technical equipment
3b. Supplies and services: services for IPRs, business Intelligence analysis, mentorships and consultancies
3c. Model Costs
4. Subcontracts: sustainability consultant
5. Patient costs
6. IT Services and Databases
7. Travels: project meetings and site visits
8. Publication Costs
9. Dissemination
11. Coordination Costs

WP4 BUSINESS MATCHING

WP Leader: IRST

Objective: The aim of WP4 is to promote national and international Business Matching/Matchmaking activities, directed at finding potential partners and/or investors, receiving feedback from users, finding distributors or end users, and the subsequent sale of the product/service.

Task 4.1 Mapping (M1-M42)

This Task will include all activities related to mapping the degree of internationalization of the Network and Business matching activities.

Activity 4.1.1 State of the art of existing Internationalization best practices

Lead: IRST; Participants: UNIFI, OSR-MI, UNICA, MEYER, INT, S.DONATO, SR-RM, UNIVR; Deliverable: D4.1; Duration: M1-M9

4.1.1a Preparation of a detailed report of Internationalization best practices

4.1.1b Implementation and review of the report

4.1.1c Approval and sharing of the report with all network Participants to map existing BM events, Trade Fairs, Matchmaking Days etc. in collaboration with WP6 T6.4

Task 4.2 Stakeholder involvement (M1-M42)

Definition and creation of a shared national and international stakeholder engagement service.

Activity 4.2.1 Analysis and D4.1.1 based mapping to identify relevant public and private stakeholders at regional, national and international level

Lead: UNIFI; Participants: MEYER, UNIVR; Deliverable: D4.3; Duration: M1-M42

4.2.1a Preparation of a database with all required information (name, position, mission, research and development activities, etc.)

Activity 4.2.2 Grouping of stakeholders interacting with Project objectives.

Lead: UNIFI; Participants: MEYER, UNIVR; Deliverable: D4.4, D4.5; Duration: M1-M42

4.2.2a Development of an initial basic communication kit (leaflets, brochures, logos, flyers)

4.2.2b Review, implementation and approval of the basic version of the kit

4.2.2c Once approved, the kit (basic version) will be shared via web platform with other network Participants according to WP6 activities

Activity 4.2.3 Engagement and involvement: devise appropriate communication tools and invite stakeholders to participate in the Project's communication strategies.

Lead: UNIFI; Participants: HUMANITAS, INRCA, NEUROMED, GEMELLI, SYNLAB, UNIPA, UNITN; Duration: M1-M42

4.2.3a Development of a plan for engagement activities (events/ seminars/ workshops/ social networking/ established events and 1-to-1 meetings) in collaboration with T4.3 and WP6

Task 4.3 Business Matching (BM) and Partnering Events (M1-M42)

Organizing participation in international partnership events in LS and generating new TTO Network BM events.

Activity 4.3.1 Creating a database to map the Internationalization of TTO Participants

Lead: OSR-MI; Participants: INT, S.DONATO; Deliverable: D4.6; Duration: M1-M9

4.3.1a Preparation of a database and a survey related to Internationalization including all required information (name, location, mission, research and development activities, market, contacts, existing collaborations, events etc.)

4.3.1b Database and survey review, implementation and approval

4.3.1c Database and survey sharing with all network Participants to be filled in with the required information

4.3.1d Annual database updating

Task 4.4 Custom Hot Topic events (M1-M42)

This task will include all activities related to the implementation of thematic Business Matching Events called Hot-Topics defined by Network Participants.

Activity 4.4.1 Implementation of the on-demand proposal model

Lead: UNICA; Participants: GPII e SR-RM; Deliverable: D4.9. Duration: M1-M9

4.4.1a Preparation of a proposal template with all required information (name, location, topic, description, budget, etc.)

4.4.1b Preparation of an evaluation grid for proposal evaluation

4.4.1c Sharing the evaluation grid with other WP Participants for implementation, review and approval

DELIVERABLES & MILESTONES 2023 WP4

Task	Deliverable(s)	Timeline	Lead	Type	Dissemination	Milestone
4.1	D4.1 Network Internationalization State of the Art	Month 9	IRST	R	CO	
M4.1		Month 8				Release of the Internationalization best practice report
4.2	D4.3a Stakeholder analysis V1	Month 9	UNIFI	R	CO	
	D4.4 Communication Kits for Stakeholder Engagement (Basic Edition)	Month 9	UNIFI	DEC	PU	
4.3	D4.6 Report on Internationalization in specific areas	Month 9	OSR-MI	OTHER	CO	
4.4	D4.9 Production of a template for On Demand event proposals	Month 9	UNICA	R	PU	

DELIVERABLE TYPE - R: document, report (excluding the period and final report); DEM: demonstrator, pilot, prototype, plan designs; DEC: websites, patents filing, press & media actions, videos, etc; OTHER: software, technical diagram, etc. **DISSEMINATION LEVEL** – PU: public, fully open, e.g. web; CO: confidential, restricted under conditions, CI: classified, information as referred to in Commission Decision 2001/844/EC. V: version; N: number.

GANTT 2023 WP4

Tasks		Task leader	Year 1								
			1	2	3	4	5	6	7	8	9
4.1	Mapping	IRST									D4.1
4.2	Stakeholder involvement	UNIFI									D4.3; D4.4
4.3	Business Matching and Partnering Events	OSR-MI									D4.6
4.4	Custom Hot Topic events	UNICA									D4.9
Milestones										4.1	

MILESTONES 2023 WP4

<i>Milestone number</i>	<i>Milestone name</i>	<i>Timeline</i>	<i>Means of verification</i>
M4.1	Release of the Internationalization best practice report	Month 8	Document shared and approved

BUDGET WP4 2023

COSTS	TOTAL BUDGET	CO-FUNDING (**)	PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH
1. Staff' Salary	€ 376.160	€ 376.160	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts *	€ 505.000		€ 505.000
3a. Equipment	€ 32.000		€ 32.000
3b. Supplies and services	€ 20.000		€ 20.000
3c. Model Costs			
4. Subcontracts	€ 60.000		€ 60.000
5. Patient costs			
6. IT Services and Databases			
7. Travels	€ 33.000		€ 33.000
8. Publication Costs			
9. Dissemination	€ 38.000		€ 38.000
10. Overheads °	€ 43.960		€ 43.960
11. Coordination Costs			
TOTAL	€1.108.120	€ 376.160	€ 731.960

* Committed and constrained budget for researchers' contracts

° Forecast including overheads for committed and constrained budget for researchers' contracts

BUDGET WP4 2023 for each participant Spoke

PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH										
COSTS	Task Leaders				Participant Spokes					
	IRST	UNIFI	OSR-MI	UNICA	MEYER	INT	GPII	S.DONATO	SR-RM	UNIVR
1. Staff' Salary	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts *	€ 70.000	€ 70.000	€ 70.000	€ 140.000			€ 80.000	€ 37.500	€ 37.500	
3a. Equipment	€ 2.000	€ 2.500	€ 2.500	€ 5.000	€ 3.000	€ 2.000	€ 7.500	€ 2.000	€ 2.500	€ 3.000
3b. Supplies and services		€ 20.000								
3c. Model Costs										
4. Subcontracts	€ 60.000									
5. Patient costs										
6. IT Services and Databases										
7. Travels	€ 5.000	€ 3.000	€ 2.000	€ 8.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 5.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000
8. Publication Costs										
9. Dissemination	€ 5.000	€ 15.000	€ 2.000	€ 10.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
10. Overheads °	€ 5.740	€ 7.735	€ 5.355	€ 11.410	€ 420	€ 350	€ 6.545	€ 2.975	€ 3.010	€ 420
11. Coordination Costs										
TOTAL	€ 147.740	€ 118.235	€ 81.855	€ 174.410	€ 6.420	€ 5.350	€ 100.045	€ 45.475	€ 46.010	€ 6.420

* Committed and constrained budget for researchers' contracts

° Forecast including overheads for committed and constrained budget for researchers' contracts

BUDGET JUSTIFICATION WP4 2023

1. Staff' Salary: in-kind staff involved in the project
2. Researchers' Contracts: committed and constrained salary for 7 FTE contracts to be assigned to Spokes on the basis of expertise required by the project and considering both geographical localization of the spokes and gender requirements (i.e. 70.000 € for Task Leaders of Centre North regional cluster; 140.000 € for Task Leaders of South regional cluster; 37.500 € for Participant Spokes of Centre North regional cluster; 80.000 € for Participant Spokes of South regional cluster)
3a. Equipment: Computers, printers, technical equipment
3b. Supplies and services: Services for the organization of Business matching events and Customized hot topic events
3c. Model Costs
4. Subcontracts: business matching and venture capital consultant
5. Patient costs
6. IT Services and Databases: Databases for Matching data and one to one communication system
7. Travels: Project meetings, Participation to international Business meeting and fairs
8. Publication Costs
9. Dissemination: business matching and fairs expenses related (travel excluded)
11. Coordination Costs

WP5 TT ACCELERATOR

WP Leader: CCM

Objective: the wp5 aim is to create an accelerator program aimed at funding the most promising research projects in the Life Sciences field through mentoring activities and the creation of a network of third-party organizations/corporate partners that can provide services and/or are interested in co-funding the program and/or specific projects.

Task 5.1 Setting up the "TT Accelerator" Program (M1-M18)

This task will define the Program's operating rules, application and selection procedures, and service delivery methods.

Activity 5.1.1 Definition of the first version of the "TT Accelerator" Program

Lead: CCM; Participants: IEO, CA' GRANDA, OPBG, IFOM, IFO, MAUGERI; Deliverable D5.1; Duration: M1-M6

- 5.1.1a Kick-off meeting to set up the document
- 5.1.1b Definition of the Program minimum characteristics
- 5.1.1c Preparation of the Program draft
- 5.1.1d Approval of the first version of the Program

Task 5.2 Advisory Board institution, Mentors identification and project selection process (M1-M36)

This task will define and set up the Advisory Board, identify the group of Mentors and deal with the selection process of projects to be accelerated.

Activity 5.2.1 Criteria for Advisory Board and Mentors selection

Lead: IEO; Participants: CCM, CA' GRANDA, IFOM, IFO, UNIPR; Duration: M1-M6

- 5.2.1a Kick-off meeting to set up the document for Advisory Board and Mentors selection
- 5.2.1b Defining the selection criteria for the panels in collaboration with WP3
- 5.2.1c Approval of Advisory Board and Mentors selection document

DELIVERABLES & MILESTONES WP5 2023

Task	Deliverable(s)	Timeline	Lead	Type	Dissemination	Milestone
5.1	D5.1 TT Accelerator Program blueprint	Month 6	CCM	R/DEC	PU	
	D5.2 Advanced description of procedures and regulations of the Program	Month 9	CCM	R	CO	
M5.1		Month 6				First version of the "TT Accelerator" Program realized

DELIVERABLE TYPE - R: document, report (excluding the period and final report); DEM: demonstrator, pilot, prototype, plan designs; DEC: websites, patents filing, press & media actions, videos, etc; OTHER: software, technical diagram, etc. **DISSEMINATION LEVEL** – PU: public, fully open, e.g. web; CO: confidential, restricted under conditions, CI: classified, information as referred to in Commission Decision 2001/844/EC. V: version; N: number.

GANTT WP5 2023

Tasks		Task leader	Year 1										
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
5.1	Setting up the "TT Accelerator" Program	CCM						D5.1				D5.2	
5.2	Advisory Board institution, Mentors identification and project selection process	IEO											
5.3	Implementation of the "TT Accelerator" Program	CA' GRANDA											
5.4	Program Monitoring and ROI Evaluation	OPBG											
Milestones								5.1					

MILESTONES WP5 2023

<i>Milestone number</i>	<i>Milestone name</i>	<i>Timeline</i>	<i>Means of verification</i>
M5.1	First version of the "TT Accelerator" Program realized	Month 6	Document shared and approved

BUDGET WP5 2023

COSTS	TOTAL BUDGET	CO-FUNDING (**)	PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH
1. Staff' Salary	€ 610.473	€ 610.473	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts *	€ 343.750		€ 343.750
3a. Equipment	€ 28.000		€ 28.000
3b. Supplies and services			
3c. Model Costs			
4. Subcontracts	€ 50.000		€ 50.000
5. Patient costs			
6. IT Services and Databases			
7. Travels	€ 18.500		€ 18.500
8. Publication Costs			
9. Dissemination			
10. Overheads °	€ 27.318		€ 27.318
11. Coordination Costs			
TOTAL	€ 1.078.041	€ 610.473	€ 467.568

* Committed and constrained budget for researchers' contracts

° Forecast including overheads for committed and constrained budget for researchers' contracts

BUDGET WP5 2023 for each participant Spoke

PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH									
COSTS	Task Leaders				Participant Spokes				
	CCM	IEO	CA' GRANDA	OPBG	IFOM	IFO	MAUGERI	UNIPR	UNIFI
1. Staff' Salary	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts*	€ 70.000	€ 35.000	€ 70.000		€ 37.500	€ 18.750	€ 37.500	€ 37.500	€ 37.500
3a. Equipment	€ 2.500	€ 2.500	€ 5.000	€ 3.000	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 5.000
3b. Supplies and services									
3c. Model Costs									
4. Subcontracts	€ 50.000								
5. Patient costs									
6. IT Services and Databases									
7. Travels	€ 2.500	€ 1.500	€ 2.000	€ 1.500	€ 1.500	€ 5.000	€ 1.500	€ 1.500	€ 1.500
8. Publication Costs									
9. Dissemination									
10. Overheads °	€ 5.250	€ 2.730	€ 5.390	€ 315	€ 2.905	€ 1.838	€ 2.905	€ 2.905	€ 3.080
11. Coordination Costs									
TOTAL	€ 130.250	€ 41.730	€ 82.390	€ 4.815	€ 44.405	€ 28.088	€ 44.405	€ 44.405	€ 47.080

* Committed and constrained budget for researchers' contracts

° Forecast including overheads for committed and constrained budget for researchers' contracts

BUDGET JUSTIFICATION WP5 2023

1. Staff' Salary: in-kind staff involved in the project
2. Researchers' Contracts: committed and constrained salary for 8 FTE contracts to be assigned to Spokes on the basis of expertise required by the project and considering both geographical localization of the spokes and gender requirements (i.e. 70.000 € for Task Leaders of Centre North regional cluster; 140.000 € for Task Leaders of South regional cluster; 37.500 € for Participant Spokes of Centre North regional cluster; 80.000 € for Participant Spokes of South regional cluster)
3a. Equipment: Computers, printers, technical equipment
3b. Supplies and services
3c. Model Costs
4. Subcontracts: Advisory board fee
5. Patient costs
6. IT Services and Databases
7. Travels: project meetings and site visits
8. Publication Costs
9. Dissemination
11. Coordination Costs

WP6 DISSEMINATION

WP Leader: DE BELLIS

Objective: Disseminate, communicate and raise awareness among Stakeholders about the potential and products of the nascent Network.

Task 6.1 Dissemination management and monitoring (M1-M42)

This task will enable the establishment of an effective communication plan, coordinated and monitored by a communication board.

Activity 6.1.1 Development and revision of the communication plan

Lead: DE BELLIS; Participants: S.MARTINO, PASCALE, RIMED. ISMETT, SACROCUORE, CAREGGI, DON GNOCCHI, S.MATTEO,PULEJO; Deliverable D6.2a/b; Duration: M1-M24

- 6.1.1.a initial meeting to set up dissemination and communication activities
- 6.1.1.b preparation of the communication plan for the whole project
- 6.1.1.c kick off meeting to approve the plan
- 6.1.1.d review of the communication plan at 2 years

Activity 6.1.2 Communication management

Lead: DE BELLIS; Participants: S.MARTINO, PASCALE, RIMED. ISMETT, SACROCUORE, CAREGGI, DON GNOCCHI, S.MATTEO,PULEJO; Deliverable D6.3a/b/c/d; Duration: M1-M42

- 6.1.2a identification of communication board members for coordination and monitoring activities
- 6.1.2b Data collection
- 6.1.2c Report Preparation

Activity 6.1.3: Recruitment communication manager and communication board definition

Lead: DE BELLIS; Participants: S.MARTINO, PASCALE, RIMED. ISMETT, SACROCUORE, CAREGGI, DON GNOCCHI, S.MATTEO,PULEJO; Deliverable D6.1; Duration: M1-M6

- 6.1.3a definition of requirements
- 6.1.3b procedure for selection and contracting
- 6.1.3c identification of communication manager

Task 6.2 Researcher empowerment (M1-M42)

This task will cover Communication Activities that will enable researchers to learn about the potential of the TTO Network and provide opportunities for exchange with companies.

Activity 6.2.1 In-person and online outreach workshops to optimize and disseminate best practices and benefits of TT

Lead: S.MARTINO; Participants: S.MATTEO; Deliverable D6.4a/b/c/d/e; Duration: M1-M26

- 6.2.1a Planning of the Content A Workshops
- 6.2.1b Promotion of the Content A Workshops among researchers in the institutions
- 6.2.1c Organization First Content A Workshops
- 6.2.1d Implementation First Content A Workshop
- 6.2.1e Organization Second Workshop Content A
- 6.2.1f Implementation Second Workshop Content A

Task 6.3 Industrial and financial communication (M1-M42)

This task will cover dissemination and communication activities aimed at industrial and financial stakeholders in order to improve awareness toward the network's achievements and prospects.

Activity 6.3.2 Establishment of National Framework Conventions (Unione Industriali/Farmaindustria e UnionCamere) with the sponsorship of the MoH, MIUR and MISE and Local Conventions with the sponsorship of the Regions

Lead: PASCALE; Participants: CAREGGI, DON GNOCCHI; Deliverable D6.7a/b/c; Duration: M1-M36

- 6.3.2a contact with contacts/interlocutors (Industrial Union/Farmaindustria and UnionCamere, etc.)

Activity 6.3.4 Establishment and promotion of industrial-type training awards that can finance the first steps of technological innovation

Lead: PASCALE; Participants: CAREGGI, DON GNOCCHI; Deliverable D6.6a/b/c/d; Duration: M1-M39
6.3.4a planning of a "Professional Exchange Program," i.e., a professional exchange of personnel working in the field of technology transfer, between institutions and industry in order to increase expertise. Involving, on the basis of a dedicated grant, 1 unit of staff/patent or patent class that can accrue expertise at industrial world dedicated to that specific class

Task 6.4 Institutional relations (M1-M42)

This task will cover the dissemination of the network's achievements to national and international institutions.

Activity 6.4.1. Internal management and public selection procedures

Lead: RIMED-ISMETT; Participants: DON GNOCCHI, PULEJO; Deliverable D6.10a/b/c/d; Duration: M1-M42

- 6.4.1a Creation of the Working Group (WG)
- 6.4.1b drafting contents public notice
- 6.4.1c publication of online selection notice
- 6.4.1d completion of selection procedures
- 6.4.1e signing contracts
- 6.4.1f induction of new hires

Activity 6.4.3 LS Network TT Video release for national and international institutional events

Lead: RIMED-ISMETT; Participants: DON GNOCCHI, PULEJO; Deliverable D6.11a/b/c/d; Duration: M1-M42

- 6.4.3a first draft of the video script
- 6.4.3b time of sharing with the Communication Board to show the first draft of the script in order to gather feedback
- 6.4.3c processing of suggestions received and release of the final script
- 6.4.3d initiation of the video maker's Activity, including travel of the video maker to the institutional locations of the Network's Spokes
- 6.4.3e editing, translation, and release of the LS Network TT Video. These sub-Activities will be repeated to ensure the production of #4 technical/scientific/promotional videos

Activity 6.4.4 Four-monthly newsletter addressed to institutions involved in task 6.3.3 and updated institutional mailing list

Lead: RIMED-ISMETT; Participants: DON GNOCCHI, PULEJO; Deliverable D6.12-D6.13; Duration: M1-M42

- 6.4.4a in line with the layout approved by the Consortium, RIMED will create the graphic layout of the newsletter
 - 6.4.4b creation and sharing of a fact sheet to be distributed to all researchers/technicians/physicians through the Communication Board, in order to collect any news/advisories/results/links/other to be included in the quarterly newsletter and/or like advertising space in trade magazines
 - 6.4.4c creation and sharing of a second data sheet to be distributed to all researchers/technicians/physicians through the Communication Board to collect the e-mail addresses of stakeholders and other Spoke representatives, potential recipients of the newsletter
 - 6.4.4d careful analysis of data received, content approval, newsletter editing and publication
- NB: These sub-Activities will be repeated to ensure the release of No. 3 newsletters per year

Task 6.5 Citizen awareness (M1-M42)

This task will cover the development of communication strategies to raise awareness of the importance of Life Science Technology Transfer Activities.

Activity 6.5.1 Creating and updating social profiles

Lead: SACROCUORE; Participants: PULEJO; Deliverable D6.15; Duration: M2-M42

- 6.5.1a planning and organizing for the creation of online profiles
- 6.5.1b request for WP coordinators to create a couple of pieces of content each to post
- 6.5.1c active social profiles are updated with the above content
- 6.5.1d annual update of profiles

Activity 6.5.2 Creation of project introduction video

Lead: SACROCUORE; Participants: PULEJO; Deliverable D6.16; Duration: M3-M9

6.5.2a request to WP Task Leaders for a video presentation containing the following information (presentation of the intervention, WP objective, and general project/mission considerations)

6.5.2b production of the video by integrating the various interviews

6.5.2c publication of the video on social profiles (and possibly at events proposed by the other project Spokes)

DELIVERABLES & MILESTONES WP6 2023

<i>Task</i>	<i>Deliverable(s)</i>	<i>Timeline</i>	<i>Lead</i>	<i>Type</i>	<i>Dissemination</i>	<i>Milestone</i>
6.1	6.1 Defining the communication board	Month 6	DE BELLIS	R	CO	
	6.2 a Communication plan V1	Month 9		R	CO	
	6.3a Annual report of communication monitoring V1	Month 9		R	CO	
M6.1		Month 9				Board and communication plan defined
6.2	6.4a In-person and online workshops to introduce the Network to researchers N1	Month 8	S.MARTINO	DEC	PU	
6.3	6.6a Grant Institution N1	Month 6	PASCALE	OTHER	PU	
	6.7a Institution of National framework agreements N1	Month 9		OTHER	CO	
6.4	6.10a Annual participation in trade shows and institutional events N1	Month 7	RIMED+ ISMETT	OTHER	PU	
	6.11a Video on Network Services for Institutional Targets N1	Month 7		DEC	PU	
	6.12a Advertising spaces in trade magazines N1	Month 8		DEC	PU	
	6.13a Quarterly newsletter (3/year) and updated institutional mailing list N1	Month 9		DEC	PU	

6.5	D6.15a Social profiles of the Network N1	Month 9	SACROCUORE	DEC	PU	
	D6.16 Video presentation of partners	Month 9		DEC	PU	

DELIVERABLE TYPE - R: document, report (excluding the period and final report); DEM: demonstrator, pilot, prototype, plan designs; DEC: websites, patents filing, press & media actions, videos, etc; OTHER: software, technical diagram, etc. **DISSEMINATION LEVEL** – PU: public, fully open, e.g. web; CO: confidential, restricted under conditions, CI: classified, information as referred to in Commission Decision 2001/844/EC. V: version; N: number.

GANTT WP6 2023

Tasks		Task leader	Year 1								
			1	2	3	4	5	6	7	8	9
6.1	Dissemination management and monitoring	DE BELLIS						D6.1			D6.2a, D6.3a
6.2	Researcher empowerment	SAN MARTINO								D6.4a	
6.3	Industrial and financial communication	PASCALE						D6.6a			D6.7a
6.4	Institutional relations	RIMED + ISMETT							D6.10a, D6.11a	D6.12a	D6.13a
6.5	Citizen awareness	SACRO CUORE									D6.15a, D6.16
Milestones											6.1

MILESTONES WP6 2023

Milestone number	Milestone name	Timeline	Means of verification
M6.1	Board and communication plan defined	Month 9	List of dissemination event and official structure of the board

BUDGET WP6

COSTS	TOTAL BUDGET	CO-FUNDING (**)	PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH
1. Staff' Salary	€ 394.371	€ 394.371	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts *	€ 885.828		€ 885.828
3a. Equipment	€ 34.500		€ 34.500
3b. Supplies and services	€ 51.500		€ 51.500
3c. Model Costs	€ 0		
4. Subcontracts	€ 70.000		€ 70.000
5. Patient costs	€ 0		
6. IT Services and Databases	€ 20.000		€ 20.000
7. Travels	€ 29.150		€ 29.150
8. Publication Costs	€ 10.000		€ 10.000
9. Dissemination	€ 32.500		€ 32.500
10. Overheads °	€ 74.443		€ 74.443
11. Coordination Costs	€ 0		
TOTAL	€ 1.602.292	€ 394.371	€ 1.207.921

* Committed and constrained budget for researchers' contracts

° Forecast including overheads for committed and constrained budget for researchers' contracts

BUDGET WP6 2023 for each participant Spoke

PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH										
COSTS	Task Leaders						Participant Spokes			
	DE BELLIS	S.MARTINO	PASCALÉ	RIMED	ISMETT	SACRO CUORE	CAREGGI	DON GNOCCHI	S.MATTEO	PULEJO
1. Staff' Salary	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts *	€ 140.000	€ 70.000	€ 140.000	€ 133.328	€ 140.000	€ 70.000	€ 37.500	€ 37.500	€ 37.500	€ 80.000
3a. Equipment	€ 10.000	€ 1.000	€ 5.000		€ 5.000	€ 1.000	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 5.000
3b. Supplies and services	€ 40.000	€ 1.500	€ 10.000							
3c. Model Costs										
4. Subcontracts	€ 60.000			€ 10.000						
5. Patient costs										
6. IT Services and Databases	€ 20.000									
7. Travels	€ 5.000	€ 1.250	€ 2.500	€ 6.650	€ 2.500	€ 1.250	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500
8. Publication Costs	€ 10.000									
9. Dissemination	€ 10.000	€ 3.000	€ 8.000	€ 2.500	€ 8.000	€ 1.000				
10. Overheads °	€ 16.450	€ 5.373	€ 11.585	€ 9.973	€ 10.885	€ 5.128	€ 2.975	€ 2.975	€ 2.975	€ 6.125
11. Coordination Costs										
TOTAL	€ 311.450	€ 82.123	€ 177.085	€ 162.451	€ 166.385	€ 78.378	€ 45.475	€ 45.475	€ 45.475	€ 93.625

* Committed and constrained budget for researchers' contracts

° Forecast including overheads for committed and constrained budget for researchers' contracts

BUDGET JUSTIFICATION WP6 2023

1. Staff' Salary: in-kind staff involved in the project
2. Researchers' Contracts: committed and constrained salary for 10 FTE contracts to be assigned to Spokes on the basis of expertise required by the project and considering both geographical localization of the spokes and gender requirements (i.e. 70.000 € for Task Leaders of Centre North regional cluster; 140.000 € for Task Leaders of South regional cluster; 37.500 € for Participant Spokes of Centre North regional cluster; 80.000 € for Participant Spokes of South regional cluster)
3a. Equipment: Computers, printers, plotters, technical equipment
3b. Supplies and services: workshop, public event speaker fee, communication agency
3c. Model Costs
4. Subcontracts: social media manager consulting, videomaker
5. Patient costs
6. IT Services and Databases: website creation and maintenance, IT service
7. Travels: project meetings and site visits
8. Publication Costs: technical/scientific publications, flyers, gadget, toolkit and other related materials
9. Dissemination: public event organization
11. Coordination Costs

WP7 PROJECT MANAGEMENT

WP Leader: CCM

Objective: The Project organization and management will ensure an effective project strategic direction and coordination activities, in order to ensure the financial, legal, administrative and technical guidance of the project, complying with the expected requirements of time schedule, quality monitoring, budget and resources allocation.

Task 7.1 Governance structure, communication flow and methods (M1-M42)

This task will be responsible for defining governance, management and administrative processes, as well as communication and alignment activities within the Network and to institutional stakeholders for the conduction of the project.

Activity 7.1.1 Definition of governance processes and activities

Lead: CCM; Participants: IRST, DE BELLIS; Deliverable D7.1; Duration: M1- M42

7.1.1a implementation of the legal entity of the Network

7.1.1b definition of governance rules

7.1.1c implementation of governance activities

Activity 7.1.2 Definition of management and administrative processes

Lead: CCM; Participants: IRST, DE BELLIS; Deliverable D7.2; Duration: M1- M42

7.1.2a definition of propaedeutic rules for financial and economic reporting

7.1.2b definition of propaedeutic rules for resources allocation

7.1.2c implementation of a Network dashboard for monitoring

Activity 7.1.3 Implementation of communication with stakeholders in the LS TTO Network

Lead: CCM; Participants: IRST, DE BELLIS; Deliverable D7.3; Duration: M1- M42

7.1.3a identification of stakeholders and communication plan within and outside the Network

7.1.3b management of relationships with Stakeholders

7.1.3c implementation of activities with Stakeholders

Task 7.2 Overall coordination, Project Monitoring and Control (M1-M42)

This task will be responsible for defining and implementing coordination and monitoring activities.

Activity 7.2.1 Administrative coordination

Lead: CCM; Participants: IRST, DE BELLIS; Deliverable D7.4a/b/c/d; Duration: M1-M42

7.2.1a coordination of administrative activities within the Network

Activity 7.2.2 Project Management

Lead: CCM; Participants: IRST, DE BELLIS; Deliverable D7.5, D7.9a/b/c; Duration: M1- M42

7.2.2a overall and annual operational planning of the project (time schedule, resources)

7.2.2b risk analysis and contingency plan

7.2.2c overall and WPs annual budget definition

Activity 7.2.3 WP activity monitoring

Lead: CCM; Participants: IRST, DE BELLIS; Deliverable D7.6a/b/c/d, D7.7a/b/c/d, D7.10; Duration: M1-M42

7.2.3a operational monitoring

7.2.3b risk monitoring

7.2.3c annual audit and technical-scientific report

Activity 7.2.4 Financial monitoring

Lead: CCM; Participants: IRST, DE BELLIS; Deliverable D7.8a/b/c/d; Duration: M1- M42

7.2.4a project economic monitoring

7.2.4b annual audit and budget consolidation

DELIVERABLES & MILESTONES WP7 2023

<i>Task</i>	<i>Deliverable(s)</i>	<i>Timeline</i>	<i>Lead</i>	<i>Type</i>	<i>Dissemination</i>	<i>Milestone</i>
7.1	D7.1 Governance plan	Month 4	CCM	R	CO	
	D7.2 Management and administrative procedures	Month 4				
	D7.3 Communication plan	Month 6				
7.2	D7.4a Annual meeting schedule N1	Month 2	CCM	R	CO	
	D7.5 Project executive plan	Month 4				
	D7.6a Annual General Assembly report V1	Month 8				
M7.1		Month 9				First TTO Network meeting concluded

DELIVERABLE TYPE - R: document, report (excluding the period and final report); DEM: demonstrator, pilot, prototype, plan designs; DEC: websites, patents filing, press & media actions, videos, etc; OTHER: software, technical diagram, etc. **DISSEMINATION LEVEL** – PU: public, fully open, e.g. web; CO: confidential, restricted under conditions, CI: classified, information as referred to in Commission Decision 2001/844/EC. V: version; N: number.

GANTT WP7 2023

Tasks		Task leader	Year 1								
			1	2	3	4	5	6	7	8	9
7.1	Governance structure, communication flow and methods	CCM				D7.1, D7.2		D7.3			
7.2	Overall coordination, Project Monitoring and Control	CCM	D7.4a			D7.5				D7.6a	
Milestones								7.1			

MILESTONES WP7 2023

Milestone number	Milestone name	Timeline	Means of verification
M7.1	First TTO Network meeting concluded	Month 9	General Assembly report

BUDGET WP7 2023

COSTS	TOTAL BUDGET	CO-FUNDING (**)	PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH
1. Staff' Salary	€ 244.289	€ 244.289	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts *	€ 540.000		€ 540.000
3a. Equipment	€ 16.500		€ 16.500
3b. Supplies and services	€ 60.000		€ 60.000
3c. Model Costs			
4. Subcontracts			
5. Patient costs			
6. IT Services and Databases			
7. Travels	€ 21.000		€ 21.000
8. Publication Costs			
9. Dissemination			
10. Overheads °	€ 44.625		€ 44.625
11. Coordination Costs			
TOTAL	€ 926.414	€ 244.289	€ 682.125

* Committed and constrained budget for researchers' contracts

° Forecast including overheads for committed and constrained budget for researchers' contracts

BUDGET WP7 2023 for each Spoke level 1

PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH			
COSTS	CCM	IRST	DE BELLIS
1. Staff' Salary	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts *	€ 262.500	€ 160.000	€ 117.500
3a. Equipment	€ 5.500	€ 5.500	€ 5.500
3b. Supplies and services	€ 60.000		
3c. Model Costs			
4. Subcontracts			
5. Patient costs			
6. IT Services and Databases			
7. Travels	€ 10.000	€ 6.000	€ 5.000
8. Publication Costs			
9. Dissemination			
10. Overheads °	€ 23.660,00	€ 12.005,00	€ 8.960,00
11. Coordination Costs			
TOTAL	€ 361.660	€ 183.505	€ 136.960

* Committed and constrained budget for researchers' contracts

° Forecast including overheads for committed and constrained budget for researchers' contracts

BUDGET JUSTIFICATION WP7 2023

1. Staff' Salary: in-kind staff involved in the project
2. Researchers' Contracts: committed and constrained salary for 3 administrative FTE contracts (45.000 €/year for 4 years) one for each I level spoke + 1 fellow FTE (30.000/year for 4 years) for the hub
3a. Equipment: Computers, printers, technical equipment
3b. Supplies and services: management and administrative consultancies for TTO Network coordination
3c. Model Costs
4. Subcontracts
5. Patient costs
6. IT Services and Databases
7. Travels: Travel and accommodation expenses for project coordination and participations to TTO Network events
8. Publication Costs
9. Dissemination
11. Coordination Costs

OVERALL BUDGET 2023 OF THE LS TTO NETWORK

COSTS	TOTAL BUDGET	CO-FUNDING (**)	PROJECT COSTS PROPOSED FOR FUNDING TO THE MOH
1. Staff' Salary	€ 3.107.142	€ 3.107.142	NOT PERMITTED
2. Researchers' Contracts *	€ 4.062.078		€ 4.062.078
3a. Equipment	€ 259.000		€ 259.000
3b. Supplies and services	€ 481.500		€ 481.500
3c. Model Costs			
4. Subcontracts	€ 280.000		€ 280.000
5. Patient costs			
6. IT Services and Databases	€ 105.000		€ 105.000
7. Travels	€ 175.450		€ 175.450
8. Publication Costs	€ 15.000		€ 15.000
9. Dissemination	€ 89.500		€ 89.500
10. Overheads °	€ 363.127		€ 363.127
11. Coordination Costs			
TOTAL	€ 8.937.797	€ 3.107.142	€ 5.830.655

* Committed and constrained budget for researchers' contracts to be contracted in the year 2023. The duration of the contracts is variable and depends on the activities to be implemented for the project as well as on the budget allocated to the respective Spoke. If the contract duration is longer than 1 year, the entire contract amount (up to a maximum of 3.5 years) is considered as committed and constrained in this budget.

° Forecast including overheads for committed and constrained budget for researchers' contracts

LINEE GUIDA PIANO NAZIONALE COMPLEMENTARE AL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA RELATIVE ALLE INIZIATIVE DELL'ECOSISTEMA INNOVATIVO DELLA SALUTE

1. SCOPO DEL DOCUMENTO

Le presenti linee guida sono state predisposte in considerazione della necessità di assicurare la conformità delle spese alle indicazioni fornite dai competenti uffici del MEF per il Piano Nazionale Complementare e la loro coerenza con le finalità di investimento.

2. ASPETTI GENERALI

Il Soggetto attuatore è tenuto a rispettare i seguenti obblighi generali:

- adottare un sistema di contabilità separata o una codificazione contabile adeguata e non disporre pagamenti in contanti, in conformità alle disposizioni di legge e ai principi contabili, al fine di garantire la tracciabilità dei flussi finanziari; il pagamento in contanti è ammesso solo per le spese vive sostenute dal personale in missione, che in ogni caso devono essere comprovata da idonea documentazione fiscale (fattura, ricevuta, scontrino);
- indicare il CUP in tutti gli atti amministrativo-contabili relativi al progetto;
- archiviare e conservare, in originale o su supporti comunemente accettati, per un periodo di almeno 10 (dieci) anni dalla data di pagamento del saldo del finanziamento, la documentazione contabile, tecnica ed amministrativa comprovante le spese sostenute e rendicontate, nonché tutti gli atti relativi al processo di spesa (dall'acquisizione dei preventivi fino alla consegna dei beni acquisiti) ed esibirla su richiesta; tutta la documentazione giustificativa di spesa deve essere conservata integralmente ed in originale e deve risultare priva di correzioni e leggibile in ogni sua parte, con particolare attenzione ai caratteri numerici (importi, date, ecc.). Tale documentazione deve essere custodita in un luogo che ne assicuri l'integrità e che la renda facilmente accessibile e consultabile;
- non rendicontare costi già oggetto, anche parzialmente, di altri finanziamenti, contributi, o agevolazioni a valere su fondi pubblici nazionali e/o comunitari, onde garantire il rispetto del divieto di doppio finanziamento, ossia documentate da titoli di spesa che rechino un CUP diverso da quello del progetto agevolato.

Per essere riconosciute ammissibili, le spese devono essere:

- legittime, cioè conformi alla normativa civilistica, fiscale e contributiva vigente;
- pertinenti, ossia direttamente e inequivocabilmente imputabili al progetto e coerenti con le finalità dell'investimento;
- effettivamente sostenute dal Soggetto attuatore e dai soggetti deputati a svolgere eventuali attività di ricerca (*Spoke*) nel periodo di ammissibilità della spesa, comprovate da fatture e o da documenti contabili aventi valore probatorio equivalente, nonché pagate entro 30 giorni dalla data di ricevimento della fattura;
- unicamente per quanto riguarda il personale, è ammissibile che i costi siano riferiti anche ad impegni pluriennali giuridicamente vincolanti assunti entro la scadenza del singolo periodo di rendicontazione previsto (contratti stipulati), che saranno oggetto di successivo *reporting* nei periodi in cui avverrà l'effettiva erogazione;
- riferite ad una delle voci di costo ammesse, meglio illustrate nel prosieguo, e comunque strettamente necessarie per l'attuazione scientifica del progetto, secondo quanto previsto dai piani di lavoro e dai *budget* indicativi di spesa annuali;
- sostenute nei limiti degli importi ammessi a finanziamento;
- congrue, ossia di importo ragionevole, e rispettose dei principi di economicità e di sana gestione finanziaria;

Nel caso di pagamenti effettuati in valuta estera, deve essere calcolato il controvalore in euro dell'importo indicato nel documento di spesa, applicando il tasso di cambio in vigore il giorno dell'avvenuto pagamento, come desumibile dal sito <https://tassidicambio.bancaditalia.it/>.

Nella determinazione dei costi ritenuti ammissibili, si tiene anche conto degli oneri per imballo, installazione, verifica di conformità/certificato di regolare esecuzione, spese di immatricolazione, dazi, spese di sdoganamento, purché relativi ad operazioni essenziali all'implementazione dei progetti ed esplicitamente stimati e indicati nei documenti di spesa del bene acquistato. I costi si intendono franco sede di destinazione. Sono, comunque, esclusi dall'ammissibilità della spesa gli oneri accessori, le commissioni per operazioni finanziarie, interessi di natura debitoria e interessi di mora relativi al pagamento del bene, penali, ammende, sanzioni pecuniarie e spese per contenziosi, ravvedimenti operosi o rateizzazioni, le spese relative al funzionamento degli organi del soggetto attuatore, le spese occorrenti per le procedure di gara, nonché le autofatturazioni e le spese effettuate e/o fatturate al soggetto attuatore da società controllate e/o collegate, ai sensi dell'art. 2359 del Codice civile.

L'imposta sul valore aggiunto (IVA) è un costo ammissibile solo se non sia recuperabile, nel rispetto della normativa nazionale di riferimento. Il relativo importo dovrà tuttavia essere puntualmente tracciato nei sistemi informatici gestionali.

L'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) non è un costo ammissibile. Ogni altro tributo od onere fiscale, previdenziale e assicurativo costituisce spesa ammissibile nel limite in cui non sia recuperabile e purché direttamente afferente alle attività scientifiche previste nell'intervento finanziato.

Non sono ammissibili le spese che non rispettino la normativa nazionale ed europea in materia di affidamenti di servizi, di forniture e di lavori pubblici (D. Lgs. n. 50/2016).

Gli enti controllanti non possono partecipare alle procedure di evidenza pubblica indette per l'affidamento di beni e servizi dal Soggetto attuatore, il cui costo, sia da imputare, anche solo parzialmente, ai fondi del PNC destinati all'iniziativa agevolata.

Le spese sostenute dovranno essere rendicontate dagli *Spoke*, laddove presenti, all'Ente coordinatore/*Hub* e da quest'ultimo al Ministero della Salute; l'Ente coordinatore/*Hub* dovrà provvedere a rendicontare anche le spese da esso sostenute in relazione alle proprie attività.

Il cofinanziamento obbligatorio previsto per i soggetti partecipanti agli Hub Life Science (HLS)/Network Trasferimento Tecnologico (NTT), pari al 50% del costo totale del progetto, da valorizzare in termini di risorse umane e strumentali messe a disposizione dal singolo HLS/NTT, dovrà essere rendicontato analiticamente.

3. ASPETTI RELATIVI A SPECIFICHE VOCI DI COSTO

Trattandosi di spese per investimenti, sono ammissibili le seguenti tipologie di costo:

1. Le spese di personale con elevata qualificazione (ricercatori, tecnologi, tecnici di laboratorio, project manager, data manager) assunto, anche part-time, con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato, borsa di studio e/o di ricerca o con contratto di lavoro parasubordinato, nelle forme previste dalla normativa *pro tempore*, purché impegnato in via esclusiva in attività di ricerca o tecnico-operative strettamente finalizzate alle attività di ricerca scientifica connesse alla realizzazione del progetto, nella misura massima del 30% dei costi ammessi a finanziamento; per l'assunzione di personale di supporto con funzioni tecnico-operative indispensabili al progetto, come sopra indicate, occorre rispettare il limite del 35%, calcolato sul totale del personale assunto; non è mai ammessa la rendicontazione di quota parte di costi di personale assunto, anche a tempo determinato, per lo

svolgimento di attività ordinarie e gestionali e/o per il rafforzamento delle strutture amministrativo-gestionali, non trattandosi di personale direttamente coinvolto nella realizzazione delle attività scientifiche progettuali.

Nell'ambito del Network TT (NTT), con il termine personale di ricerca si intende il personale che svolge attività di ricerca economica, giuridica e scientifica su tematiche legate alle attività di trasferimento tecnologico.

In particolare, ai fini dell'ammissibilità dei costi del personale assunto dall'NTT, l'attività del personale deve riguardare aspetti di ricerca tecnica economica (es. predisposizione possibili *business plan*, valutazione, individuazione *venture capital*), tecnico legale (es. modalità di ricerca e selezione di partner industriali), tecnico scientifica (es. individuazione dei requisiti di brevettabilità).

Rientrano tra i costi ammissibili:

- l'attività di tutela, svolta mediante ricerca di anteriorità;
- l'attività di gestione e di valorizzazione della proprietà intellettuale generata presso gli enti di ricerca partecipanti al progetto, svolta mediante l'individuazione di *partner* industriali e di finanziatori necessari ai fini dell'avanzamento delle tecnologie, nonché la valorizzazione economica dei risultati.
- servizi specialistici necessari e indispensabili per le attività di trasferimento e di due diligence tecnologica, *proof of concept*, di valorizzazione Intellectual Property Rights (IPR) e di public engagement rientranti nelle attività di ricerca, come sopra definite.

Per gli HLS/NTT almeno il 40% del personale assunto a tempo determinato appositamente per il progetto o comunque destinatario di borse di studio o di ricerca gravanti sul progetto deve essere di genere femminile.

Per gli HLS/NTT almeno il 40% del personale assunto a tempo determinato appositamente per il progetto o comunque destinatario di borse di studio o di ricerca gravanti sul progetto deve essere reclutato presso i centri *Spoke* del Mezzogiorno.

I costi di personale devono essere rendicontati secondo i valori delle Unità di Costo Standard approvate dalla Commissione Europea e adottate con Decreto interministeriale MIUR-MISE prot. 116 del 24 gennaio 2018, in coerenza con quanto stabilito dall'art. 53, comma 3, lettera c del Regolamento (UE) 2021/1060, come richiamato dall'art. 10 comma 4 del decreto-legge 10 settembre 2021, n.121, convertito con modificazioni in Legge 9 novembre 2021, n. 156.

È ammessa la rendicontazione del costo reale esclusivamente nel caso in cui per la particolare tipologia di costo non sia disponibile un analogo valore standard.

Le spese di personale potranno avere ad oggetto esclusivamente nuove assunzioni, non potendosi procedere al finanziamento di spese relative al personale già incluso nella pianta organica dei Soggetti attuatori o comunque con rapporto di lavoro già instaurato con l'Ente che svolge le attività di ricerca. Tutti i contratti di lavoro a tempo determinato e i contratti di collaborazione attivati possono essere posti a carico del finanziamento ministeriale fino alla conclusione del progetto o comunque non oltre il 31 dicembre 2026.

Il personale deve essere reclutato mediante apposite procedure comparative, che prevedano la pubblicazione di un avviso di selezione almeno sul sito web istituzionale (in evidenza) ed eventualmente su portali specializzati, la comparazione dei *curricula* pervenuti e lo svolgimento di un colloquio, la stesura di un verbale di valutazione e l'approvazione della graduatoria di merito da parte di una Commissione di valutazione all'uopo costituita.

I contratti di lavoro del personale assunto dagli organismi di diritto pubblico sono assoggettati alle norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni, ai sensi del D. Lgs. n. 165/2001 e s.m.i.

Qualora il Soggetto attuatore ritenga incompressibili, ai fini del buon esito del progetto, i costi sostenuti per il personale, potrà fornire adeguata motivazione sulla loro irrinunciabilità, al fine di evitare di incorrere in eventuali decurtazioni qualora la somma complessiva effettivamente spesa e rendicontata

risulti inferiore al finanziamento assegnato. Di conseguenza, la percentuale eleggibile dei costi di personale, in tal caso, potrà essere calcolata sul finanziamento assegnato e non sulla somma effettivamente spesa dal Soggetto attuatore.

2. Le spese per acquisizione di beni immobili, quali edifici o terreni, nei limiti in cui tale costo possa ritenersi ammissibile ai sensi della normativa nazionale e comunitaria di riferimento vigente, ed esclusi eventuali oneri accessori, quali ad esempio il costo per il diritto di superficie.

In particolare, l'acquisto di terreni edificabili e non edificabili ovvero di edifici rappresenta una spesa ammissibile, alle seguenti condizioni:

- la sussistenza di un nesso diretto fra l'acquisto del terreno e la realizzazione dell'intervento qualora risulti essenziale/strumentale per il perseguimento degli obiettivi di progetto e purché sia pertinente e direttamente connessa all'intervento;
- la presentazione di una perizia giurata di stima redatta da un esperto qualificato e indipendente o un organismo debitamente autorizzato che attesti il valore di mercato del terreno, solo nei casi in cui non sia possibile averne conoscenza in modo diverso;

3. Le spese per il rinnovamento/ammodernamento di infrastrutture e laboratori di ricerca esistenti, l'installazione di arredi e di attrezzature informatiche essenziali/strumentali alla realizzazione delle attività scientifiche connesse all'intervento e per il perseguimento degli obiettivi di progetto;
4. Le spese per lo sviluppo o acquisto di licenze *software* e piattaforme informatiche indispensabili per la realizzazione delle attività scientifiche connesse all'intervento e per il perseguimento degli obiettivi di progetto;
5. I costi per l'acquisizione di risultati di ricerca, brevetti, *know-how* e diritti di licenza indispensabili per la realizzazione delle attività scientifiche connesse all'intervento e per il perseguimento degli obiettivi di progetto;
6. I costi per l'acquisto di attrezzature, strumentazione scientifica ed impianti tecnologici, incluse opere edili, strettamente correlati e indispensabili per la realizzazione del progetto, rispondenti alle linee guida DNSH. Se gli impianti e gli strumenti non sono utilizzati nell'ambito del progetto di ricerca per tutto il loro ciclo di vita, sono considerati ammissibili unicamente i costi di ammortamento corrispondenti alla durata del progetto, nel limite delle quote fiscali ordinarie di ammortamento, rimodulate in funzione della percentuale d'uso per il progetto.

Nel caso in cui gli impianti, gli strumenti, o parte di essi, per caratteristiche d'uso siano caratterizzati da una vita utile pari o inferiore alla durata del progetto e siano destinati ad uso esclusivo del progetto, i relativi costi possono essere interamente rendicontati, previa attestazione del Soggetto attuatore.

Per le attrezzature e le strumentazioni, il cui uso sia necessario ma non esclusivo per il progetto, il relativo costo è ammesso in parte proporzionale all'uso effettivo per il progetto, sempre nel limite delle quote fiscali ordinarie di ammortamento del costo stesso.

Nel caso in cui i beni siano acquisiti con il sistema del *leasing* finanziario, il costo ammissibile è dato dai canoni pagati nel periodo di attuazione del progetto dal Soggetto attuatore, al netto degli interessi e delle altre spese connesse al contratto (tra cui tributi, oneri assicurativi, costi di rifinanziamento, spese generali, ecc.). Il costo massimo ammissibile così determinato non può comunque, in nessun caso, superare il valore commerciale netto del bene e, in presenza dell'opzione di riscatto finale, la durata del contratto di *leasing* non potrà essere inferiore al periodo di vita utile del bene.

Nel caso in cui i beni siano acquisiti tramite noleggio operativo, il costo ammissibile sarà commisurato all'effettivo uso degli strumenti e delle attrezzature per il progetto; il costo ammissibile così determinato non può in nessun caso superare il valore commerciale netto del bene.

Le spese derivanti dall'acquisizione di beni con il sistema del *leasing* finanziario in assenza di riscatto finale e quelle di noleggio operativo saranno ritenute ammissibili solo previa dimostrazione della convenienza economica di tale tipologia di acquisizione rispetto all'acquisto in proprietà.

I costi sostenuti per attività formative rivolte al personale assunto e impegnato nell'attività di ricerca, tra cui rientra anche quella economica, giuridica e scientifica dell'NNT, indispensabili per la

realizzazione delle attività scientifiche connesse all'intervento e per il perseguimento degli obiettivi di progetto.

7. I costi per attività di ricerca scientifica ed innovazione tecnologica svolte *in-house*, anche in collaborazione con altri soggetti pubblici, identificati sulla base di specifico e rilevante *expertise* adeguatamente documentato, o altri soggetti privati, individuati mediante procedure di selezione competitiva, tra cui: materiale di consumo, servizi di supporto tecnico-operativo, costi per modelli animali, costi per il reclutamento dei pazienti che partecipano a sperimentazioni cliniche (ad es. rimborso spese viaggio pazienti, costi delle visite e degli esami aggiuntivi, assicurazione, ecc.). Non sono rendicontabili costi figurativi e/o autofatturazioni (ad es. note di debito interne per ribaltamento dei costi).
8. *Open access* virtuale o meno, *Trans National Access*, implementazione di metodologie per la gestione di dati dell'HUB/Network secondo i principi "*FAIR data*" ed "*Open science*".
9. Le spese per missioni (viaggio, vitto e soggiorno) per la partecipazione dei ricercatori e del personale di supporto del Soggetto attuatore a:
 - *meeting*, *workshop*, seminari e congressi scientifici, nazionali ed internazionali solo e unicamente per finalità di divulgazione dei risultati della ricerca (*dissemination*), dimostrabili dagli atti ufficiali pubblicati su riviste scientifiche;
 - riunioni tra i Soggetti attuatori per scopi collaborativi strettamente correlati alla realizzazione del progetto.

Le spese di missione sono ammissibili solo nei limiti del 3% dell'importo finanziato e, per quanto riguarda le spese di missione con finalità divulgative, dietro presentazione della pubblicazione degli atti congressuali, da cui si ricavi l'intervento di divulgazione effettuato, che deve risultare strettamente pertinente con le finalità scientifiche progettuali.

10. Spese per attività di disseminazione e valorizzazione dei risultati della ricerca (organizzazione di convegni, pubblicazioni, ecc.).
11. Spese per subcontratti aventi ad oggetto unicamente servizi a carattere tecnico-scientifico di natura specialistica e di tipo accessorio o strumentale (*no-core*), affidati a soggetti terzi altamente qualificati, nel rispetto delle disposizioni normative vigenti in materia di appalti pubblici, indispensabili per il raggiungimento degli obiettivi del progetto, dalla cui attività scaturisca un prodotto scientifico ben determinato, necessario a completare le attività di ricerca previste nel progetto.

Stante il carattere giuridico-economico dell'attività di ricerca dell'NNT, unicamente per tale iniziativa, i subcontratti potranno anche avere ad oggetto attività specifiche legate al processo di sviluppo del trasferimento tecnologico, con la finalità di trasferire al personale di ricerca le competenze giuridiche ed economiche in tema di tecniche di tutela e di valorizzazione delle tecnologie in materia di Life Sciences.

Nello specifico, tali costi sono ammissibili alle seguenti condizioni:

- il soggetto attuatore non è in grado di svolgere in proprio l'attività oggetto del subcontratto, in ragione dell'elevato grado di specializzazione tecnico-scientifica necessaria per lo svolgimento di tale attività;
 - il subcontratto non deve avere ad oggetto attività ordinarie e/o necessarie per il rafforzamento delle strutture amministrativo-gestionali, anche se connesse con l'attuazione del progetto o aventi ad oggetto prodotti non materiali (consulenze);
 - il valore complessivo dei subcontratti non può essere superiore al 10% del totale dei costi ammissibili;
 - il Soggetto attuatore deve essere in grado di fornire evidenza delle concrete modalità, procedure e ragioni dell'affidamento in favore dei soggetti terzi.
12. Costi per il coordinamento delle attività dei centri partecipanti alla ricerca (ad es. costi per il trasferimento di campioni da una struttura all'altra, spese per *meeting* di coordinamento, spese per l'organizzazione delle attività comuni al progetto, ecc).

13. Le spese generali, che vengono calcolate per ciascuno stato di avanzamento dei lavori nella misura massima forfettaria del 7% dei costi diretti ammissibili a finanziamento.

Non rientrano nei costi ammissibili, in quanto già compresi nelle spese generali, i costi relativi ai materiali minuti necessari per la funzionalità operativa, quali a titolo meramente esemplificativo: attrezzi di lavoro, minuteria metallica ed elettrica, articoli per le protezioni del personale (guanti, occhiali, ecc.), carta per stampanti, toner, vetreria di ordinaria dotazione, ecc.

Resta fermo che altre tipologie di spesa strettamente connesse all'esecuzione del progetto potranno essere proposte e saranno oggetto di valutazione preventiva da parte del Ministero della Salute, nel rispetto della normativa applicabile, purché aventi natura di investimento.

Il Soggetto attuatore, ai fini dell'erogazione del finanziamento, deve trasmettere al Ministero la rendicontazione economica corredata da una relazione di certificazione rilasciata da un Revisore esterno indipendente, iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e al Registro dei Revisori Legali, in possesso dei requisiti richiesti dalla Direttiva 2014/56/UE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 16 aprile 2014, che modifica la direttiva 2006/43/CE relativa alle revisioni legali dei conti annuali e dei conti consolidati, e dalla relativa legislazione nazionale di attuazione, che certifichi la regolarità amministrativo-contabile delle spese sostenute per la realizzazione del progetto, la loro conformità alla normativa di riferimento vigente e la congruenza con le attività svolte ed i risultati raggiunti.