Al Direttore

UO Patrimonio, Gare e Servizi

Dott.ssa Annalisa Vagelli

Oggetto: RELAZIONE DEL RUP per APPROVAZIONE DEFINITIVA DELLA PROPOSTA DEL PROMOTORE E CHIUSURA DEL PROCEDIMENTO DI VALUTAZIONE — PROPOSTA DI DELIBERAZIONE AI SENSI DELL'ART. 193 DEL D.LGS 36/2023 E S.M.I.

1. ILLUSTRAZIONE DELLA PROCEDURA DI SCELTA DEL PROMOTORE ALL'INTERNO DEL PROCEDIMENTO DI PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO

L'istruttoria per la realizzazione del progetto di partenariato pubblico privato è stata condotta nel rispetto degli indirizzi programmatori adottati dall'Azienda e secondo le modalità procedurali definite dal protocollo operativo approvato con Delibera AOUP n. 935/2023 del 13/10/2023 avente ad oggetto "Programma triennale delle esigenze pubbliche potenzialmente idonee ad essere soddisfatte attraverso forme di partenariato pubblico-privato 2023-2025. Adozione del programma. Approvazione del protocollo operativo delle interlocuzioni", poi modificato con Delibera AOUP n. 1030 del 8/11/2023.

La procedura, avente ad oggetto la valutazione della fattibilità delle proposte di partenariato pubblico privato per la realizzazione della nuova cucina e mensa e l'affidamento del servizio di ristorazione, è stata avviata a seguito degli atti amministrativi e delle prime valutazioni di seguito descritte e suddivise in più fasi operative:

Nomina RUP – individuazione gruppo multidisciplinare - ricevimento proposte dagli OOEE

- Il DG dell'AOU Pisana, tramite atto avente Prot. n. 55672 del 24.11.2023, ha designato il Prof. Angelo Baggiani come RUP per l'affidamento del servizio di ristorazione e realizzazione della nuova cucina e mensa per il NSC in Cisanello.
- In data 13/12/2025, il RUP ha proposto al Direttore Generale dell'AOU Pisana la costituzione di un gruppo di lavoro multidisciplinare per i compiti di cui al protocollo operativo, composto dalle seguenti professionalità interne: Dott. Jacopo Fernandez (profilo economico finanziario e sostenibilità di bilancio); Dott. Alberto Porcaro (profilo contrattuale e giuridico amministrativo); Ing. Lucia Trillini (PFTE delle opere e degli investimenti previsti); Dott.ssa Katia Nardi (valutazione dei progetti in merito a caratteristiche e specificazioni dei servizi proposti); Dr.ssa Adriana Medici (profilo giuridico).
- A seguito della Delibera n. 935 del 13/10/2023, sono giunte all'AOU Pisana manifestazioni di interesse da parte dei seguenti operatori economici: CIRFOOD s.c.; Serenissima SpA; Dusmann Service Srl; Italia Chef Srl; Elior Ristorazione SpA; Fincantieri SpA. In data 24/03/2024 è stato pubblicato dal RUP l'"Avviso di interlocuzioni preventive con OOEE in operazioni di PPP - Realizzazione della nuova cucina e mensa e affidamento del servizio di ristorazione" e agli operatori economici che hanno manifestato il loro interesse sono stati forniti tutti i dati e le informazioni necessarie a predisporre proposte coerenti con i fabbisogni futuri di servizi e con gli interventi di realizzazione del NSC.
- Da parte degli OOEE sono pervenute formalmente le proposte da parte di n. 2 Operatori Economici: Serenissima Ristorazione SpA (Allegato 1) e CIRFOOD s.c. (Allegato 2).
- L'AOUP ha manifestato l'interesse, successivamente alla presentazione delle due proposte, alla realizzazione di un secondo bar presso gli edifici universitari, e ne ha dato contezza ai due proponenti che hanno consentito alla integrazione delle proprie proposte per gli aspetti legati alla realizzazione dell'ulteriore opera e ai riflessi sul PEF e sulla Convenzione di concessione.

Analisi e valutazione proposte

- Al fine di valutare la fattibilità tecnica dei progetti proposti e la coerenza degli stessi ai fabbisogni aziendali sia per gli aspetti tecnico sanitari dei servizi previsti che di quelli economico finanziari, il RUP ha designato i membri del Gruppo di Valutazione con nota del 10/04/2025, avente prot. n. 18704, inviata ai Direttori dei tre dipartimenti interessati e in conoscenza anche al Direttore Generale e al Direttore Amministrativo dell'AOU Pisana.
- Sono stati inoltre coinvolti, quali soggetti incaricati esterni, professionisti e società con competenze specialistiche in materia di PPP e PEF: il Prof. Giovanni Liberatore, per l'analisi dei PEF presentati dagli operatori economici interessati alla procedura di PPP; Paragon Business Advisors Srl, per la prestazione di servizi di supporto al RUP nella gestione delle procedure di PPP, consistenti in i) valutazione comparativa e analisi economico-finanziaria e giuridica delle proposte pervenute; ii) analisi di convenienza ed individuazione del proponente e relativa presentazione del progetto alla Regione Toscana ai fini dell'ottenimento del nulla osta al proseguimento della gara.
- Il Gruppo ha proceduto alla valutazione dei due progetti dei servizi, analizzandone le relative peculiarità e svolgendo una prima valutazione della sostenibilità degli stessi sotto il profilo economico finanziario e giuridico contrattuale, dalla quale è emersa la necessità di acquisire chiarimenti ed integrazioni. Il RUP ha provveduto a inviare a ciascun operatore proponente le richieste di chiarimenti e di integrazioni, specifiche per ciascun progetto. Entrambi gli operatori economici hanno dato riscontro alle richieste ricevute.
- Il Prof. Giovanni Liberatore ha trasmesso all'AOUP in data 14/10/2025 una relazione composta dai seguenti approfondimenti: analisi dei PEF presentati dai Proponenti in relazione i) alla lex specialis "Linee guida per la costituzione di un modello unitario per la predisposizione del Piano Economico Finanziario da parte degli operatori economici interessati alle singole operazioni di partenariato ai sensi dell'art. 193 del D.lgs 36/2023"; ii) alla sostenibilità economica e finanziaria, con particolare riferimento alla corretta combinazione di investimenti, tariffe, volumi di attività, orizzonte della concessione, tasso di rendimento e indici di bancabilità; verifica della corrispondenza tra matrice dei rischi e contenuti economico-finanziari dei PEF; supporto all'individuazione della proposta più meritevole con riferimento alla dimensione economico-finanziaria.
- Paragon Business Advisors Srl ha trasmesso all'AOUP in data 24/09/2025 una relazione – "Relazione comparativa proposta Ristorazione" – avente ad oggetto l'analisi della documentazione delle proposte presentate dagli operatori economici interessati, individuando, mediante un'analisi comparativa quantitativa e qualitativa, le principali criticità e i punti di forza delle proposte presentate, valutandone altresì la completezza e la chiarezza documentale e la sostenibilità economico-finanziaria di ciascuna di esse.
- Il Gruppo di Valutazione ha elaborato una Relazione sugli aspetti tecnici e dei servizi, individuando la proposta maggiormente coerente al principio del risultato.

Risoluzione elementi ostativi

- Nell'ambito del procedimento di valutazione delle proposte, il Gruppo di Valutazione, anche con il supporto della società Paragon Business Advisors Srl, ha individuato, all'interno del Piano Economico e Finanziario e della Convenzione presentati dagli operatori economici, elementi critici che necessitavano di essere corretti per permettere il proseguimento del procedimento di valutazione.
- Il RUP ha ritenuto necessario chiedere agli operatori economici la correzione degli elementi ostativi di cui sopra tramite la comunicazione "Richieste di modifica" prot. n. 0050847, trasmessa a mezzo PEC il 23/10/2025, stabilendo il termine per l'invio delle correzioni al 7/11/2025.
- Gli operatori economici hanno inviato entro i termini previsti le proposte di correzione agli elementi ostativi individuati, i quali risultavano limitati al Piano Economico Finanziario e alla bozza di Convenzione, senza incidere sulla valutazione tecnico-qualitativa dei servizi già condotta.
- Le integrazioni inviate dagli OOEE sono state valutate dai professionisti esterni incaricati, i quali hanno inviato la seguente documentazione integrativa: il Prof. Liberatore, con gli "Addendum alla relazione rilasciata il 14 ottobre 2025" per CIRFOOD e per Serenissima, inviati in data 4/12/2025, aventi ad oggetto la verifica delle modifiche richieste e dell'effetto delle stesse sull'equilibrio economico finanziario dei PEF e sulla loro portata economica; Paragon Business Advisors Srl, con la "Nota riscontro AOUP" del 4/12/2025, avente ad oggetto l'aggiornamento delle valutazioni in merito alle proposte di finanza di progetto.
- Tenuto conto delle valutazioni tecniche rese da Prof. Liberatore e da Paragon Business Advisors Srl, il RUP ha attestato, nella propria Relazione, il superamento degli elementi ostativi evidenziati, procedendo quindi con il completamento della valutazione delle proposte.

Esito della procedura di valutazione delle proposte

All'esito dell'istruttoria tecnica, economico-finanziaria e giuridico-contrattuale, integrata dagli elaborati dei consulenti incaricati, il Gruppo di Valutazione ha ritenuto la proposta presentata da Serenissima Ristorazione S.p.A. come maggiormente coerente con i fabbisogni dell'AOUP, sinteticamente in ragione:

- della presentazione di soluzioni innovative e ottimizzate, che delineano un modello di servizi di elevata qualità e pertanto di maggior interesse per l'AOUP;
- della migliore definizione degli elementi economico-finanziari e del più equilibrato profilo di allocazione dei rischi, che si riflette in un minor impatto economico sul bilancio dell'Amministrazione, in coerenza con i principi di bancabilità e sostenibilità richiesti dall'art. 193.

Tutti gli elementi di dettaglio che hanno portato alla valutazione della proposta maggiormente coerente con i fabbisogni di AOUP sono riportati in allegato alla presente.

Richiesta di modifiche alla proposta selezionata

Ai fini di procedere con la richiesta di autorizzazione alla Regione Toscana per la nomina del promotore, il RUP ha trasmesso alla società Serenissima Ristorazione S.p.A., tramite nota del 23/12/2025, le richieste di modifica ai documenti della proposta che presentavano elementi necessitanti di integrazioni o rettifiche, stabilendo il termine per la ricezione delle modifiche richieste nel 31/01/2026. Serenissima SpA ha dato esito all'istanza del RUP inviando la documentazione della proposta integrata e rettificata secondo quanto richiesto.

2. RICHIESTA DI AUTORIZZAZIONE ALLA REGIONE TOSCANA PER LA NOMINA DEL SOGGETTO PROMOTORE

Con Relazione del 16/02/2026, il RUP, considerando l'innovatività del progetto presentato e riscontrata l'esaustività delle risposte dell'operatore economico alle modifiche/integrazioni richieste, in ottemperanza alla D.G.R.T. n. 736/2023, recante l'obbligo di richiedere l'autorizzazione alla Giunta Regionale per l'avvio di operazioni di partenariato pubblico privato, ha presentato la documentazione tecnica prevista dalla suddetta delibera e necessaria alla valutazione del procedimento da parte della stessa, trasmessa con nota AOUP prot. n. 0167959 del 24/02/2026.

A tale scopo, ai sensi del punto 2.4 lettere "a" e "b" dell'Allegato alla D.G.R.T. n. 736/2023, il RUP ha dichiarato quanto segue:

i) dichiara la fattibilità (ai sensi dell'articolo 193, co. 2 del D.Lgs 36/23) della proposta finale, determinata attraverso le valutazioni dei soggetti incaricati in merito agli aspetti: tecnico specialistici, economico finanziari, giuridico legali, contrattuali;

ii) dichiara che il finanziamento a carico dell'Amministrazione non genera indebitamento poiché, come si evince dalla struttura del contratto, il rischio operativo è sostanzialmente a carico dell'Operatore Economico che si assume in particolare il rischio di progettazione e costruzione, il rischio di disponibilità e, in maniera rilevante sui ricavi complessivi, il rischio di domanda;

iii) dichiara che il livello di servizio offerto dall'Operatore Economico è equivalente, e per taluni aspetti superiore (i.e. qualità delle materie prime), a quello individuato dallo strumento di acquisto regionale;

iv) presenta una valutazione di confronto tra costi e benefici del progetto di partenariato, con quella del ricorso alternativo al contratto di appalto per un arco temporale equivalente, avendo preso a riferimento una recente aggiudicazione di ESTAR avente come oggetto servizi del tutto sovrapponibili a quelli della presente procedura di partenariato pubblico privato (determinazione del direttore di Area nr 1351 del 28/11/2024);

v) attesta la coerenza fra i vari documenti del PPP;

vi) si impegna a presentare annualmente al Direttore Generale della Regione Toscana un report sul monitoraggio effettuato in relazione all'andamento dell'equilibrio economico finanziario, il rispetto dei tempi ed al raggiungimento degli obiettivi prefissati con il PPP.

Le dichiarazioni di cui sopra hanno trovato evidenza nella Valutazione di fattibilità del Gruppo di Valutazione (punto i) e nella Relazione di convenienza economica redatta dal professionista incaricato Paragon Business Advisors, condivisa dal RUP (punti ii, iii, iv, v).

3. ESITO DELL'ISTRUTTORIA REGIONALE: AUTORIZZAZIONE E PRESCRIZIONI

A seguito della richiesta di autorizzazione trasmessa dall'AOUP con nota prot. n. 0167959 del 24/02/2026, la Regione Toscana ha costituito, in data 26/03/2026, il Gruppo di Lavoro Interdirezionale incaricato dell'istruttoria ai sensi della D.G.R. n. 736 del 3 luglio 2023, il quale ha svolto l'attività istruttoria attraverso più fasi di interlocuzione con l'AOUP, tra cui la richiesta di integrazioni del 04/05/2026 (prot. 0340065), la riunione tecnica

del 19/05/2026, la trasmissione di documentazione integrativa da parte dell'AOUP in data 25/05/2026 (prot. 390688) e l'ulteriore richiesta di chiarimenti del 23/06/2026 (prot. 0502137), cui l'AOUP ha dato riscontro in data 29/06/2026.

Il Gruppo di Lavoro Interdirezionale si è riunito conclusivamente in data 10/06/2026 e, all'esito dell'istruttoria svolta, ha espresso parere favorevole all'autorizzazione dell'operazione di partenariato pubblico-privato, dando atto che l'AOUP ha effettuato tutte le valutazioni richieste dal paragrafo 2 dell'Allegato A alla D.G.R. n. 736/2023 e che il RUP ha attestato che l'operazione non genera indebitamento e che il livello di servizio offerto è almeno equivalente allo strumento di acquisto di livello regionale.

Con Delibera della Giunta Regionale della Toscana n. 843 del 16/07/2026, la Regione Toscana ha pertanto autorizzato l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Pisana all'avvio dell'operazione di partenariato pubblico-privato avente ad oggetto la realizzazione della cucina e della mensa all'interno del Nuovo Santa Chiara in Cisanello e l'affidamento del servizio di ristorazione, recependo integralmente, quale Allegato A e parte integrante e sostanziale dell'atto, l'estratto del verbale del Gruppo di Lavoro Interdirezionale del 10/06/2026, con le risultanze istruttorie, le valutazioni svolte, le conclusioni e le prescrizioni ivi formulate.

L'autorizzazione regionale è stata rilasciata subordinatamente al recepimento, nei documenti e negli atti di gara, delle prescrizioni indicate nel medesimo Allegato A, il cui integrale recepimento dovrà essere verificato dal RUP prima della relativa approvazione e pubblicazione. In particolare, il Gruppo di Lavoro Interdirezionale ha formulato cinque prescrizioni, di seguito richiamate in sintesi:

A) obbligo per il Gruppo di lavoro multidisciplinare dell'AOUP di eseguire la revisione della propria relazione a seguito della risoluzione delle criticità rilevate e di formalizzare una rivalutazione conclusiva collegiale delle proposte aggiornate, al fine di assicurare piena tracciabilità del percorso valutativo;

B) obbligo di chiarire in che misura il corrispettivo unitario del pasto incorpori componenti qualitative legate all'esperienza complessiva del servizio, e come tali profili incidano sulla determinazione economica del corrispettivo e sui relativi meccanismi di adeguamento e riduzione;

C) obbligo di risolvere le difformità riscontrate tra i valori del TIR di progetto indicati nella documentazione trasmessa, nonché di uniformare gli ulteriori dati economico-finanziari non perfettamente coincidenti;

D) obbligo di chiarire le modalità e il momento di individuazione dell'organismo competente alla composizione delle controversie tra tavolo tecnico, Collegio Consultivo Tecnico, transazione e Foro di Pisa, nonché la natura e il grado di vincolatività delle relative decisioni;

E) obbligo di disciplinare espressamente, con riferimento ai ricavi di gestione, ai corrispettivi e alla revisione prezzi, gli aspetti relativi ai pasti studenti, alla royalty sui pasti per esterni e alle modalità di aggiornamento delle tariffe, con i relativi effetti sull'equilibrio economico-finanziario della concessione e sul PEF.

Si dà inoltre atto che, in sede istruttoria, l'AOUP ha comunicato alla Regione Toscana di non prevedere, nei documenti della successiva procedura ad evidenza pubblica, il diritto di prelazione in favore del Promotore, pure previsto dall'art. 193 del D.Lgs. 36/2023 nel testo vigente anteriormente alle modifiche introdotte dal D.Lgs. 209/2024, in coerenza con i recenti orientamenti della Corte di Giustizia dell'Unione Europea in tema di parità di trattamento, non discriminazione e proporzionalità nelle procedure di partenariato pubblico-privato. Di tale circostanza il Gruppo di Lavoro Interdirezionale ha espressamente preso atto nell'Allegato A alla Delibera G.R.T. n. 843 del 16/07/2026, ritenendola idonea a ridurre i profili di criticità connessi all'applicazione della disciplina previgente al correttivo.

Le prescrizioni sopra richiamate sono state oggetto di specifica istruttoria interna da parte del RUP, che ne ha assicurato il compiuto recepimento operativo, così da consentire, con il presente atto, la chiusura dell'intero procedimento di valutazione delle proposte, secondo quanto di seguito illustrato.

4. ADEMPIMENTO DELLE PRESCRIZIONI E CHIUSURA DEL PROCEDIMENTO DI VALUTAZIONE DELLE PROPOSTE

In esecuzione della prescrizione A), il Gruppo di Valutazione, designato dal RUP con nota del 10/04/2025, prot. n. 18704, si è riunito in seduta collegiale per l'esame e la rivalutazione conclusiva delle proposte presentate da CIR FOOD S.c.p.A. e da Serenissima Ristorazione S.p.A., come da ultimo integrate a seguito della risoluzione degli elementi ostativi di cui alla comunicazione del RUP prot. n. 0050847 del 23/10/2025, dando conto degli esiti delle valutazioni tecniche rese dai consulenti esterni incaricati, Prof. Giovanni Liberatore e Paragon Business Advisors S.r.l.

All'esito della seduta è stato redatto il Verbale di Rivalutazione Collegiale Conclusiva, con il quale il Gruppo di Valutazione ha attestato, in via collegiale, il superamento degli elementi ostativi rilevati nella nota del 23/10/2025

con riferimento al Piano Economico Finanziario e alla bozza di Convenzione, precisando espressamente che tali elementi non hanno riguardato, né posto in discussione, la valutazione tecnico-qualitativa dei servizi già condotta, la quale conserva piena validità. Il predetto Verbale costituisce adempimento integrale della prescrizione A) di cui all'Allegato A alla Delibera G.R.T. n. 843 del 16/07/2026.

A seguito dell'esito della rivalutazione collegiale, il RUP ha proceduto direttamente alla revisione della bozza di Convenzione di concessione, recependo integralmente gli orientamenti tecnico-giuridici sottesi alle prescrizioni B), C), D) ed E), e ha trasmesso il testo così aggiornato a Serenissima Ristorazione S.p.A. per accettazione. Serenissima Ristorazione S.p.A. ha accettato integralmente le modifiche proposte e ha trasmesso all'AOUP la Convenzione di concessione, quale parte integrante e sostanziale della propria proposta, unitamente alla Relazione alla matrice dei rischi aggiornata, così come richiesto in sede istruttoria.

Tenuto conto, inoltre, delle richieste di modifica al Piano Economico Finanziario emerse nel corso dell'istruttoria, il RUP ha richiesto a Serenissima Ristorazione S.p.A. la trasmissione di un nuovo Piano Economico Finanziario asseverato, che l'operatore economico ha regolarmente trasmesso. La Convenzione di concessione, la Relazione alla matrice dei rischi e il nuovo Piano Economico Finanziario asseverato, come da ultimo aggiornati, costituiscono pertanto, unitamente agli ulteriori elaborati già acquisiti, la base documentale definitiva della proposta di Serenissima Ristorazione S.p.A. posta in approvazione con il presente atto.

Per tali ragioni, il RUP ritiene integralmente adempiute le prescrizioni impartite dal Gruppo di Lavoro Interdirezionale della Regione Toscana con l'Allegato A alla Delibera G.R.T. n. 843 del 16/07/2026 e, conseguentemente, conclusa la procedura di valutazione delle proposte di partenariato pubblico-privato.

5. CONCLUSIONI E PROPOSTA DI DELIBERAZIONE

Tutto ciò premesso e considerato, ricorrendone i presupposti di legge:

- è stata accertata la fattibilità della proposta presentata da Serenissima Ristorazione S.p.A. ai sensi dell'art. 193, co. 2, del D.Lgs. 36/2023;
- è stata ottenuta, con Delibera G.R.T. n. 843 del 16/07/2026, l'autorizzazione della Regione Toscana all'avvio dell'operazione di partenariato pubblico-privato, ai sensi della D.G.R. n. 736/2023;
- è stata adempiuta, tramite il Verbale di Rivalutazione Collegiale Conclusiva del Gruppo di Valutazione, la prescrizione A) di cui all'Allegato A alla predetta Delibera regionale;
- sono stati acquisiti, quale parte integrante della proposta di Serenissima Ristorazione S.p.A., la Convenzione di concessione, la Matrice dei rischi e il nuovo Piano Economico Finanziario asseverato, a integrale recepimento delle prescrizioni B), C), D) ed E);

Si precisa, al riguardo, che la presente procedura è disciplinata dall'art. 193 del D.Lgs. 36/2023 nel testo vigente anteriormente alle modifiche introdotte dal D.Lgs. 209/2024, in quanto avviata anteriormente al 31/12/2024, come già evidenziato nella premessa della bozza di Convenzione e riconosciuto dalla stessa Regione Toscana nell'Allegato A alla Delibera G.R.T. n. 843/2026. Ai sensi del comma 1 del citato articolo, la proposta del Promotore è composta dal progetto di fattibilità, dal piano economico finanziario asseverato, dalla bozza di convenzione e dalla specificazione delle caratteristiche del servizio e della gestione: oggetto della valutazione di fattibilità e della conseguente approvazione, ai sensi dei commi 2 e 3 del medesimo articolo, è pertanto la proposta nel suo complesso, e non il solo progetto di fattibilità tecnica ed economica isolatamente considerato. Quest'ultimo, quale specifico elaborato progettuale, sarà oggetto di autonoma verifica e validazione ai sensi dell'art. 42 del Codice, a cura del RUP competente per la fase di affidamento, quale adempimento tecnico propedeutico alla pubblicazione del bando di gara (Fase successiva ad evidenza pubblica). Si precisa altresì che la qualifica di Promotore consegue, ai sensi del medesimo art. 193, direttamente all'approvazione della proposta, senza necessità di un separato atto di nomina discrezionale, e che non trova applicazione, per le ragioni sopra illustrate, il diritto di prelazione pure previsto dalla medesima disposizione nel testo applicabile.

Il RUP propone alla Direzione Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Pisana l'adozione di apposita deliberazione, con il seguente contenuto dispositivo:

1. di prendere atto dell'autorizzazione rilasciata dalla Regione Toscana con Delibera di Giunta Regionale n. 843 del 16/07/2026 all'avvio dell'operazione di partenariato pubblico-privato avente ad oggetto la realizzazione della cucina e della mensa all'interno del Nuovo Santa Chiara in Cisanello e l'affidamento del servizio di ristorazione;
2. di approvare definitivamente, quale proposta posta a base della successiva fase ad evidenza pubblica ai sensi dell'art. 193, commi 2 e 3, del D.Lgs. 36/2023 nel testo vigente anteriormente al D.Lgs. 209/2024, la proposta presentata da Serenissima Ristorazione S.p.A. ai sensi del medesimo articolo, come da ultimo integrata e

rettificata, comprensiva del progetto di fattibilità, della Convenzione di concessione, della Matrice dei rischi e del Piano Economico Finanziario asseverato;

3. di dare atto che, per effetto dell'approvazione di cui al punto che precede, Serenissima Ristorazione S.p.A. assume la qualifica di Promotore dell'operazione di partenariato pubblico-privato, ai sensi e per gli effetti dell'art. 193 del D.Lgs. 36/2023;
4. di dare atto che la prescrizione A) di cui all'Allegato A alla Delibera G.R.T. n. 843/2026 risulta integralmente adempiuta mediante il Verbale di Rivalutazione Collegiale Conclusiva del Gruppo di Valutazione, allegato al presente atto;
5. di dare atto che le prescrizioni B), C), D) ed E) di cui al medesimo Allegato A risultano parimenti integralmente adempiute mediante la Convenzione di concessione, la Relazione alla matrice dei rischi e il Piano Economico Finanziario asseverato, acquisiti quale parte integrante della proposta;
6. di dare atto che il progetto di fattibilità tecnica ed economica, quale elaborato progettuale ricompreso nella proposta approvata, sarà oggetto di autonoma verifica e validazione ai sensi dell'art. 42 del Codice, a cura del RUP competente per la fase di affidamento, prima della pubblicazione del bando di gara;
7. di dare atto che non trova applicazione il diritto di prelazione in favore del Promotore, come comunicato alla Regione Toscana e recepito nell'Allegato A alla Delibera G.R.T. n. 843/2026, in coerenza con gli orientamenti della Corte di Giustizia dell'Unione Europea in tema di parità di trattamento, non discriminazione e proporzionalità nelle procedure di partenariato pubblico-privato;
8. di dichiarare concluso il procedimento di valutazione delle proposte di partenariato pubblico-privato;
9. di dare atto che si può conseguentemente procedere all'avvio della successiva fase ad evidenza pubblica;
10. di confermare l'impegno dell'Azienda alla trasmissione, con cadenza annuale, al Direttore Generale della Regione Toscana, del report di monitoraggio sull'andamento dell'equilibrio economico-finanziario, sul rispetto dei tempi e sul raggiungimento degli obiettivi prefissati con l'operazione di partenariato pubblico-privato, come previsto dalla D.G.R. n. 736/2023;
11. di dare atto che il presente provvedimento non comporta, allo stato, oneri diretti a carico del bilancio dell'Azienda.

Le dichiarazioni e le valutazioni di cui sopra trovano evidenza nella documentazione allegata al presente atto quale parte integrante e sostanziale, di cui all'elenco che segue. Si dà atto che la documentazione relativa all'intero procedimento, sin qui conservata agli atti d'ufficio, viene per la prima volta integralmente allegata e resa disponibile agli interessati contestualmente al presente provvedimento, in uno con il quale l'Amministrazione dà conto di tutte le attività istruttorie svolte.

ELENCO ALLEGATI (disponibili al seguente link: "\\techsrv\tech_PPP_STERILIZZAZIONE\Allegati Relazione RUP approvazione proposta Serenissima"

- All. 1 - Proposta "Serenissima", comprensiva di: “Presentazione progetto e caratteristiche distintive”; “Bozza di convenzione”, “Specificazione delle caratteristiche del servizio”; “Matrice dei rischi”; “Relazione alla Matrice dei Rischi”; “Relazione al PEF”; “Elenco elaborati del PFTE” (si specifica che il PFTE completo è custodito agli atti di AOUP)
- All. 2 – Proposta “Cirfood”, comprensiva di: “Capitolato di gestione e allegati”; “Bozza schema concessione”; “Matrice dei rischi”; “Relazione di accompagnamento matrice dei rischi”; “Piano Economico Finanziario”; “Elenco elaborati del PFTE” (si specifica che il PFTE completo è custodito agli atti di AOUP)
- All. 3 – Comunicazione del RUP "Richiesta di revisione degli aspetti critici” prot. n. 0050847 del 23/10/2025 e relativi riscontri trasmessi da CIR FOOD S.c.p.A. e da Serenissima Ristorazione S.p.A.;
- All. 4– Addenda del Prof. Giovanni Liberatore del 4/12/2025 (CIR FOOD e Serenissima Ristorazione) e Nota di riscontro di Paragon Business Advisors Srl del 4/12/2025;
- All. 5 – Relazione del Gruppo di Valutazione sugli aspetti tecnici e dei servizi;
- All. 6 – Nota del RUP del 23/12/2025 “Richiesta di modifica alla proposta” , contenente le richieste di modifiche alla proposta selezionata e riscontro di Serenissima Ristorazione S.p.A.;
- All. 7 – Valutazione di fattibilità del Gruppo di Valutazione (già allegata alla Relazione del RUP del 16/02/2026);

- All. 8 – Relazione di convenienza economica redatta da Paragon Business Advisors Srl, condivisa dal RUP (16/02/2026);
- All. 9 – Relazione del RUP del 16/02/2026 e nota AOUP di richiesta di autorizzazione alla Regione Toscana, prot. n. 0167959 del 24/02/2026;
- All. 10 – Verbale della riunione tecnica del 19/05/2026 tra AOUP e Gruppo di Lavoro Interdirezionale della Regione Toscana;
- All. 11 – Richiesta di chiarimenti della Regione Toscana del 23/06/2026 (prot. 0502137) e nota di riscontro dell'AOUP del 29/06/2026;
- All. 12 – Delibera della Giunta Regionale della Toscana n. 843 del 16/07/2026 e relativo Allegato A (Estratto del verbale del Gruppo di Lavoro Interdirezionale del 10/06/2026);
- All. 13 – Verbale di Rivalutazione Collegiale Conclusiva del Gruppo di Valutazione;
- All.14 - Proposta "Serenissima", così come modificata nel corso dell'istruttoria, comprensiva di: "Bozza di convenzione", "Specificazione delle caratteristiche del servizio"; "Matrice dei rischi"; "Relazione al Piano Economico-Finanziario (PEF)"; "Manuale di riferimento per il sistema di controllo del servizio di ristorazione"; "Elenco elaborati del PFTE" (si specifica che il PFTE completo è custodito agli atti di AOUP)

Il RUP

Prof. Angelo Baggiani

Firmato il 09/09/2026 alle 16:21
da ANGELO BAGGIANI