



AZIENDA OSPEDALIERO
UNIVERSITARIA PISANA

Relazione Sanitaria

anno 2018



Introduzione -----	1
Parte I-----	2
Attività di ricovero -----	2
Parte II -----	6
Pronto Soccorso -----	6
Parte III -----	7
Attività ambulatoriale -----	7
Parte IV -----	10
Attività in regime di libera professione -----	10
Parte V-----	12
Gestione del rischio clinico ed attività di controllo delle infezioni correlate all'assistenza-----	12
Qualità e Accreditamento-----	14
Parte VI -----	16
Risorse -----	16
Posti letto -----	16
Personale -----	16
Parte VII-----	19
Assetto tecnologico-----	19
Assetto strutturale -----	21
Parte VIII -----	24
Iniziative di formazione -----	24
Parte IX -----	29
Innovazioni introdotte durante l'anno -----	29
Parte X-----	31
Comunicazione interna ed esterna-----	31

Allegato: Report Attività di Ricovero Anno 2018 (a cura della U.O. Direzione Medica di Presidio)

Hanno contribuito alla preparazione della Relazione Sanitaria- 2017: Mojgan Azadegan, Cristiana Campaiola, Michele Cristofano, Paolo De Simone, Andrea Ferrari, Matteo Filippi, Franco Filipponi, Paolo Garzella , Anna Gaspari, Simonetta Gerali, Rinaldo Giambastiani, Stefano Giuliani, , Ornella Lorenzetti, Grazia Luchini, Paolo Maremmanni, Concetta Panaro, Gabriella Pellegrini, Gaetano Privitera, Annarosa Saviozzi, Grazia Valori.

INTRODUZIONE

Ai sensi dell'articolo n.24 della Legge Regione Toscana 24 febbraio 2005 n.40 e smi, "la relazione sanitaria aziendale è lo strumento di valutazione e monitoraggio dei risultati raggiunti in rapporto agli obiettivi definiti dalla programmazione regionale e aziendale e ne costituisce strumento rilevante per la definizione; la relazione sanitaria aziendale in particolare evidenzia i risultati conseguiti in termini di servizi e prestazioni, con riguardo anche agli obiettivi del piano attuativo e con distinto riferimento all'attività sanitaria e sociale integrata, alle attività sanitarie degli ambiti territoriali e a quella socio-assistenziale."

La relazione sanitaria dell'anno 2017, in continuità con quelle dei passati anni, continua ad avvalersi di dati relativi a numerosi indicatori calcolati centralmente dall'Agenzia Regionale di Sanità

Le elaborazioni, accessibili sul portale della Agenzia Regionale di Sanità Toscana, utilizzano i flussi informativi gestiti dai settori della Regione Toscana (flusso SDO, flusso SPA, ect.), dal MeS, dalle anagrafi ed altri (solo in alcuni casi la fonte dei dati è aziendale).

L'indirizzo web è il seguente <https://www.ars.toscana.it> > I portali del dati di ARS > Relazione Sanitaria Aziende Ospedaliero Universitarie.

PARTE I

ATTIVITA' DI RICOVERO

Nel 2018 sono stati effettuati n.57.578 ricoveri complessivi di cui n. 45.943 ricoveri ordinari e n.11.635 ricoveri in regime di day hospital suddivisi in n. 32.184 DRG chirurgici e n. 25.394 DRG medici.

Il 6,39% di tali ricoveri, corrispondente a n. 3.667 dimissioni, è stato erogato in favore di cittadini stranieri. I pazienti dimessi residenti nella Zona Pisana sono stati n. 21.543 (37,56% dei casi), quelli residenti nel territorio della AUSL NO sono stati n. 40.568 (70,72%) ed i pazienti regionali n. 47.620 (82,04%).

Le scelte attuate dall'azienda in tema di regole di erogazione dei servizi ed in tema di appropriatezza, nel rispetto della normativa vigente, e la continua ricerca nell'utilizzo efficiente, efficace ed appropriato delle risorse ha consentito una riorganizzazione dell'attività di ricovero che ha permesso, tra le altre cose:

- 1) Una riduzione di n. 786 ricoveri ordinari;
- 2) Un aumento di n. 331 ricoveri in day hospital;
- 3) Una riduzione di n. 1.563 accessi per DH medici;
- 4) L'aumento dei dimessi DH con DRG medico che passano da una % del 7,40% del 2017 al 7,27% (-0,13%).
- 5) L'aumento dei dimessi DH con DRG chirurgico che passano da una % dell'11,88% del 2017 al 12,74% (+0,86%).

Si consolida ulteriormente la vocazione chirurgica dell'Azienda con il 56,11% delle dimissioni sfocianti in DRG chirurgico (+0,52% rispetto all'anno 2017).

L'uso appropriato ed efficiente delle risorse viene confermato:

- dall'attestarsi della degenza media intorno alle 6 giornate;
- dall'aumento ulteriore del rimborso medio per caso trattato in regime ordinario che arriva ad €4.833,00 (+€ 79,00);
- dall'aumento del peso medio (criterio DGRT 947-2016) che passa da 1,171 ad 1,183 (+0,012).

In relazione alla complessità DRG (specialità da DGRT 947-2016) l'anno 2017 ha visto:

- una diminuzione dei DRG di specialità di base che passano da 47.842 del 2016 ai 46.652 del 2017;
- un sostanziale mantenimento dei casi di specialità media ed alta.

Nel 2018 sembra leggermente arrestarsi il trend in aumento, degli ultimi anni, dei ricoveri urgenti, in valore assoluto e percentuale, sul numero totale dei ricoveri ordinari per acuti con un numero di ricoveri urgenti di n.17.840 (- 332 ricoveri rispetto al 2017).

L'analisi dei DRG considerati ad alto rischio di inappropriatazza (DRG ARI come da DPCM Lea e DGRT 1140-2013) evidenzia un miglioramento e nello specifico:

- il numero dei casi di pazienti dimessi con DRG chirurgico ARI si è ridotto di 273 casi;
- il numero dei casi di pazienti dimessi con DRG medico ARI si è ridotto di 245 casi;

Occorre infine rilevare come la percentuale dei ricoveri con DRG ARI accettati in regime di urgenza continui a risultare ben al di sopra del 50% dei dimessi ad alto rischi di inappropriatazza.

La percentuale dei decessi in ospedale è stata dell'1,80%.

Tra le attività particolarmente caratterizzanti l'Azienda, troviamo la chirurgia robotica e quella dei trapianti:

- Per la chirurgia robotica segnaliamo l'ulteriore aumento dei pazienti dimessi che si attestano a n.1.354 casi (+ 122 rispetto all'anno 2017);
- Per le attività di trapianto l'Azienda si conferma leader a livello nazionale con n.279 casi trattati (+25 rispetto all'anno 2017).

Tutte le informazioni di dettaglio riguardanti le attività di ricovero sono presenti nel "Report attività di ricovero anno 2017" redatto dalla UO Direzione Medica di Presidio, che costituisce parte integrante della Relazione Sanitaria.

Un'ampia pubblicazione degli esiti delle cure è visibile sul sito internet dell'AOUP, sezione "Trasparenza" contenente i dati messi a disposizione dall'Agenzia Regionale di Sanità.

DONAZIONE DI ORGANI E TESSUTI ED ATTIVITA' DI TRAPIANTO

DONAZIONE ORGANI E TESSUTI 2018	
Numero donazioni HB	18
Numero donazioni di tessuti NHB	7
Donatori Potenziali donatori di Organi HB	32
Donatori effettivi di Organi	16
Donatori di Organi utilizzati	14
Donatori di cornea	6
Donatori di tessuto cutaneo	3
Donatori di muscolo	0
Donatori valvole cardiache	0

Nel corso dell'anno 2018 sono stati rilevati, rispetto al 2017, un increment nella efficienza della individuazione e segnalazione dei potenziali donator in morte encefalica (morti encefaliche segnalate/decessi con lesion cerebrale acuta in UTI 44.44% vs 25.77% del 2017) e la riconferma dell'efficienza organizzativa ed operativa nella gestione delle fasi successive (donatori procurati/morti encefaliche segnalate 56,25% vs 56,00% del 2017) con conseguente maggior numero di donator effettivi (+3) e utilizzati (+1).

Gli specifici indicatori di qualità utilizzati depongono per la ricerca di un ulteriore margine di miglioramento sul fronte della individuazione delle morti encefaliche in UTI (morti encefaliche segnalate/decessi con lesione cerebrale acuta in UTI 44,44% vs 50,00% atteso) e confermano gli ottimi risultati ottenuti sul versante della efficienza organizzativa della fasi del processo successive alla segnalazione (donator procurati/morti encefaliche segnalate 56,25% vs >49% atteso).

Infine il procurement di tessuti nell'anno 2018 è risultato sostanzialmente in linea con quello registrato nell'ultimo triennio.

TRAPIANTI ORGANI

Fegato	159 (+14)
Rene	36 (-2)
Pancreas	6 (+3)
Midollo	78 (+13)
TOTALE	279 (+25)

TRAPIANTI TESSUTI

Cornea	79 (+3)
Membrana amniotica	19 (=)

PRONTO SOCCORSO

Nel 2018 sono state imputate e chiuse nell'applicativo First-Aid 92381 schede di PS, per un totale di 92001 accessi validi (con l'esclusione degli accessi inseriti per errore e dei record di prova) e di 87214 accessi effettivamente presi in carico (con l'esclusione degli accessi chiusi con esito "Giunto cadavere" (26) e di quelli chiusi con esito "Si allontana prima della visita medica (4761, ovvero il 5.17% degli accessi validi).

Il 2,24% degli accessi presi in carico è costituito da codici rossi, il 19,74% da codici gialli, il 47,05 da codici verdi, il 23,98 da codici azzurri ed il 6,98 da codici bianchi. Di questi accessi una percentuale corrispondente al 19,56% ha avuto esito in ricovero.

La percentuale di pazienti trattati in OBI, unità di osservazione breve intensiva, è stata del 8,74% sul totale degli accessi presi in carico. Il 28,21% dei pazienti posti in OBI è stato ricoverato.

La percentuale di accessi in cui il paziente ha abbandonato il PS in corso di accertamenti è stata pari a 0,80%.

La percentuale di accessi con codice verde attribuito al triage visitati entro sessanta minuti è stata del 53,88%. La percentuale di accessi con codice giallo attribuito al triage visitati entro trenta minuti è stata del 47,63%.

PARTE III

ATTIVITA' AMBULATORIALE

Nel 2018, usando come fonte dati le tabelle ARS Toscana, risultano effettuate da AOUP un totale di 231.361 visite di cui 91.161 sono quelle epidemiologicamente più rilevanti (cardiologica, neurologica, ginecologia, ortopedica, oculistica, otorino, dermatologica) con circa l'8% di casi Fuori Regione come si evince dalle tabelle sotto riportate.

Tab.1

Visite specialistiche erogate dal presidio ospedaliero, per Asl di residenza - numero visite, proporzione (x 100) - 2018

Luogo erogatore	Residenza		AV Nord-Ovest		Av Sud-Est		Fuori Regione	
	AV Centro							
	Numero	Proporzione	Numero	Proporzione	Numero	Proporzione	Numero	Proporzione
AV CENTRO	438274	95,32	5548	1,21	3848	0,84	12114	2,63
AV NORD-OVEST	5240	1,38	364027	95,68	1184	0,31	10027	2,64
AV SUD-EST	5628	1,91	1581	0,54	278435	94,48	9051	3,07
Toscana	525481	38,36	463062	33,81	329554	24,06	51639	3,77
Azienda Ospedaliera Pisana	5822	6,39	76680	84,11	1601	1,76	7058	7,74
Azienda Ospedaliera Senese	2955	6,19	1168	2,45	39232	82,24	4350	9,12
Azienda Ospedaliera Careggi	54030	85,11	1763	2,78	3013	4,75	4676	7,37
Azienda Ospedaliera Meyer	12553	62,95	2783	13,96	2045	10,26	2559	12,83

Tab. 2 -Visite specialistiche erogate da AOUP, per specialità - 2018 (dati ARS):

Tipologia visita	Numero
Cardiologica	14.307
Neurologica	10.311
Ginecologica	13.303
Ortopedica	8.210
Oculistica	21.103
Otorino	12.879
Dermatologica	11.048
Altre visite	140.200
Totale	231.361

Di seguito i dati relativi all'attività ambulatoriale di Diagnostica Strumentale (TAC, RMN) distribuiti per ASL di residenza da cui si evince che circa il 12% è proveniente da altre Regioni; si evince altresì che, in rapporto al totale erogato con il territorio (169.498), l'AOUP eroga circa il 31% di esami.

Tab. 3

Diagnostica strumentale (TAC, RMN) erogata nel presidio ospedaliero, per Asl di residenza - numero prestazioni, proporzione (x 100) - 2018

Luogo erogatore	Residenza		AV Nord-Ovest		Av Sud-Est		Fuori Regione	
	AV Centro	NumeroProporzione	NumeroProporzione	NumeroProporzione	NumeroProporzione	NumeroProporzione	NumeroProporzione	NumeroProporzione
AV CENTRO	142937	88,41	10323	6,39	1576	0,97	6837	4,23
AV NORD-OVEST	2024	1,73	106490	90,90	489	0,42	8149	6,96
AV SUD-EST	1708	1,25	851	0,62	93139	68,25	40770	29,88
Toscana	198498	35,67	169796	30,51	118210	21,24	69972	12,57
Azienda Ospedaliera Pisana	5805	11,09	38681	73,89	1336	2,55	6524	12,46
Azienda Ospedaliera Senese	1359	6,31	444	2,06	18094	83,96	1654	7,67
Azienda Ospedaliera Careggi	39604	87,22	1075	2,37	2519	5,55	2209	4,86
Azienda Ospedaliera Meyer	3715	53,47	917	13,20	732	10,54	1584	22,80

Nel 2018 relativamente al tema gestione tempi di attesa è stata aggiunta la visita di chirurgia vascolare con offerta a tre giorni secondo il modello organizzativo open access ed è stato avviato uno stretto monitoraggio della presa in carico del secondo livello relativamente alla prestazione maggiormente prescritta ovvero l'ecografia addominale, che consente una costante rimodulazione dell'offerta ecografica da garantire alle diverse specialistiche interne, con conseguente ottimizzazione degli spazi disponibili.

Infine nel 2018 è proseguita la sistematizzazione delle attività di secondo livello con la definizione di percorsi aziendali per garantire una presa in carico completa dei pazienti con determinate patologie: nello specifico sono stati formalizzati il percorso di "Infertilità e procreazione medicalmente assistita" e quello di "Chirurgia epatica del risparmio di organo per le metastasi".

Durante l'anno 2018 è continuato il processo di decentramento delle attività di Accettazione Ambulatoriale presso i DAI al fine di snellire il percorso dell'utente, in particolare per le UUOO di Urologia 1 e 2, Radiologia 1 e Radiologia Interventistica, si è provveduto al trasferimento delle funzioni di accettazione e riscossione delle prestazioni di 1° e 2° accesso dal punto PAU alle relative Accettazioni Dipartimentali. Questo processo ha comportato la revisione e il miglioramento dei percorsi sia per gli utenti che per gli operatori.

A seguito anche dell'ampliamento delle prestazioni inserite in Open Access, gli operatori sanitari e/o amministrativi sono stati formati sui criteri che regolano detto sistema per garantirne l'efficacia e, ulteriormente sensibilizzati, sull'importanza della correttezza della fase di prenotazione e delle fasi conseguenti determinanti ai fini del riconoscimento economico delle prestazioni erogate.

In considerazione del forte impatto sugli utenti e sugli operatori anche in materia di abbattimento dei tempi di attesa, si è proceduto alla revisione della Procedura Aziendale n° 121 avente ad oggetto "Sanzione amministrativa per mancata disdetta di prestazioni ambulatoriali in regime istituzionale".

A seguito della richiesta del Collegio Sindacale e della Direzione Aziendale di attivazione dell'Internal Audit in materia di recupero delle somme di

compartecipazione non pagate dagli utenti a seguito di prestazioni di Pronto Soccorso, si è proceduto ad una approfondita e puntuale analisi di tutti i processi relativi a detta materia al fine di valutare l'affidabilità del sistema dei controlli.

PARTE IV

ATTIVITA' IN REGIME DI LIBERA PROFESSIONE

Nel corso dell'anno 2018 sono stati registrati 374 (+15) ricoveri in regime libero professionale di cui 333 (+12) con DRG chirurgico e 341 (+6) con DRG medico.

Per quanto riguarda l'attività di Ginecologia ed Ostetrica i ricoveri sono stati 52 (+6) di cui 46 parti (+3).

Le attività di libera professione in regime di ricovero svolte nelle strutture aziendali sono state quindi organizzate all'interno degli spazi presso i quali vengono svolte anche le attività istituzionali della disciplina di appartenenza del professionista, avendo cura di mantenere sedi e orari di esecuzione distinguibili da quelle della attività istituzionale.

Tale soluzione, sia in termini di degenza sia di svolgimento dell'atto chirurgico, ha offerto diversi vantaggi rispetto allo svolgimento in sedi dedicate esclusivamente alla libera professione che sono essenzialmente riconducibili alla possibilità di dare garanzia di esecuzione in sedi predisposte per la disciplina con il vantaggio di offrire il know-how del personale, nonché tecnologie e strumentari ad hoc.

Nel 2018 erano attive 29 camere con maggior comfort alberghiero, per l'utilizzo della stanza singola con letto a disposizione per l'accompagnatore, all'interno dei reparti.

Per quanto riguarda le sedute operatorie sono state assegnate nei blocchi operatori dove i professionisti effettuano l'attività istituzionale con il vantaggio che le sale garantiscono la dotazione strumentale necessaria e che il personale di sala e la equipe anestesilogica è lo stesso che collabora all'intervento istituzionale, al di fuori dell'orario di servizio istituzionale, assicurando la massima qualità dell'assistenza prestata.

Nell'anno 2018 è stato registrato un volume dell'attività ambulatoriale e di ricovero analogo a quello dell'anno precedente.

TAB. Dati di attività libero-professionale intra-moenia Aoup (fatturato e prestazioni totali) anni 2012 - 2018

Annualità	Fatturato attività libero professionale complessiva	Fatturato attività libero professionale ambulatoriale	Numero (stimato) totale prestazioni ambulatoriali effettuate	Numero (stimato) totale ricoveri effettuati
2012	22.2 milioni	14,1 milioni	93.943	965
2013	22.7 milioni	14 milioni	94.992	1079
2014	21.9 milioni	14.5 milioni	96.376	958

2015	20.3 milioni	13.9 milioni	96.010	602
2016	20.3 milioni	15.1 milioni	96.869	411
2017	20 milioni	15,2 milioni	99.546	410
2018	21,2 milioni (stima)	15,7 milioni (stima)	99.753 (stima)	441

Nell'anno 2018 si è registrato un aumento del fatturato rispetto all'anno precedente sia per quanto riguarda l'attività ambulatoriale sia per quanto riguarda l'attività erogata in regime di ricovero.

L'attività di chirurgia ambulatoriale eseguita in regime libero professionale presso l'edificio 29 risulta in lieve aumento rispetto all'anno 2017 passando da 206 interventi ad 212 interventi ed è stata organizzata in conformità a quanto previsto dalla regolamentazione aziendale in funzione degli spazi assegnati all'attività del Polo Multidisciplinare di Ricovero Breve, collocato all'interno dell'edificio consentendo l'erogazione delle prestazioni con un grado elevato di efficienza, economicità e sicurezza per i pazienti.

A seguito dell'assegnazione alla libera professione di un Coordinatore Infermieristico è stata portata avanti nel corso dell'anno un'attività di riorganizzazione degli ambulatori e si è provveduto ad avviare un percorso di aggiornamento tecnologico della dotazione strumentale degli stessi.

PARTE V

GESTIONE DEL RISCHIO CLINICO ED ATTIVITA' DI CONTROLLO DELLE INFEZIONI CORRELATE ALL'ASSISTENZA

Nel corso del 2018 le attività di gestione del rischio clinico hanno nuovamente rinforzato il loro rilievo per la volontà di raggiungere due obiettivi strategici per la politica aziendale:

- soddisfare i criteri di accreditamento inerenti alla gestione del rischio clinico previsti dalla Legge Regionale sulla qualità e sicurezza delle strutture sanitarie N° 51/2009 e dal DPGRT 79/R del 2016;
- sostenere il livello di performance aziendale nel settore specifico ai fini della valutazione secondo il modello MeS.

Per il primo obiettivo il personale della U.O. ha presieduto insieme alla U.O. Qualità e Accreditamento alle riunioni propedeutiche all'accREDITAMENTO istituzionale riguardanti tutti i percorsi assistenziali con i vari professionisti.

Per il secondo obiettivo è stata mantenuta l'azione di sensibilizzazione delle strutture per promuovere l'attività di segnalazione di eventi potenzialmente dannosi. Si è dato seguito a **841** segnalazioni di eventi avversi o potenzialmente avversi e sono stati effettuati **304** audit con la realizzazione di **256** azioni di miglioramento, **512** M&M inerenti casi clinici e **438** M&M riguardanti le Rassegne per la Sicurezza del Paziente

È stata mantenuta l'attività di diffusione capillare all'interno dell'azienda delle Raccomandazioni Ministeriali e delle Pratiche per la Sicurezza del Paziente attraverso i Safety Walk Around: a tal fine sono state effettuate attività di verifica in **95** strutture assistenziali e formazione on the job, con restituzione dei risultati della visita al Capo Dipartimento, Direttore U.O./S.D. RID e Coordinatore Infermieristico.

Diffusione e restituzione periodica delle attività di rischio clinico effettuate dai professionisti delle UU.OO./SS.DD. ai Direttori di Dipartimento, ai RID, RAD ed alla Direzione Aziendale. E' inoltre proseguita l'attività di redazione e revisione delle procedure aziendali pertinenti alla sicurezza del paziente.

L'Azienda ha anche aderito alla campagna dell'Organizzazione Mondiale della Sanità per il 2018 "Save Lives Clean Your Hands" con una specifica iniziativa svolta l'8 maggio nei due presidi di Cisanello e Santa Chiara. In questa occasione il personale della UO ha svolto una campagna informativa in tutta l'Azienda attraverso la distribuzione di poster, brochure informative e l'applicazione di salvaschermo sui computer aziendali e ha animato due punti di training sulla qualità del lavaggio delle mani in entrambi i presidi.

Nei mesi di giugno, settembre e dicembre 2018 è stato inoltre organizzato ed effettuato un corso di aggiornamento per i Facilitatori del Rischio Clinico (nell'ambito del quale in data 25

settembre è stato organizzato come richiesto dalla Regione toscana il Safety and Quality Day) che ha permesso di aggiornare 142 Facilitatori.

Il 10 dicembre 2018 con il supporto del rischio clinico aziendale AOUP la U.O. Chirurgia Vascolare ha ospitato il **giro per la sicurezza delle cure** (Delibera n.1330 del 27-11-2017) da parte di un gruppo di esperti regionali.

Il giro per la sicurezza è un incontro di promozione della qualità e della sicurezza che si propone di raccogliere le criticità operative, si propone di avviare progettualità a partire da criticità e opportunità di miglioramento presentate e riferite dagli operatori che siano complementari ad iniziative in corso o programmate o pianificabili a livello aziendale. È' proseguita, all'interno del Comitato Gestione Sinistri, l'attività di valutazione di eventi che hanno generato contenzioso legale attraverso l'esame della documentazione clinica e visita medico legale, la revisione di percorsi e processi assistenziali critici, la stesura del regolamento interno, la promozione di azioni di miglioramento ed il monitoraggio della loro attuazione con un focus particolare sulle complicanze infettive che hanno generato contenzioso ed il loro impatto economico.

Per quanto riguarda la sorveglianza ed il controllo del rischio infettivo sono state coordinate le riunioni del CCIO aziendale e il personale della UO ha effettuato nel corso dell'anno su tutto l'ospedale lo studio di prevalenza puntuale delle infezioni correlate all'assistenza e della prescrizione dei farmaci antiinfettivi secondo il protocollo ECDC, nonché la valutazione delle buone pratiche per l'igiene delle mani attraverso i dati di consumo dei prodotti idroalcolici e l'osservazione diretta dell'adesione ai "cinque momenti" nei reparti.

E' stato mantenuto il sistema di alert informatizzato a partenza dal laboratorio di microbiologia al momento dell'isolamento e/o caratterizzazione di alcuni microrganismi sentinella – colonizzazione/infezione da *Klebsiella pneumoniae* produttore di carbapenemasi, *Acinetobacter baumannii* MDRO e positività della ricerca delle tossine di *Clostridium difficile* – che ha permesso di integrare le altre attività di controllo già avviate (procedure di isolamento, consulenza infettivologica sistematica, restrizioni alla prescrizione antibiotica, attività tradizionali di sorveglianza) e di rendere più efficiente e tempestivo il sistema di risposta, con sistematici e tempestivi interventi nei reparti interessati.

Per ogni segnalazione di positività microbiologica per organismi sentinella in pazienti ricoverati, la UO di Igiene ed Epidemiologia Universitaria provvede, mediante consultazione dell'archivio ADT a verificare l'intervallo di tempo tra l'avvenuto ricovero e la positività, oltre ovviamente a ricostruire eventuali trasferimenti o ricoveri precedenti e a identificare possibili catene di trasmissione ove siano presenti più casi di colonizzazione/infezione da parte dello stesso germe. Vengono anche raccolte informazioni relative ai fattori di rischio del paziente (es. terapie antibiotiche o manovre invasive in corso o effettuate nel periodo immediatamente precedente la segnalazione). Queste indicazioni alimentano un database in base al quale, ed al raffronto con la situazione nota per il reparto di ricovero, si procede a contattare gli

operatori di quest'ultimo sia per la acquisizione di ulteriori informazioni che per fornire indicazioni sulle misure di controllo da intraprendere. In caso di focolai epidemici presunti o reali vengono indagate le possibili modalità e circostanze di trasmissione dell'infezione.

La stessa procedura viene seguita in seguito a notifica di malattia infettiva suscettibile di controllo della trasmissione in ambiente ospedaliero, così come di segnalazioni da parte del laboratorio di organismi che, pur non compresi tra quelli soggetti ad alert automatico, richiedono l'adozione di specifiche misure di controllo. A seguito delle segnalazioni la UO di Igiene ed Epidemiologia Universitaria ha effettuato nel corso del 2018 517 interventi di consulenza nei reparti.

I dati di sorveglianza delle malattie infettive sono restituiti periodicamente con cadenza mensile alla Direzione Sanitaria, alla Direzione Medica di Presidio ed ai Direttori di Dipartimento, aggregando le differenti fonti dei dati (alert, notifiche) in modo tale da renderla più completa.

QUALITA' E ACCREDITAMENTO

Accreditamento

Nel corso dell'anno 2018 la struttura ha reso possibile, attraverso la formazione dei tutti i professionisti aziendali coinvolti e il coordinamento delle attività finalizzate alla raccolta dei dati necessari al soddisfacimento dei requisiti, l'attestazione dei restanti processi (area medica, chirurgica e ambulatoriale) e i relativi 13 sottoprocessi nel rispetto delle scadenze previste, ai sensi della normativa regionale sull'Accreditamento Istituzionale. Questo obiettivo è stato raggiunto grazie agli interventi di formazione effettuati agli operatori dei processi coinvolti ed ai numerosi incontri di facilitazione che hanno coinvolto i referenti di tutte le strutture coinvolte, anche in collaborazione con lo staff del rischio clinico. Tali incontri hanno consentito la raccolta dei dati relativi agli indicatori dei singoli requisiti previsti dal modello di accreditamento; tale attività è stata facilitata dall'utilizzo di specifici database e documenti (format verbali riunioni, brochure informative, liste di distribuzione, schede raccolta dati controllo cartelle cliniche) che hanno guidato i referenti nella comprensione del requisito e degli indicatori.

Sono stati inoltre individuati tre obiettivi di qualità inseriti nel sistema di budget al fine di garantire il mantenimento dei requisiti di accreditamento attestati nei singoli processi. È stato anche realizzato un incontro di formazione per l'aggiornamento delle conoscenze dei Facilitatori Qualità afferenti alla Rete Qualità e Sicurezza per la governance clinica.

Procedure autorizzative

Nel corso dell'anno 2018 sono stati ottenuti i decreti autorizzativi per il programma di trapianto di fegato in pazienti HIV e per il rinnovo dell'attività di trapianto di parti di fegato da donatore vivente.

I risultati sono stati raggiunti grazie alla sinergia tra le strutture direttamente coinvolte, l'Area Tecnica e la Direzione Medica di Presidio con le sue specifiche funzioni.

Certificazione ISO 9000

Sono stati effettuati audit interni nelle strutture aziendali certificate, in un'ottica di supporto al mantenimento della certificazione ISO.

È stata fornita stretta collaborazione al percorso di certificazione del Dipartimento Medicina di Laboratorio ai sensi della norma ISO 9001:2015.

Documentazione Qualità

Sono stati redatti o revisionati 39 documenti prescrittivi aziendali e 114 di dipartimento/struttura, quali procedure, protocolli, istruzioni, linee guida, percorsi diagnostico-terapeutici, per risolvere criticità, regolamentare attività, rispondere a requisiti previsti dal modello di accreditamento, anche favorendo l'implementazione delle Pratiche Sicurezza Paziente e delle Raccomandazioni Ministeriali in stretta collaborazione con il Rischio Clinico aziendale. Si è provveduto inoltre al puntuale aggiornamento del sito intranet aziendale con la pubblicazione in tempo reale di tutta la documentazione di qualità e di accreditamento prodotta che rappresenta un preciso e utile punto di riferimento per tutti gli operatori.

Progetti e Programmi Regionali o Nazionali

Adesione a tutte le iniziative proposte da Onda, realizzando numerosi eventi tra i quali un H-Open Day Ginecologia focus sui Fibromi uterini, un Open Week sulla Salute Femminile, un Concorso Best Practice Bollini Rosa Sclerosi Multipla, la Settimana mondiale per l'allattamento ed un H-Open Day Salute Mentale.

PARTE VI

RISORSE – POSTI LETTO

Nel corso dell'anno 2018 l'AOUP ha avuto in dotazione:

- n. 1.146 posti letto di cui 1.007 ordinari e 139 di day hospital;
- n. 29 posti letto paganti
- n.25 posti OBI

RISORSE – PERSONALE

Personale dipendente a tempo indeterminato	
	In Servizio al 31.12.2018
Dirigenti Medici	806
Dirigenti Veterinari	0
Dirigenti Sanitari	74
Dirigenti dei ruoli professionale e tecnico	7
Dirigenti del ruolo amministrativo	12
Infermieri	1953
Tecnici sanitari di laboratorio biomedico (D-Ds)	183
Tecnici sanitari di radiologia medica (D-Ds)	136
Altro personale del comparto (ruolo san.)	168
Operatori Socio Sanitari	514
Altro personale del comparto (ruoli prof. e tecnico)	293
Personale del comparto (ruolo amministrativo)	313
Totale (dirigenti + comparto)	4459

il personale a tempo indeterminato in servizio presso questa azienda (1 operatore tecnico spec.) con incarico a tempo determinato in altro profilo (collab.prof. sanit - infermiere) e' stato conteggiato solo nel tempo determinato

Personale dipendente a tempo determinato	
	In Servizio al 31.12.2018*
Dirigenti Medici	12
Dirigenti Veterinari	0
Dirigenti Sanitari	7
Dirigenti dei ruoli professionale e tecnico	0
Dirigenti del ruolo amministrativo	2
Infermieri	29
Tec. San. di laboratorio biomedico (D-Ds)	11
Tec. San. di radiologia medica (D-Ds)	2
Altro personale del comparto (ruolo san.)	13
Operatori Socio Sanitari	50
Altro person. comparto (ruoli prof. e tecnico)	0
Pers. comparto (ruolo amministrativo)	8
Totale (dirigenti + comparto)	134

* Compresi n. 6 comandati (1 Dirig. Biologo, 1 Coll. Prof. San.Esp.Infermiere, 1 Coll. Prof.San. Ostetrica , 1 Dirig. Amministrativo e 2 Assistenti Amministrativi), 3 assegnazioni temporanee (2 Coll. Prof. San. Infermiere e 1 Coll. Prof. San. Logopedista) e n. 1 Incaricato già in servizio a tempo indeterminato presso questa Azienda in altro profilo.

Collaboratori in regime libero professionale	
Profilo	anno 2018
Medico	50
Biologo	8
Farmacista	1
Odontoiatra	10
Fisioterapista	1

Ingegnere	4
scienze aereonautiche	1
Amministrativo	1
Architetto	1
Psicologo	5
Chimica e Tecnologia Farmaceutica	2
Tecnico di Neurofisiopatologia	3
Perito Commerciale	1
Laureato in Economia e Commercio	3
Laureato in lingue e letteratura straniera	1
Laureato in lettere	1
Totale	93

ASSETTO TECNOLOGICO

Nel corso dell'anno 2018 sono state acquisite tecnologie sanitarie per circa € 2.594.000.

Tra le varie apparecchiature si evidenziano:

- Ecografi per circa € 590.000 (UUOO Cardiologia 1, Chirurgia Epatica, Ecografia Diagnostica e Interventistica, Medicina 1, Medicina d'Urgenza e P.S., Medicina Nucleare, Medicina dello Sport, Neonatologia, Radiodiagnostica 3, Senologia Radiologica).
- Telecomandato polifunzionale UO Radiodiagnostica 2 € 263.000. Per uso diagnostico / interventistico, in considerazione delle problematiche poste dalla coesistenza di due tipologie di attività (esami radiologici del tubo digerente e prestazioni di radiologia interventistica del pancreas e delle vie biliari (ERCP, colangiografia percutanea). Dotato di tavolo radiologico rimovibile e non vincolato al sistema tubo/detettore digitale, che permette la sostituzione con una barella radiotrasparente dedicata all'attività interventistica. Questa prerogativa garantisce una migliore asepsi (l'attività diagnostica, inclusi i clismi, viene eseguita su un tavolo, quella interventistica su un altro) ed una maggiore facilità di movimentazione del pz direttamente con la barella, con migliore garanzia di rapidità ed efficacia delle manovre di assistenza rianimatoria.
- Rx Diagnostica digitale DEA € 220.000 Sistema radiologico DR con doppio detettore wireless, tubo pensile, tavolo porta paziente e stativo a colonna per esami di routine ossei e toracici e acquisizione di tipo tomosintesi
- Microscopio operatorio (UUOO Oculistiche) € 262.000. Per la chirurgia del segmento anteriore e del segmento posteriore (a contatto e non a contatto) con sistema di OCT integrato.
- Defibrillatori alta gamma (UUOO Cardiologie, Cardiochirurgia, UTI, Blocco Operatorio DCTV, PS DEA) € 280.000
- Sistema di Perfusioni d'organo (UO Trapianti Fegato) € 100.000.
- Archi a C n. 5 (di cui uno collaudato nel 2018 e gli altri in consegna inizio 2019)

Sono state inoltre acquisite 7 nuove frigo emoteche, frigoriferi/congelatori/scongela plasma per un totale di circa € 237.000:

Sempre nel corso del 2018 sono stati ordinate apparecchiature per circa € 500.000 di cui si attende la consegna nel corso del 2018.

Tra queste si evidenziano:

- Archi a C (vedi sopra)

- Cardiotocografi con sistema di centralizzazione (consegna e collaudo entro maggio 2019) € 200.000
- Mammografi (n.2: il primo collaudo entro primo trimestre 2019)

ASSETTO STRUTTURALE

Investimenti anno 2018

Obiettivo principale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana anche nell'anno 2018 è stato quello di continuare nell'opera di trasferimento delle strutture dal Presidio Ospedaliero di Santa Chiara a quello di Cisanello avendo come fine principale la realizzazione del Nuovo Ospedale in Cisanello e le opere complementari ad esso connesse.

Con Delibera Aziendale n. 44 del 11/04/2018, è stata aggiudicata ai sensi dell'art. 32 Dlgs 50/2016 la procedura ristretta per l'appalto dei lavori di realizzazione del Polo Ospedaliero Universitario Nuovo Santa Chiara in Cisanello con affidamento dei servizi di gestione, funzionamento e cessione del patrimonio immobiliare di S. Chiara. Su tale affidamento, oggetto di ricorso da parte delle ditte partecipanti, nel febbraio 2019 si è espresso il TAR della Toscana estromettendo le prime due classificate dalla graduatoria ossia RTI Inso e RTI Pessina. Allo stato attuale siamo in attesa della sentenza del Consiglio di Stato che avverrà presumibilmente nel luglio 2019.

Per quanto riguarda i lavori, occorre menzionare l'avvio delle procedure per l'affidamento dei lavori di manutenzione strade all'interno dei Presidi Ospedaliero e per la realizzazione di un sistema unificato per l'accesso ai parcheggi di Cisanello

Sono continuanti inoltre i lavori di movimentazione terra propedeutici alla realizzazione della futura elisuperficie, di realizzazione di un nuovo impianto di posta pneumatica presso gli edifici 30, 10, 8 e 200 nel PO di Cisanello, di ultimazione del IV Blocco dell'edificio 200 e di completamento dell'Accettazione unica e dell'area di attesa dell'Endocrinologia all'interno dell'Edificio 10 del PO di Cisanello. Sono state completate la fornitura con montaggio di un capannone mobile autoportante da adibire a magazzino e l'installazione delle telecamere nei parcheggi A1, A2, A3, A4 e C2 collegate ad un sistema centralizzato di videosorveglianza.

È stata infine completata la progettazione dei Lotti A, B e C riguardanti i lavori di Efficientamento Energetico (opere principali e opere di completamento) collegati alla realizzazione del Polo Ospedaliero Universitario Nuovo Santa Chiara in Cisanello.

Nella tabella sottostante si riepilogano le principali categorie di investimento con descrizione dei principali interventi effettuati e/o in corso nel 2018 e le relative fonti di finanziamento.

Categorie interventi	Principali interventi	Principali fonti di finanziamento
Completamento del Nuovo Santa Chiara	- Lavori Complementari (Bonifica Ordigni Bellici - Movimentazione Terra)	- Finanziamento Regionale 4238/2009 - Mutuo
	- Progettazione, Validazione progetto	
	- Allacciamenti e lavori di urbanizzazione primaria	
Lavori in Cisanello	- 6° Blocco Ed. 200 - Nuovo Ingresso Edificio 10 - Spostamento prefabbricati Sindacati - Rotatoria Infopoint	- Mutuo
Interventi base di continuità	- Aggiornamento HW e SW - Manutenzione Straordinaria - Apparecchi Elettromedicali - Ferri Chirurgici - Arredi - Segnaletica	- Mutuo - Art. 20/2008

Con riferimento al Patrimonio immobiliare nel corso dell'esercizio 2018 si è conclusa la trattativa privata per l'alienazione del Complesso immobiliare dei Trovatelli con l'accettazione da parte della AOUP della proposta irrevocabile d'acquisto della SAVIMAG SRL per un importo di € 8.000.000,00.

È stato completato il censimento completo dei beni mobili che ha permesso di verificare l'esistenza dei cespiti ed eventualmente di ripulire il database da quei beni ormai non più presenti in Azienda, riassegnare correttamente i cespiti alle varie UU.OO./ S.O.D e riallocarli fisicamente nei locali di utilizzo.

Occorre ricordare che l'Azienda ha nel suo piano di alienazioni i seguenti beni:

- Complesso di S. Chiara;
- Ex Ospedale di Calambrone – Calabrone (PI);
- Chiesa di S. Tommaso;
- Edificio di Via Zamenhof;
- Piazza Viviani – Marina di Pisa (PI);
- Orti area golenale CEP;
- Bosco di Calambrone.

Tra i beni in alienazione, l'Edificio di Via Zamenhof è stato oggetto di accordo tra la Regione Toscana e l'Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana nel quale si stabilisce che *"La Giunta regionale è autorizzata a trasferire all'Azienda ospedaliero-universitaria (AOU) pisana la somma di euro 700.000,00 per l'anno 2018, quale contributo per lavori di ristrutturazione e messa a norma dell'immobile situato a Pisa in Via Zamenhoff, per consentire il trasferimento di dipendenti regionali dall'immobile della Provincia di Pisa in via Vittorio Emanuele, previa sottoscrizione di un accordo per la messa a disposizione, a titolo gratuito, del bene, della durata di dodici anni, in vigore del quale la Regione gestirà a proprie spese la manutenzione ordinaria e quella straordinaria dell'immobile, che rimarrà nella proprietà dell'AOU pisana"*.

PARTE VIII

INIZIATIVE DI FORMAZIONE

L'Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana con Delibera del Direttore Generale n. 171 del 26.02.2018 ha approvato il Piano Annuale della Formazione 2018 . Di seguito elenchiamo i dati utili ai fini della rilevazione e del monitoraggio delle attività formative, ai sensi di quanto richiesto dalla Delibera della Giunta Regionale Toscana 153/2019, in particolare:

1) NUMERO EVENTI

Numero eventi programmati	299
Numero eventi realizzati	201 (Edizioni realizzate 559)
Percentuale realizzati su programmati	67,22%
Soglia accettabilità del Piano Annuale	70%
Numero eventi non ECM	29
Percentuale degli eventi non ECM rispetto al totale dei realizzati	9,69%
Numero eventi sponsorizzati ECM	Nessuno
Percentuale eventi sponsorizzati ECM	Nessuno
Numero degli eventi realizzati non previsti nel Piano	4

2) ELEMENTI DI VALUTAZIONE QUALITATIVA

Numero eventi multi professionali rispetto al numero complessivo di eventi realizzati	176 (87,56%)
Numero eventi FSC rispetto al numero complessivo di eventi realizzati	48
Percentuale eventi FSC rispetto al numero complessivo di eventi realizzati	23,88%
Numero eventi FAD rispetto al numero complessivo di eventi realizzati	7
Percentuale eventi FAD rispetto al numero complessivo di eventi realizzati	3,48%
Numero eventi BLENDED rispetto al numero complessivo di eventi realizzati	Dato non estraibile, al momento, dal gestionale Ermione

Percentuale eventi BLENDED rispetto al numero complessivo di eventi realizzati	Dato non estraibile, al momento, dal gestionale Ermione
Numero eventi RICERCA rispetto al numero complessivo di eventi	Dato monitorabile dal 2019
Percentuale eventi RICERCA rispetto al numero complessivo di eventi	Dato monitorabile dal 2019
Risultanze valutazione media di impatto su eventi individuati e condivisione con le strutture interessate	Eventi realizzati: 1) "Aggiornamento sul ruolo del facilitatore aziendale del rischio clinico" (indicatore di performance – aumento di audit e M&M dati 2017 1243, dati 2018 1253, segnaliamo inoltre che a seguito dell'evento l'implementazione dei gestionali avviene autonomamente dai Dipartimenti ad opera dei singoli facilitatori); 2) "Audit clinici sulle modalità di trattamento delle lesioni da pressione (LDP)" - indicatore di performance – indagine di prevalenza a livello aziendale (il 15 novembre 2018 è stata condotta in tutte le degenze dell'AOUP un'indagine di prevalenza al fine di verificare e monitorare l'andamento di tale problematica nei vari contesti assistenziali. Sono stati valutati tutti i pazienti presenti il giorno della rilevazione e comunque ricoverati da almeno 24 ore. Il dato mantiene livelli di stabilità nel tempo e non si discosta dalla media nazionale. Sono stati valutati 538 pazienti ed evidenziati 73 pazienti con lesioni da pressione, pertanto la prevalenza nel 2018 si attesta sul 13,57%) 3) "L'OSS che lavora in sala operatoria: ruolo e funzioni" - indicatore di performance : corretta compilazione delle check list relative alle singole istruzioni (nelle simulazioni avvenute a campione nel corso di Audit successivi all'evento si è riscontrato una diminuzione degli errori di compilazione e una conoscenza più puntuale

	delle singole istruzioni) Eventi non realizzati: 4) "Aspetti normativi e/o tecnico amm.vi in materia di specialistica ambulatoriale in compensazione"; 5) "Aspetti normativi e/o tecnico amministrativi relativi alla fase di accettazione ricoveri"
Valutazione media del gradimento complessivo a tutti gli eventi	La valutazione media complessiva degli eventi aziendali è 4,13
Valutazione media complessiva dei docenti	La valutazione media complessiva dei docenti è 4,96
Percentuale eventi nei quali sono coinvolti dei docenti esterni	32,34%
Valutazione dei reclami della formazione	Non sono pervenuti reclami – La AOUP nell'ambito della Procedura Aziendale P.A.03 "Gestione delle attività formative " (REV 00 del 23/11/2010 REV 01 del 01/04/2015) nel sottoprocesso "Progettazione e gestione eventi formativi" è segnalata la modalità di presa in carico di eventuali reclami pervenuti nell'ambito della compilazione del Questionario di Gradimento. Con apposita modulistica "Modulo gestione Reclami " (T.13 /P.A. 03) la P.O. Formazione del Personale classifica il reclamo sulla base del reclamante anonimo o noto, e la relativa tipologia di reclamo (organizzativo, logistico, tecnico-scientifico, altro), successivamente il Responsabile procede a verificare l'effettiva significatività del reclamo e nel caso di accertata rilevanza attiva uno dei percorsi individuati (segnalazione al referente scientifico, contatto con il reclamante, riesame dell'evento con gli operatori coinvolti, segnalazione al responsabile della sede ospitante) per la chiusura del reclamo.

3) OPERATORI

Numero del personale dipendente e convenzionato a ruolo	4381
Numero crediti erogati (comprensivo di tutte le edizioni)	70,961,4 ECM
Credito medio (numero crediti erogati/numero personale a ruolo dipendente convenzionato)	16,19 ECM
Numero partecipanti che non hanno acquisito i crediti ECM	490
Numero partecipanti agli eventi non ECM	828

4) ANALISI DELLA SPESA SOSTENUTA

Costi diretti della formazione	€ 183.388,20
Costi della struttura formazione	€ 254.311,52
Costi indiretti della formazione (costo ore non lavorate)	€ 2.065.886,68
Costo aggiornamento obbligatorio collettivo	€ 116.832,20
Costo aggiornamento obbligatorio individuale	€ 66.556,00
Costo aggiornamento facoltativo individuale	Non riceve alcuna copertura di spesa
Percentuale della spesa in formazione rispetto al costo del personale (1%)	0,07% - la percentuale della spesa tiene conto esclusivamente dei costi diretti della formazione come richiesto dalla DGRT 153/2019 tenuto conto che il costo del personale dipendente per l'anno 2018 (cassa) è pari ad € 246.551.114,71
Fonti di finanziamento	€ 120.013,65 - Le quote di iscrizione provengono dalle attività di formazione del Centro di Simulazione Medica di AOUP e dal Centro di Simulazione Neonatale Nina
Costo unitario a credito formativo	€ 0,60

(somma dei crediti erogati/costi diretti relativi all'aggiornamento obbligatorio collettivo)	
Risorse economiche provenienti da sponsorizzazioni individuali e collettive	L'AOUP non ha ricevuto sponsorizzazioni nell'anno di riferimento

L'Azienda ha provveduto alla pubblicazione del Piano di Formazione sul sito Aziendale. Il Catalogo delle Attività Formative è visibile sul portale Ermione dal quale è possibile anche l'iscrizione on line per tutti i dipendenti aziendali e per gli esterni. Le attività formative sono anche diffuse attraverso mailing list autorizzate dirette a tutti i dipendenti, ai Direttori di UU.OO ai Coordinatori Infermieristici, ai Referenti Tecnici. I dati relativi alle partecipazioni sono flussati alla Regione Toscana e al COGEAPS

PARTE IX

INNOVAZIONI INTRODOTTE

Nel corso del 2018 a seguito delle indicazioni regionali, in tema di innovazione gestionale, contenute nella DGRT 476/2018 si è proceduto a ridefinire e formalizzare la funzione di Gestione Operativa, innovazione già avviata operativamente nella nostra azienda all'interno dell'area chirurgica e dell'area medica a partire dal 2011.

La funzione di Gestione Operativa è rivolta ad assicurare la corretta gestione ed allocazione delle risorse infrastrutturali necessarie allo svolgimento delle attività clinico – assistenziali svolte dalle diverse articolazioni organizzative. Tale funzione viene attuata mediante la pianificazione degli asset e il monitoraggio costante del loro efficiente utilizzo. In particolare, la suddetta funzione:

- assicura la pianificazione dinamica degli asset condivisi (sale operatorie, posti letto, ambulatori, servizi di supporto) sia in regime istituzionale che in libera professione, mediante l'applicazione di tecniche e strumenti innovativi per il settore sanitario attinenti all'operation management
- programma le attività e supervisiona la predisposizione degli schemi di attribuzione delle risorse infrastrutturali e la loro negoziazione con gli utilizzatori rendendo disponibili le risorse necessarie nei tempi, nei luoghi e nelle modalità adeguate
- persegue l'ottimizzazione dell'utilizzo delle piattaforme produttive mediante il monitoraggio costante dell'efficienza operativa e l'analisi degli scostamenti per l'individuazione e l'applicazione delle necessarie misure correttive
- assicura, nel perseguimento degli obiettivi assegnati, una stretta sinergia con le funzioni della Direzione medica di presidio, della Direzione delle professioni infermieristiche e ostetriche e della Direzione delle professioni tecnico-sanitarie.

L'“Area della Gestione Operativa” inserita nell'organigramma in linea diretta con la direzione aziendale e in particolare con il Direttore Sanitario da cui riceve le linee di indirizzo, ha il compito di assicurare la gestione operativa dei settori assegnati – aree di degenza, blocchi operatori, piastre ambulatoriali – attraverso l'applicazione dei principi e degli strumenti del mondo delle operazioni integrandosi con le funzioni della Direzione Sanitaria e con i

responsabili della Direzione delle professioni infermieristiche e ostetriche e della Direzione delle professioni tecnico-sanitarie (art. 33 Atto Aziendale AOUP).

L'Area della Gestione Operativa è quindi una funzione strategica-tecnico-organizzativa che

- richiede un approccio multi-professionale e multi disciplinare nonché conoscenze e competenze specifiche.
- assicura il supporto tecnico-organizzativo alla programmazione delle seguenti attività di erogazione di servizi sanitari
- Produzione chirurgica
- Ricoveri
- Attività ambulatoriali

La focalizzazione sulla gestione degli asset attiene alla corretta identificazione, dimensionamento, pianificazione ed assegnazione di tutte le risorse necessarie al rispetto della fase di programmazione.

Per ciascuno dei macro-asset l' Area della Gestione Operativa opera in sinergia con altre funzioni aziendali.

Nel corso del 2018 sono state implementate altre progettualità il cui completamento si avrà solo nell'anno corrente e il cui contributo è riconducibile al tema dell'efficienza e della sostenibilità nella gestione della linea chirurgica robotica. E' stato avviato un progetto di analisi e reingegnerizzazione del percorso del paziente chirurgico nelle fasi intra blocco operatorio e nelle fasi pre e post ricovero. Il risultato in termini di volume ha permesso di chiudere l'anno con un incremento di casistica chirurgica pari al +4%.

Sempre nel corso del 2018 si le progettualità relative alla diffusione della cartella clinica Pleiade hanno trovato ulteriore spinta portando all'implementazione a regime del Modulo di Preospedalizzazione e del tracker infermieristico per le UU.OO. afferenti al Polo di Preospedalizzazione centralizzata ed. 30.

PARTE X

COMUNICAZIONE INTERNA ED ESTERNA

Nel corso dell'anno 2018 l'AOUP ha continuato l'azione di miglioramento dei canali di comunicazione diretti e mediati (WEB) con i cittadini / utenti e con i dipendenti.

La progettazione del nuovo sito Web, durante tutto il 2018, ha visto l'approvazione del layout da parte del comitato editoriale e il coinvolgimento di tutte le strutture aziendali. A questo scopo sono stati attivati dei percorsi di confronto, non solo formativi, per ottimizzare l'accessibilità e l'usabilità delle informazioni. La fruibilità dei contenuti ha tenuto conto dei bisogni dei cittadini e a questo scopo sono stati progettati i percorsi di condivisione dei contenuti che nell'anno 2019 porteranno al coinvolgimento delle associazioni del comitato di partecipazione aziendale per i test di usabilità.

Sul versante dei social, il comitato editoriale ha considerato la possibilità di utilizzarli quando un assetto organizzativo ne permetterà una gestione senza soluzione di continuità nel rispetto dei dati personali e sensibili e di appropriate norme di comportamento. Regole sull'uso dei social e del web sono state introdotte anche nel codice di comportamento aziendale, attualmente in fase di approvazione.

Previo ascolto dei bisogni e delle domande espresse per i dipendenti sono state pianificate attività di aggiornamento e condivisione per implementare opportunamente la Intranet.

La formazione, l'aggiornamento e l'addestramento continuo in sanità continuano ad avere ruolo primario per orientare opportunamente comportamenti ed atteggiamenti del personale interno nel rapporto con i cittadini/utenti. Un lavoro di sensibilizzazione è stato portato avanti per il personale in front-line, che, come noto, ha una esposizione più elevata a potenziali conflitti.

Sono stati attivati e si sono conclusi i percorsi formativi relativi al rafforzamento della rete interna di comunicazione, quelli sulle strategie di front office e sull'utilizzo di internet e intranet che durante il 2018 hanno portato alla realizzazione dei seguenti corsi:

La rete dei referenti della comunicazione interna: multicanalità e INTRANET

La comunicazione interna ed esterna: comunicare con i colleghi e con i cittadini (Open Data & Digital Story Telling)

Il nuovo Front Office : comportamenti comunicativi e funzioni informative

Comunicare con il WEB, i Social e le APP: contenuti istituzionali e tematici e loro usabilità (Nuovo Sito WEB)

E' proseguita l'acquisizione e la trasmissione dei dati relativi all'Osservatorio della Carta dei Servizi

regionale. Le campagne di comunicazione ed informazione della Regione Toscana sono state rilanciate dal sito WEB AOUP al fine di aumentarne la conoscenza e la condivisione

Tutta l'attività comunicativa svolta è stata realizzata per ottenere una migliore comprensione e partecipazione del cittadino all'accesso e all'accoglienza nei luoghi di cura.

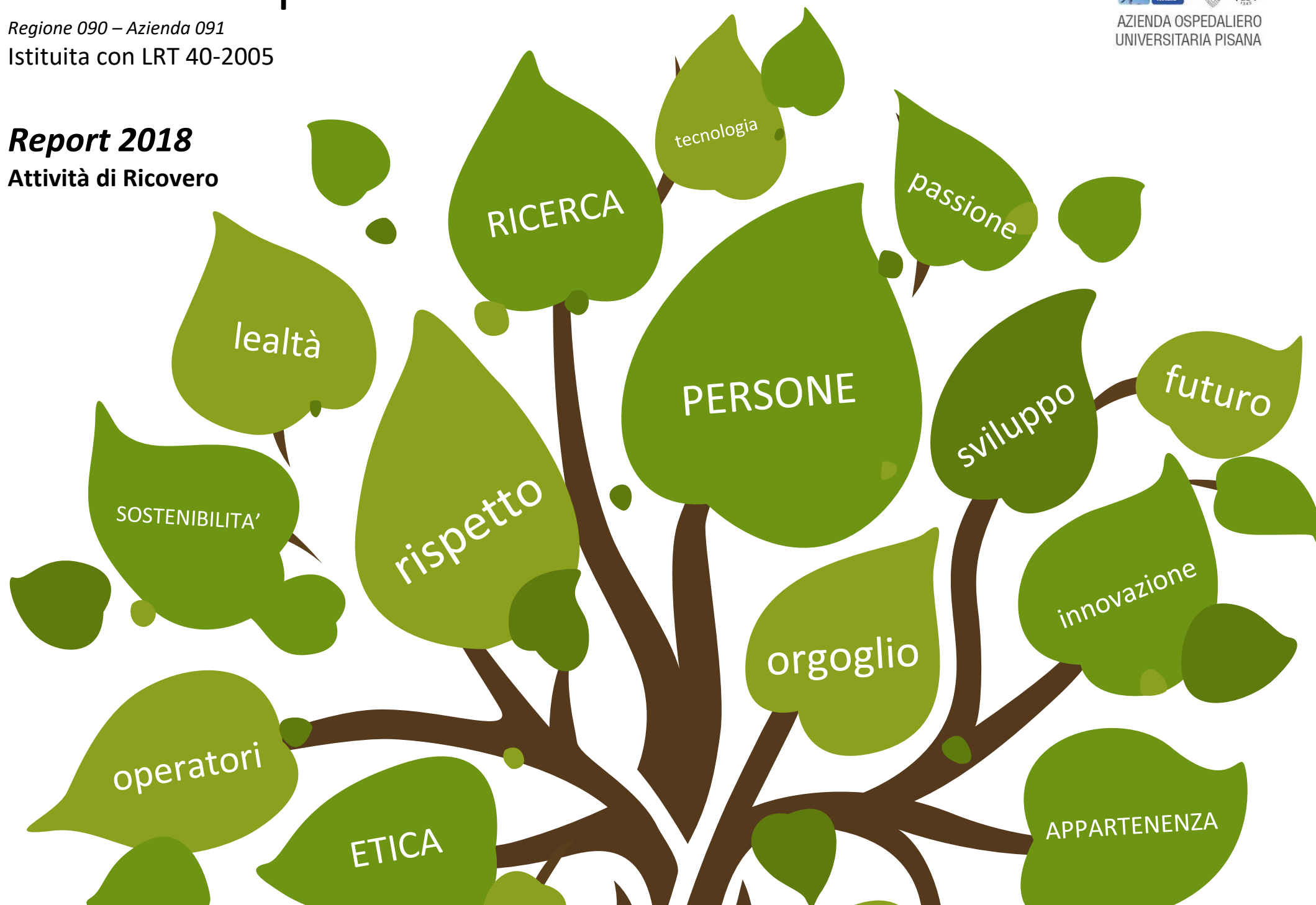
Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana

Regione 090 – Azienda 091

Istituita con LRT 40-2005

Report 2018

Attività di Ricovero



*UO DIREZIONE MEDICA
DI PRESIDIO
Dott. Mauro
GIRALDI*

*SETTORE DRG
Dott. Michele
CRISTOFANO*

*Dott. Ferruccio Aquilini
Dott.ssa Cecilia Di Baccio
Dott. Matteo Filippi
Dott. Domenico Muleo
Dott.ssa Nathascia Spoto*



“L’albero dei Valori”

Illustrazione di copertina a cura di
Matteo Filippi
su base template Jumsoft



entili colleghe e colleghi,

I miei due anni di mia permanenza all'interno dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Pisana come Direttore Sanitario mi hanno consentito di conoscere personalmente molti di Voi e di apprezzarne la grande professionalità e la voglia di contribuire in modo sinergico al mantenimento e allo sviluppo ulteriore dei già standard qualitativi offerti che consentono, alla nostra azienda, un'attrazione extra regionale di gran lunga superiore a tutti gli altri ospedali regionali e di essere tra gli ospedali più attrattivi d'Italia.

Occorre affrontare, con il contributo di tutte le professionalità presenti in Azienda, nuove sfide il cui superamento consentirà di gestire in modo efficiente le future necessità sanitarie di natura tecnico organizzativa ed assistenziale. A tal fine i prossimi anni saranno dedicati, non trascurando gli impegni correnti, alle seguenti tematiche:

- Progressione dei cantieri per la realizzazione dell'ultimo lotto del nuovo ospedale, al fine di superare il nodo della divisione su due stabilimenti e relativi disagi favorendo la nascita di grande monoblocco orizzontale;
- Riorganizzazione dell'area ambulatoriale con la realizzazione di un vero e proprio brand aziendale che permetta, nell'ambito di questo setting assistenziale, sia l'ottimizzazione qualitativa delle prestazioni, sia un decremento ulteriore dell'ospedalizzazione all'interno della casistica meno complessa;
- Potenziamento dei centri e percorsi clinici specifici per patologia, che ormai ci caratterizzano in ambito regionale e nazionale;
- Dialogo costante con il territorio al fine di garantire la continuità assistenziale e la presa in carico dei pazienti nel setting assistenziale più opportuno sviluppando l'utilizzo delle cure intermedie sia alla dimissione che come filtro all'ingresso in ospedale.

E' fondamentale, inoltre, rafforzare il "senso di appartenenza" nello spirito con cui tutti gli operatori prestano il loro servizio: a tal fine la Direzione Aziendale offrirà momenti di ascolto e si dimostrerà pronta ad analizzare le istanze che nascano da situazioni di disagio e che siano finalizzate al miglioramento delle condizioni di lavoro.

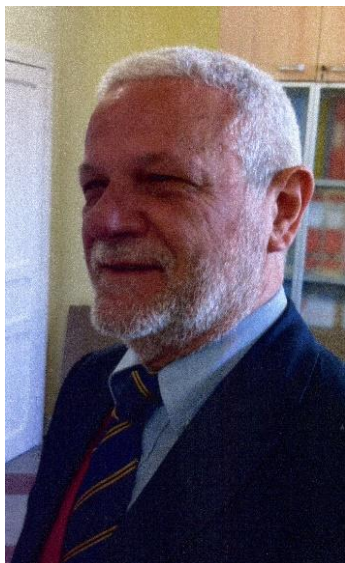
Ho infine il piacere di presentarVi gli importanti risultati, conseguiti nel 2018, in termini di continua ricerca dell'appropriatezza così come emergono dalla lettura del report, che rappresenta un utile strumento di supporto al lavoro quotidiano per i livelli dirigenziali e tutti gli operatori.

Nel rinnovare gratitudine e stima auguro un buon lavoro a tutti.

*Direttore Generale
Dott.ssa Silvia Biani*







Gentili colleghi,

come ogni anno il report propone, con la consueta chiarezza e dovizia di particolari, gli importanti risultati ottenuti dalla nostra azienda nell'anno trascorso, che confermano il nostro ospedale tra quelli più efficienti in Italia. Questi risultati ci permettono di affrontare serenamente le sfide organizzative future (ad esempio la costruzione dell'ultimo lotto ospedaliero), continuare ad offrire prestazioni sanitarie di alta e altissima complessità e di costituire un riferimento di primaria importanza in ambito regionale, nazionale ed europeo.

A fronte del panorama economico generale, che richiede una grande attenzione nell'impiego delle risorse disponibili, le nuove sperimentazioni aziendali hanno permesso, come segnala il report, un ulteriore incremento delle prestazioni di alta complessità, ed in particolare dei trapianti, che funzionano da traino per il miglioramento complessivo di tutte le attività ospedaliere, comprese quelle dei servizi di supporto, ed implementano ulteriormente la vocazione chirurgica della nostra azienda.

Il report, grazie all'instancabile lavoro dei miei collaboratori, si conferma uno strumento analitico dinamico e completo dell'attività di ricovero, che permette a tutti i livelli dirigenziali dell'azienda e a tutti gli operatori sanitari coinvolti, di avere a disposizione una documentazione ufficiale aggiornata, fornendo indicazioni per consolidare e ulteriormente migliorare la qualità organizzativa delle prestazioni complesse, prerogativa della nostra mission aziendale.

E con la ferma convinzione che solo con la collaborazione di tutti gli operatori sarà possibile proseguire ulteriormente con le politiche gestionali tese a sviluppare nuove forme di assistenza ed a migliorare la performance aziendale, rinnovo la mia gratitudine e stima auspicando una sempre maggiore collaborazione fra tutte le articolazioni aziendali e auguro buon lavoro a tutti.

Direttore Medico di Presidio
Dott. Mauro Giraldi





ELEMENTI DI VALUTAZIONE DEL GOVERNO E DELLA QUALITA' DELL' OFFERTA DI RICOVERO

L'AOUP nell'anno 2018, nonostante alcune rimodulazioni interne, conferma la stabilità, rispetto agli ultimi anni, nella dotazione complessiva dei posti letto che presenta la seguente articolazione:

- 1.146 posti letto dei quali 1.007 "ordinari" e 139 di DH;
- 29 posti letto paganti;
- 24 posti letto low care ubicati come da relativa convenzione presso la Casa di Cura "Misericordia di Navacchio";
- 25 posti di Osservazione Breve Intensiva ("OBI")

Anche nell'anno 2018, in linea con quelle degli ultimi anni, sono proseguite le scelte aziendali in tema di regole di erogazione dei servizi e in tema di appropriatezza, nel rispetto della normativa vigente, che hanno consentito un ulteriore miglioramento nell'organizzazione dell'attività di ricovero e dell'uso del setting assistenziale, favorendo il trasferimento di un numero sempre maggiore di attività "meno complesse" verso il regime ambulatoriale.

In particolare rispetto all'anno precedente si registra:

1. una riduzione complessiva di 455 ricoveri per acuti che deriva da una contrazione di 786 ricoveri ordinari e da un contestuale incremento di 331 DH;
2. un risparmio di 3.287 giornate di degenza per acuti risultante da 2.264 giornate risparmiate in regime ordinario e da 1023



giornate di accesso risparmiate in DH; la contrazione di queste ultime è dovuta alla riduzione del numero degli accessi medi giornalieri, per singolo day hospital, che passano da 1,65 all'attuale 1,52;

3. una ulteriore riduzione dei DH sfocianti in DRG medici passati da 4.278 a 4.172 a conferma delle politiche aziendali volte a favorire la trasformazione nel setting assistenziale ambulatoriale dei percorsi diagnostici e/o terapeutici precedentemente effettuati in regime di DH. I ricoveri di day hospital sfocianti in DRG medico, nell'ultimo decennio (2009 vs. 2018), sono passati da 16.503 agli attuali 4.172 con un abbattimento percentuale del 74,72;

Anche per l'anno 2018, in linea con quanto osservato negli ultimi anni, si evidenzia un trend positivo delle dimissioni sfocianti in DRG chirurgici (+0,52 rispetto all'anno precedente), che consolida ulteriormente la vocazione chirurgica della AOUP; la produzione di DRG chirurgici, infatti, ammonta al 56,11% del complessivo e tale tendenza risulta più marcata nella produzione dei Day Surgery (+2.04 %) ma è confermata anche in quella dei ricoveri ordinari (+0.07%).

L'uso appropriato ed efficiente delle risorse viene confermato:

- dall'attestarsi della degenza media intorno alle 6,2 giornate e di quella trimmata intorno a 6,73 giornate;
- Dall'aumento, in regime ordinario, di 158 casi complessivi di media ed alta complessità (11199 del 2018 vs. 11041 del 2017) rispetto alla contestuale riduzione di 944 casi a bassa complessità (34685 del 2018 vs. 35629 del 2017);
- Dall'aumento del peso medio (1.183 vs 1.171);

- Dalla costante riduzione dei ricoveri sfocianti in DRG medici ad alto rischio di inappropriatezza che passano dai 6054 del 2017 ai 5793 nel 2018 (-261 casi dei quali 245 ordinari e 16 day hospital);

Inoltre gli importi tariffari per l'anno 2018 riflettono la messa in pratica delle politiche aziendali per il raggiungimento degli obiettivi regionali prefissati, raggiungendo un rimborso tariffario complessivo per i ricoveri acuti di euro 237.160.942, di poco inferiore all'importo dell'anno precedente (-165.764 euro) nonostante la riduzione complessiva di 445 ricoveri.

Tali importi risultano così suddivisi:

- per la quota parte dei ricoveri ordinari: 221.744.809 euro (-81.038 euro rispetto all'anno precedente); l'aumento del rimborso medio per caso trattato compensa quasi totalmente la contrazione di 786 ricoveri (4.833 euro/caso: +79 rispetto al 2017 che nei casi chirurgici risulta ancora maggiore raggiungendo i 6.445 euro/caso: +115 rispetto al 2017);
- per la quota parte dei ricoveri in day hospital: 15.416.134 euro (-84.725 euro rispetto all'anno precedente).

Il rimborso tariffario per livello di specialità (alta, media e bassa) risulta essere:

- per la quota parte dei ricoveri ordinari di bassa specialità di 85.856.440 euro (-1.710.222 rispetto al 2017) pari a circa il 38.71% (-079% rispetto al 2017) di tutto l'importo tariffario riconosciuto ai ricoveri ordinari acuti sebbene ne rappresentino il 75,59% ;



- per la quota parte dei ricoveri ordinari di media specialità di 56.246.543 euro (+1.490.168 rispetto al 2017) pari a circa il 25.36 % di tutto l'importo tariffario riconosciuto ai ricoveri ordinari acuti sebbene ne rappresentino il 16,04%;
- per la quota parte dei ricoveri ordinari di alta specialità (peso ≤ 4 e $\geq 2,5$) di 33.672.219 euro (+332.694 rispetto al 2017) pari a circa il 15.19% di tutto l'importo tariffario riconosciuto ai ricoveri ordinari acuti sebbene ne rappresentino il 5.61%;
- per la quota parte dei ricoveri ordinari di altissima specialità (peso > 4) di 45.969.607 euro (- 184.679 rispetto al 2017) pari a circa il 20,73% di tutto l'importo tariffario riconosciuto ai ricoveri ordinari acuti sebbene ne rappresentino solo il 2,75%.

FOCUS

Tra le attività particolarmente caratterizzanti l'AOUP troviamo:

La chirurgia robotica:

Continua anche quest'anno il trend di crescita dei pazienti dimessi e trattati con tale metodica (1354 casi pari a + 9.12 % rispetto all'anno precedente) per i quali i DRG prodotti risultano nel 67.66 % dei casi di alta e media specialità e solo nel 32.34% di bassa specialità.

Il nuovo tariffario incentiva lo sviluppo di questa metodica prevedendo per alcune tipologie di procedure una remunerazione aggiuntiva di euro 3500 rispetto alla tariffa del DRG prodotto dalla stessa prestazione effettuata con metodiche tradizionali. Gli interventi effettuati in robotica interessati dalla maggiorazione tariffaria sono

quelli segnalati con le procedure 0034 e/o 0039 più le procedure di: prostatectomia per CA (DRG 334 e 335); enucleoresezione di tumori maligni renali (cod. diagnosi 189.0) sfociante nel DRG 303; interventi demolitivi del retto (DRG 146 e 147); pancreasectomia (DRG 191 e 192). Il numero delle procedure robotiche interessate dalla maggiorazione tariffaria nel 2018 sono state 431 (109 in più rispetto all'anno precedente) determinando un rimborso extra tariffa dei DRG prodotti di 1.508.500 euro (+381.500 rispetto all'anno scorso); di queste procedure 222 sono state effettuate per prostatectomia per carcinoma (49 in più), 74 per pancreasectomie (+40) e 16 per interventi demolitivi del retto (+2).

Attività del Polo Multidisciplinare Ricovero Breve

Dal 2015 è attivo nella nostra Azienda un polo multidisciplinare del ricovero breve, dove confluiscono prestazioni chirurgiche di bassa e media complessità di molte attività specialistiche. Si osserva in questi 4 anni un considerevole aumento nelle prestazioni effettuate che sono passate da 1453 del 2015 a 1948 del 2018 (+25,41%), ripartite in 71,25% sfocianti in DRG chirurgici e il rimanente in DRG medici risultanti da procedure assimilabili a quelle chirurgiche.

Ricoveri urgenti

Per la prima volta, negli ultimi anni, si nota nel 2018 una inversione di tendenza nel trend del numero dei ricoveri urgenti (17.480 casi, 332 in meno rispetto al 2017) e un leggero decremento percentuale sul numero complessivo degli accessi al P.S. (20.46% vs. 21.07% del 2017) pur confermando un sostanziale allineamento percentuale sul numero totale dei ricoveri (38,88% vs. 38.94% rispetto



all'anno precedente). Diminuisce anche la quota parte dei ricoveri urgenti, sia in numeri assoluti che percentuali, presa in carico direttamente dalle strutture specialistiche aziendali (2499 pari al 14.30% vs. 2804 pari al 15.50 % dell'anno precedente) ed accettati amministrativamente come urgenti dal Pronto Soccorso (1651 vs. 2527 del 2017) o, per i pazienti provenienti da altri Istituti pubblici e privati, accettati secondo le indicazioni fornite dalla disposizione DMP dell'11/08/2017 (848 vs. 277 del 2017).

Attività di trapianto:

L'AOUP, anche nel 2018, confermando l'importanza strategica che riveste per l'Azienda, riesce ad implementare ulteriormente l'attività trapiantologica effettuando complessivamente 279 trapianti (+22 rispetto all'anno precedente). La trapiantologia epatica si conferma la principale attività in questo ambito aziendale incrementando ulteriormente il numero dei trapianti (159, +14 rispetto al 2017), seguita da quella dei trapianti di midollo (78, +13 rispetto al 2017) mentre rimane sostanzialmente stabile il numero dei trapianti di rene e di pancreas. Tali attività che rappresentano lo 0.60% di tutti i ricoveri ordinari hanno consentito un rimborso tariffario di 18.547.785 euro (+1.628.502 rispetto al 2017), pari al 8.36% di tutto il rimborso tariffario per i ricoveri ordinari. I trapianti sono stati effettuati su 182 pazienti residenti nel territorio regionale producendo un rimborso tariffario di euro 11.962.974 e su 97 pazienti extra regionali producendo un rimborso tariffario di euro 6.284.811. Il rimborso tariffario medio per ogni trapianto è stato di euro 66.480.

Zona Pisana

Nell'anno 2018 i ricoveri effettuati per i pazienti residenti nel territorio della zona pisana, per i quali il nostro è l'ospedale di riferimento, sono 21.543 e rappresentano il 37.56% del numero complessivo dei ricoveri per acuti e il 53.10% di quelli prodotti per i pazienti residenti nel territorio dell'ASL Toscana Nord Ovest.

I ricoveri per i pazienti residenti nella zona pisana sono così distribuiti:

- 17.866 ordinari pari al 38.93% del numero complessivo dei ricoveri ordinari per acuti e il 55.36% di quelli prodotti per i pazienti dell'ASL TNO;
11.080 di questi ricoveri (pari al 62%) accede con modalità di urgenza nelle nostre strutture, rappresentando il 62.11% del totale dei ricoveri urgenti;
1.493 ricoveri pari all'8.36% risultano ripetuti prendendo in esame le Categorie Diagnostiche Maggiori (MDC).
- 3.677 Day Hospital pari al 32.03% del numero complessivo dei day hospital e il 44.33% di quelli prodotti per i pazienti dell'ASL TNO;

La complessità della casistica dei pazienti della Zona Pisana risulta, tramite l'analisi del peso medio, inferiore a quella aziendale (0.996 vs 1.183); questo dato si correla anche con il rimborso medio



per caso trattato dei pazienti della Zona Pisana che è di 4.081 euro (-752 euro di quello medio aziendale).

Attrazione extraregionale

La percentuale dei ricoveri acuti realizzati per i pazienti extraregione si conferma intorno al 18% di tutti i ricoveri per acuti anche se in valore assoluto si registra una riduzione di 295 ricoveri dei quali 292 ordinari e 3 DH.

La regione Liguria, limitrofa territorialmente, e le regioni meridionali quali la Campania, la Sicilia, la Calabria e la Puglia si confermano anche per l'anno 2018 le regioni con maggiore mobilità sanitaria verso la nostra azienda rappresentando da sole oltre il 57% di tutti i pazienti extraregionali e dell'equivalente introito tariffario.

L'introito tariffario, dovuto ai pazienti extraregionali è di 41.260.502 euro (-720.063 rispetto all'anno precedente) pari al 17,4 dell'introito totale.

L'importo medio per caso trattato extraregionale, in regime ordinario, è di 4.552 euro (+67 rispetto al 2017 ma di 281 euro inferiore a quello medio dell'intera casistica aziendale 2018).

Il peso medio dei ricoveri ordinari è 1.136, leggermente superiore a quello dell'anno scorso ma inferiore a quello dell'intera casistica aziendale.

Oltre il 34% dei ricoveri per pazienti extraregione risultano effettuati all'interno del Centro endocrinochirurgico (2.427 dalla UO Endocrinochirurgia; 891 dalla UO Endocrinologia 1; 309 dalla UO Endocrinologia 2).

Dott. Michele Cristofano



NOTA METODOLOGICA

I dati utilizzati per la redazione del report sono estratti da:

- Consolidato di ritorno dell'archivio Flusso SDO della Regione Toscana del 27-03-2019;
- Consolidato di ritorno dell'archivio Flusso SPA 1 e 2 della Regione Toscana del 07-02-2019;

I criteri utilizzati per l'elaborazione del report sono quelli previsti dalla DGRT 947-2016 "Determinazione delle tariffe regionali per il pagamento delle prestazioni di ricovero ospedaliero per acuti in vigore dal 1 ottobre 2016". Per il calcolo degli indicatori sull'appropriatezza del setting assistenziale delle prestazioni di "liberazione del tunnel carpale", "intervento di cataratta" e "circoncisione" si fa riferimento alla delibera DGRT numero 771 del 22 luglio 2002: "deliberazione n. 268 del 18/03/2002: definizione standard di distribuzione tra attività di ricovero e attività ambulatoriale, remunerazione delle prestazioni sulla base di volumi standard predefiniti".

L'elaborazione dei dati sui DRG al alta rischio di inappropriatezza, si fa riferimento alla delibera RT 1163/2011.

Tutte le elaborazioni utilizzate nel Report sono state realizzate estrapolando dall'archivio SDO le schede dei pazienti acuti dimessi dall'Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana ad eccezione di quelle riassuntive dell'attività complessiva dell'Azienda, riportate nelle tabelle delle sezioni "Dati di sintesi" e "Posti Letto".

La dotazione dei posti letto presenta la fotografia al 31/12/2018 all'interno dell'AOUP ed è il frutto delle disposizioni aziendali e del monitoraggio quotidiano delle variazioni intervenute nel corso



dell'anno (ad esempio festività, lavori di manutenzione, motivi organizzativi/gestionali, sanitari) segnalate dalle strutture aziendali al Settore DRG della UO DMP attraverso la compilazione di un apposito modulo web.

Il movimento degenti, che permette di monitorare i più comuni indicatori di attività ospedaliera, calcolati su base annuale, basati sulla risorsa "posto letto", per tutte le strutture di degenza (per acuti e non acuti), viene calcolato nel seguente modo:

- nel calcolo degli indicatori si considerano le giornate effettive di degenza effettuate nelle strutture nell'arco dell'anno solare; pertanto per le strutture di degenza che nascono o vengono chiuse durante l'anno si tengono in considerazione esclusivamente le giornate di degenza effettivamente disponibili e potenzialmente usabili dalle strutture;

- per i ricoveri ordinari (acuti e non acuti) si considerano le giornate di degenza effettuate nell'anno anche per i pazienti ammessi nell'anno precedente e per quelli dimessi nell'anno successivo.

Al fine di rendere confrontabili il movimento degenti degli anni 2017 e 2018 è stato necessario ricalcolare nuovamente il movimento degenti 2017 con l'integrazione delle giornate di degenza dei pazienti dimessi nell'anno 2018, che per il ritardo nella ricezione del consolidato regionale dei primi mesi 2018 non fu possibile elaborare nei tempi consentiti per l'elaborazione del Report 2017

Le giornate di degenza che si riferiscono ai pazienti che necessitano di uno o più trasferimenti sono attribuite ai reparti che nelle singole fasi hanno in cura il paziente;

- per i ricoveri in Day Hospital (acuti e non acuti) si considera il numero degli accessi effettuati nell'anno solare.

Le elaborazioni per il focus sulla zona pisana sono state effettuate estraendo i dati relativi ai pazienti ricoverati residenti nei seguenti comuni:

- Calci
- Cascina
- Fauglia
- Lorenzana
- Orciano Pisano
- Pisa
- San Giuliano terme
- Vecchiano
- Vicopisano



INDICE GENERALE

DATI DI SINTESI.....pag. 1

- Distribuzione delle dimissioni per i mesi dell'anno [grafico S.1]
- Ammessi RO in elezione per giorni della settimana [grafico S.2]
- Ammessi in regime di urgenza [grafico S.3]
- Quadro sinottico delle attività di ricovero AOUP [tabella S.4]
- Dimessi per tipo drg acuti+non acuti [grafico S.5]
- Dimessi acuti+non acuti per specialità [grafico S.6]
- Rimborso regionale acuti+non acuti [grafico S.7]
- Rimborso medio acuti+non acuti (tot/ro/dh) [grafico S.8]
- Dotazione posti letto aziendale [grafico S.9]
- Dotazione posti letto per stabilimento [grafico S.10]

INDICI TRADIZIONALI DI ATTIVITA' OSPEDALIERA..... pag. 9

- Degenza media RO 2014-2018 [grafico IT.1]
- Degenza media trimmata RO 2014-2018 [grafico IT.2]
- Peso medio RO 2016-2018 [grafico IT.3]
- RO acuti combinato DM, DM trimmata, PM [grafico IT.4]
- % tasso occupazione RO 2014-2018 [grafico IT.5]
- Indice turn Over RO 2014-2018 [grafico IT. 6]
- Indice di rotazione RO 2014-2018 [grafico IT.7]
- Indice Operatorio (TOT/RO/DH) [grafico IT. 8]
- Indici tradizionali per acuti [tabella IT.9]
- Serie storica parti spontanei e cesarei [grafico IT.10]

SEZIONE A

I NUMERI DEI DIMESSI PER ACUTI.....pag. 16

- N. dimessi totali [grafico A.1]
- N. dimessi RO (tot-medici e chirurgici) [grafico A.2]
- N. dimessi DH (tot-medici e chirurgici) [grafico A.3]
- N. dimessi totali per RT e Fuori RT [grafico A.4]
- N. dimessi DH (tot-medici e chirurgici) per finalità dh [grafico A.5]
- N. ammessi RO Urgenti [grafico A.6]
- N. dimessi totali per Specialità [grafico A.7]
- N. dimessi RO per Specialità [grafico A.8]
- N. dimessi DH per Specialità [grafico A.9]
- €/medi dimessi TOT [grafico A.10]
- €/medi dimessi RO, med e chir [grafico A.11]
- €/medi dimessi DH, med e chir [grafico A.12]
- Peso medio dimessi TOT [grafico A.13]
- Peso medio dimessi RO, med e chir [grafico A.14]
- Peso medio dimessi DH, med e chir [grafico A.15]
- Gg totali+ accessi tot [grafico A.16]
- Gg totali RO [grafico A.17]
- Gg totali RO med e chir [grafico A.18]
- Accessi DH [grafico A.19]
- Accessi DH med e chir [grafico A.20]
- Giornate pre operatorie RO chir [grafico A.21]
- Giornate oltre soglia RO, chir e med [grafico A.22]
- Degenza media RO, med e chir [grafico A.23]
- Accessi medi DH, medici e chir. [grafico A.24]
- N. dimessi e n. accessi per finalità diagnostica DH [grafico A.25]
- Degenza media trimmata RO, med e chir 2014-2018 [grafico A.26]
- Dimessi con procedure robotiche [grafico A.27]
- Dimessi Polo Multidisciplinare Ricovero Breve [grafico A.28]



- Ricoveri ripetuti a 30 gg per MDC [grafico A.29]

SEZIONE B

RIMBORSO DELLA PRODUZIONE.....pag. 30

ACUTI +NON ACUTI

- € rimborso TOT. 2017 vs 2018 [grafico B.1]
- € rimborso RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.2]
- € rimborso DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.3]
- € rimborso medi RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.4]
- € rimborso medi DH e per TIPO 2017 vs 2018 [grafico B.5]

ACUTI

- € rimborso TOT. 2017 vs 2018 [grafico B.6]
- € rimborso RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.7]
- € rimborso DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.8]
- € rimborso medi RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.9]
- € rimborso medi DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.10]
- € rimborso TOT. 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.11]
- € rimborso RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.12]
- € rimborso DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.13]
- € rimborso medi RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.14]
- € rimborso medi DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.15]
- € rimborso TOT per SPECIALITA' DRG 2017 vs 2018 [grafico B.16]
- € rimborso RO per SPECIALITA' DRG 2017 vs 2018 [grafico B.17]

SEZIONE C

LIVELLO DI SPECIALITA' DRG.....pag. 38

- Dimessi acuti totali per specialità (n°/%) 2017 vs 2018 [grafico C.1]
- Dimessi acuti totali per specialità (n°/%) 2017 vs 2018 [grafico C.2]
- Dimessi RO acuti per specialità 2017 vs 2018 (n°/%) [grafico C.3]
- Dimessi RO acuti medici per specialità 2017 vs 2018 [grafico C.4]
- Dimessi RO acuti chirurgici per specialità 2017 vs 2018 [grafico C.5]
- Dimessi acuti TOTALI per specialità e provenienza 2017 vs 2018 [grafico C.6]- REGIONE TOSCANA
- Dimessi acuti TOTALI per specialità e provenienza 2017 vs 2018 [grafico C.7]- FUORI REGIONE
- Dimessi acuti RO per specialità e provenienza (RT-Fuori RT) 2017 vs 2018 [grafico C.8]-REGIONE TOSCANA
- Dimessi RO acuti per specialità e provenienza (RT-Fuori RT) 2017 vs 2018 [grafico C.9]-FUORI REGIONE TOSCANA
- Dimessi RO acuti MEDICI per specialità e provenienza (RT-Fuori RT) 2017 vs 2018 [grafico C.10]-REGIONE TOSCANA
- Dimessi RO acuti MEDICI per specialità e provenienza (RT-Fuori RT) 2017 vs 2018 [grafico C.11]-FUORI REGIONE TOSCANA
- Dimessi RO acuti CHIRURGICI per specialità e provenienza (RT-Fuori RT) 2017 vs 2018 [grafico C.12]-REGIONE TOSCANA
- Dimessi RO acuti CHIRURGICI per specialità e provenienza (RT-Fuori RT) 2017 vs 2018 [grafico C.13]-FUORI REGIONE TOSCANA

SEZIONE D

DIMESSI PER PROVENIENZA GEOGRAFICA.....pag. 46

ACUTI

- Acuti-Dimessi TOT. RT e FRT [grafico D.1]
- Acuti-Dimessi RO-DH per FRT [grafico D.2]



- Acuti-Importo medio dimessi RO-DH FRT [grafico D.3]
- Acuti-Dimessi totali per Regione/Stranieri [grafico D.4.1]
- Acuti-Dimessi totali per Regione/Stranieri [grafico D.4.2]
- Acuti-Degenza media dimessi RO FRT [grafico D.5]
- Acuti-Accessi medi dimessi DH FRT [grafico D.6]
- Acuti-N. dimessi /n. accessi DH FRT [grafico D.7]
- Acuti-Rimborso (tot-dh-ro) per FRT [grafico D.8]
- Acuti-Rimborso FRT per Regione/Stranieri [grafico D. 9.A]
- Acuti-Rimborso FRT per Regione/Stranieri [grafico D.9.B]
- Acuti-Rimborso FRT per specialità DRG [grafico D.10]
- Acuti-Rimborso RO FRT per specialità DRG [grafico D.11]
- Acuti-Rimborso DH FRT per specialità DRG [grafico D.12]
- Acuti-Dimessi RO FRT per specialità DRG [grafico D.13]
- Acuti-Dimessi DH FRT per specialità DRG [grafico D.14]
- Acuti-Dimessi (ro-dh) RT per AUSL [grafico D.15]
- Acuti-Rimborso (tot) RT per AUSL [grafico D.16]
- Acuti-Dimessi (TOT) RT per AUSL [grafico D.17]
- Acuti-Numerosità dimessi FRT per UO/SD (prime 10) [grafico D.18]
- Acuti- Mappa dimessi Italia fuori regione [D.19]
- Acuti- Mappa dimessi Stati [D.20]

SEZIONE E

APPROPRIATEZZApag. 58

- Dimessi con DRG CHIRURGICO ad Alto rischio di inappropriatezza [tabella E.1]
- Dimessi con DRG MEDICO ad Alto rischio di inappropriatezza [tabella E.2]
- ARI medici e chirurgici [grafico E.3]
- ARI sul totale dimessi per acuti [grafico E.4]

- Dimessi con DRG MEDICO ad Alto rischio di inappropriatezza [grafico E.5] per Dipartimento RO
- Dimessi con DRG MEDICO ad Alto rischio di inappropriatezza DGRT 1140-14 Soglie RT [grafico E.6] per Dipartimento DH
- Dimessi con DRG MEDICO ad Alto rischio di inappropriatezza per DGRT 1140-14 Soglie RT Dipartimento TOT [grafico E.7]
- Peso medio APR-DRG dimessi per Dipartimento [grafico E.10]
- Pazienti ammessi in RO nella giornata di sabato e domenica (no urgenza-tso-neonato) [grafico E.8]
- Indicatori Appropriata Prestazioni DGRT 771-2002 e smi [tabella E.11]

SEZIONE F

POSTI LETTO.....pag. 71

- Dotazione posti letto anni 2014-2018 [grafico F.1]
- Dotazione posti letto per tipo – anni 2014-2018 [grafico F.2]
- Dotazione posti letto per specialità – anni 2014-2018 [grafico F.3]
- Dotazione posti letto per stabilim. – anni 2014-2018 [grafico F.4]
- Dotazione posti letto per Dipartimento [grafico F.5]
- Dotazione posti letto per stabilimento e regime di ricovero– anno 2018 [grafico F.6]
- Dotazione PL aziendale per UO/SD 2018 vs 2017 [tabella F.7]
- Dotazione posti letto pensionanti 2018 [tabella F.8a]
- Dotazione posti letto OBI 2018 [tabella F.8b]
- Movimento degenti RO 2018 per UO/SD [tabella F.9]
- Movimento degenti RO 2018 per Dipartimento [tabella F.10]
- Movimento degenti RO 2017 per UO/SD [tabella F.11]
- Movimento degenti RO 2017 per Dipartimento [tabella F.12]
- Movimento degenti DH 2018 per UO/SD [tabella F.13]
- Movimento degenti DH 2018 per Dipartimento [tabella F.14]



- Movimento degenti DH 2017 per UO/SD [tabella F.15]
- Movimento degenti DH 2017 per Dipartimento [tabella F.16]

SEZIONE H

GIORNATE DI DEGENZA..... pag.110

FOCUS RICOVERI PER ACUTI E NON ACUTI

- Numero totale gg di degenza ed accessi sviluppati 2014-2018

RICOVERI PER ACUTI

- Numero totale gg di degenza ed accessi sviluppati 2014-2018 [grafico H.1]
- Gg degenza oltre soglia 2014-2018 [grafico H.2]
- Gg degenza media pre-operatoria 2014-2018 [grafico H.3]
- Gg degenza media RO 2014-2018 [grafico H.4]
- Gg degenza media RO medici/chirurgici 2014-2018 [grafico H.5]
- Gg degenza media trimmata RO 2014-2018 [grafico H.6]
- Gg degenza media trimmata RO medici/chirurgici 2014-2018 [grafico H.7]

- Accessi medi DH 2014-2018 [grafico H.8]
- Accessi medi DH medici 2014-2018 [H.9]
- N. accessi per DH diagnostici [H.10]
- Rimborso medio per gg di degenza RO 2014-2018 [H.11]
- Rimborso medio per accesso DH 2014-2018 [H.12]

RICOVERI NON PER ACUTI

- Numero totale gg di degenza ed accessi sviluppati 2014-2018 - SPECIALITA' RIABILITAZIONE [grafico H.13]
- Degenza media/accessi medi 2014-2018 SPECIALITA' RIABILITAZIONE [grafico H.14]
- Numero totale gg di degenza sviluppate e degenza media 2014-2018 - NIDO [grafico H.15]

- Rimborso medio per giornata di degenza/accesso 2014-2018 SPECIALITA' RIABILITAZIONE [grafico H.16]

SEZIONE G

FOCUS..... pag. 118

CHIRURGIA ROBOTICA

- Numero totale dimessi con procedura robotica [grafico G.1]
- Numero procedure robotiche soggette a tariffazione maggiorata sulla base della DGRT 947-2016 [grafico G.2]
- Ammontare totale extra tariffazione [grafico G.3]
- Dimessi chirurgia robotica per livello di specialità drg [grafico G.4]

POLO MULTIDISCIPLINARE RICOVERO BREVE

- Numero dimessi dal Polo Multidisciplinare [grafico G.6]
- Numero dimessi per tipologia di drg (medico/chirurgico) [grafico G.7]
- Numero dimessi PMRB per tipo drg 2016-2018 [grafico G.8]

RICOVERI URGENTI

- Numero totale ricoveri urgenti 2016-2018 [grafico G.9]
- % ricoveri urgenti su tot ricoveri ordinari acuti 2016-2018 [grafico G.10]
- Numero accessi al PS e % ricoveri urgenti 2014-2018 [grafico G.11]
- Degenza media e Peso medio ric. urgenti 2014-2018 [grafico G.12]
- Ricoveri Urgenti per modalità di accesso Veam 2014-2018 [grafico G.13]

TRAPIANTI

- Numero totale trapianti 2014-2018 [grafico G.18]
- Trapianti per tipologia 2016 vs 2018 [grafico G.19]
- Trapianti per tipologia 2014-2018 [grafico G.20]
- Trapianti per RT e Fuori RT 2014-2018 [grafico G.21]
- Rimborso regionale 2014-2018 [grafico G.22]



- Rimborso per tipologia trapianto 2016 vs 2018 [tabella G.23]
- Rimborso per RT e Fuori RT 2014-2018 [grafico G.24]
- GG degenza media per tipologia di trapianto 2014-2018 [G.25]
- Rimborso medio per attività di trapianto 2014-2018 [G.26]

LE ATTIVITA' SVOLTE IN FAVORE DEI RESIDENTI NELLA ZONA PISANA

- ACUTI-Numero TOTALE dimessi, RO e DH 2016-2018 Zona Pisana [grafico P.1]
- ACUTI-n./% dimessi Zona Pisana sul TOTALE 2016-2018 [grafico P.2]
- ACUTI-n.% dimessi Zona Pisana sul TOTALE 2016-2018 [grafico P.3]
- ACUTI-n. urgenti Zona Pisana sul TOTALE ricoveri urgenti 2016-2018 [grafico P.4]
- ACUTI-€ medi RO Zona Pisana 2016-2018 [grafico P.5]
- ACUTI-Peso medio RO Zona Pisana 2016-2018 [grafico P.6]
- ACUTI-Degenza media RO Zona Pisana 2016-2018 [grafico P.7]

GLOSSARIO



INDICE GENERALE

DATI DI SINTESI.....pag. 1

- Distribuzione delle dimissioni per i mesi dell'anno [grafico S.1]
- Ammessi RO in elezione per giorni della settimana [grafico S.2]
- Ammessi in regime di urgenza [grafico S.3]
- Quadro sinottico delle attività di ricovero AOUP [tabella S.4]
- Dimessi per tipo drg acuti+non acuti [grafico S.5]
- Dimessi acuti+non acuti per specialità [grafico S.6]
- Rimborso regionale acuti+non acuti [grafico S.7]
- Rimborso medio acuti+non acuti (tot/ro/dh) [grafico S.8]
- Dotazione posti letto aziendale [grafico S.9]
- Dotazione posti letto per stabilimento [grafico S.10]

INDICI TRADIZIONALI DI ATTIVITA' OSPEDALIERA..... pag. 9

- Degenza media RO 2014-2018 [grafico IT.1]
- Degenza media trimmata RO 2014-2018 [grafico IT.2]
- Peso medio RO 2016-2018 [grafico IT.3]
- RO acuti combinato DM, DM trimmata, PM [grafico IT.4]
- % tasso occupazione RO 2014-2018 [grafico IT.5]
- Indice turn Over RO 2014-2018 [grafico IT. 6]
- Indice di rotazione RO 2014-2018 [grafico IT.7]
- Indice Operatorio (TOT/RO/DH) [grafico IT. 8]
- Indici tradizionali per acuti [tabella IT.9]
- Serie storica parti spontanei e cesarei [grafico IT.10]

SEZIONE A

I NUMERI DEI DIMESSI PER ACUTI.....pag. 16

- N. dimessi totali [grafico A.1]
- N. dimessi RO (tot-medici e chirurgici) [grafico A.2]
- N. dimessi DH (tot-medici e chirurgici) [grafico A.3]
- N. dimessi totali per RT e Fuori RT [grafico A.4]
- N. dimessi DH (tot-medici e chirurgici) per finalità dh [grafico A.5]
- N. ammessi RO Urgenti [grafico A.6]
- N. dimessi totali per Specialità [grafico A.7]
- N. dimessi RO per Specialità [grafico A.8]
- N. dimessi DH per Specialità [grafico A.9]
- €/medi dimessi TOT [grafico A.10]
- €/medi dimessi RO, med e chir [grafico A.11]
- €/medi dimessi DH, med e chir [grafico A.12]
- Peso medio dimessi TOT [grafico A.13]
- Peso medio dimessi RO, med e chir [grafico A.14]
- Peso medio dimessi DH, med e chir [grafico A.15]
- Gg totali+ accessi tot [grafico A.16]
- Gg totali RO [grafico A.17]
- Gg totali RO med e chir [grafico A.18]
- Accessi DH [grafico A.19]
- Accessi DH med e chir [grafico A.20]
- Giornate pre operatorie RO chir [grafico A.21]
- Giornate oltre soglia RO, chir e med [grafico A.22]
- Degenza media RO, med e chir [grafico A.23]
- Accessi medi DH, medici e chir. [grafico A.24]
- N. dimessi e n. accessi per finalità diagnostica DH [grafico A.25]
- Degenza media trimmata RO, med e chir 2014-2018 [grafico A.26]
- Dimessi con procedure robotiche [grafico A.27]
- Dimessi Polo Multidisciplinare Ricovero Breve [grafico A.28]



- Ricoveri ripetuti a 30 gg per MDC [grafico A.29]

SEZIONE B

RIMBORSO DELLA PRODUZIONE.....pag. 30

ACUTI +NON ACUTI

- € rimborso TOT. 2017 vs 2018 [grafico B.1]
- € rimborso RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.2]
- € rimborso DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.3]
- € rimborso medi RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.4]
- € rimborso medi DH e per TIPO 2017 vs 2018 [grafico B.5]

ACUTI

- € rimborso TOT. 2017 vs 2018 [grafico B.6]
- € rimborso RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.7]
- € rimborso DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.8]
- € rimborso medi RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.9]
- € rimborso medi DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.10]
- € rimborso TOT. 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.11]
- € rimborso RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.12]
- € rimborso DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.13]
- € rimborso medi RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.14]
- € rimborso medi DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.15]
- € rimborso TOT per SPECIALITA' DRG 2017 vs 2018 [grafico B.16]
- € rimborso RO per SPECIALITA' DRG 2017 vs 2018 [grafico B.17]

SEZIONE C

LIVELLO DI SPECIALITA' DRG.....pag. 38

- Dimessi acuti totali per specialità (n°/%) 2017 vs 2018 [grafico C.1]
- Dimessi acuti totali per specialità (n°/%) 2017 vs 2018 [grafico C.2]
- Dimessi RO acuti per specialità 2017 vs 2018 (n°/%) [grafico C.3]
- Dimessi RO acuti medici per specialità 2017 vs 2018 [grafico C.4]
- Dimessi RO acuti chirurgici per specialità 2017 vs 2018 [grafico C.5]
- Dimessi acuti TOTALI per specialità e provenienza 2017 vs 2018 [grafico C.6]- REGIONE TOSCANA
- Dimessi acuti TOTALI per specialità e provenienza 2017 vs 2018 [grafico C.7]- FUORI REGIONE
- Dimessi acuti RO per specialità e provenienza (RT-Fuori RT) 2017 vs 2018 [grafico C.8]-REGIONE TOSCANA
- Dimessi RO acuti per specialità e provenienza (RT-Fuori RT) 2017 vs 2018 [grafico C.9]-FUORI REGIONE TOSCANA
- Dimessi RO acuti MEDICI per specialità e provenienza (RT-Fuori RT) 2017 vs 2018 [grafico C.10]-REGIONE TOSCANA
- Dimessi RO acuti MEDICI per specialità e provenienza (RT-Fuori RT) 2017 vs 2018 [grafico C.11]-FUORI REGIONE TOSCANA
- Dimessi RO acuti CHIRURGICI per specialità e provenienza (RT-Fuori RT) 2017 vs 2018 [grafico C.12]-REGIONE TOSCANA
- Dimessi RO acuti CHIRURGICI per specialità e provenienza (RT-Fuori RT) 2017 vs 2018 [grafico C.13]-FUORI REGIONE TOSCANA

SEZIONE D

DIMESSI PER PROVENIENZA GEOGRAFICA.....pag. 46

ACUTI

- Acuti-Dimessi TOT. RT e FRT [grafico D.1]
- Acuti-Dimessi RO-DH per FRT [grafico D.2]



- Acuti-Importo medio dimessi RO-DH FRT [grafico D.3]
- Acuti-Dimessi totali per Regione/Stranieri [grafico D.4.1]
- Acuti-Dimessi totali per Regione/Stranieri [grafico D.4.2]
- Acuti-Degenza media dimessi RO FRT [grafico D.5]
- Acuti-Accessi medi dimessi DH FRT [grafico D.6]
- Acuti-N. dimessi /n. accessi DH FRT [grafico D.7]
- Acuti-Rimborso (tot-dh-ro) per FRT [grafico D.8]
- Acuti-Rimborso FRT per Regione/Stranieri [grafico D. 9.A]
- Acuti-Rimborso FRT per Regione/Stranieri [grafico D.9.B]
- Acuti-Rimborso FRT per specialità DRG [grafico D.10]
- Acuti-Rimborso RO FRT per specialità DRG [grafico D.11]
- Acuti-Rimborso DH FRT per specialità DRG [grafico D.12]
- Acuti-Dimessi RO FRT per specialità DRG [grafico D.13]
- Acuti-Dimessi DH FRT per specialità DRG [grafico D.14]
- Acuti-Dimessi (ro-dh) RT per AUSL [grafico D.15]
- Acuti-Rimborso (tot) RT per AUSL [grafico D.16]
- Acuti-Dimessi (TOT) RT per AUSL [grafico D.17]
- Acuti-Numerosità dimessi FRT per UO/SD (prime 10) [grafico D.18]
- Acuti- Mappa dimessi Italia fuori regione [D.19]
- Acuti- Mappa dimessi Stati [D.20]

SEZIONE E

APPROPRIATEZZApag. 58

- Dimessi con DRG CHIRURGICO ad Alto rischio di inappropriatezza [tabella E.1]
- Dimessi con DRG MEDICO ad Alto rischio di inappropriatezza [tabella E.2]
- ARI medici e chirurgici [grafico E.3]
- ARI sul totale dimessi per acuti [grafico E.4]

- Dimessi con DRG MEDICO ad Alto rischio di inappropriatezza [grafico E.5] per Dipartimento RO
- Dimessi con DRG MEDICO ad Alto rischio di inappropriatezza DGRT 1140-14 Soglie RT [grafico E.6] per Dipartimento DH
- Dimessi con DRG MEDICO ad Alto rischio di inappropriatezza per DGRT 1140-14 Soglie RT Dipartimento TOT [grafico E.7]
- Peso medio APR-DRG dimessi per Dipartimento [grafico E.10]
- Pazienti ammessi in RO nella giornata di sabato e domenica (no urgenza-tso-neonato) [grafico E.8]
- Indicatori Appropriata Prestazioni DGRT 771-2002 e smi [tabella E.11]

SEZIONE F

POSTI LETTO.....pag. 71

- Dotazione posti letto anni 2014-2018 [grafico F.1]
- Dotazione posti letto per tipo – anni 2014-2018 [grafico F.2]
- Dotazione posti letto per specialità – anni 2014-2018 [grafico F.3]
- Dotazione posti letto per stabilim. – anni 2014-2018 [grafico F.4]
- Dotazione posti letto per Dipartimento [grafico F.5]
- Dotazione posti letto per stabilimento e regime di ricovero– anno 2018 [grafico F.6]
- Dotazione PL aziendale per UO/SD 2018 vs 2017 [tabella F.7]
- Dotazione posti letto pensionanti 2018 [tabella F.8a]
- Dotazione posti letto OBI 2018 [tabella F.8b]
- Movimento degenti RO 2018 per UO/SD [tabella F.9]
- Movimento degenti RO 2018 per Dipartimento [tabella F.10]
- Movimento degenti RO 2017 per UO/SD [tabella F.11]
- Movimento degenti RO 2017 per Dipartimento [tabella F.12]
- Movimento degenti DH 2018 per UO/SD [tabella F.13]
- Movimento degenti DH 2018 per Dipartimento [tabella F.14]



- Movimento degenti DH 2017 per UO/SD [tabella F.15]
- Movimento degenti DH 2017 per Dipartimento [tabella F.16]

SEZIONE H

GIORNATE DI DEGENZA..... pag.110

FOCUS RICOVERI PER ACUTI E NON ACUTI

- Numero totale gg di degenza ed accessi sviluppati 2014-2018

RICOVERI PER ACUTI

- Numero totale gg di degenza ed accessi sviluppati 2014-2018 [grafico H.1]
- Gg degenza oltre soglia 2014-2018 [grafico H.2]
- Gg degenza media pre-operatoria 2014-2018 [grafico H.3]
- Gg degenza media RO 2014-2018 [grafico H.4]
- Gg degenza media RO medici/chirurgici 2014-2018 [grafico H.5]
- Gg degenza media trimmata RO 2014-2018 [grafico H.6]
- Gg degenza media trimmata RO medici/chirurgici 2014-2018 [grafico H.7]

- Accessi medi DH 2014-2018 [grafico H.8]

- Accessi medi DH medici 2014-2018 [H.9]

- N. accessi per DH diagnostici [H.10]

- Rimborso medio per gg di degenza RO 2014-2018 [H.11]

- Rimborso medio per accesso DH 2014-2018 [H.12]

RICOVERI NON PER ACUTI

- Numero totale gg di degenza ed accessi sviluppati 2014-2018 -

SPECIALITA' RIABILITAZIONE [grafico H.13]

- Degenza media/accessi medi 2014-2018 SPECIALITA'

RIABILITAZIONE [grafico H.14]

- Numero totale gg di degenza sviluppate e degenza media 2014-2018 - NIDO [grafico H.15]

- Rimborso medio per giornata di degenza/accesso 2014-2018
- SPECIALITA' RIABILITAZIONE [grafico H.16]

SEZIONE G

FOCUS..... pag. 118

CHIRURGIA ROBOTICA

- Numero totale dimessi con procedura robotica [grafico G.1]
- Numero procedure robotiche soggette a tariffazione maggiorata sulla base della DGRT 947-2016 [grafico G.2]
- Ammontare totale extra tariffazione [grafico G.3]
- Dimessi chirurgia robotica per livello di specialità drg [grafico G.4]

POLO MULTIDISCIPLINARE RICOVERO BREVE

- Numero dimessi dal Polo Multidisciplinare [grafico G.6]
- Numero dimessi per tipologia di drg (medico/chirurgico) [grafico G.7]
- Numero dimessi PMRB per tipo drg 2016-2018 [grafico G.8]

RICOVERI URGENTI

- Numero totale ricoveri urgenti 2016-2018 [grafico G.9]
- % ricoveri urgenti su tot ricoveri ordinari acuti 2016-2018 [grafico G.10]
- Numero accessi al PS e % ricoveri urgenti 2014-2018 [grafico G.11]
- Degenza media e Peso medio ric. urgenti 2014-2018 [grafico G.12]
- Ricoveri Urgenti per modalità di accesso Veam 2014-2018 [grafico G.13]

TRAPIANTI

- Numero totale trapianti 2014-2018 [grafico G.18]
- Trapianti per tipologia 2016 vs 2018 [grafico G.19]
- Trapianti per tipologia 2014-2018 [grafico G.20]
- Trapianti per RT e Fuori RT 2014-2018 [grafico G.21]
- Rimborso regionale 2014-2018 [grafico G.22]



- Rimborso per tipologia trapianto 2016 vs 2018 [tabella G.23]
- Rimborso per RT e Fuori RT 2014-2018 [grafico G.24]
- GG degenza media per tipologia di trapianto 2014-2018 [G.25]
- Rimborso medio per attività di trapianto 2014-2018 [G.26]

LE ATTIVITA' SVOLTE IN FAVORE DEI RESIDENTI NELLA ZONA PISANA

- ACUTI-Numero TOTALE dimessi, RO e DH 2016-2018 Zona Pisana [grafico P.1]
- ACUTI-n./% dimessi Zona Pisana sul TOTALE 2016-2018 [grafico P.2]
- ACUTI-n.% dimessi Zona Pisana sul TOTALE 2016-2018 [grafico P.3]
- ACUTI-n. urgenti Zona Pisana sul TOTALE ricoveri urgenti 2016-2018 [grafico P.4]
- ACUTI-€ medi RO Zona Pisana 2016-2018 [grafico P.5]
- ACUTI-Peso medio RO Zona Pisana 2016-2018 [grafico P.6]
- ACUTI-Degenza media RO Zona Pisana 2016-2018 [grafico P.7]

GLOSSARIO



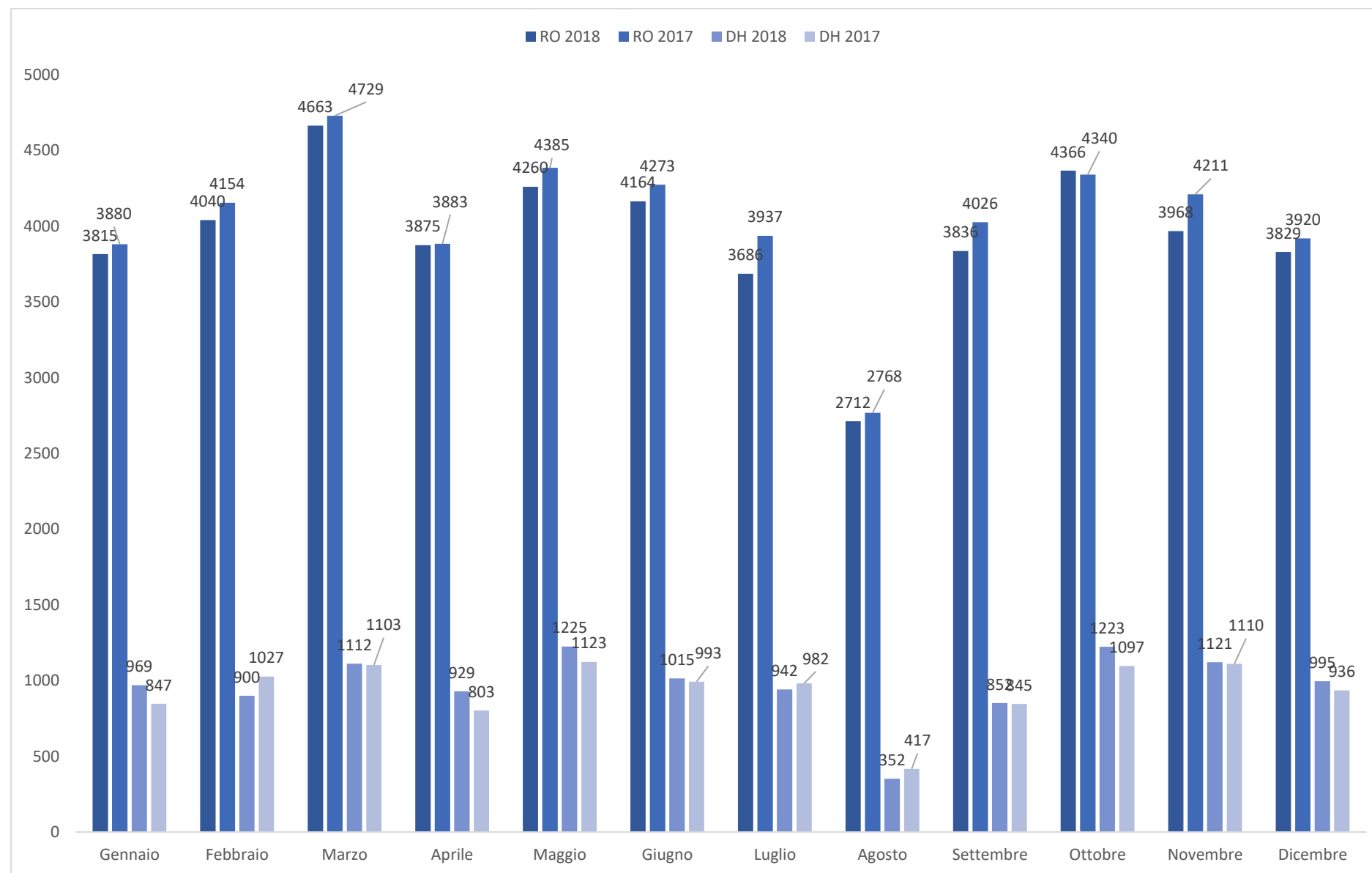
Elementi di valutazione

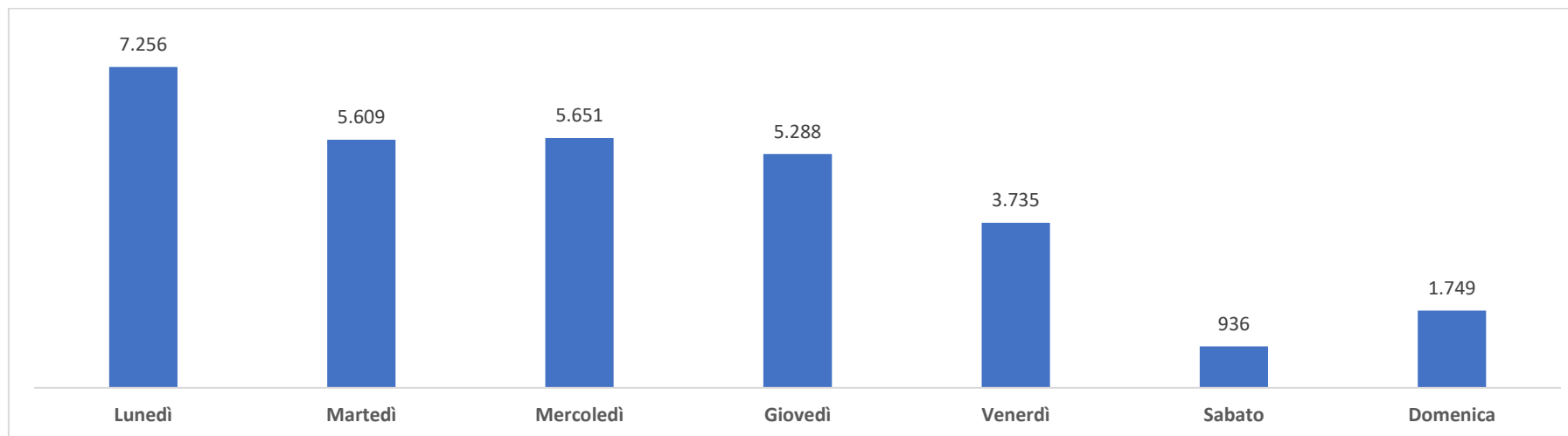
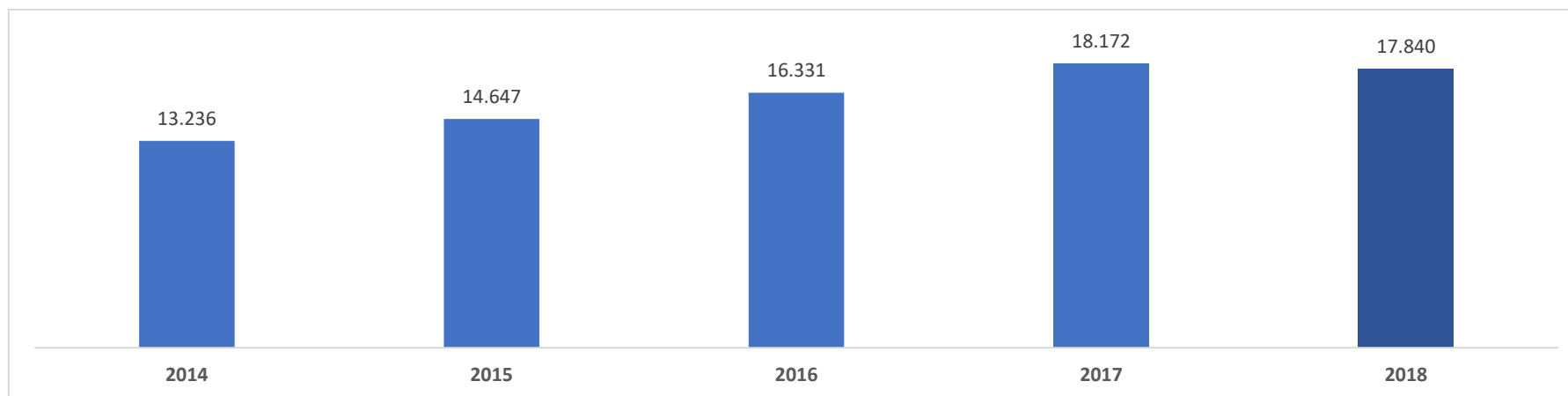
❧ DATI DI SINTESI ❧



DATI DI SINTESI

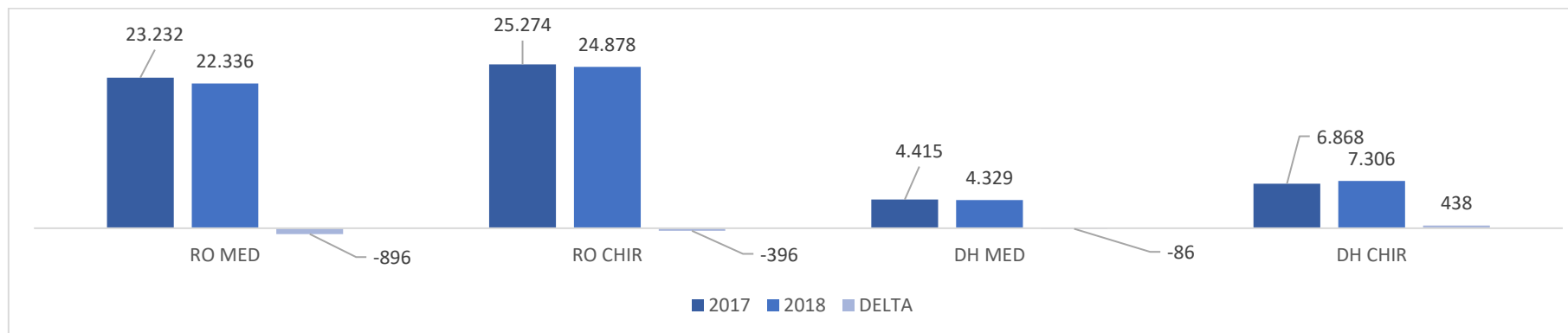
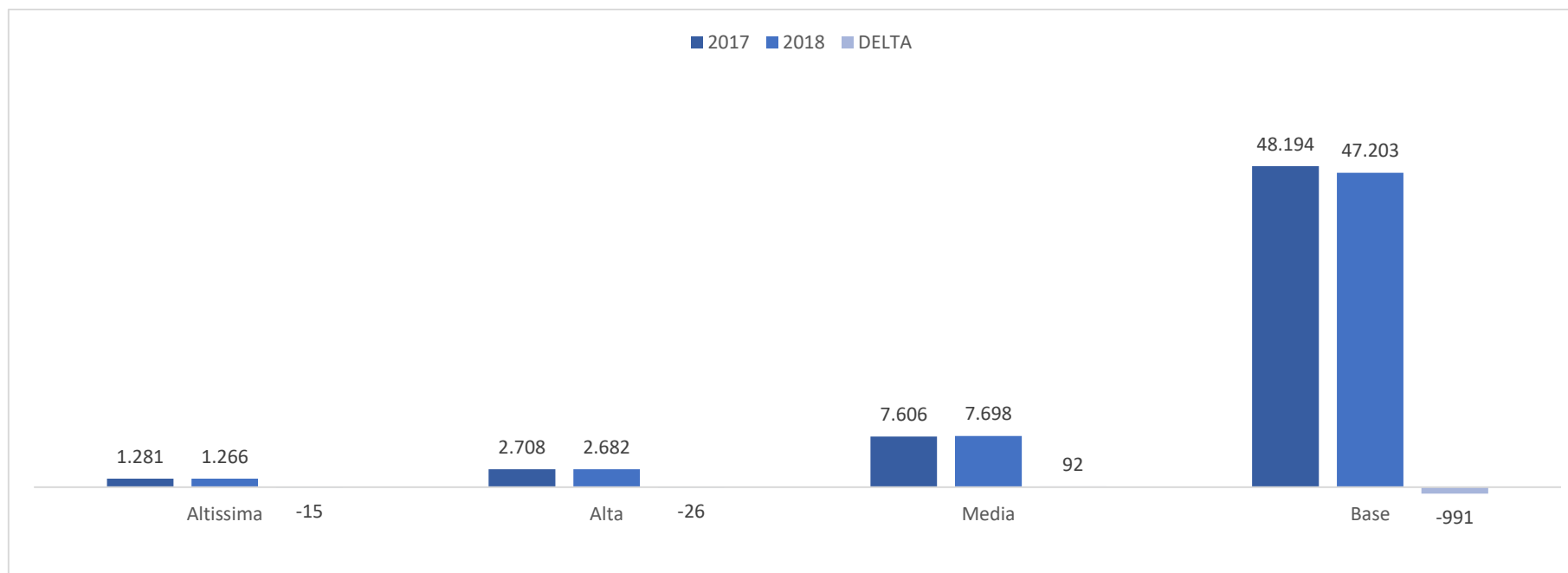
- Distribuzione delle dimissioni per i mesi dell'anno [grafico S.1]
- Ammessi RO in elezione per giorni della settimana [grafico S.2]
- Ammessi in regime di urgenza [grafico S.3]
- Quadro sinottico delle attività di ricovero AOUP [tabella S.4]
- Dimessi per tipo drg acuti+non acuti [grafico S.5]
- Dimessi acuti+non acuti per specialità [grafico S.6]
- Rimborso regionale acuti+non acuti [grafico S.7]
- Rimborso medio acuti+non acuti (tot/ro/dh) [grafico S.8]
- Dotazione posti letto aziendale [grafico S.9]
- Dotazione posti letto per stabilimento [grafico S.10]

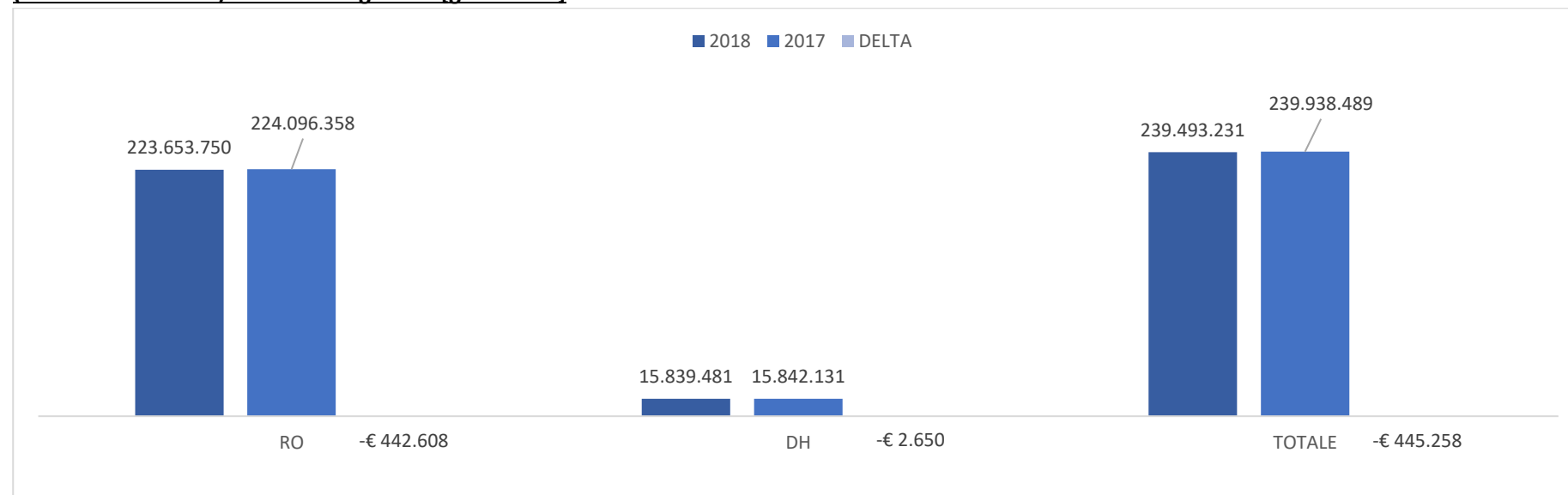
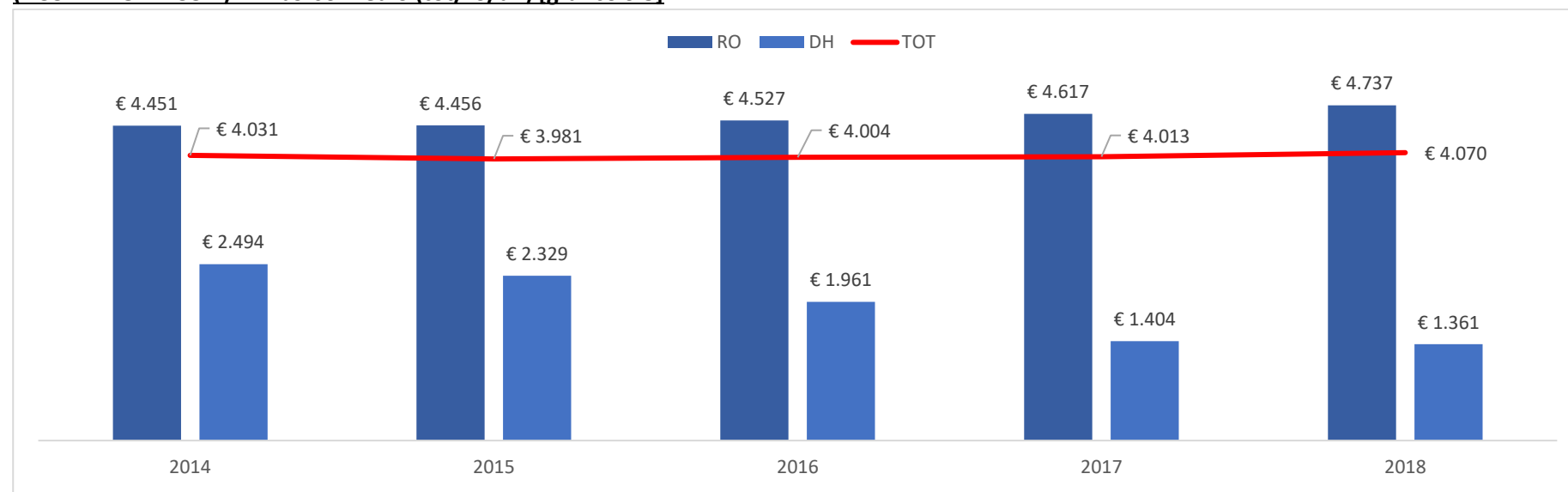
(ACUTI+NON ACUTI) Distribuzione delle dimissioni per i mesi dell'anno [grafico S.1]

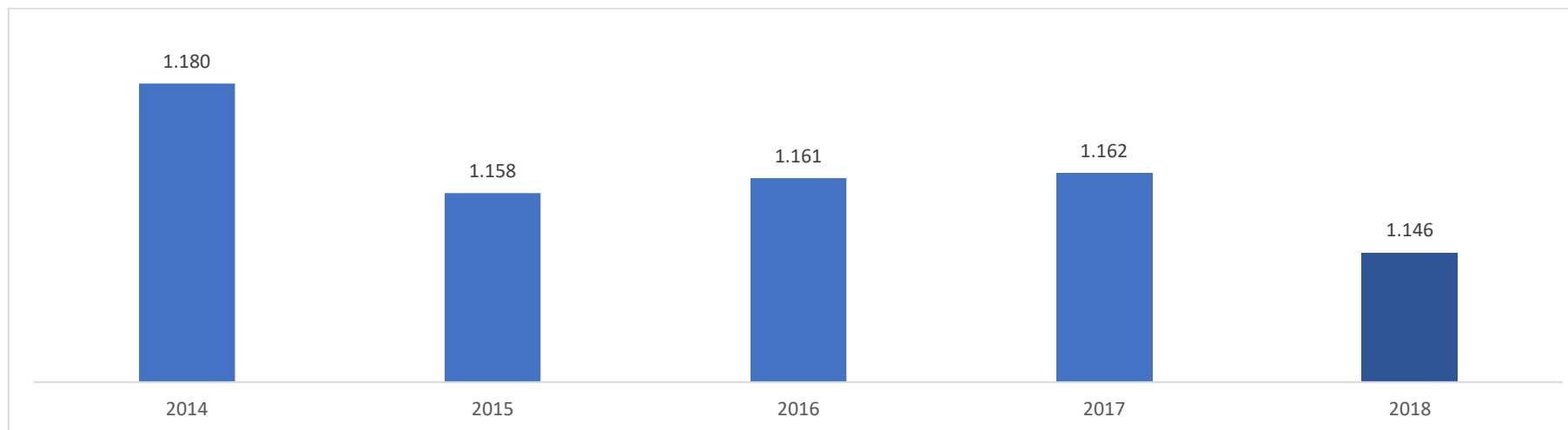
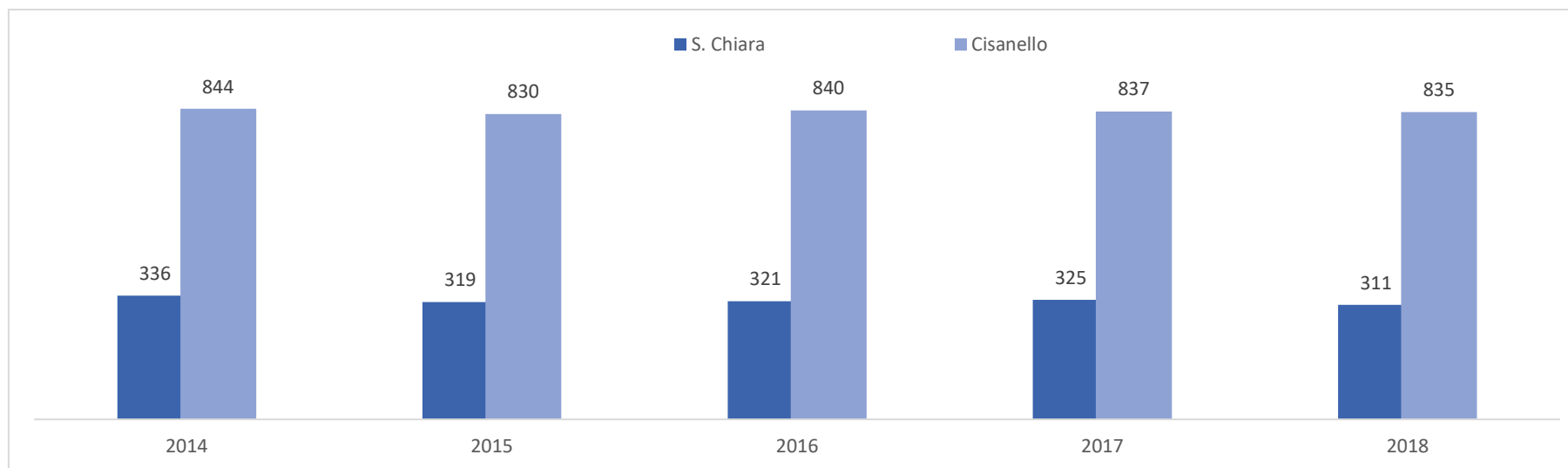
(ACUTI+NON ACUTI) Ammessi RO in elezione per giorno della settimana [grafico S.2]**(ACUTI) Ammessi in regime di urgenza [grafico S.3]**

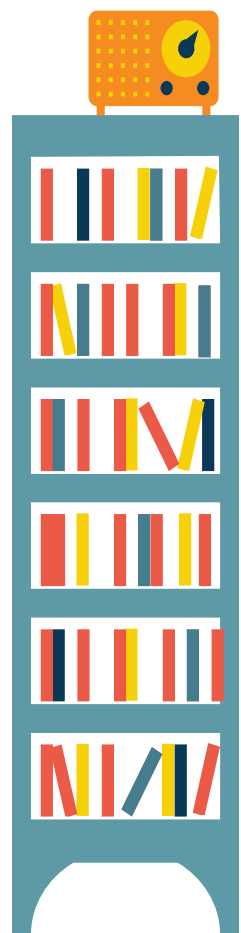
Quadro sinottico delle attività di ricovero AOUP [tabella S.4]

	n. dimessi			n. giornate/accessi		
	2018	2017	delta	2018	2017	delta
Ricovero Ordinario	45.884	46.670	-786	284.282	286.546	-2264
Ricovero day-hospital	11.477	11.146	331	17.426	18.449	-1023
TOTALE ACUTI	57.361	57.816	-455	301.708	304.995	-3287
	n. dimessi			n. giornate/accessi		
	2018	2017	delta	2018	2017	delta
Ricovero Ordinario	412	440	-28	4.447	4.574	-127
Ricovero day-hospital	158	137	21	2.731	2.129	602
TOTALE RIABILITAZIONE	570	577	-7	7.178	6.703	475
	n. dimessi			n. giornate/accessi		
	2018	2017	delta	2018	2017	delta
Ricovero Ordinario	918	1.396	-478	2.428	3.921	-1493
TOTALE NIDO	918	1.396	-478	2.428	3.921	-1493
TOTALE GENERALE	58.849	59.789	-940	311.314	315.619	-4305
Rimborso regionale €						
	2018	2017	delta			
Ricovero Ordinario	€ 221.744.809	€ 221.868.087	-€ 123.278			
Ricovero day-hospital	€ 15.416.134	€ 15.503.103	-€ 86.969			
TOTALE ACUTI	€ 237.160.943	€ 237.371.190	-€ 210.247			
	2018	2017	delta			
Ricovero Ordinario	€ 1.336.628	€ 1.381.613	-€ 44.985			
Ricovero day-hospital	€ 423.347	€ 339.028	€ 84.319			
TOTALE RIABILITAZIONE	€ 1.759.975	€ 1.720.641	€ 39.334			
	2018	2017	delta			
Ricovero Ordinario	€ 572.313	€ 846.658	-€ 274.345			
TOTALE NIDO	€ 572.313	€ 846.658	-€ 274.345			
TOTALE GENERALE	€ 239.493.231	€ 239.938.489	-€ 445.258			

(ACUTI+NON ACUTI) Dimessi per tipo drg [grafico S.5]**(ACUTI+NON ACUTI) Dimessi per livello di specialità [grafico S.6]**

(ACUTI+NON ACUTI) Rimborso regionale [grafico S.7]**(ACUTI+ NON ACUTI) Rimborso medio (tot/ro/dh) [grafico S.8]**

Dotazione posti letto aziendale [grafico S.9]**Dotazione posti letto per stabilimento [grafico S.10]**

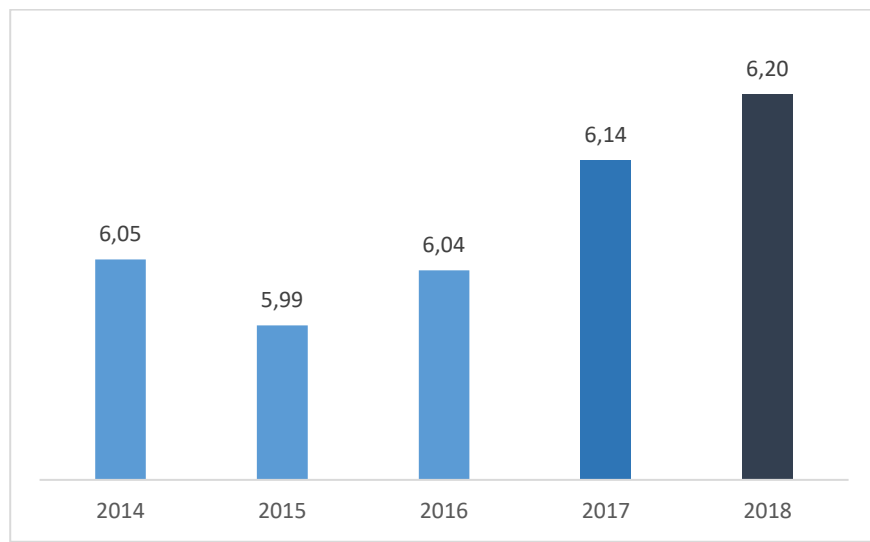
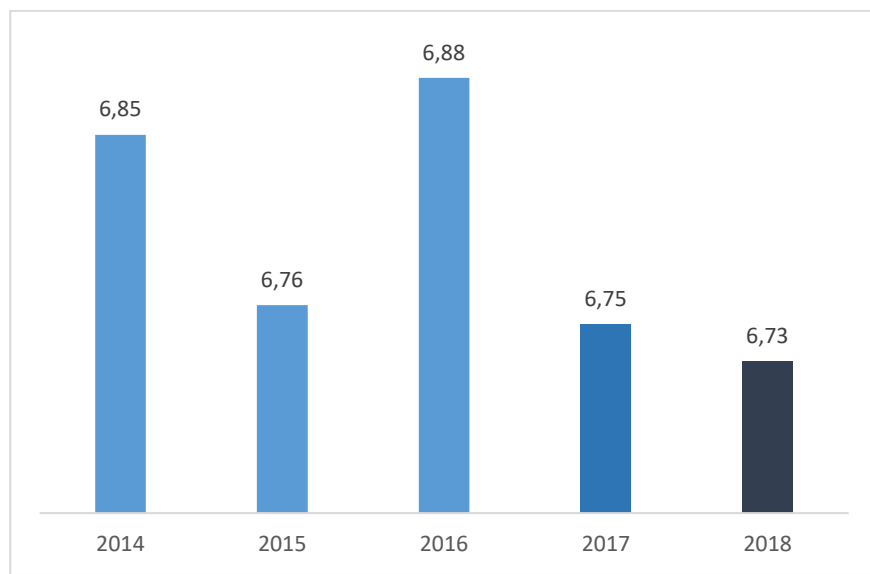
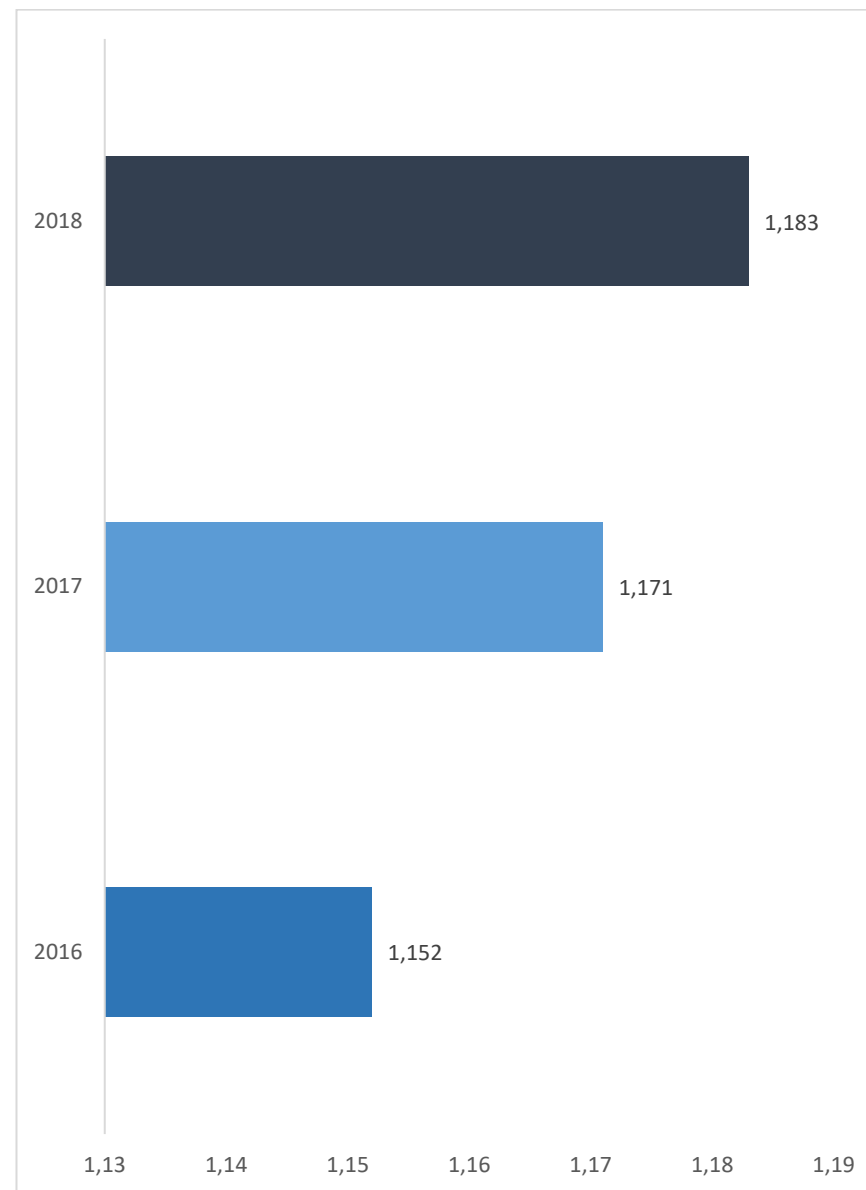


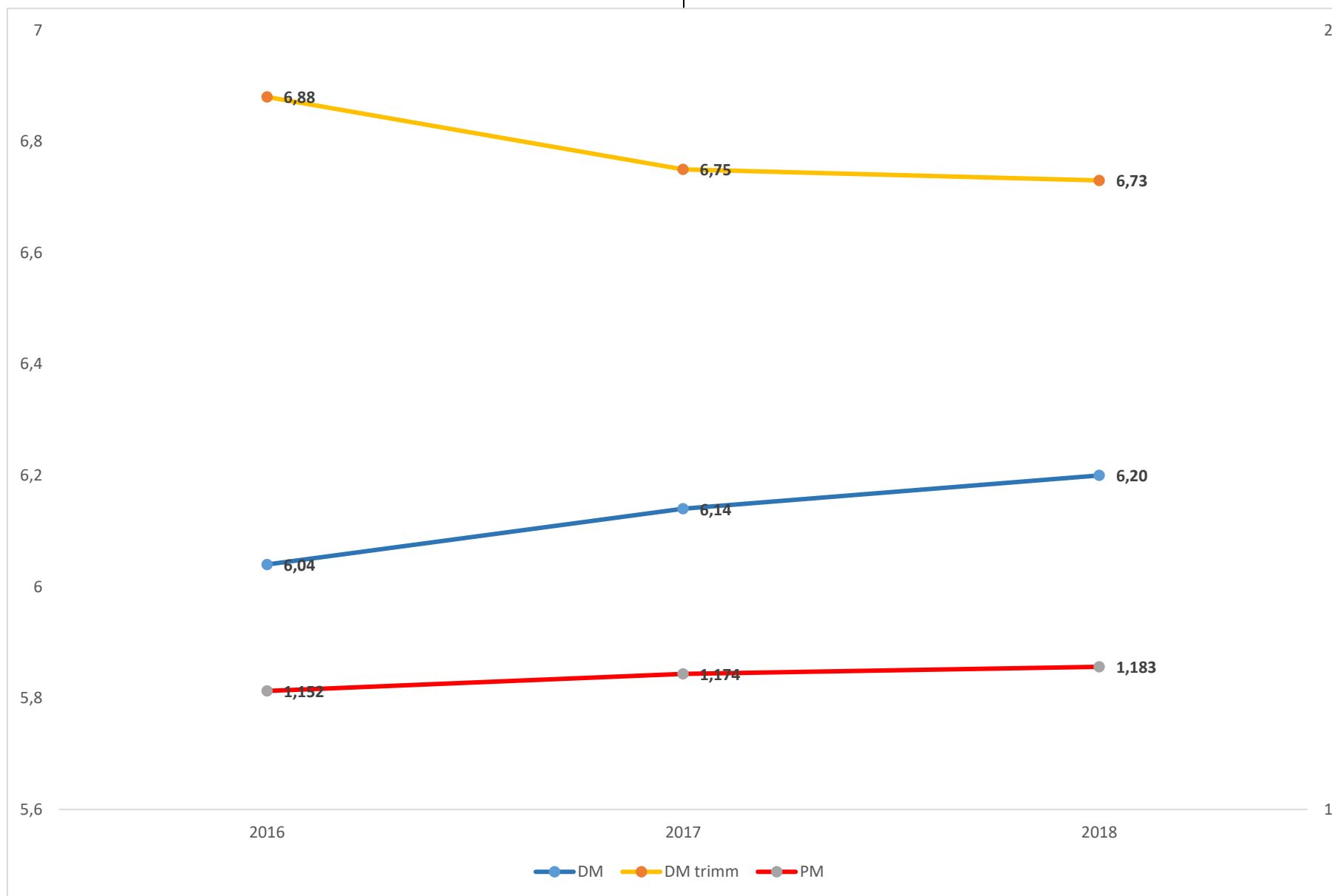
INDICI
TRADIZIONALI
DI
ATTIVITA'
OSPEDALIERA

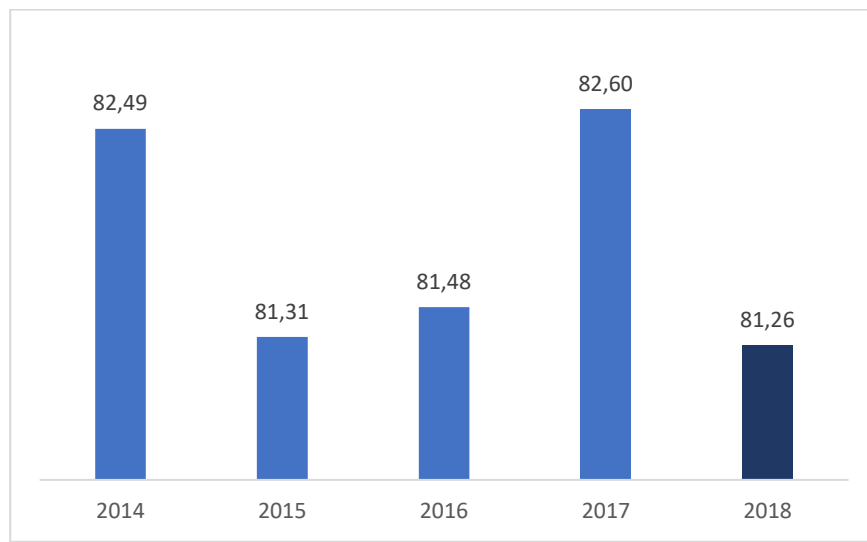
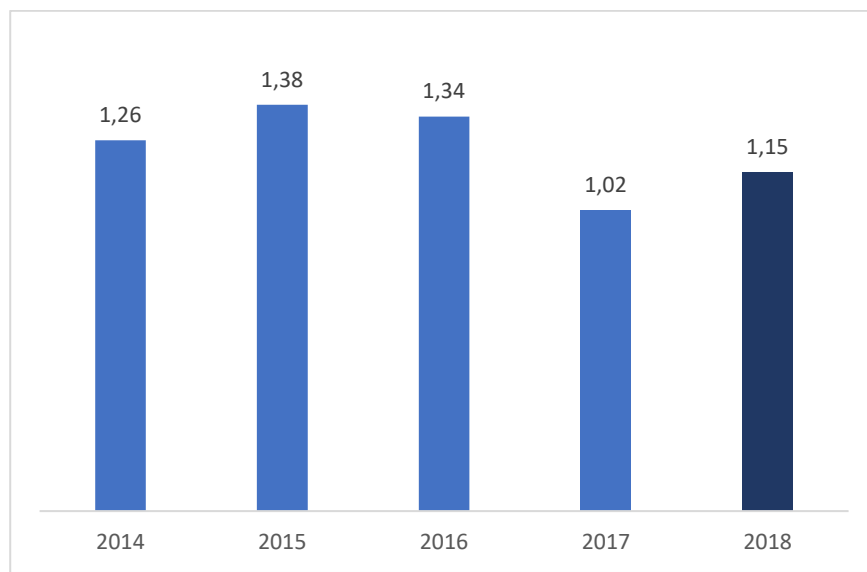
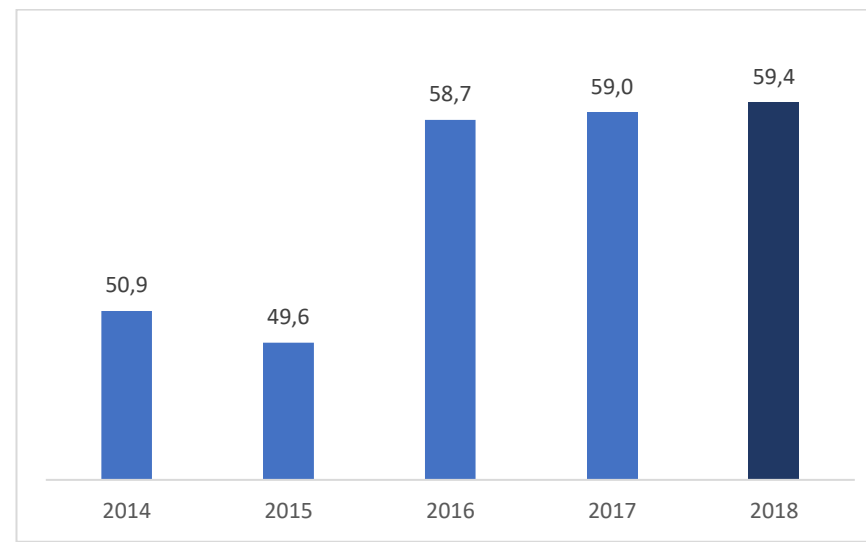
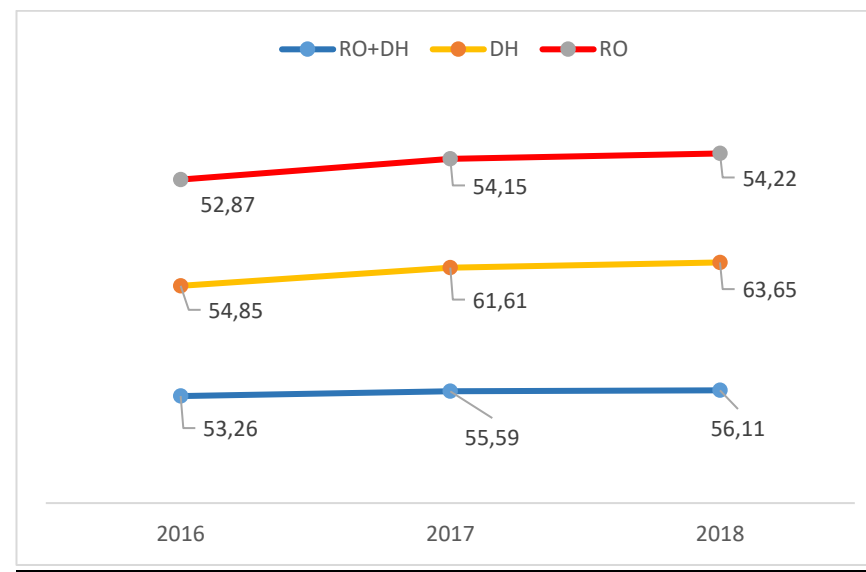
INDICI TRADIZIONALI DI ATTIVITA' OSPEDALIERA - ACUTI

- Degenza media RO 2014-2018 [grafico IT.1]
- Degenza media trimmata RO 2014-2018 [grafico IT.2]
- Peso medio RO 2016-2018 [grafico IT.3]
- RO acuti combinato DM, DM trimmata, PM [grafico IT.4]
- % tasso occupazione RO 2014-2018 [grafico IT.5]
- Indice turn Over RO 2014-2018 [grafico IT. 6]
- Indice di rotazione RO 2014-2018 [grafico IT.7]
- Indice Operatorio (TOT/RO/DH) [grafico IT. 8]
- Indici tradizionali per acuti [tabella IT.9]
- Serie storica parti spontanei e cesarei [grafico IT.10]



ACUTI-Degenza media RO 2014-2018 [grafico IT.1]**ACUTI-Degenza media trimmata RO 2014-2018 [grafico IT.2]****ACUTI-Peso Medio RO 2014-2018 [grafico IT.3]**

RIC.ORDINARI ACUTI- DM, DM trimmata, peso medio(PM) [grafico IT.4]

ACUTI- tasso occupazione RO 2014-2018 [grafico IT.5]**ACUTI-Indice turn Over RO 2014-2018 [grafico IT.6]****ACUTI-Indice di rotazione RO 2014-2018 [grafico IT.7]****ACUTI-Indice Operatorio (TOT/RO/DH) [grafico 8]**

Indici tradizionali per acuti [tabella IT.9]

DIMESSI RO

2018	2017	delta
45.884	46.670	-786

DIMESSI DH

2018	2017	delta
11.477	11.146	+331

GG DI DEGENZA RO

2018	2017	delta
284.282	286.546	-2.264

ACCESSI DH

2018	2017	delta
17.426	18.449	-1023

DEGENZA MEDIA RO

2018	2017	delta
6.20	6.14	+0.06

ACCESSI MEDI DH

2018	2017	delta
1.52	1.65	-0.13

ACCESSI DH/GG DEGENZA RO

2018	2017	delta
6.13	6.43	-0.30

PL DH/PL TOT x 100

2018	2017	delta
12,19	12,09	+0,1

DIMENSIONI RO CON DEGENZA ≥2 GG (in soglia)/ TOTALE DIMENSIONI x 100

2018	2017	delta
59,77	59,72	+0,05

**DIMENSIONI RO CON DEGENZA <2 GG/
TOTALE DIMENSIONI x 100**

2018	2017	delta
17,61	18,42	-0,81

DH MEDICI/TOTALE DIMENSIONI x 100

2018	2017	delta
7,27	7,40	-0,13

DH CHIRURGICI/TOTALE DIMENSIONI x 100

2018	2017	delta
12,74	11,88	+0,86

DIMESSI OUTLIERS/ TOTALE DIMENSIONI x 100

2018	2017	delta
2,61	2,58	+0,03

**TOT DRG CHIR (RO+DH CHIR)/ TOTALE
DIMENSIONI x 100**

2018	2017	delta
56,11	55,59	+0,52

DRG CHIR RO/ TOTALE DIMENSIONI RO x 100

2018	2017	delta
54,22	54,15	+0,07

DRG CHIR DH/ TOTALE DIMENSIONI DH x 100

2018	2017	delta
63,65	61,61	+2,04

DRG CHIR DH/ TOT DRG CHIR (RO+DH CHIR) x 100

2018	2017	delta
22,70	21,37	+1,33

**DIMENSIONI DH/ TOT DRG CHIR (RO+DH
CHIR) x 100**

2018	2017	delta
35,66	34,68	+0,98

DEGENZA MEDIA RO TRIMMATA

2018	2017	delta
6,73	6,75	-0,02

PESO MEDIO RO

2018	2017	delta
1,183	1,171	+0,014

PESO MEDIO RO EXTRA REGIONE

2018	2017	delta
1,137	1,131	+0,006

PESO MEDIO DH

2018	2017	delta
0,599	0,611	-0,012

PESO MEDIO RO CHIRURGICI

2018	2017	delta
1,576	1,560	+0,016

PESO MEDIO RO CHIRURGICI +4

2018	2017	delta
8,693	8,610	+0,083

PESO MEDIO RO CHIRURGICI ≤4 E ≥2,5

2018	2017	delta
3,088	3,174	-0,086

%RO CHIRURGICI +4/TOT RO CHIR

2018	2017	delta
4,78	4,71	+0,07



% ATTRAZIONE EXTRA REGIONALE

2018	2017	delta
17,96%	18,32%	-0,36%

% ATTRAZIONE EXTRA REGIONALE DRG+4

2018	2017	delta
0,33%	0,34%	-0,01%

% ATTRAZIONE EXTRA REGIONALE DRG ≤4 E ≥2,5

2018	2017	delta
0,59%	0,61%	-0,02

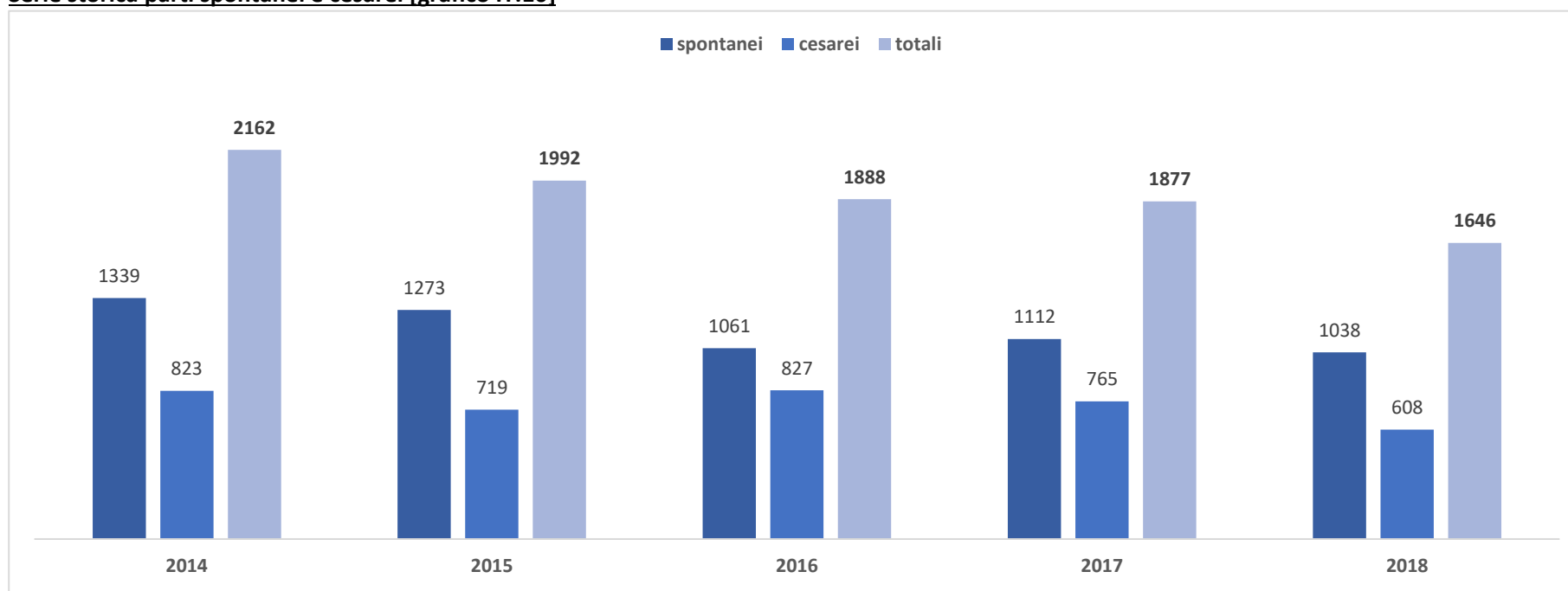
% ATTRAZIONE EXTRA REGIONALE MEDIA COMPLESSITA'

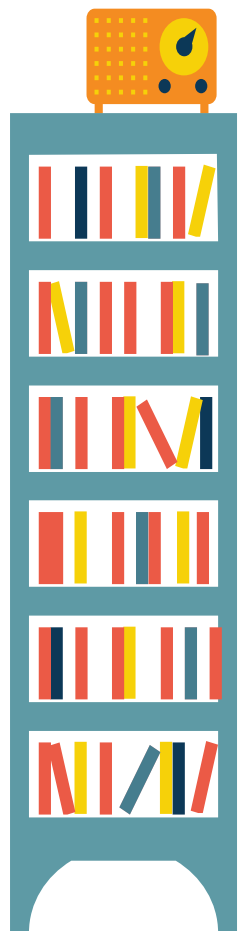
2018	2017	delta
1,99%	1,93%	+0,06

% ATTRAZIONE EXTRA REGIONALE COMPLESSITA' DI BASE

2018	2017	delta
15,08%	15,40%	-0,32%

Serie storica parti spontanei e cesarei [grafico IT.10]





❧

I NUMERI DEI DIMESSI PER ACUTI

❧

INDICE SEZIONE A:

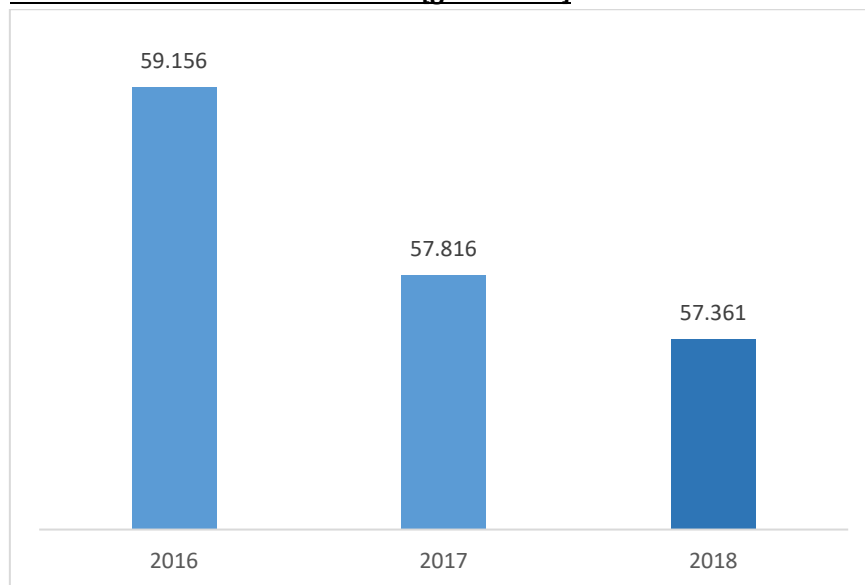
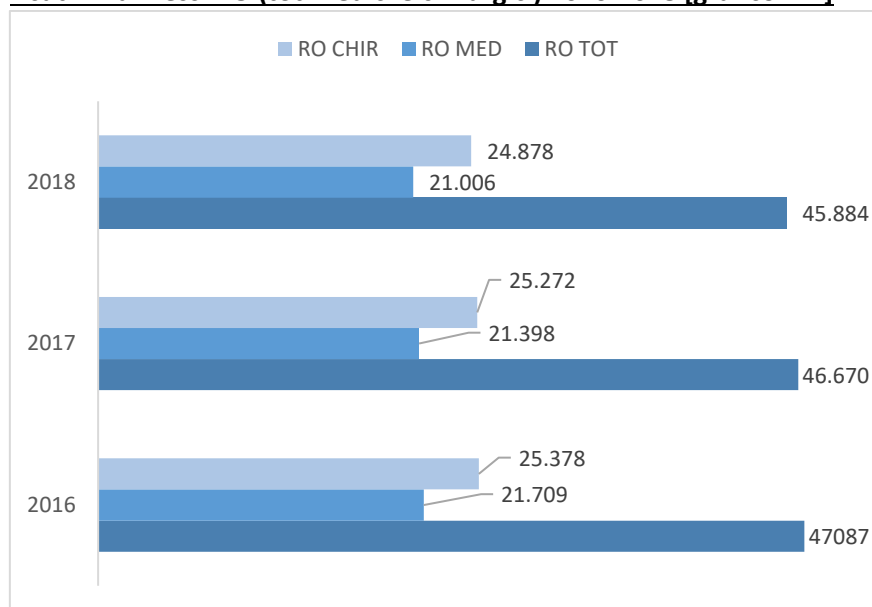
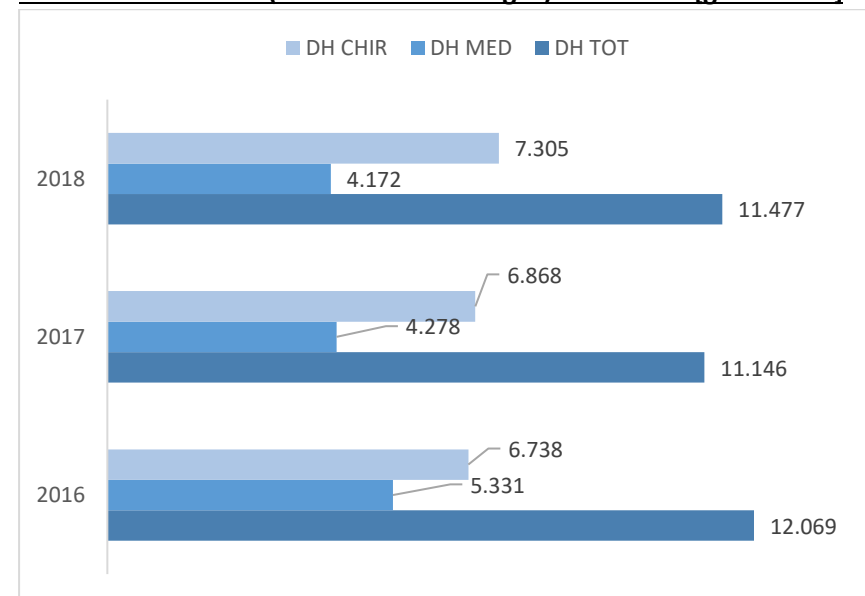
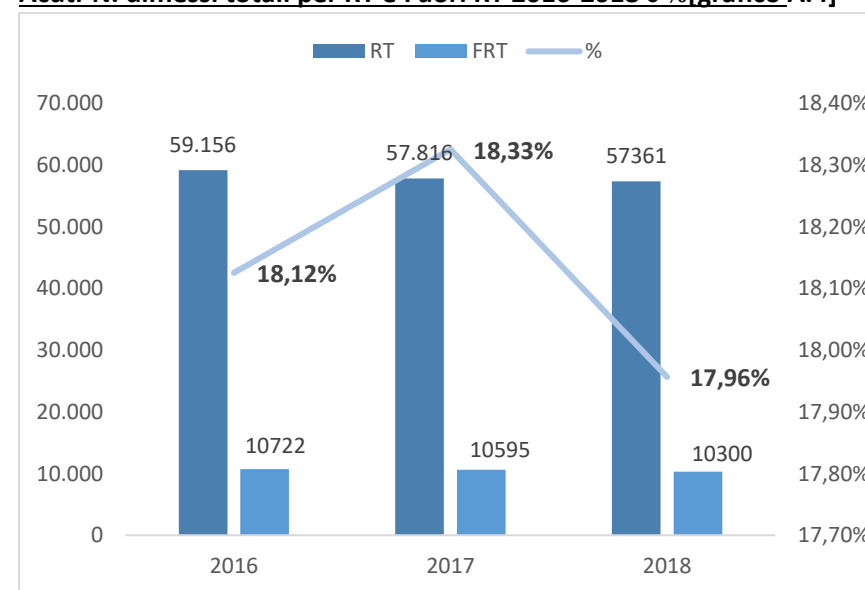
I NUMERI DEI DIMESSI PER ACUTI

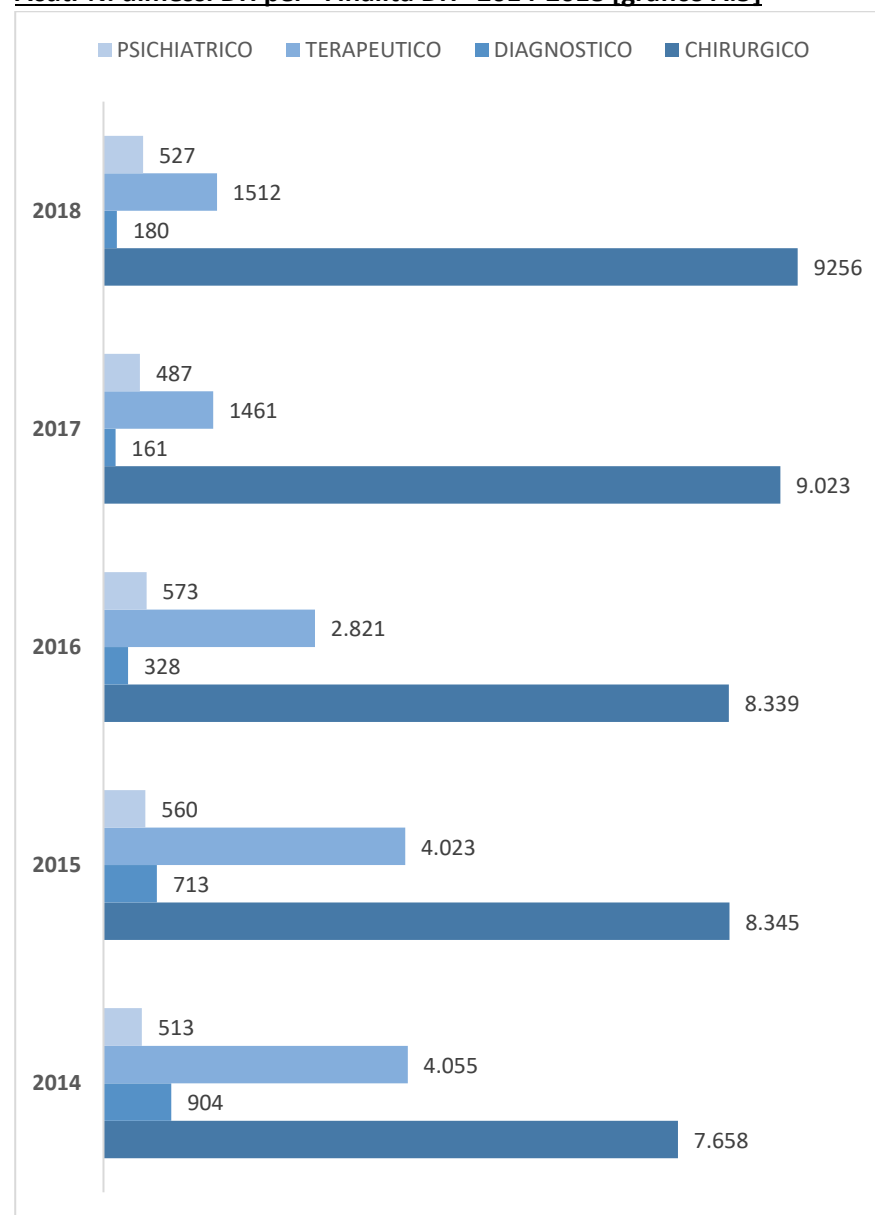
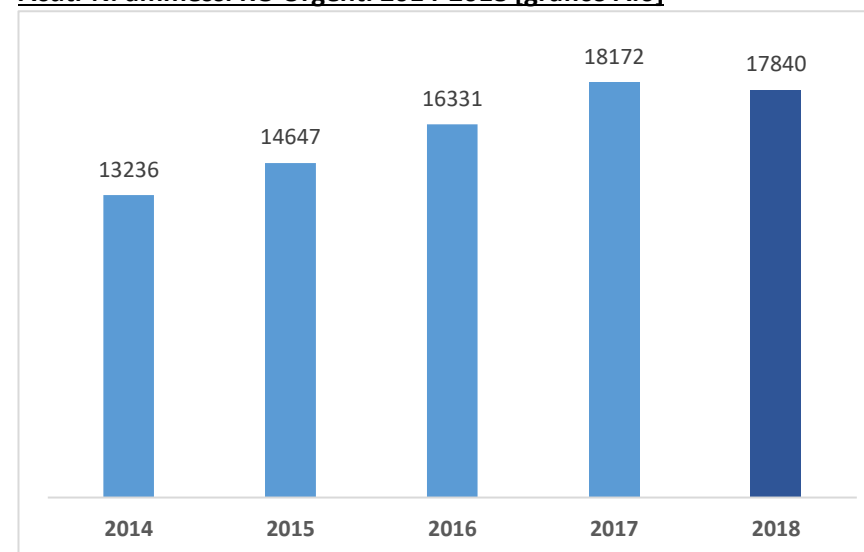
- N. dimessi totali [grafico A.1]
- N. dimessi RO (tot-medici e chirurgici) [grafico A.2]
- N. dimessi DH (tot-medici e chirurgici) [grafico A.3]
- N. dimessi totali per RT e Fuori RT [grafico A.4]
- N. dimessi DH (tot-medici e chirurgici) per finalità dh [grafico A.5]
- N. dimessi totali per Specialità [grafico A.7] valori assoluti
- N. dimessi totali per Specialità [grafico A.8] valori %
- €/medi dimessi TOT [grafico A.9]
- €/medi dimessi RO, med e chir [grafico A.11]
- €/medi dimessi DH, med e chir [grafico A.10]
- Peso medio dimessi TOT [grafico A.12]
- Peso medio dimessi RO, med e chir [grafico A.14]
- Peso medio dimessi DH, med e chir [grafico A.13]
- Gg totali+ accessi tot [grafico A.15]
- Gg totali RO [grafico A.16]
- Gg totali RO med e chir [grafico A.17]
- Accessi DH [grafico A.18]
- Accessi DH med e chir [grafico A.19]
- Giornate pre operatorie RO chir [grafico A.21]
- Giornate oltre soglia RO, chir e med [grafico A.20]
- Degenza media RO, med e chir [grafico A.22]
- Accessi medi DH, diagnostici e medici [grafico A.23]
- N. dimessi e n. accessi per finalità diagnostica DH [grafico A.23]
- Degenza media trimmata RO, med e chir 2014-2018 [grafico A.25]



- Dimessi con procedure robotiche [grafico A.26]
- Dimessi Polo Multidisciplinare Ricovero Breve [grafico A.28]
- Ricoveri ripetuti a 30 gg per MDC [grafico A.27]

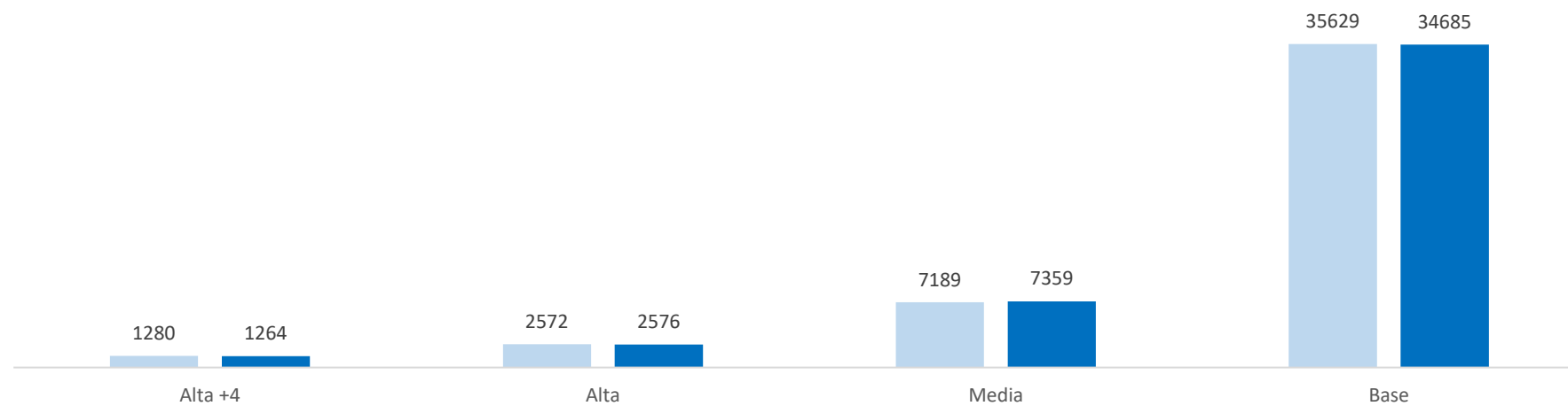


Acuti-N. dimessi totali 2016-2018 [grafico A.1]**Acuti-N. dimessi RO (tot-medici e chirurgici) 2016-2018 [grafico A.2]****Acuti-N. dimessi DH (tot-medici e chirurgici) 2016-2018 [grafico A.3]****Acuti-N. dimessi totali per RT e Fuori RT 2016-2018 e % [grafico A.4]**

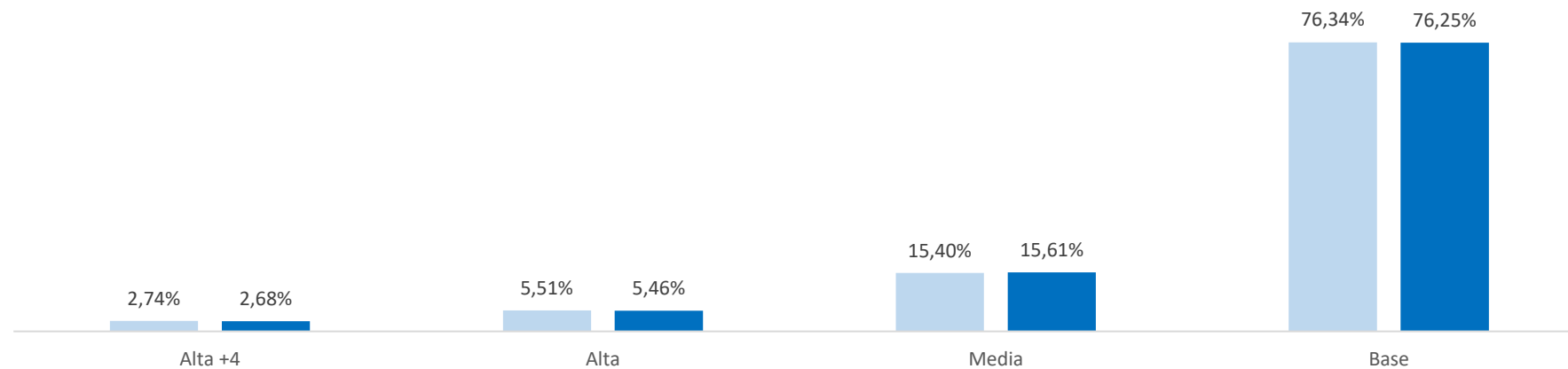
Acuti-N. dimessi DH per “Finalità DH” 2014-2018 [grafico A.5]**Acuti-N. ammessi RO Urgenti 2014-2018 [grafico A.6]**

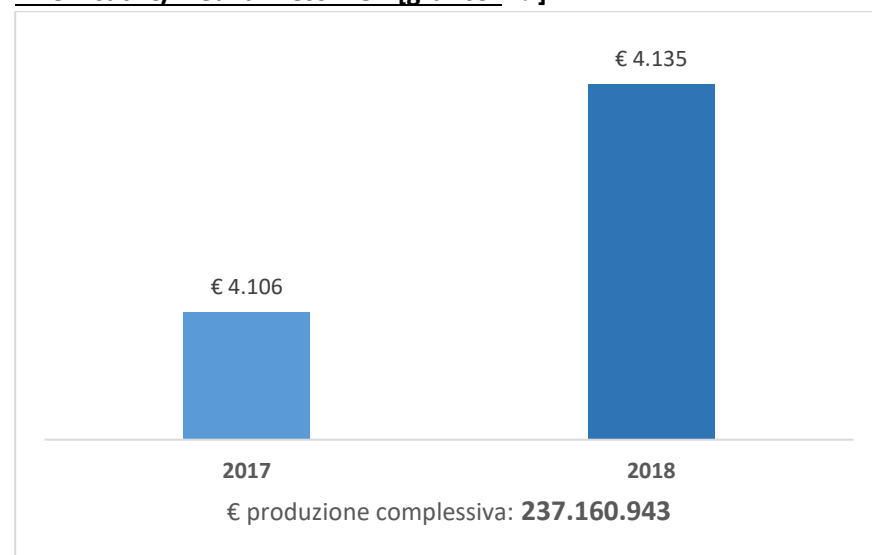
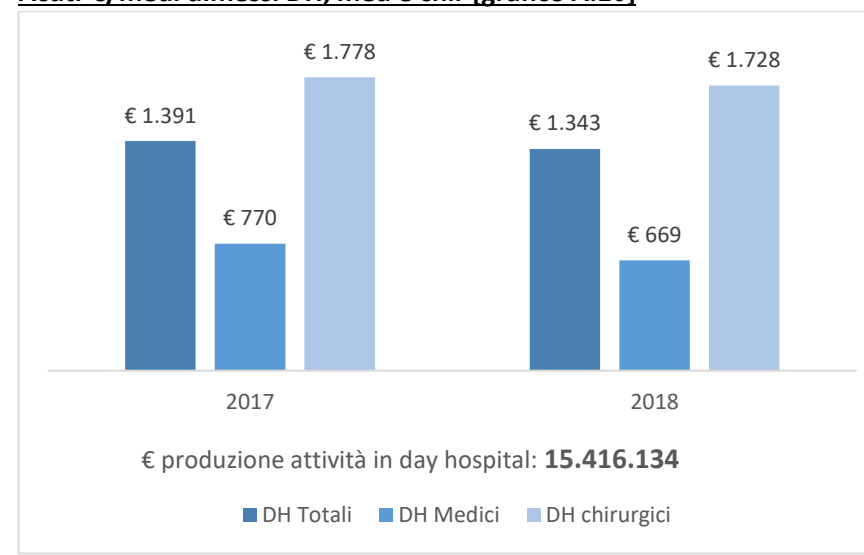
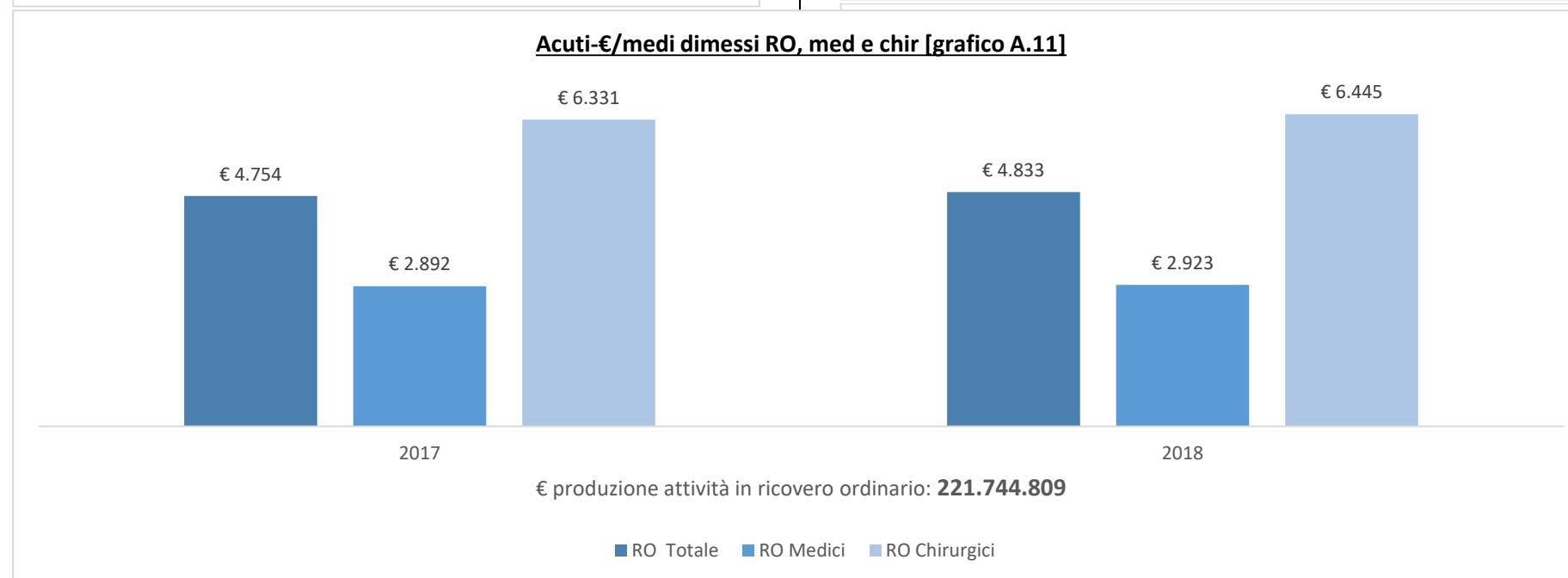
Acuti-dimessi RO per Specialità 2018 vs 2017 [grafico A.7] valore assoluto

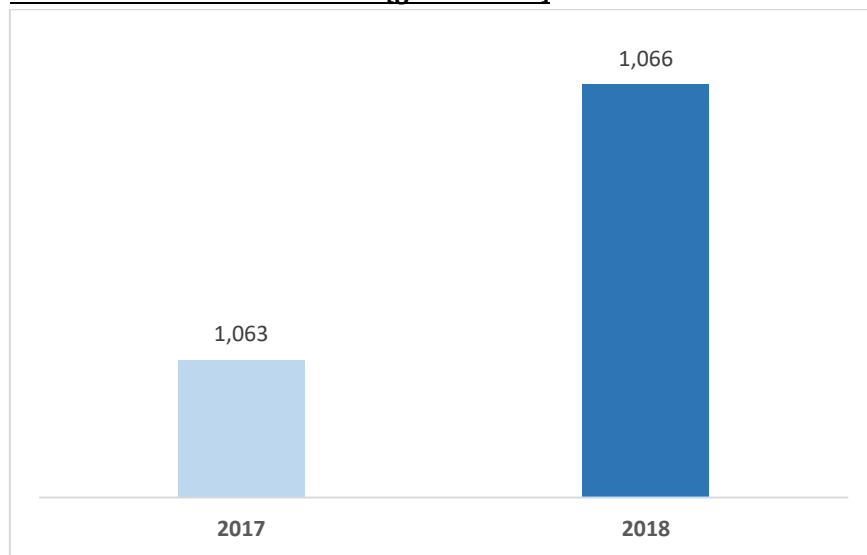
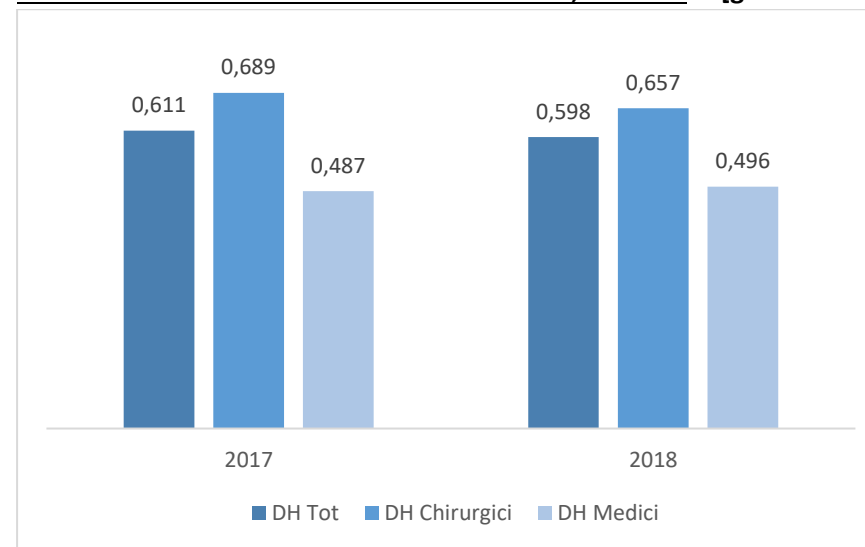
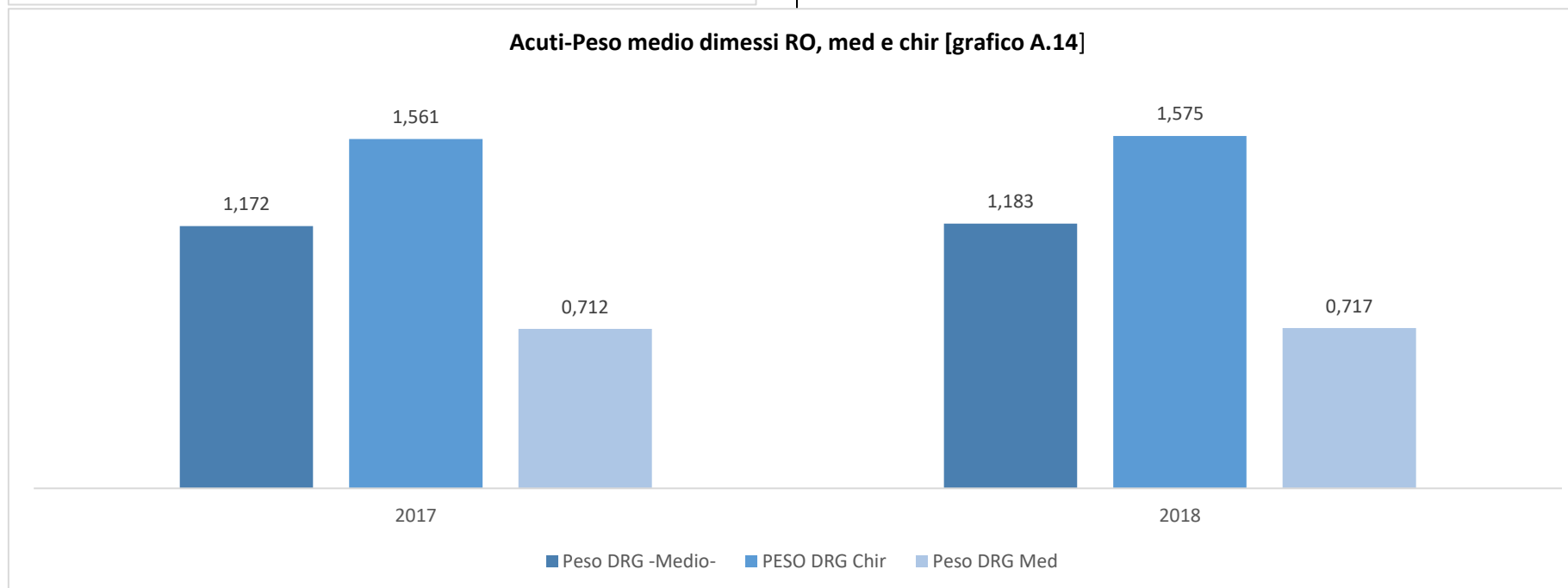
■ 2017 ■ 2018

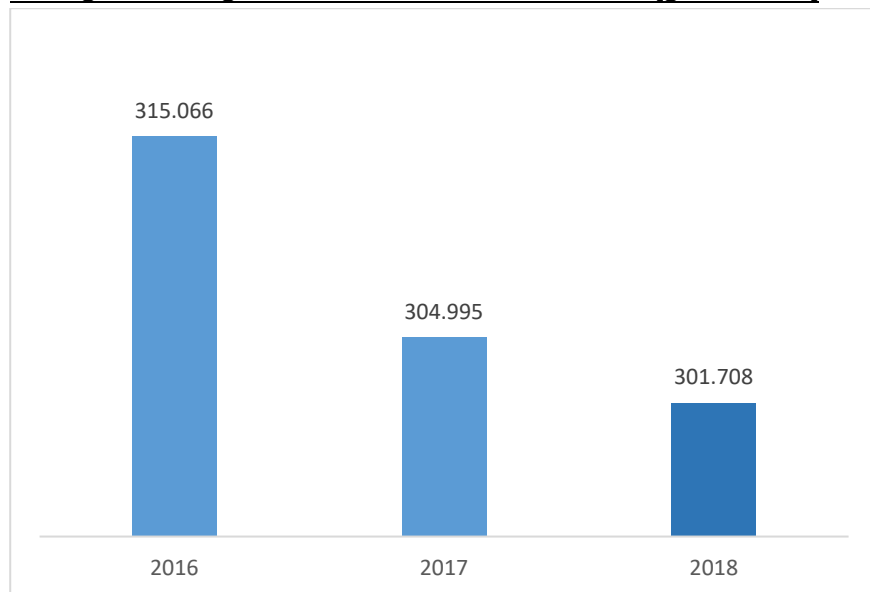
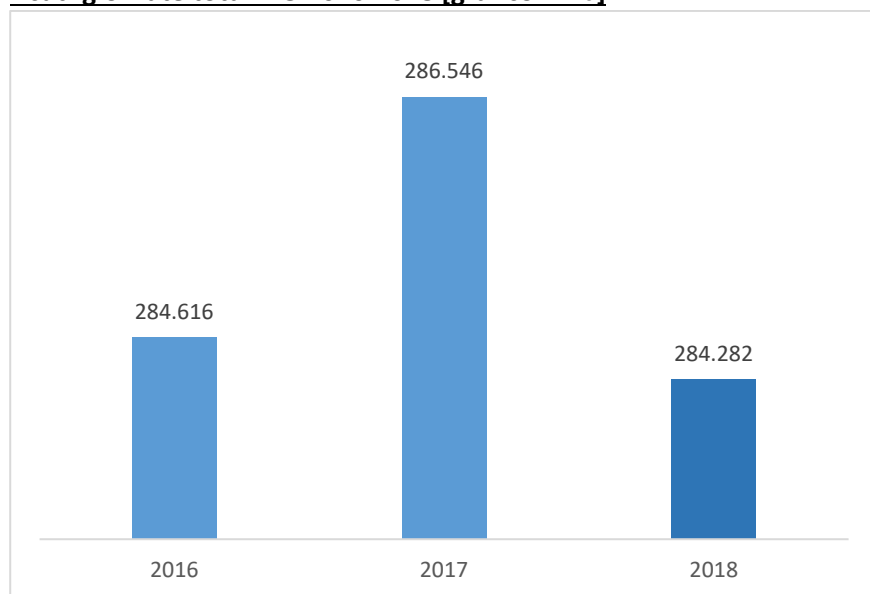
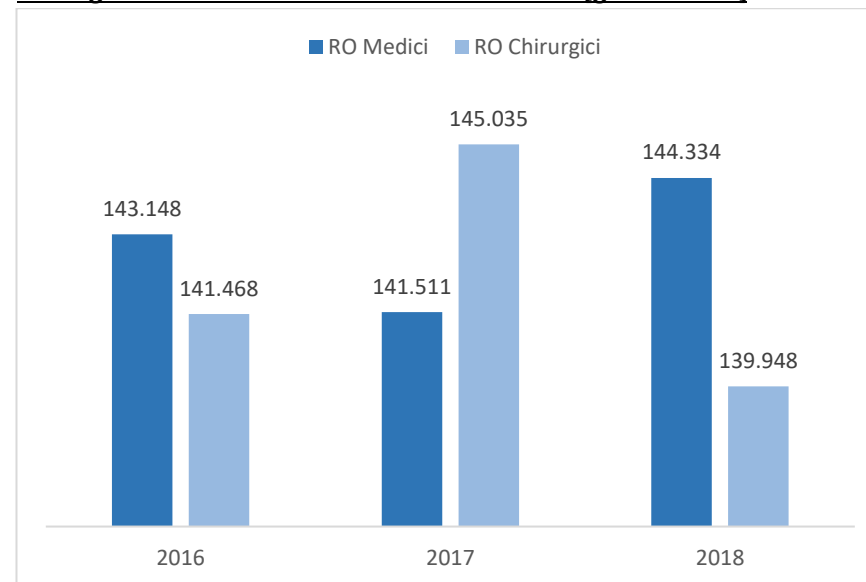
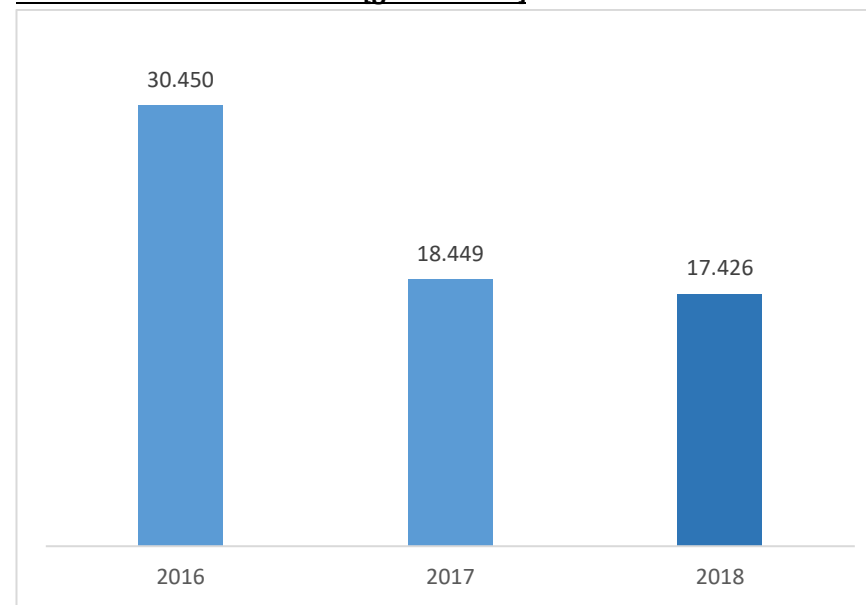
**Acuti-%. dimessi RO per Specialità 2018 vs 2017 [grafico A.8] valore percentuale**

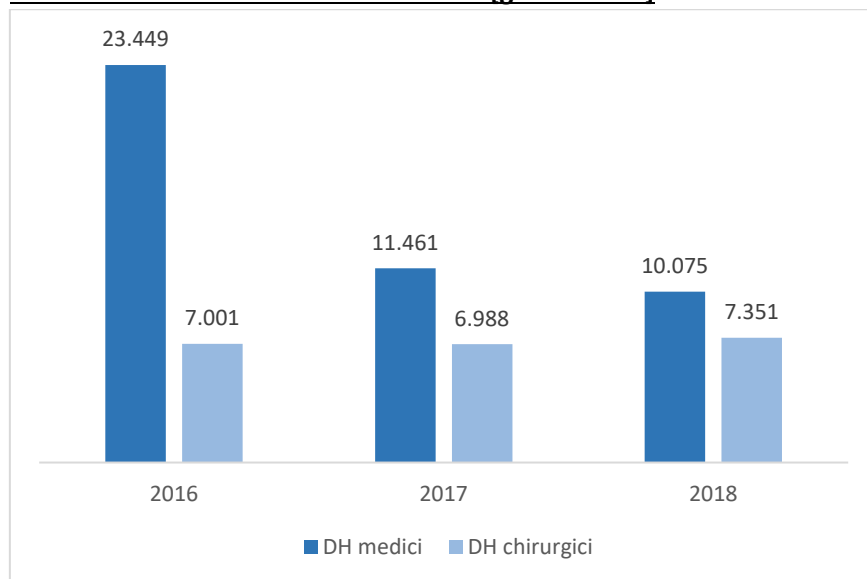
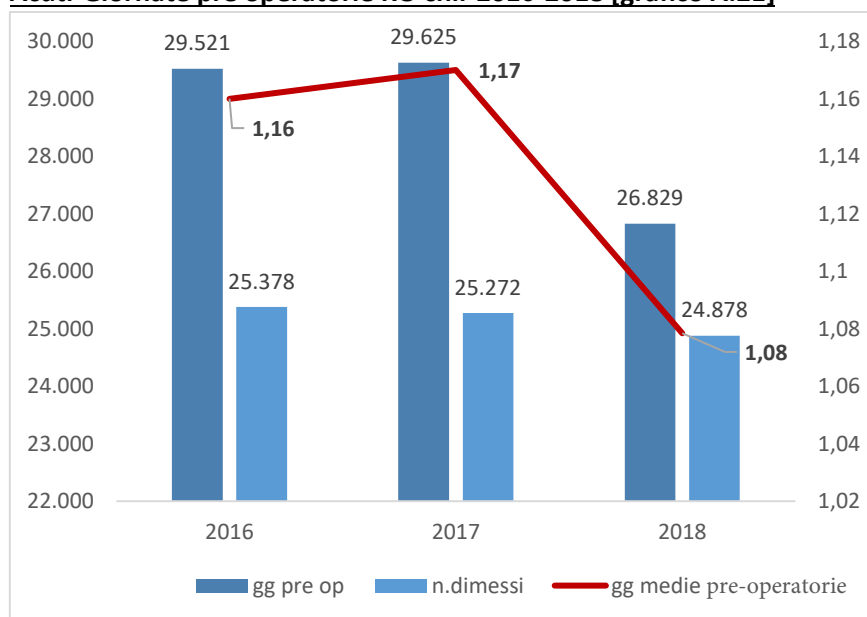
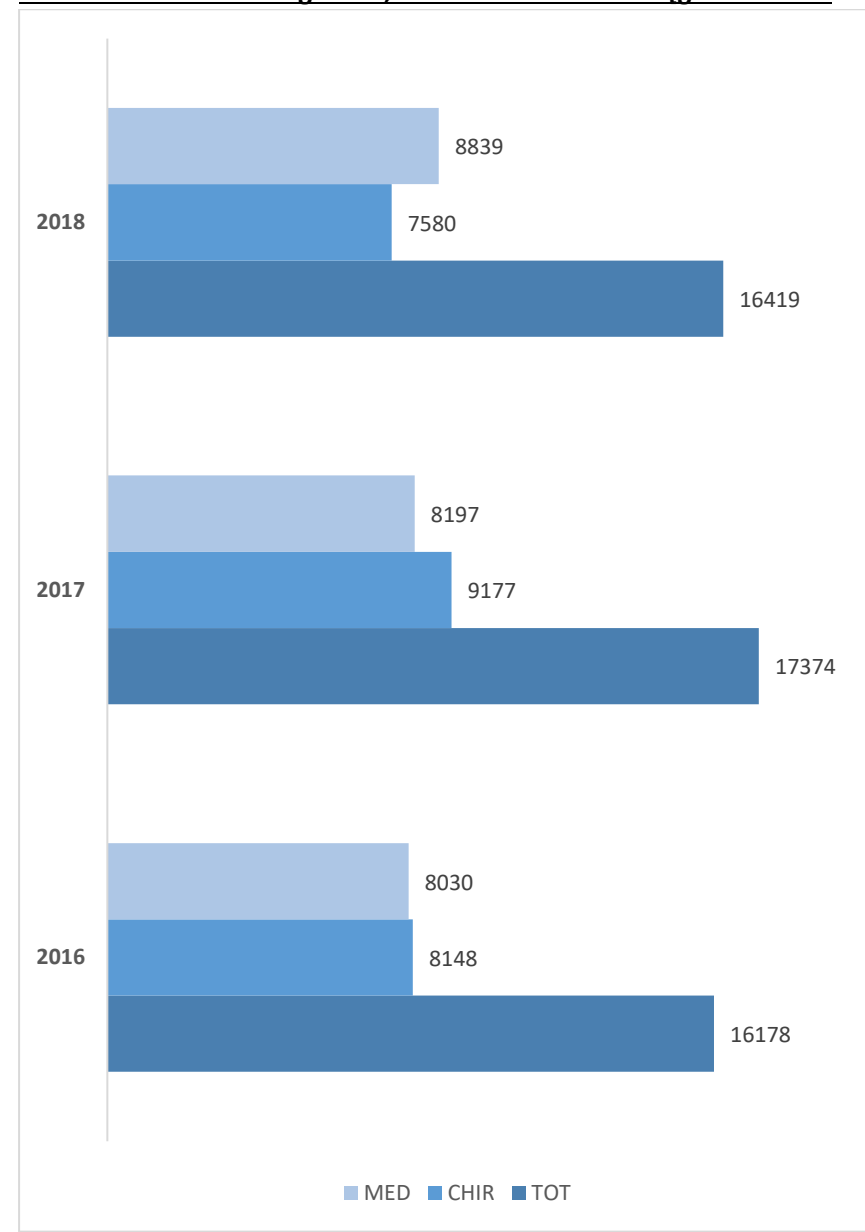
■ 2017 ■ 2018

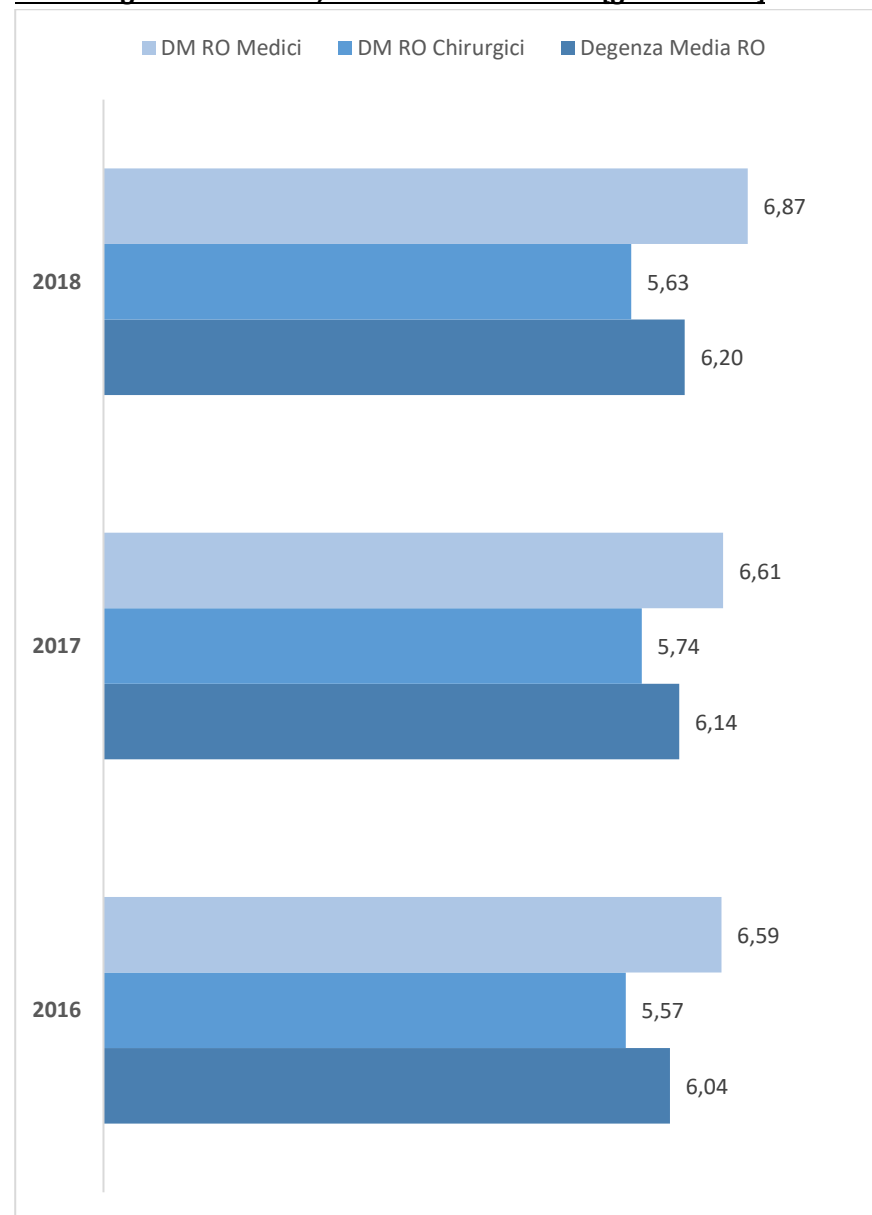
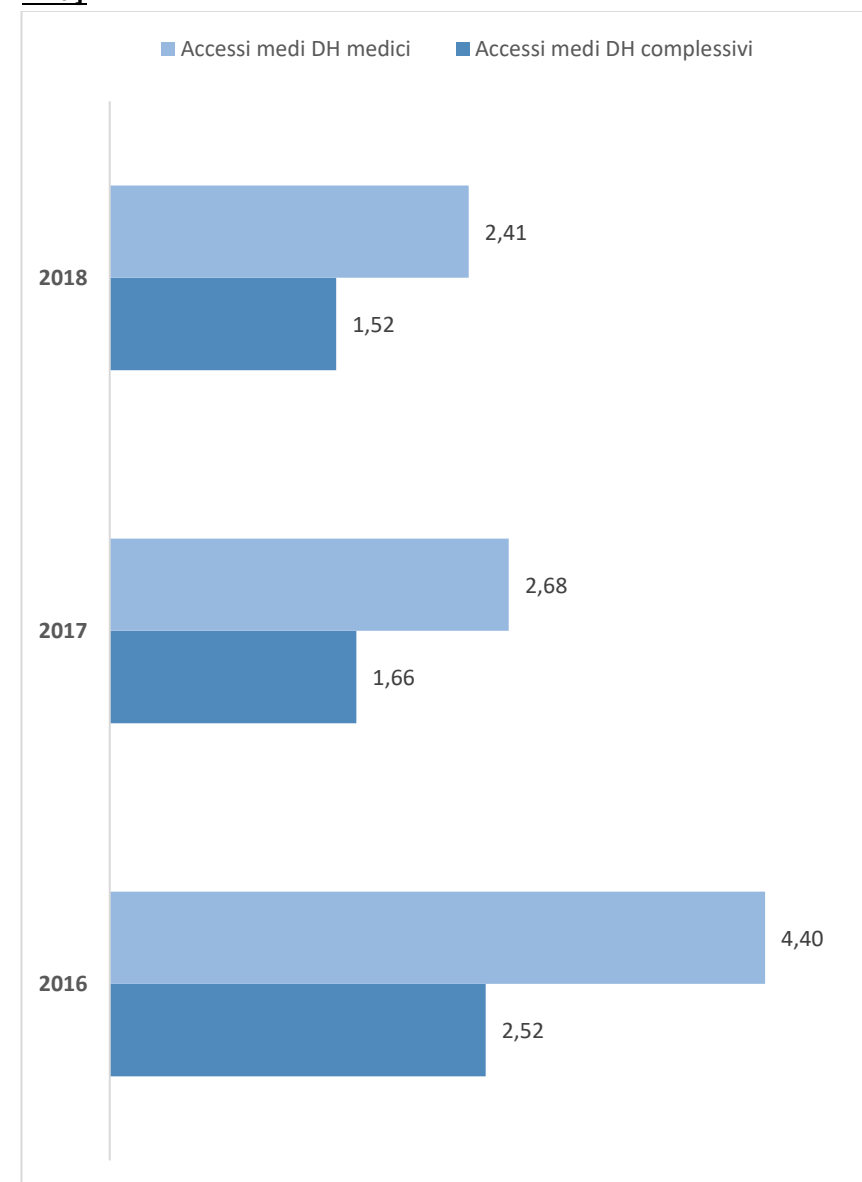


DRG Acuti-€/medi dimessi TOT [grafico A.9]**Acuti-€/medi dimessi DH, med e chir [grafico A.10]****Acuti-€/medi dimessi RO, med e chir [grafico A.11]**

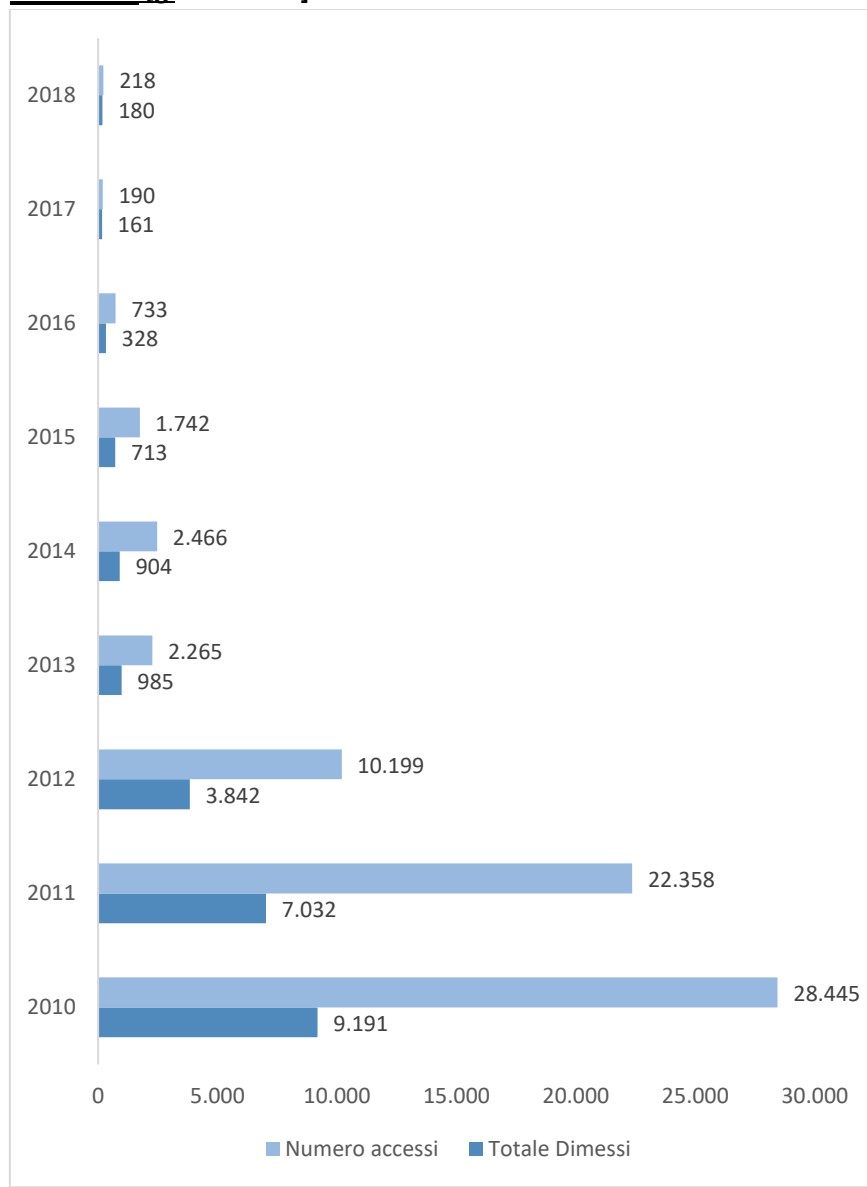
Acuti-Peso medio dimessi TOT [grafico A.12]**Acuti-Peso medio dimessi DH, med e chir [grafico A.13]****Acuti-Peso medio dimessi RO, med e chir [grafico A.14]**

Acuti-giornate degenza totali+ accessi tot 2016-2018 [grafico A.15]**Acuti-giornate totali RO 2016-2018 [grafico A.16]****Acuti-giornate totali RO med e chir 2016-2018 [grafico A.17]****Acuti-Accessi DH 2016-2018 [grafico A.18]**

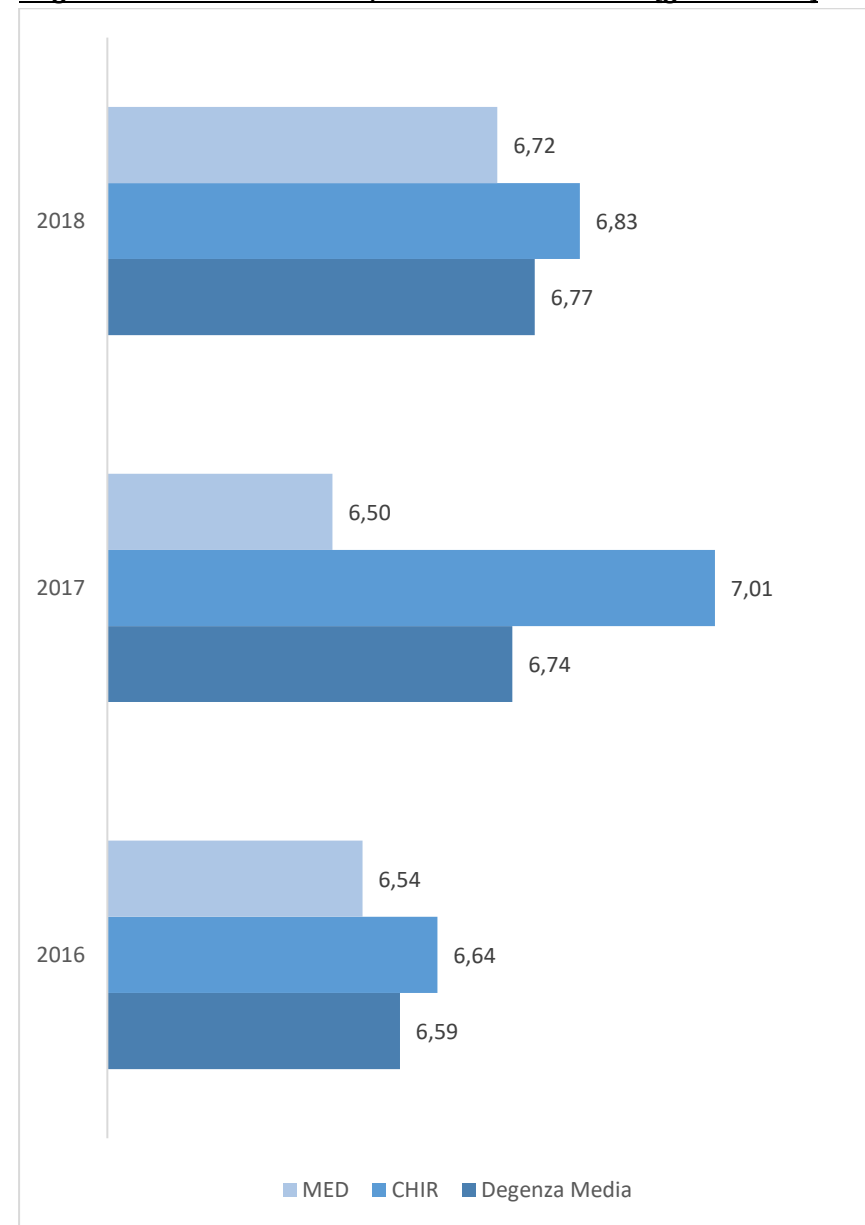
Acuti-Accessi DH med e chir 2016-2018 [grafico A.19]**Acuti-Giornate pre operatorie RO chir 2016-2018 [grafico A.21]****Acuti-Giornate oltre soglia RO, chir e med 2016-2018 [grafico A.20]**

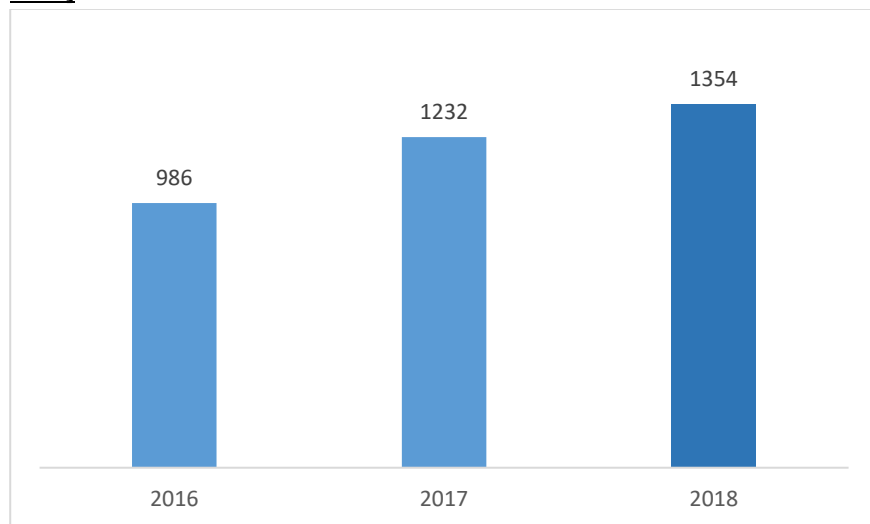
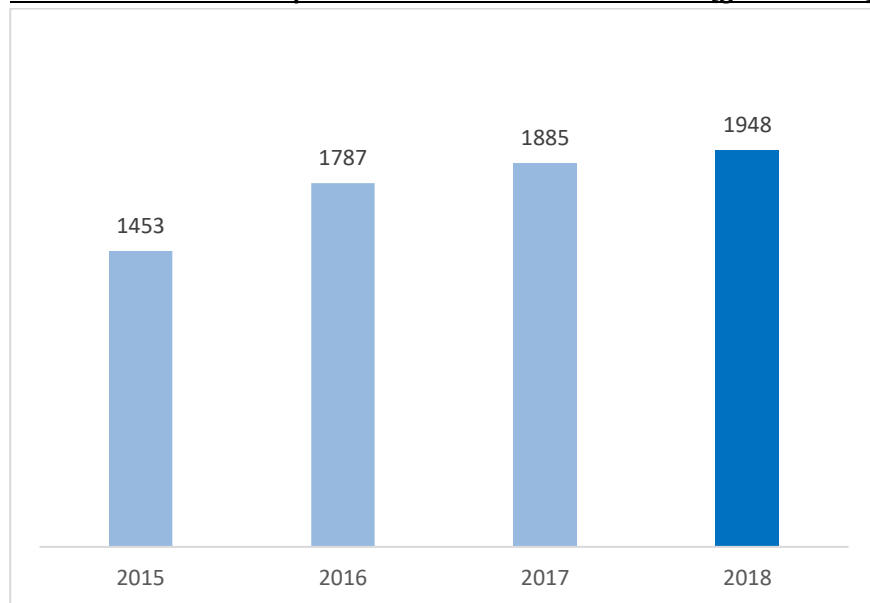
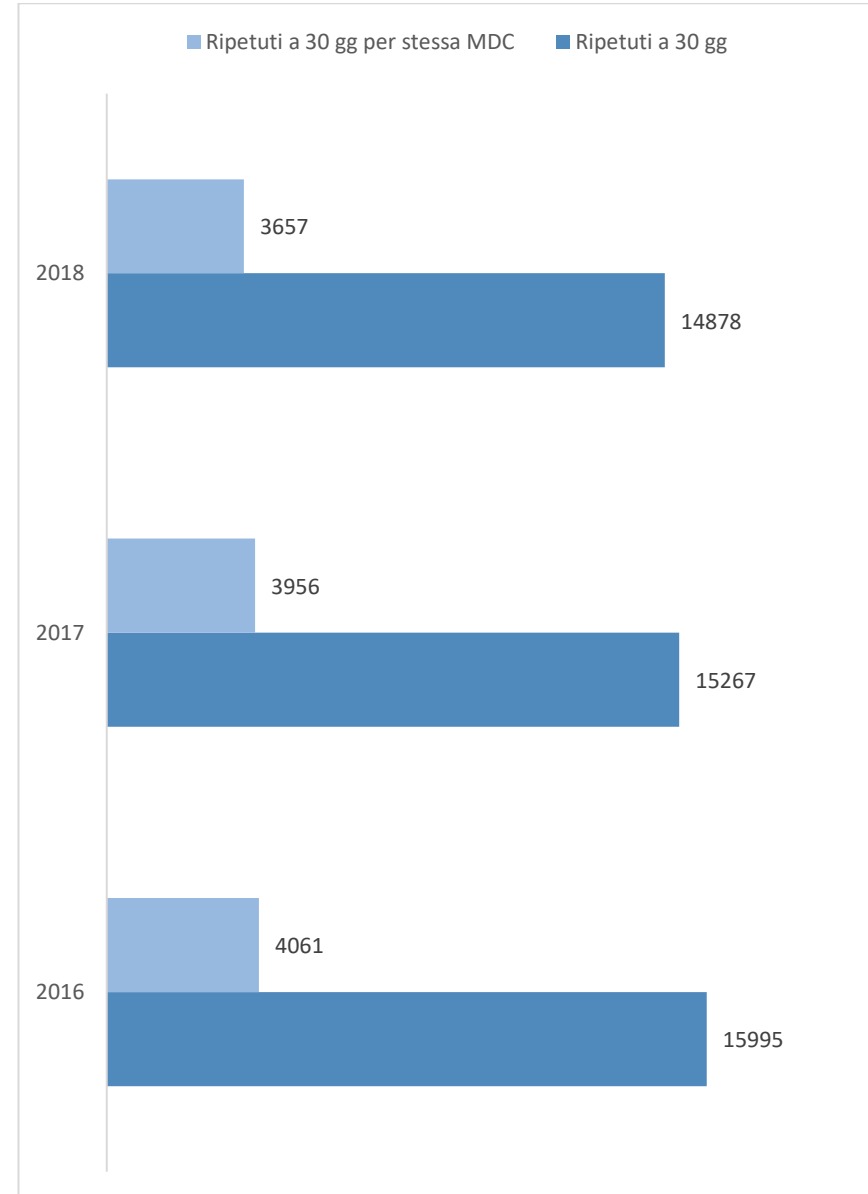
Acuti-Degenza media RO, med e chir 2016-2018 [grafico A.22]**Acuti-Accessi medi DH medici e DH complessivi 2016-2018 [grafico A.23]**

**Acuti-N.dimessi e n. accessi per finalità diagnostica DH
2010-2018 [grafico A.24]**



Degenza media trimmata RO, med e chir 2016-2018 [grafico A.25]



Dimessi con procedure robotiche (00.39-00.34) 2016-2018 [grafico**A.26]****Dimessi Polo Multidisciplinare Ricovero Breve 2015-2018 [grafico A.28]****Acuti-Ricoveri ripetuti a 30 gg per MDC 2016-2018 [grafico A.27]**



»»

IL RIMBORSO DELLA PRODUZIONE

»»



INDICE SEZIONE B:

RIMBORSO

ACUTI +NON ACUTI

- € rimborso TOT. 2017 vs 2018 [grafico B.1]
- € rimborso RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.2]
- € rimborso DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.3]
- € rimborso medi RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.4]
- € rimborso medi DH e per TIPO 2017 vs 2018 [grafico B.5]

ACUTI

- € rimborso TOT. 2017 vs 2018 [grafico B.6]
- € rimborso RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.6.1]
- € rimborso DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.7]
- € rimborso medi RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.8]
- € rimborso medi DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.9]
- € rimborso TOT. 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.10]
- € rimborso RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.10.1]
- € rimborso DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.10.2]
- € rimborso medi RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.11]
- € rimborso medi DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.12]
- € rimborso TOT per SPECIALITA' DRG 2017 vs 2018 [grafico B.14]
- € rimborso RO per SPECIALITA' DRG 2017 vs 2018 [grafico B.15]

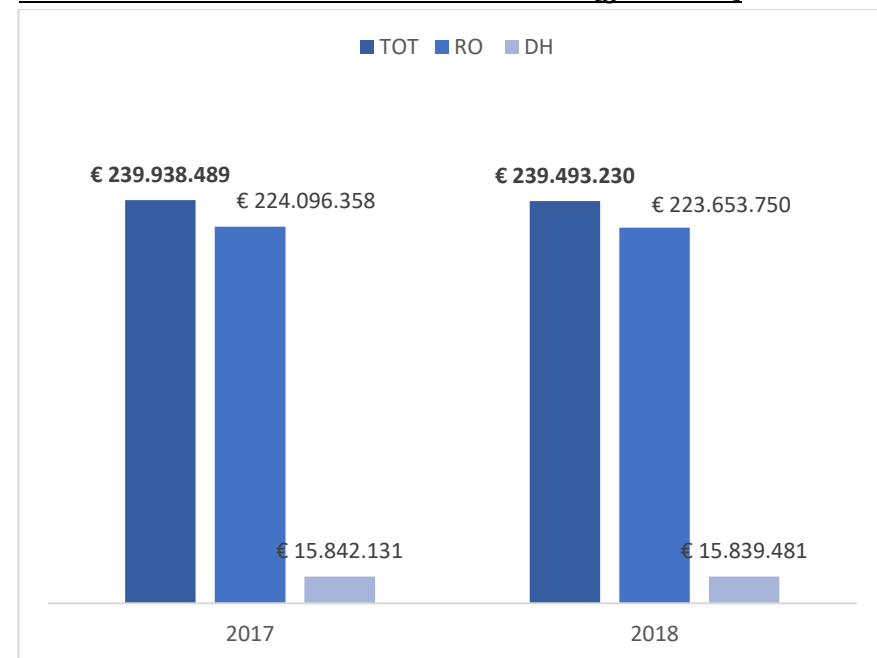


NB: per rendere confrontabile l'anno 2017 (regole DGRT 947-2016) con l'anno 2016 (DGRT 1184-2008) si è proceduto alla valorizzazione dell'anno 2016 con le regole previste per l'anno 2017.

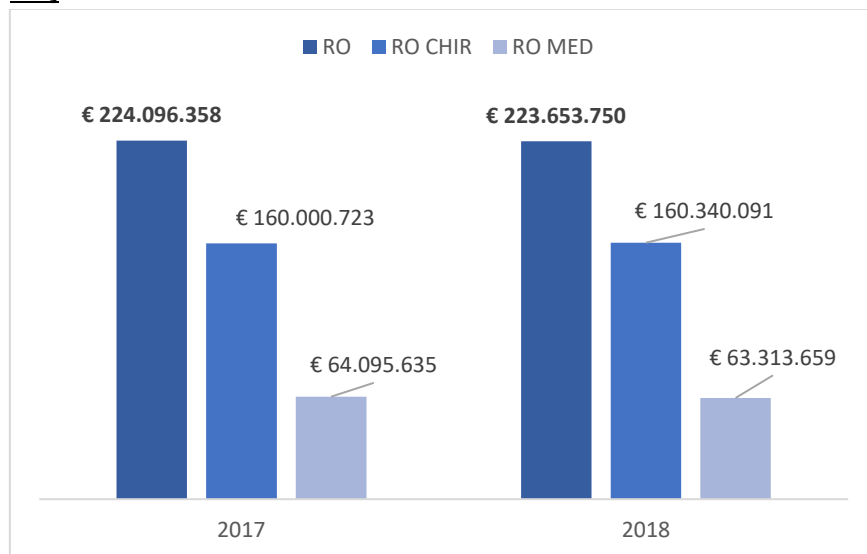
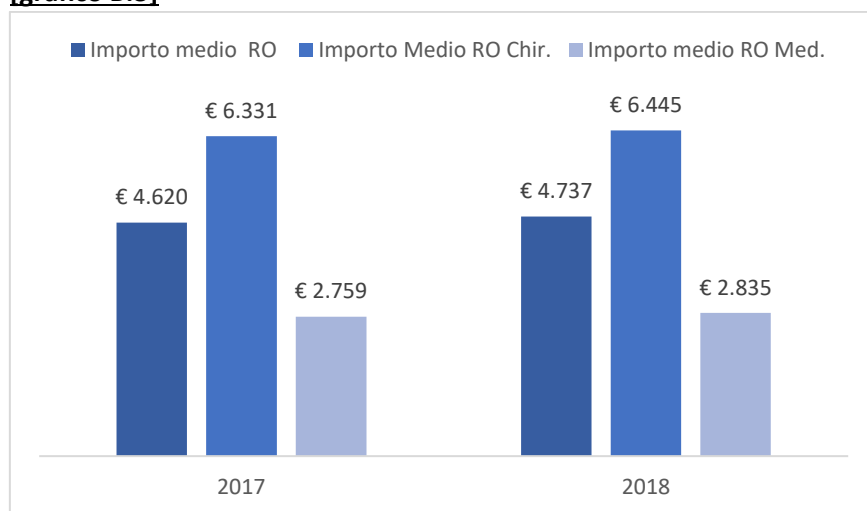
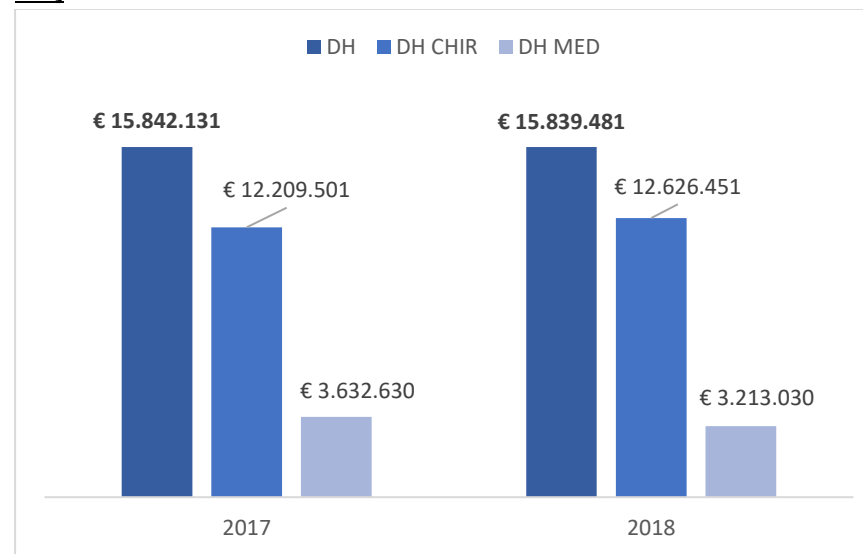
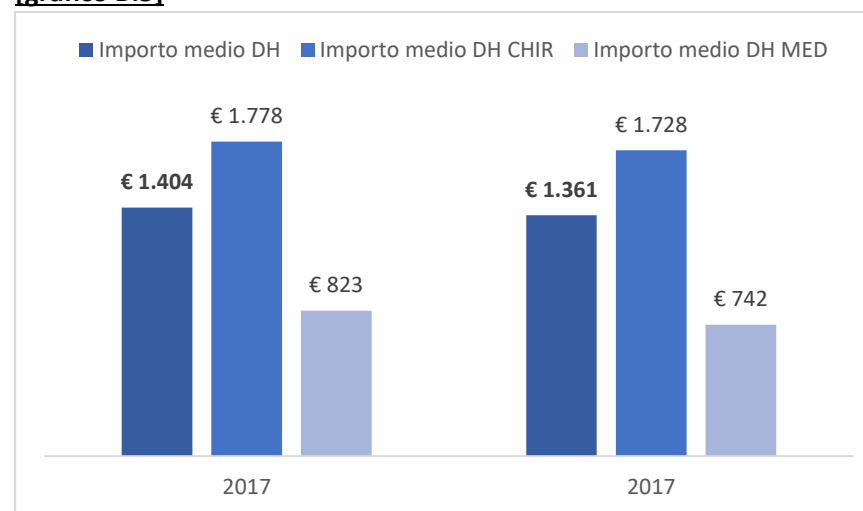
ACUTI +NON ACUTI

Gli importi tariffari in questa sezione comprendono i ricoveri “non acuti”, ovvero dimessi da UUOO/SSDD appartenenti alle specialità 31 (nido), 56 (riabilitazione), e 75 (neuro riabilitazione), che non sono pagati a prestazione, ma per le giornate di degenza sviluppate.

Acuti+Non Acuti-€ rimborso TOT. 2017 vs 2018 [grafico B.1]



	Delta TOT	Delta RO	Delta DH
2018 vs 2017	-€ 445.259	-€ 442.608	-€ 2.650

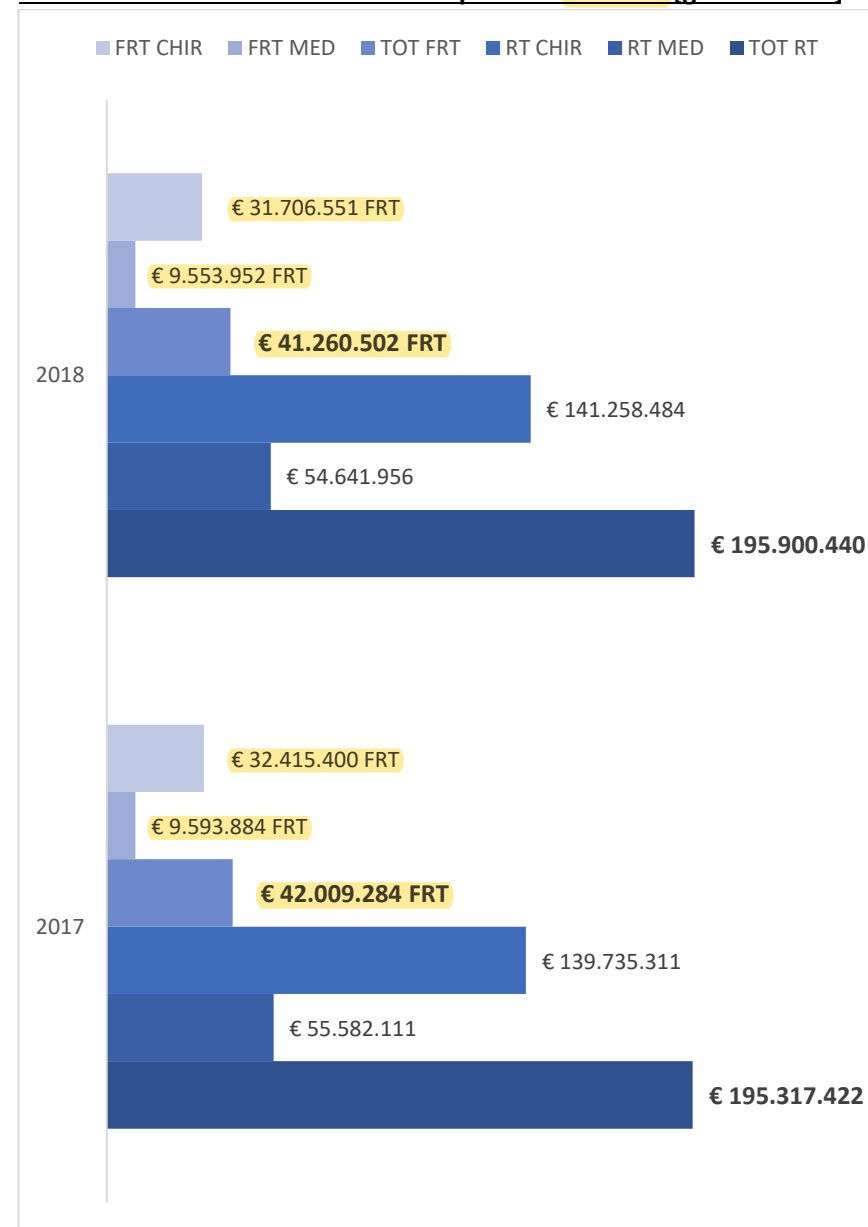
Acuti+Non Acuti - € rimborso RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.2]**Acuti+Non Acuti-€ rimborso medi RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.3]****Acuti+Non Acuti -€ rimborso DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.4]****Acuti+Non Acuti -€ rimborso medi DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.5]**

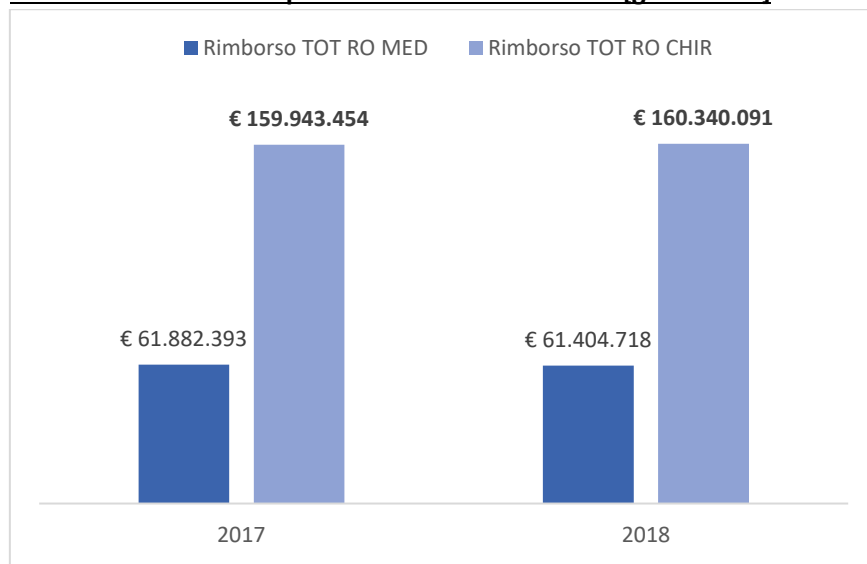
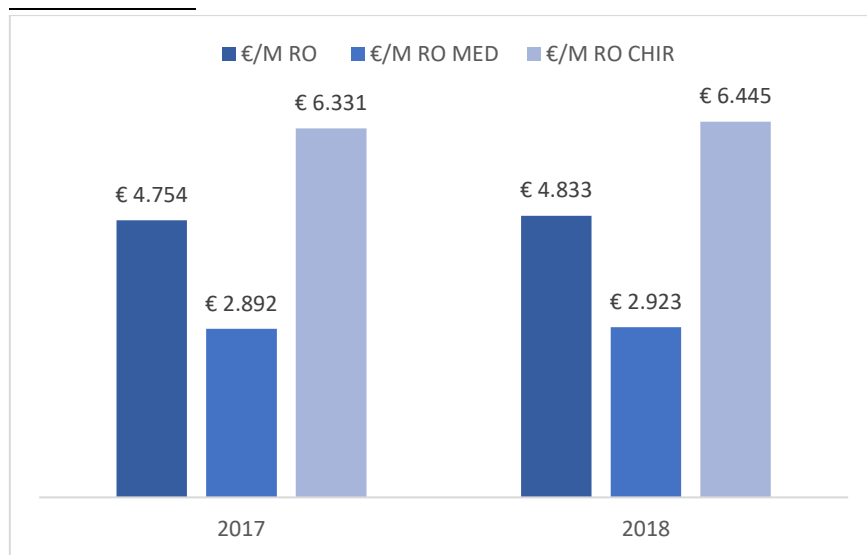
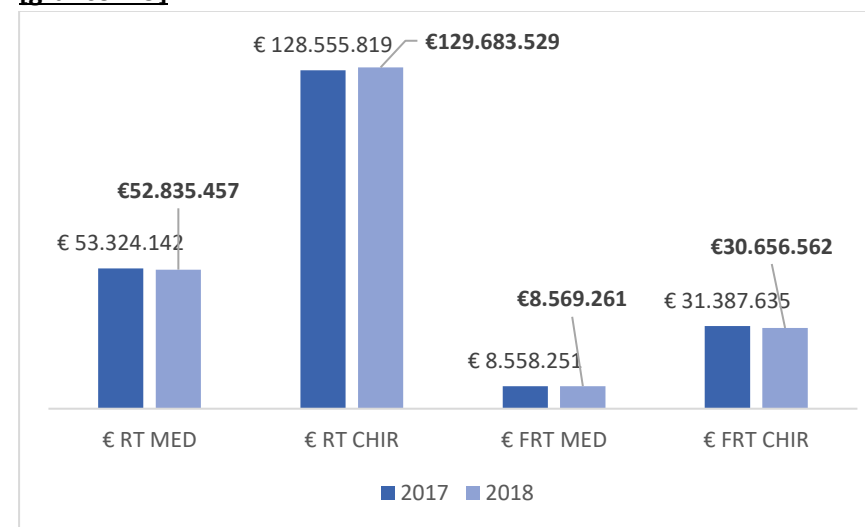
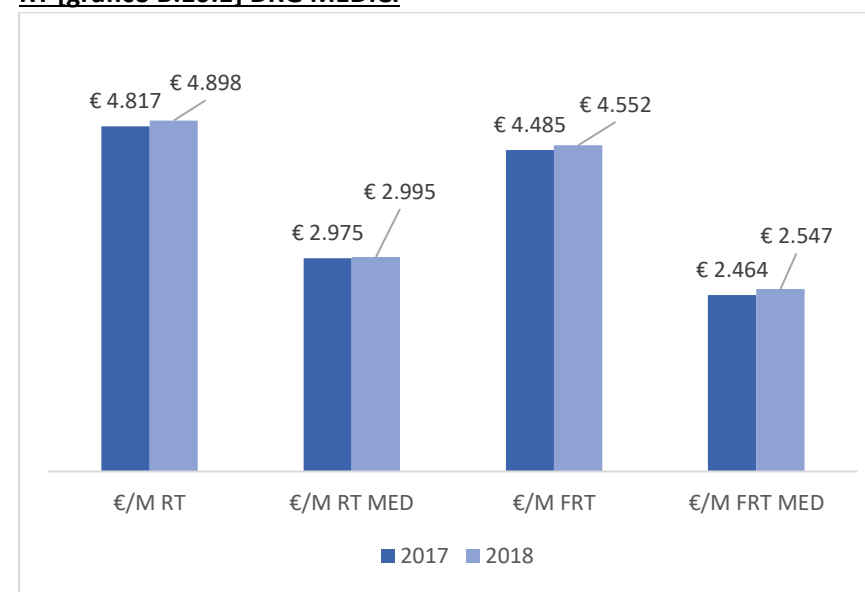
ACUTI

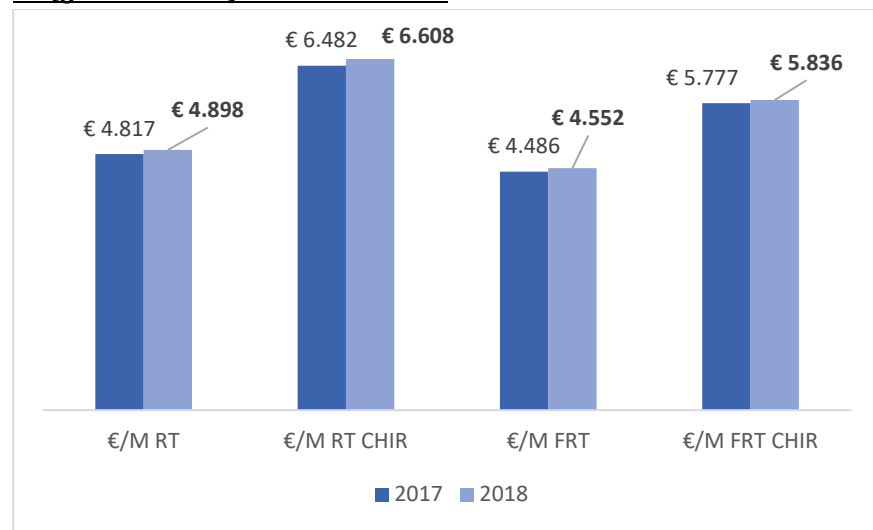
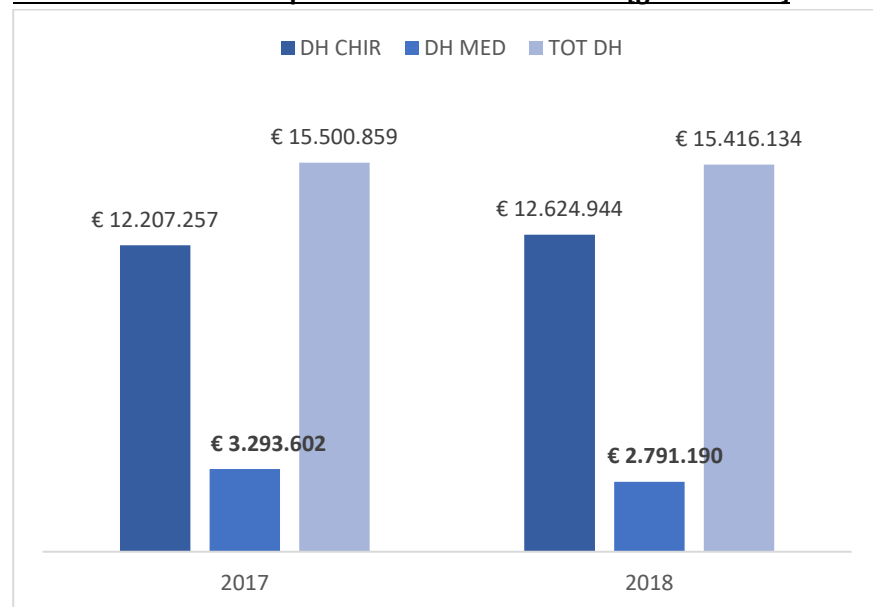
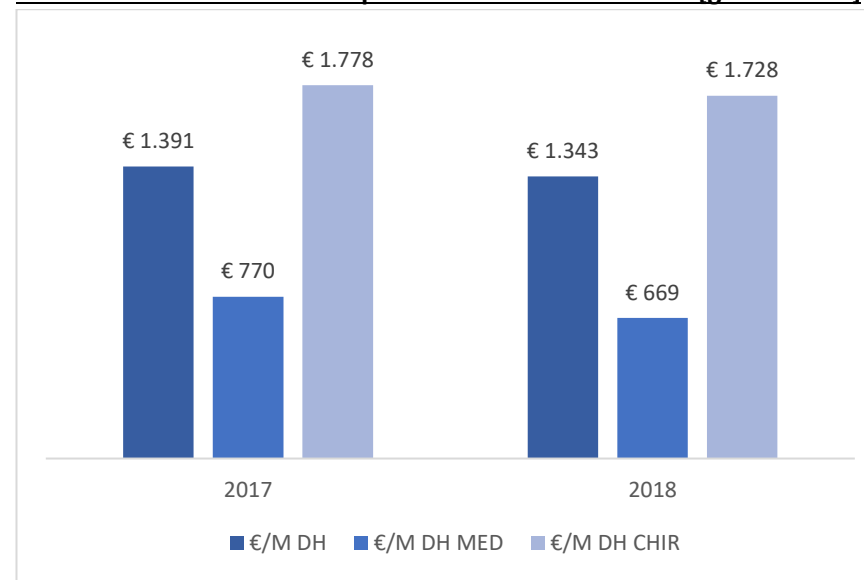
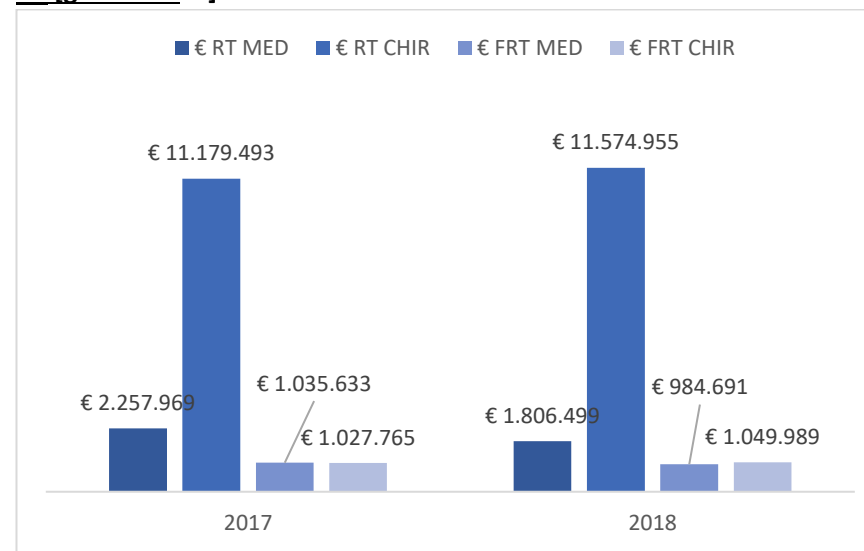
Acuti-€ rimborso TOT. 2017 vs 2018 [grafico B.6]

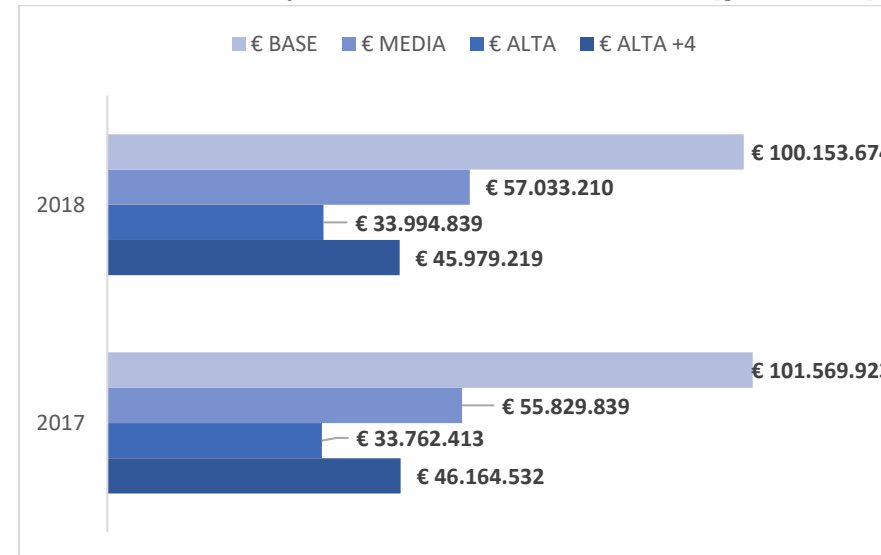
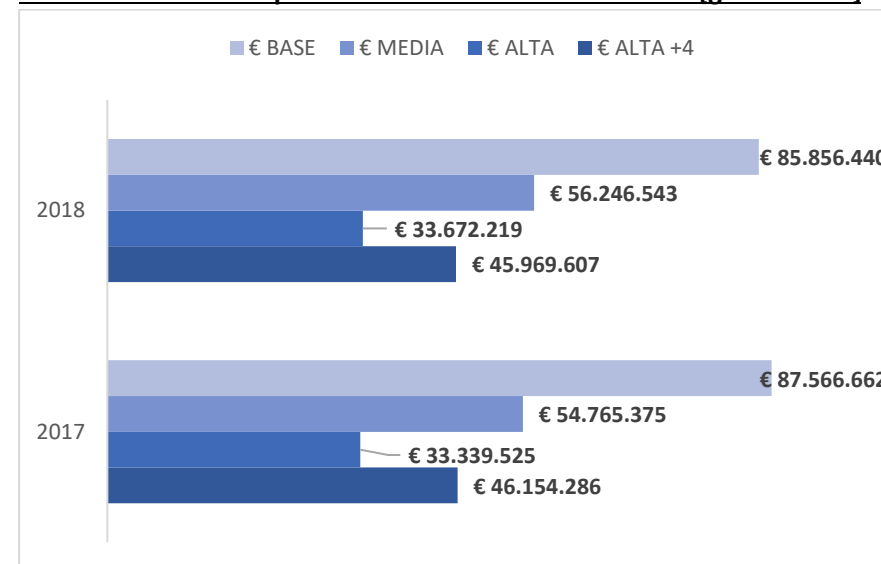


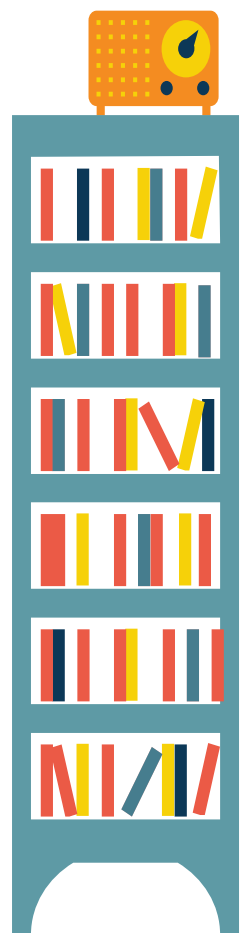
Acuti-€ rimborso TOT. 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.6.1]



Acuti-€ rimborso RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.7]**Acuti-€ rimborso medi RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.8]****Acuti-€ rimborso RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.9]****Acuti-€ rimborso medi RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.10.1] DRG MEDICI**

Acuti-€ rimborso medi RO e per TIPO DRG 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.10.2] DRG CHIRURGICI

Acuti-€ rimborso DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.11]

Acuti-€ rimborso medi DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 [grafico B.12]

Acuti-€ rimborso DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 per RT e Fuori RT [grafico B.13]


Acuti-€ rimborso medi DH e per TIPO DRG 2017 vs 2018 per RT e**Fuori RT [grafico B.14]****Acuti-€ rimborso TOT per SPECIALITA' DRG 2017 vs 2018 [grafico B.15]****Acuti-€ rimborso RO per SPECIALITA' DRG 2017 vs 2018 [grafico B.16]**



❧❧

LIVELLO DI SPECIALITA' DRG

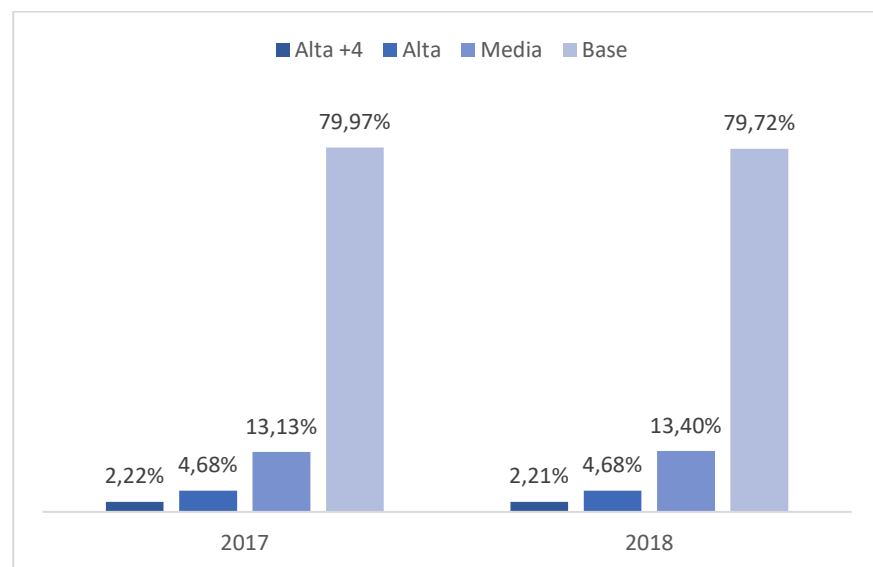
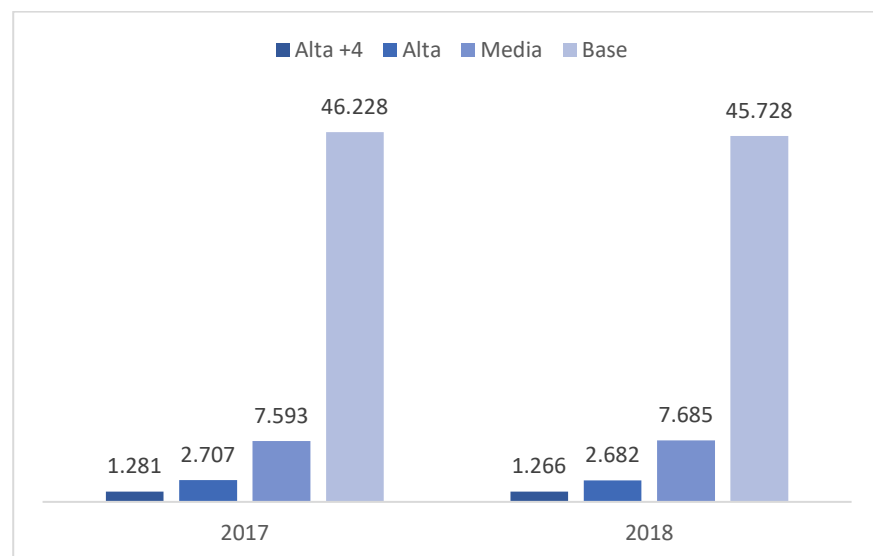
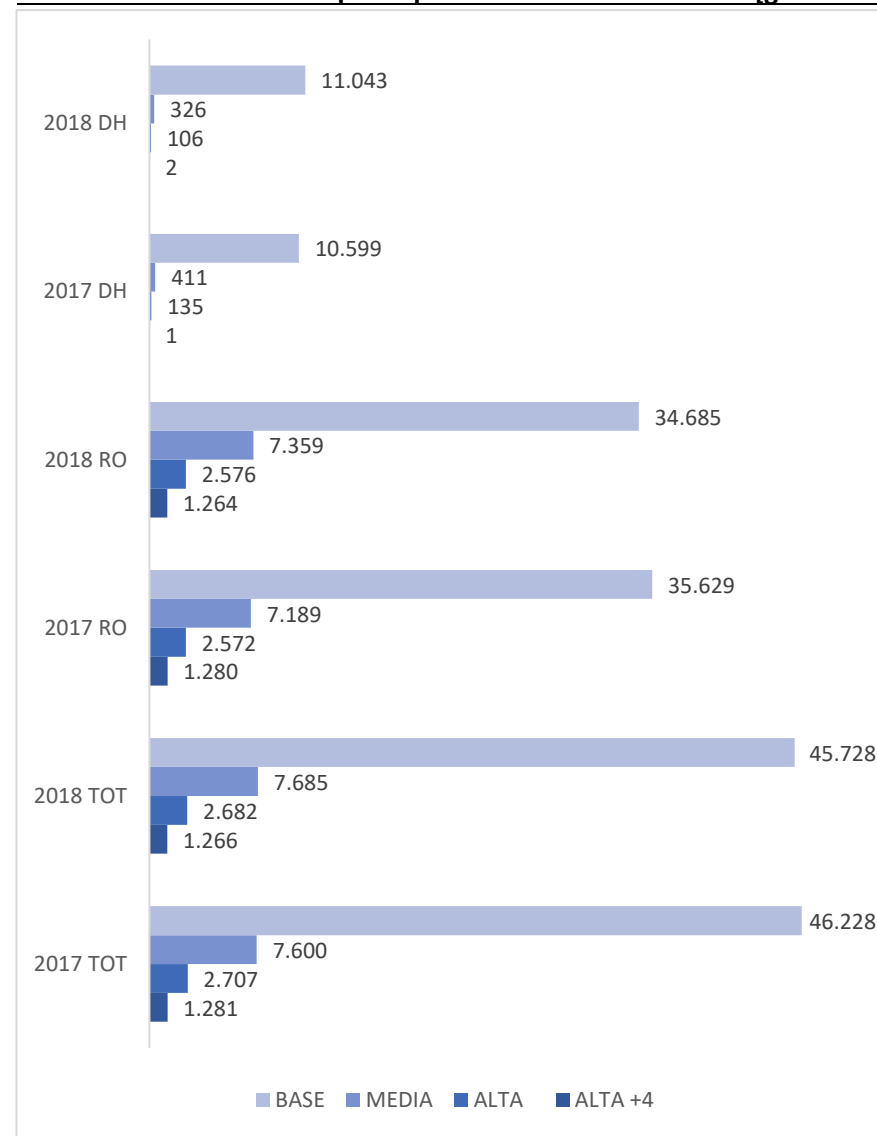
❧❧

INDICE SEZIONE C:

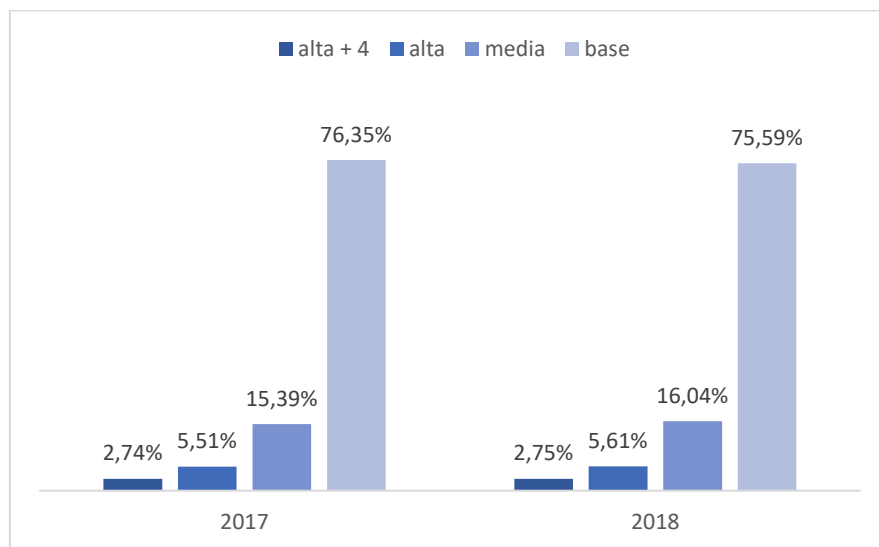
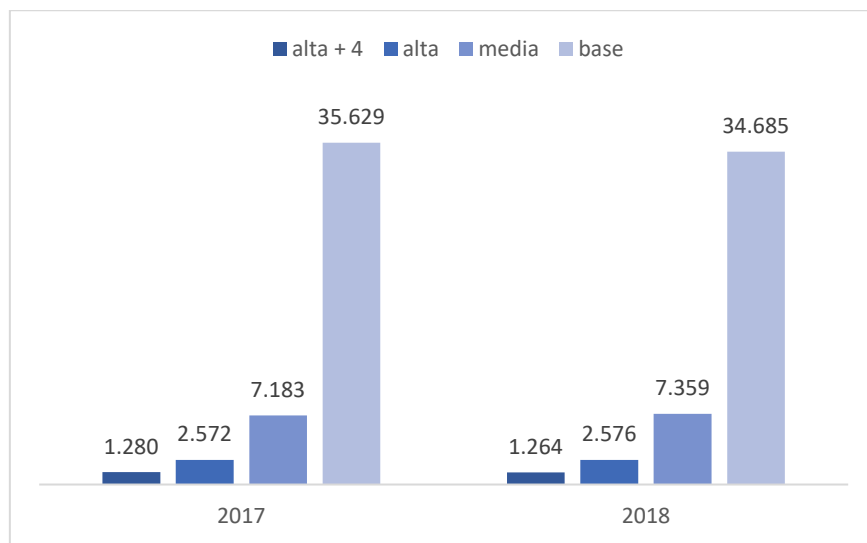
DIMESSI PER SPECIALITA'/COMPLESSITA' DRG

- Dimessi acuti totali per specialità (n°/%) 2017 vs 2018 [grafico C.1]
- Dimessi acuti totali per specialità (n°/%) 2017 vs 2018 [grafico C.2]
- Dimessi RO acuti per specialità 2017 vs 2018 (n°/%) [grafico C.3]
- Dimessi RO acuti medici per specialità 2017 vs 2018 [grafico C.4]
- Dimessi RO acuti chirurgici per specialità 2017 vs 2018 [grafico C.5]
- Dimessi acuti TOTALI per specialità e provenienza 2017 vs 2018 [grafico C.6]- REGIONE TOSCANA
- Dimessi acuti TOTALI per specialità e provenienza 2017 vs 2018 [grafico C.7]- FUORI REGIONE
- Dimessi acuti RO per specialità e provenienza (RT-Fuori RT) 2017 vs 2018 [grafico C.8]-REGIONE TOSCANA
- Dimessi RO acuti per specialità e provenienza (RT-Fuori RT) 2017 vs 2018 [grafico C.9]-FUORI REGIONE TOSCANA
- Dimessi RO acuti MEDICI per specialità e provenienza (RT-Fuori RT) 2017 vs 2018 [grafico C.10]-REGIONE TOSCANA
- Dimessi RO acuti MEDICI per specialità e provenienza (RT-Fuori RT) 2017 vs 2018 [grafico C.11]-FUORI REGIONE TOSCANA
- Dimessi RO acuti CHIRURGICI per specialità e provenienza (RT-Fuori RT) 2017 vs 2018 [grafico C.12]-REGIONE TOSCANA
- Dimessi RO acuti CHIRURGICI per specialità e provenienza (RT-Fuori RT) 2017 vs 2018 [grafico C.13]-FUORI REGIONE TOSCANA

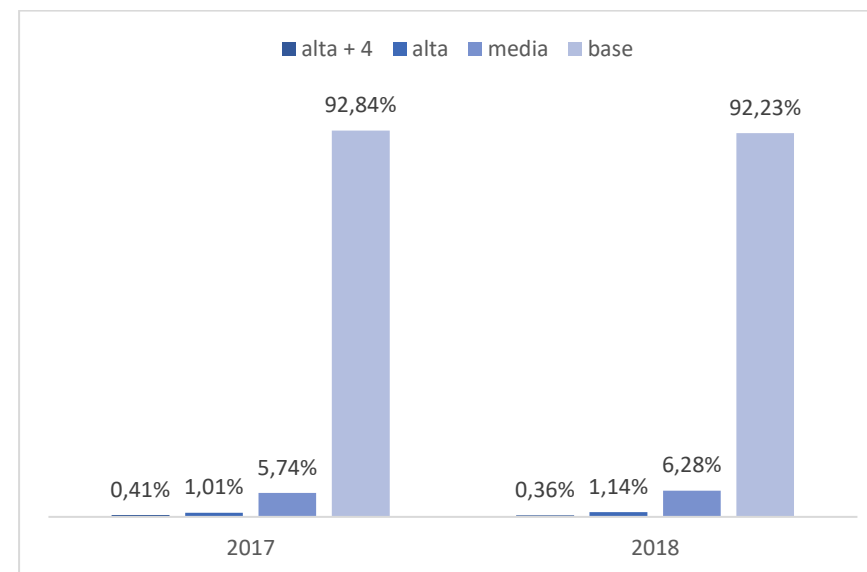
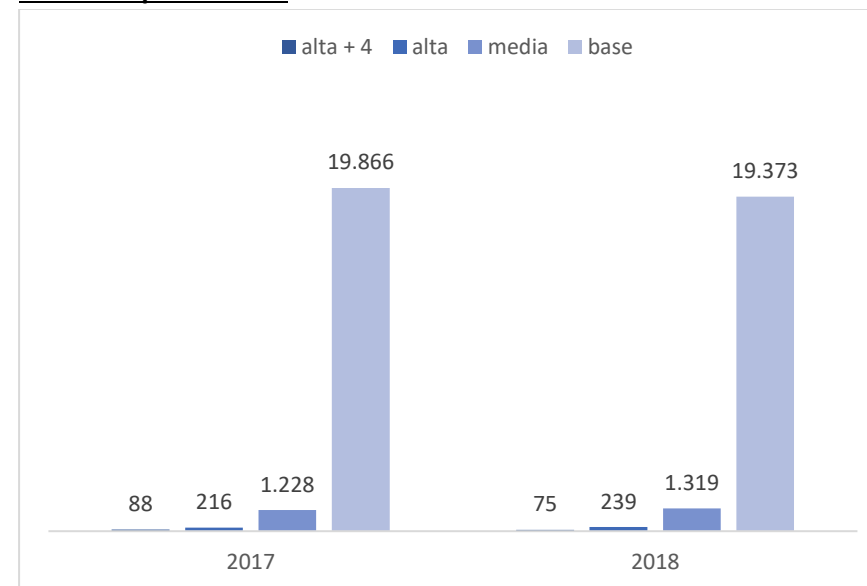


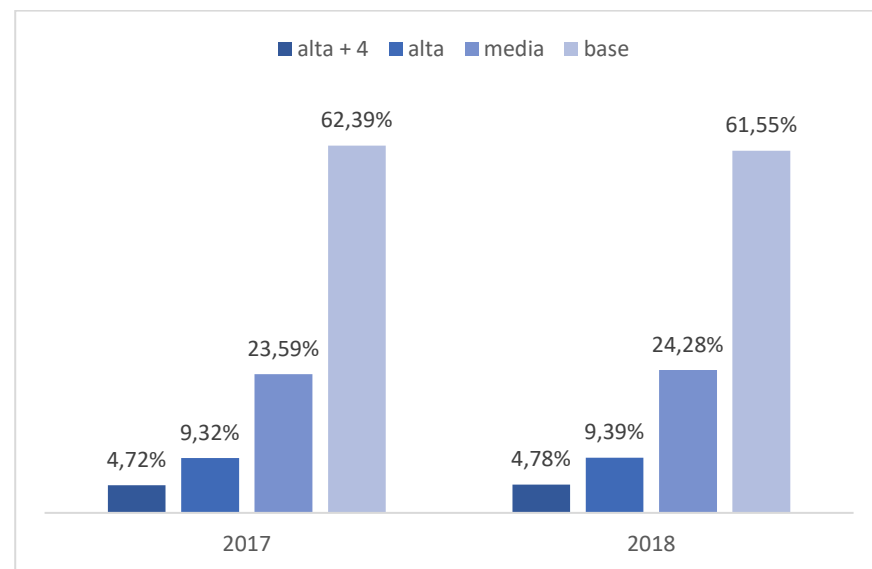
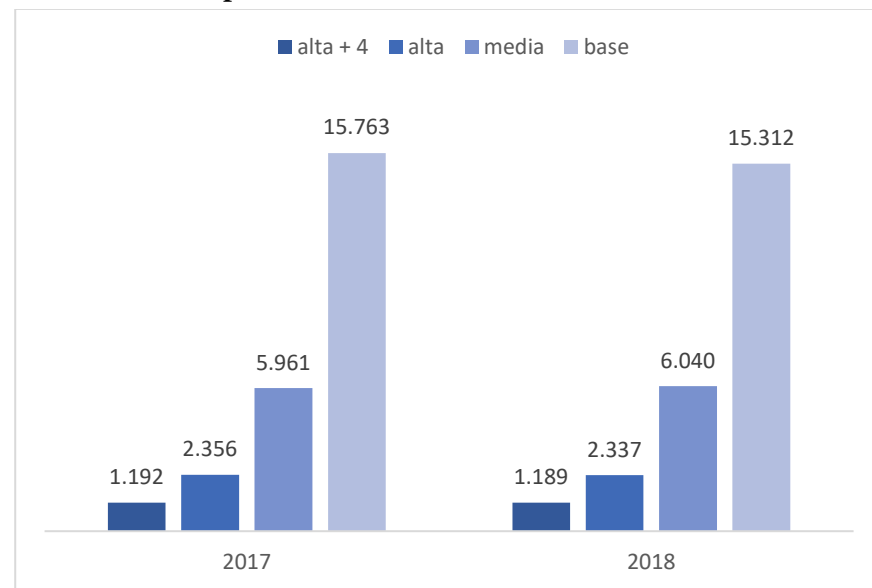
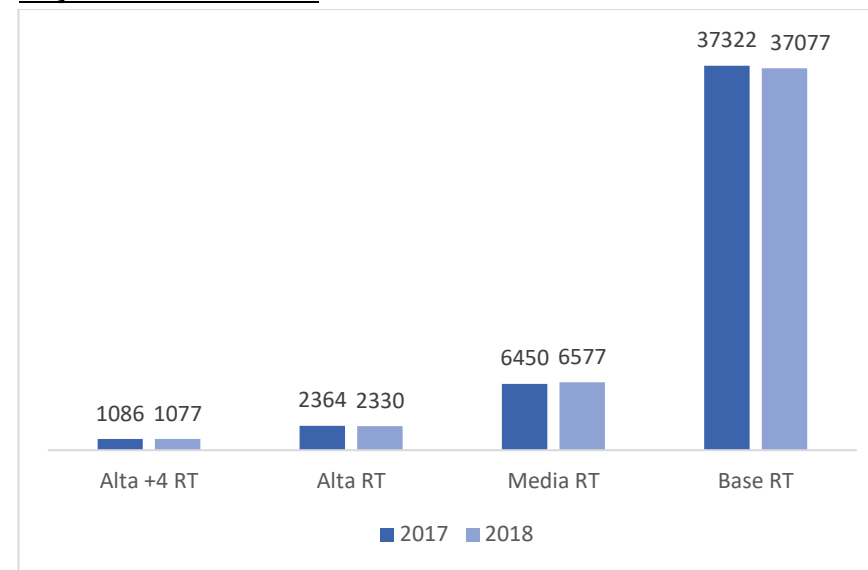
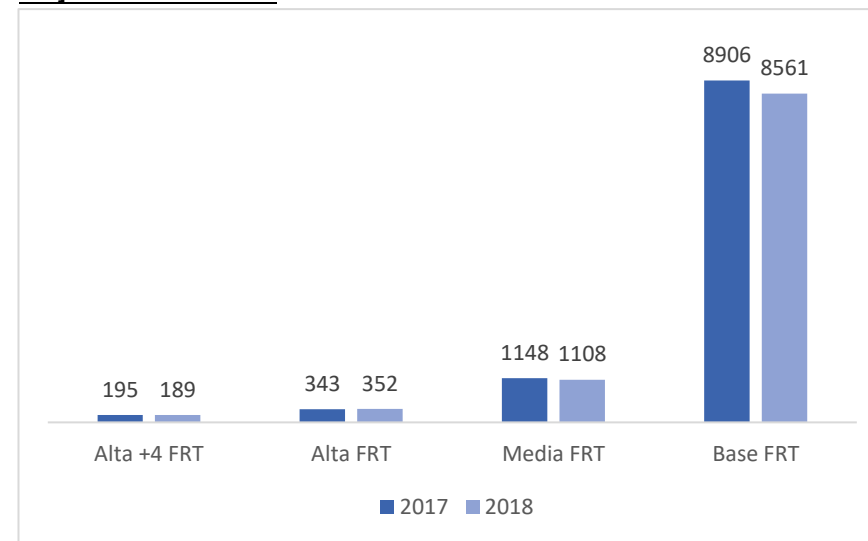
Dimessi acuti per specialità (n° e %) 2017 vs 2018 [grafico C.1]**Dimessi acuti RO e DH per specialità 2017 vs 2018 [grafico C.2]**

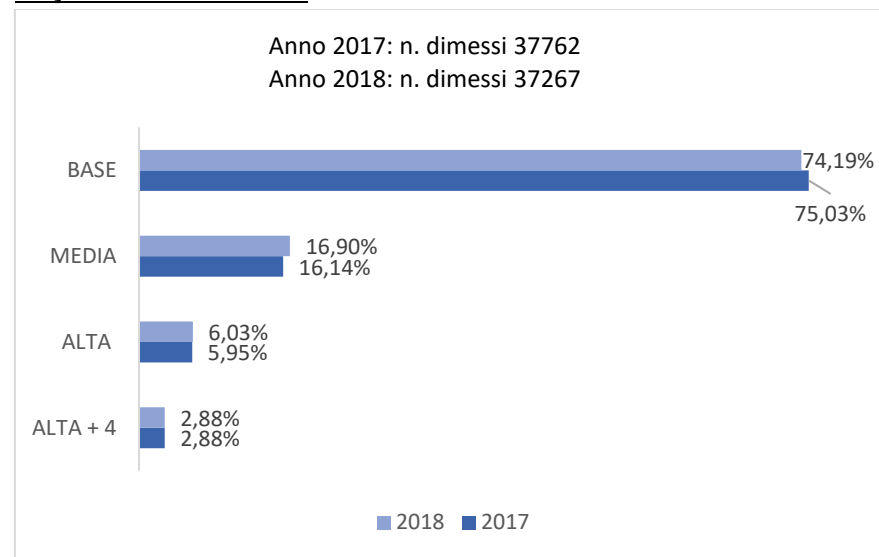
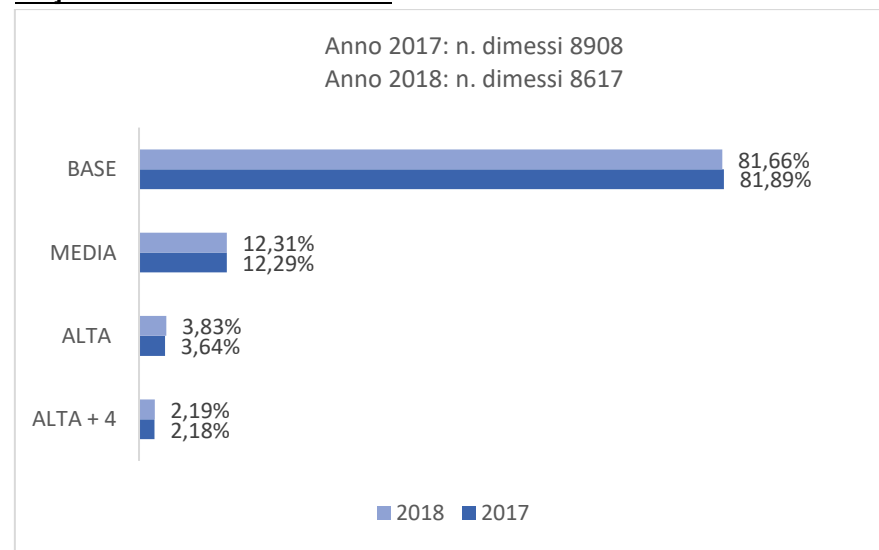
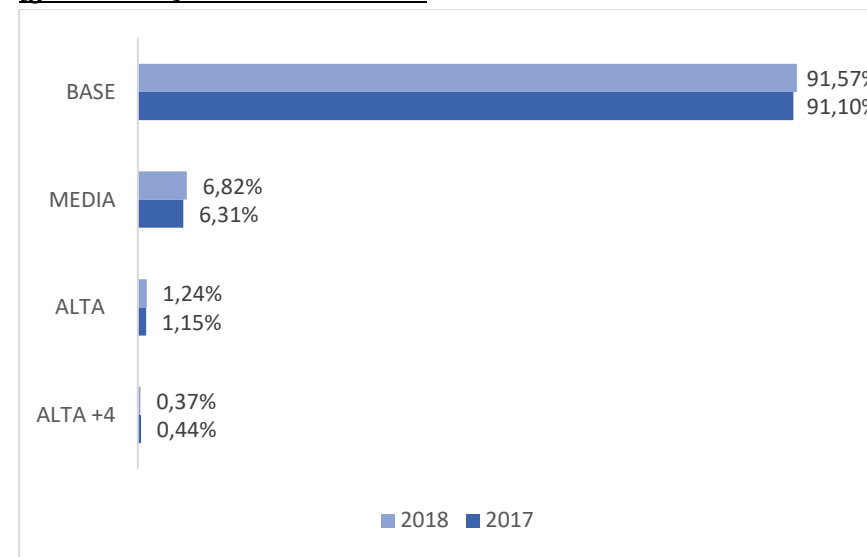
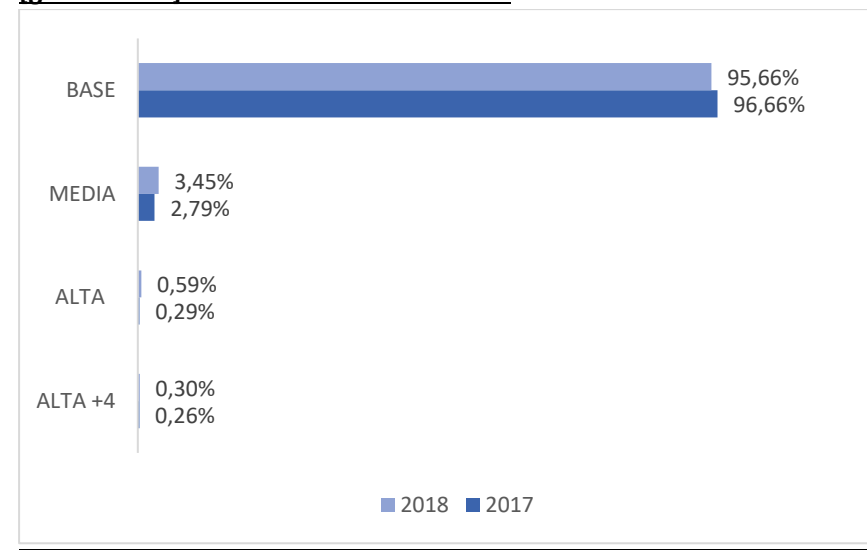
Dimessi RO acuti per specialità 2017 vs 2018 (n° e %) [grafico C.3]
numeri assoluti e percentuale

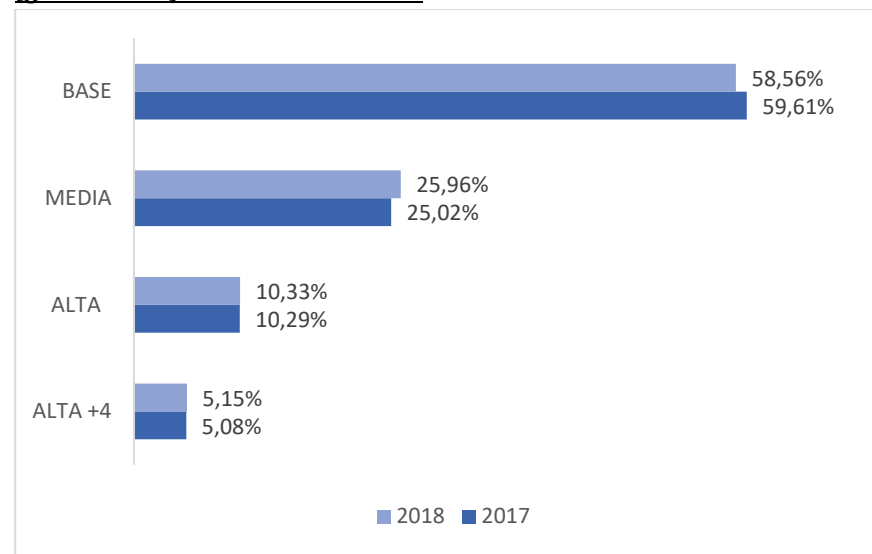
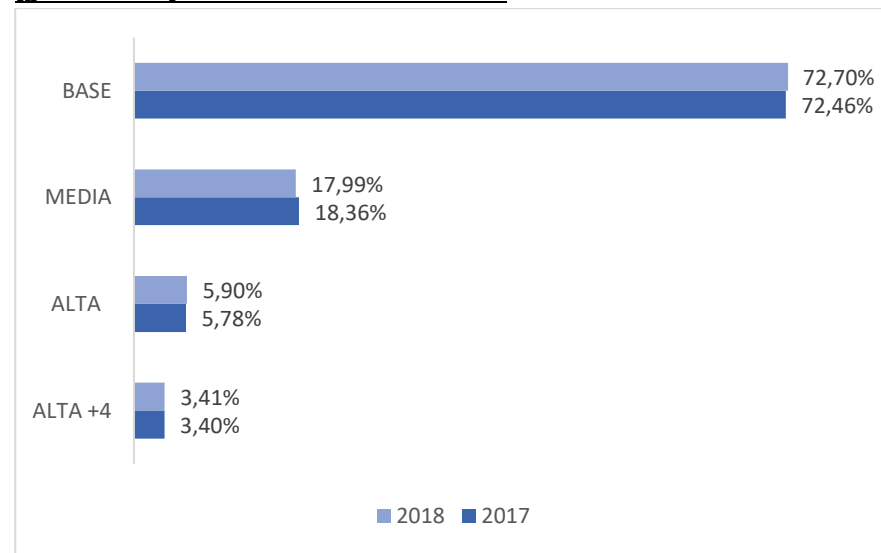


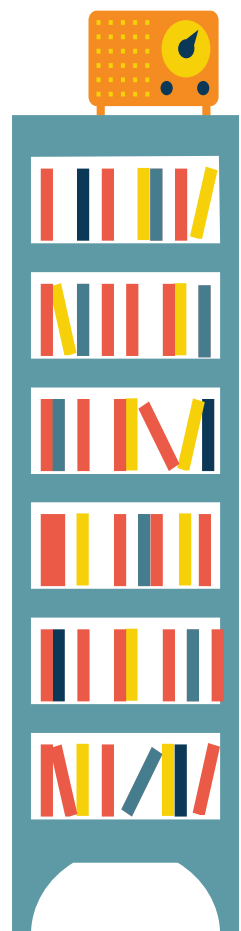
Dimessi RO acuti medici per specialità 2017 vs 2018 [grafico C.4] numeri assoluti e percentuale



**Dimessi RO acuti chirurgici per specialità 2017 vs 2018 [grafico C.5]
valore assoluto e percentuale****Dimessi acuti TOTALI per specialità e provenienza 2017 vs 2018 [grafico C.6]- REGIONE TOSCANA****Dimessi acuti TOTALI per specialità e provenienza 2017 vs 2018 [grafico C.7]- FUORI REGIONE**

Dimessi acuti RO per specialità e provenienza 2017 vs 2018 [grafico**C.8]-REGIONE TOSCANA****Dimessi RO acuti per specialità e provenienza 2017 vs 2018 [grafico****C.9]-FUORI REGIONE TOSCANA****Dimessi RO acuti MEDICI per specialità e provenienza 2017 vs 2018****[grafico C.10]-REGIONE TOSCANA****Dimessi RO acuti MEDICI per specialità e provenienza 2017 vs 2018****[grafico C.11]-FUORI REGIONE TOSCANA**

Dimessi RO acuti CHIRURGICI per specialità e provenienza 2017 vs 2018**[grafico C.12]-REGIONE TOSCANA****Dimessi RO acuti CHIRURGICI per specialità e provenienza 2017 vs 2018****[grafico C.13]-FUORI REGIONE TOSCANA**



❧❧❧

DIMESSI PER PROVENIENZA

❧❧❧

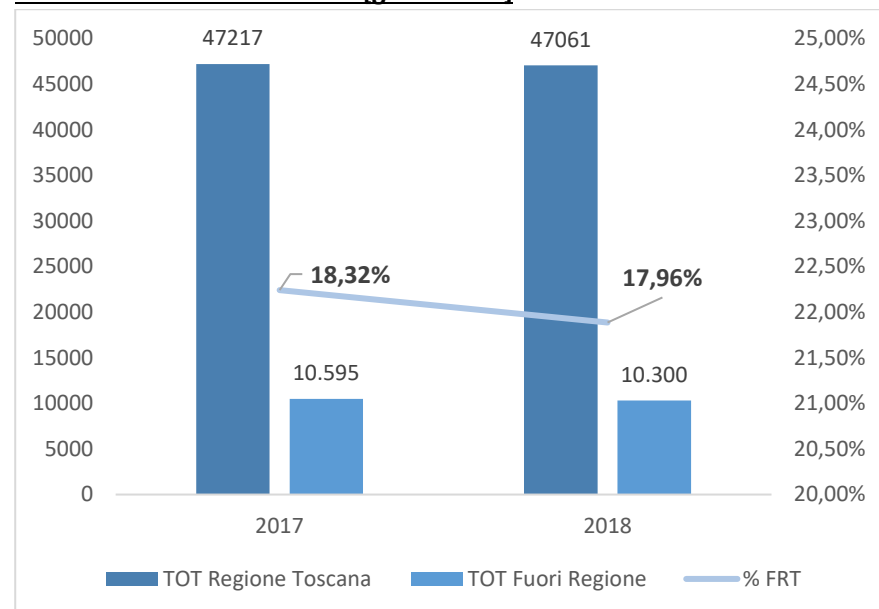
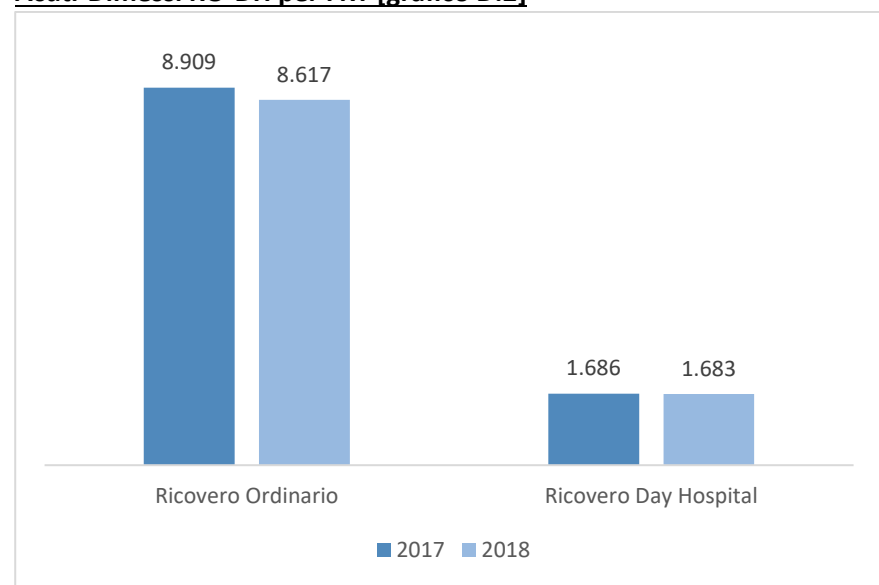
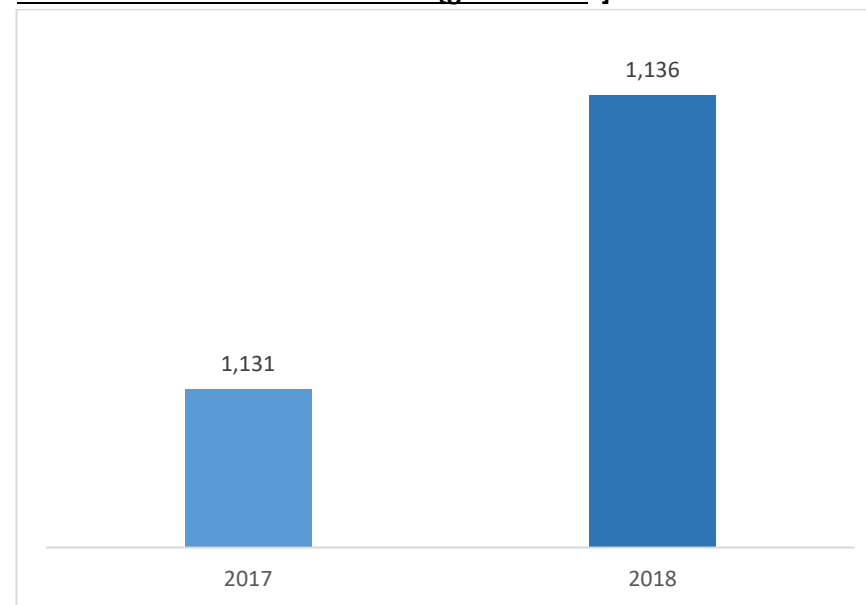
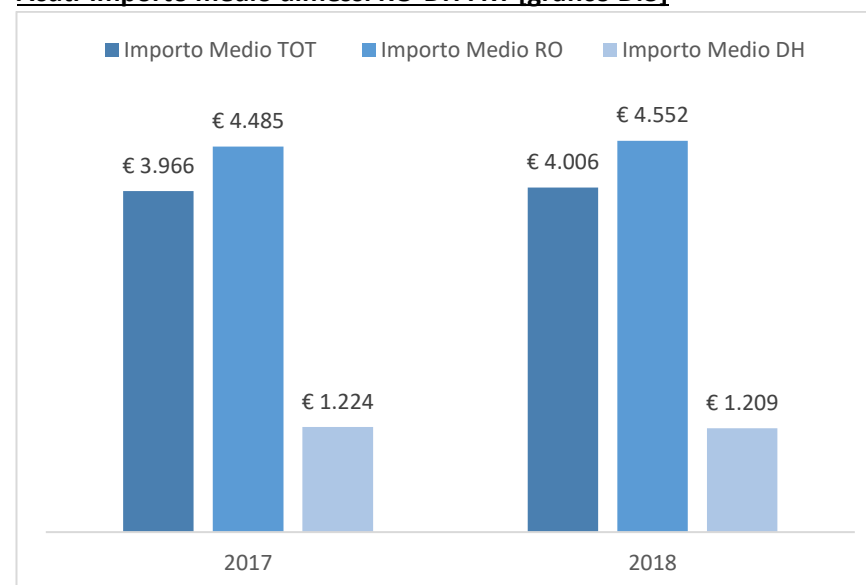
INDICE SEZIONE D:

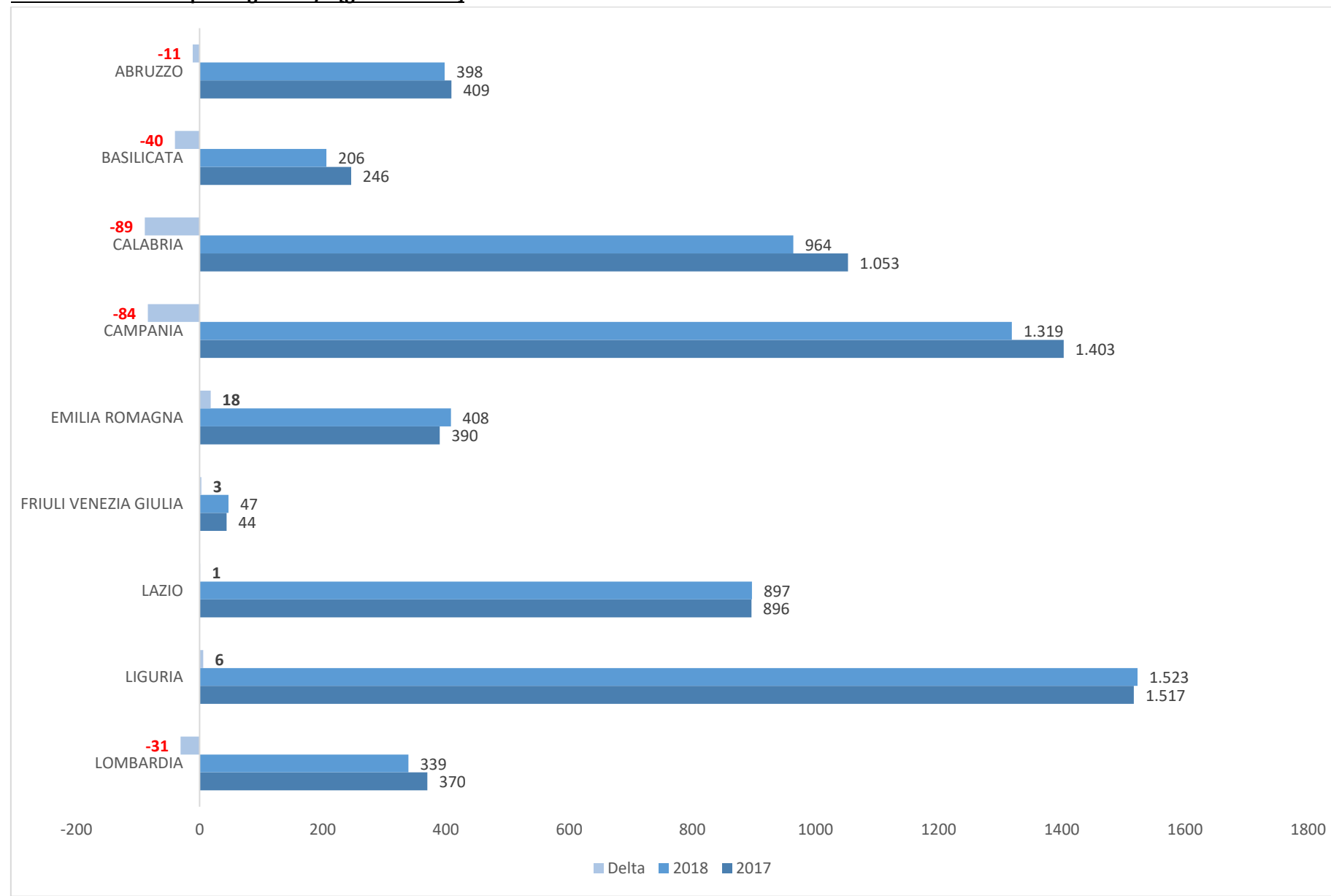
DIMESSI PER PROVENIENZA GEOGRAFICA

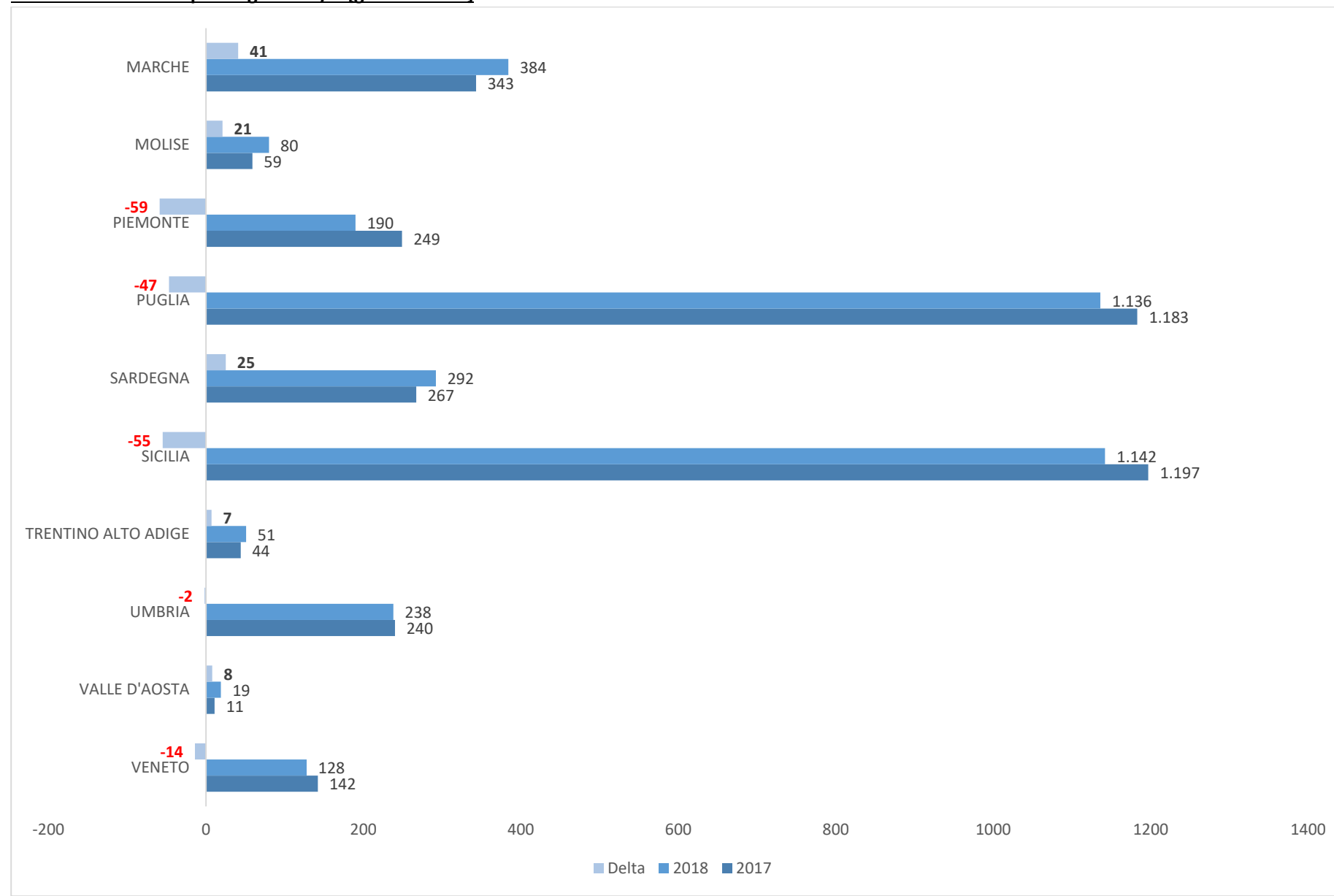
ACUTI

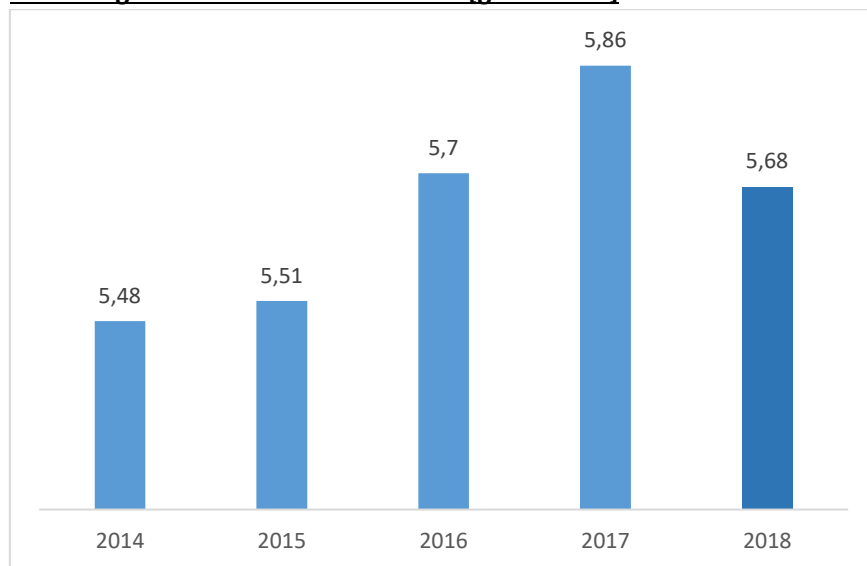
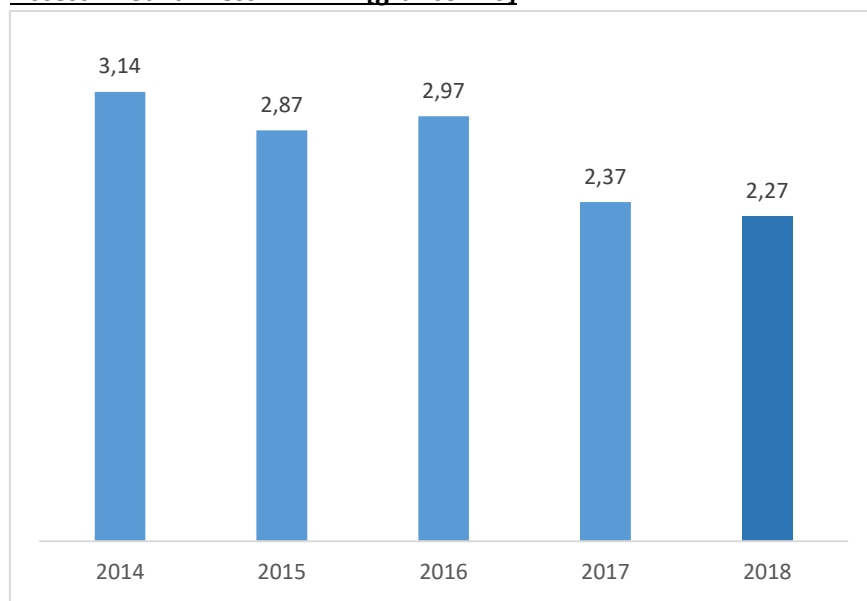
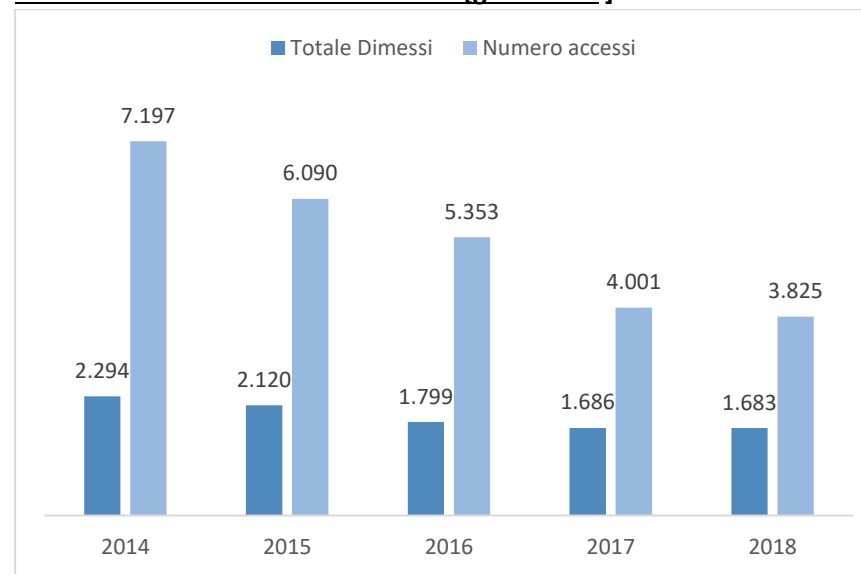
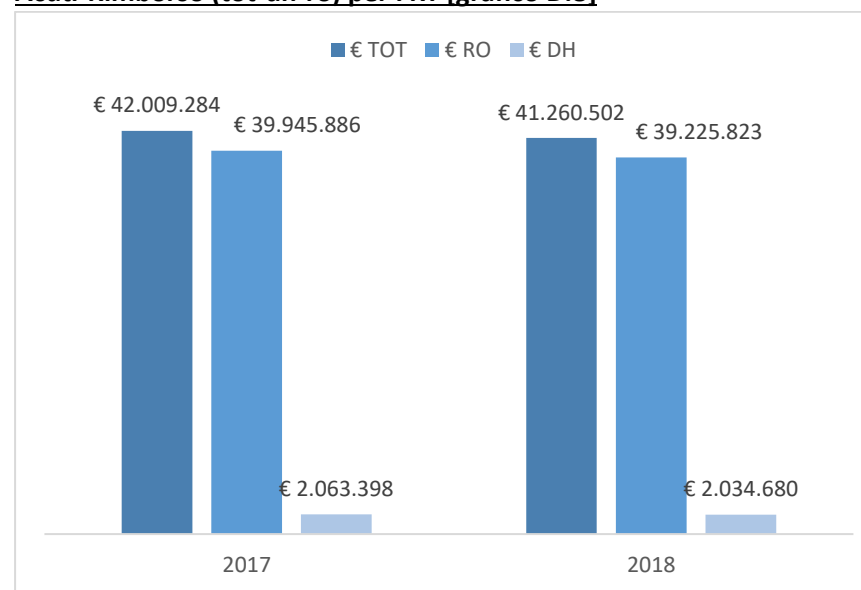
- Acuti-Dimessi TOT. RT e FRT [grafico D.1]
- Acuti-Dimessi RO-DH per FRT [grafico D.2]
- Acuti- Peso medio dimessi RO FRT [grafico D.2.1]
- Acuti-Importo medio dimessi RO-DH FRT [grafico D.3]
- Acuti-Dimessi totali per Regione [grafico D.4.1]
- Acuti-Dimessi totali per Regione [grafico D.4.2]
- Acuti-Degenza media dimessi RO FRT [grafico D.5]
- Acuti-Accessi medi dimessi DH FRT [grafico D.6]
- Acuti-N. dimessi e n. accessi DH FRT [grafico D.7]
- Acuti-Rimborso (tot-dh-ro) per FRT [grafico D.8]
- Acuti-Rimborso FRT per Regione [grafico D. 9.1]
- Acuti-Rimborso FRT per Regione [grafico D.9.2]
- Acuti-Rimborso FRT per specialità DRG [grafico D.10]
- Acuti-Rimborso RO FRT per specialità DRG [grafico D.11]
- Acuti-Dimessi RO FRT per specialità DRG [grafico D.12]
- Acuti-Dimessi (ro-dh) RT per AUSL [grafico D.13]
- Acuti-Rimborso (tot) RT per AUSL [grafico D.14]
- Acuti-Dimessi (TOT) RT per AUSL [grafico D.15]
- Acuti-Numerosità dimessi FRT per UO/SD (prime 10) [grafico 16]-2017
- Acuti-Numerosità dimessi FRT per UO/SD (prime 10) [grafico 17] -2018
- Acuti- Mappa dimessi Italia fuori regione
- Acuti- Mappa dimessi Stati



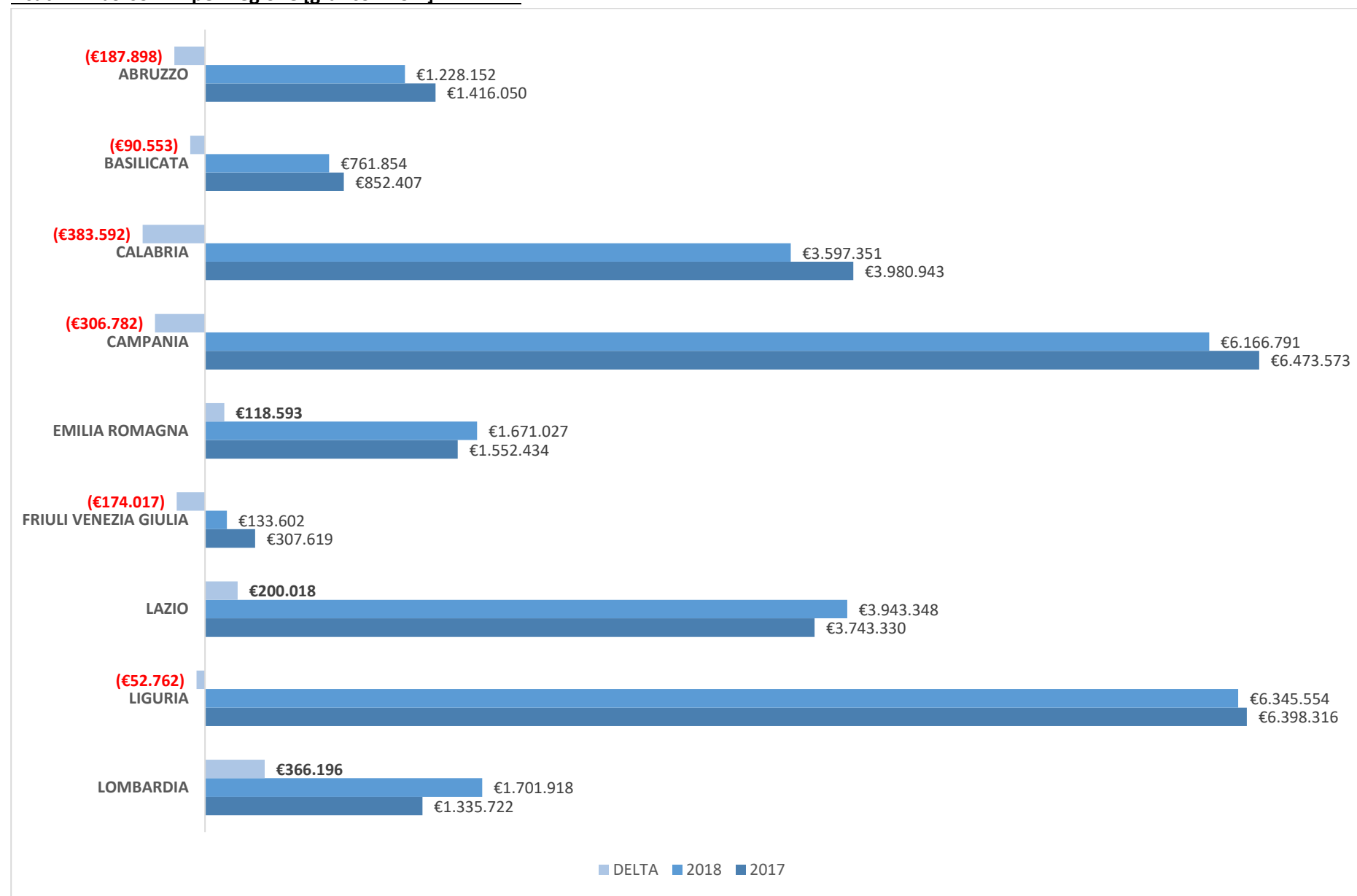
Acuti-Dimessi TOT. RT e FRT [grafico D.1]**Acuti-Dimessi RO-DH per FRT [grafico D.2]****Acuti- Peso medio dimessi RO FRT [grafico D.2.1]****Acuti-Importo medio dimessi RO-DH FRT [grafico D.3]**

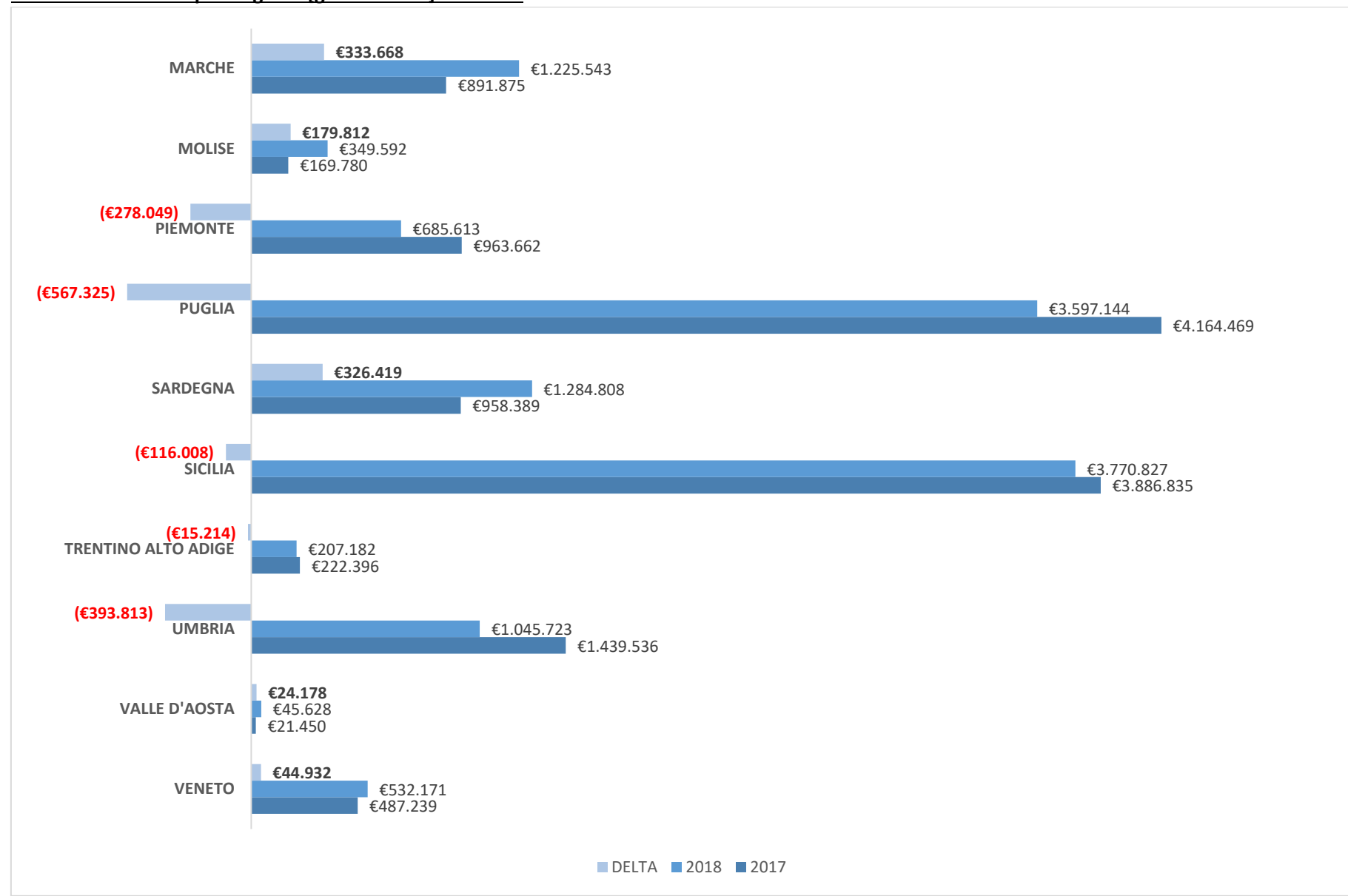
Acuti-Dimessi totali per Regione A/L [grafico D.4.1]

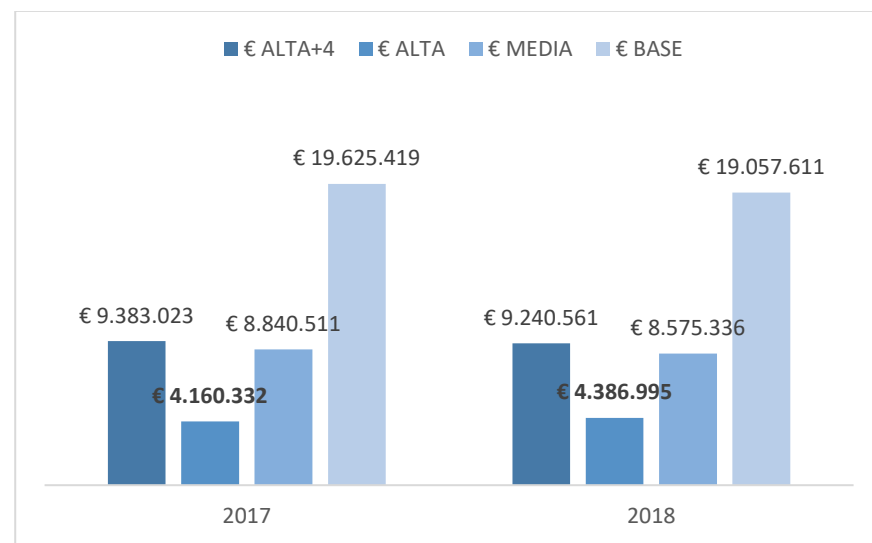
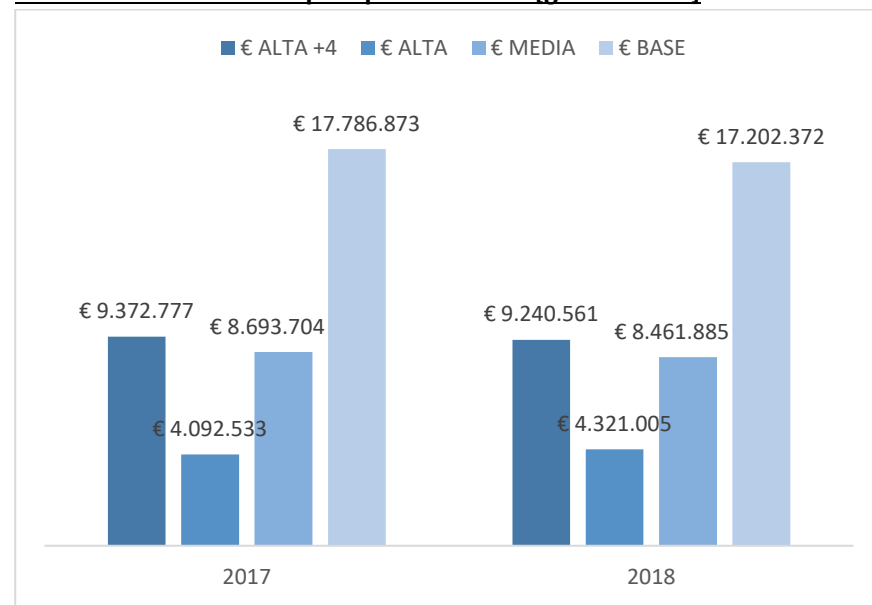
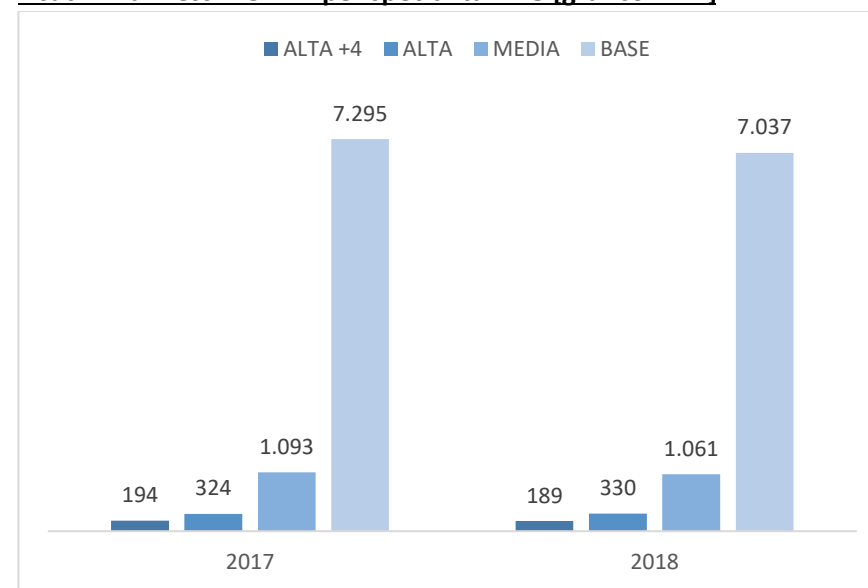
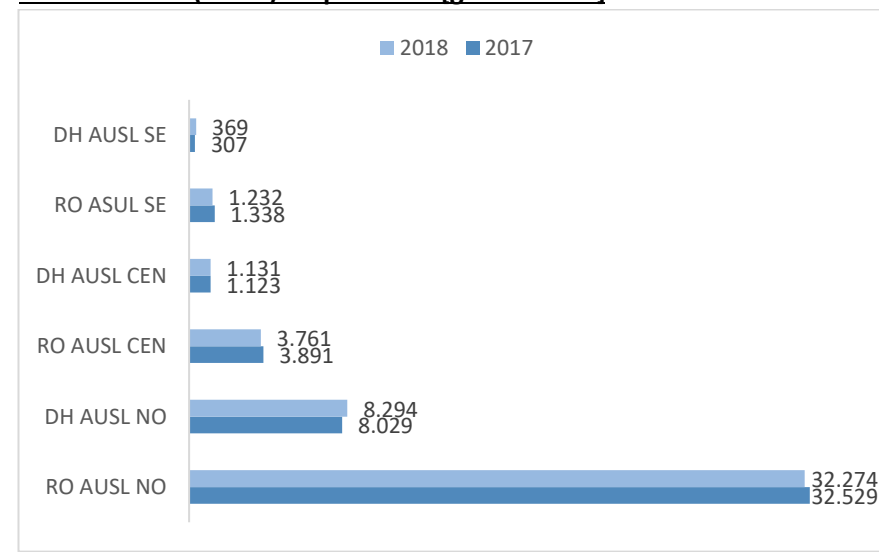
Acuti-Dimessi totali per Regione M/V [grafico D.4.2]

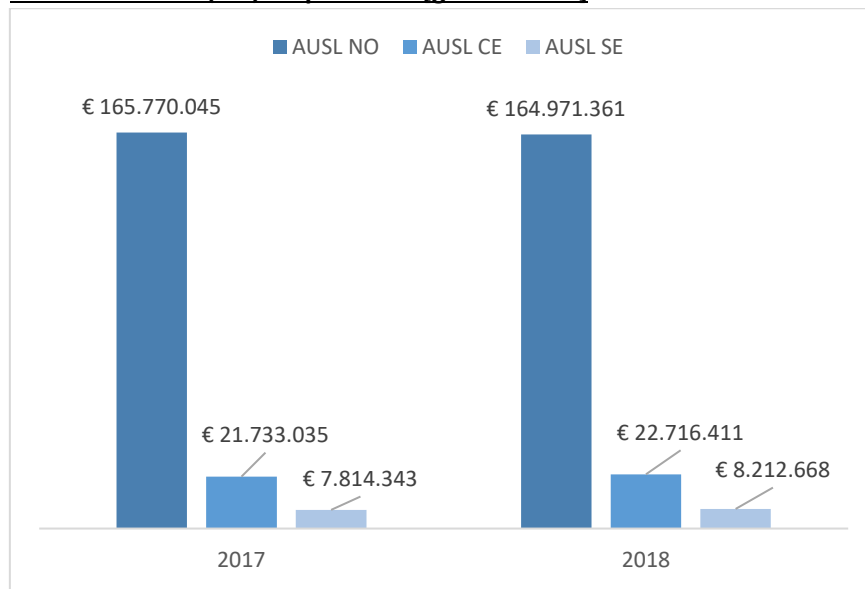
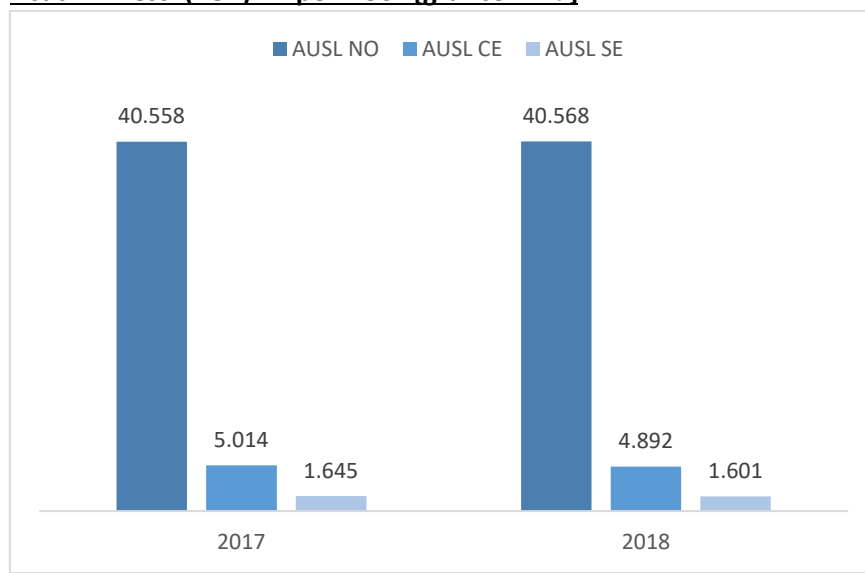
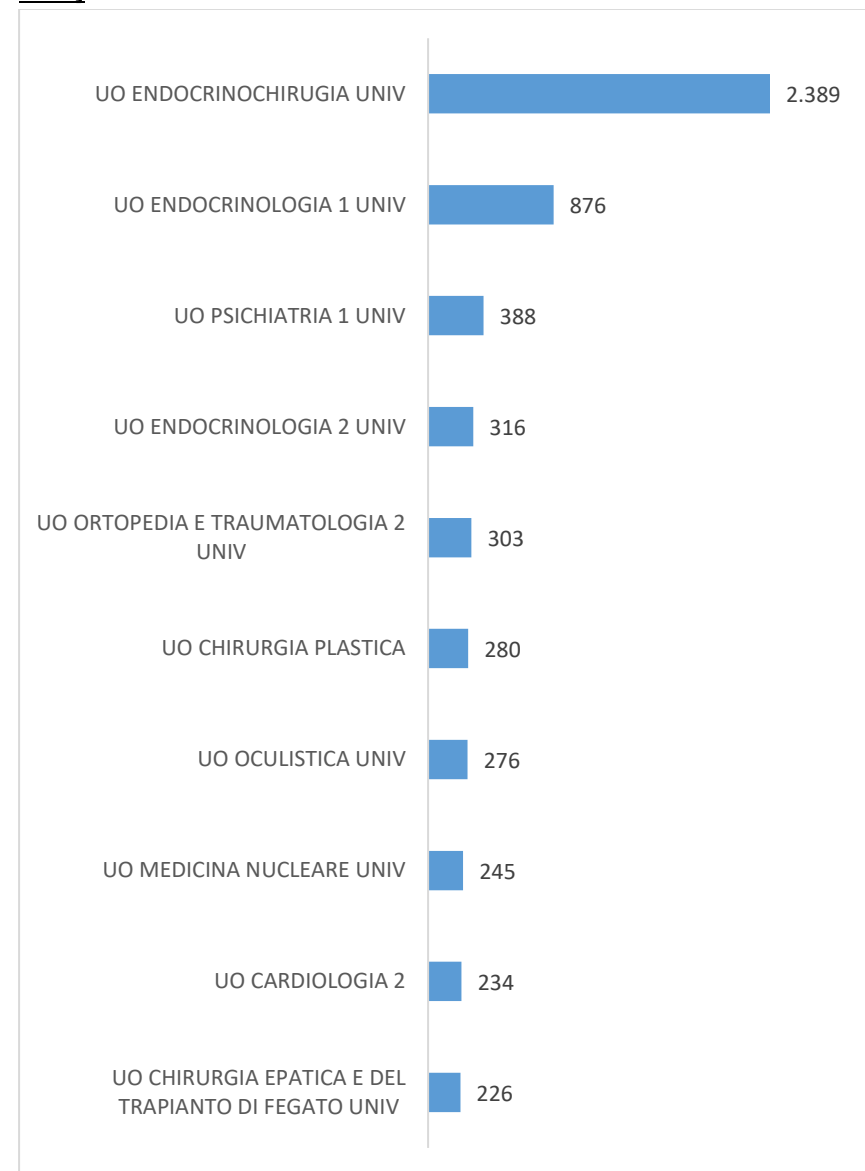
Acuti-Degenza media dimessi RO FRT [grafico D.5]**Accessi medi dimessi DH FRT [grafico D.6]****Acuti-N. dimessi e n. accessi DH FRT [grafico D.7]****Acuti-Rimborso (tot-dh-ro) per FRT [grafico D.8]**

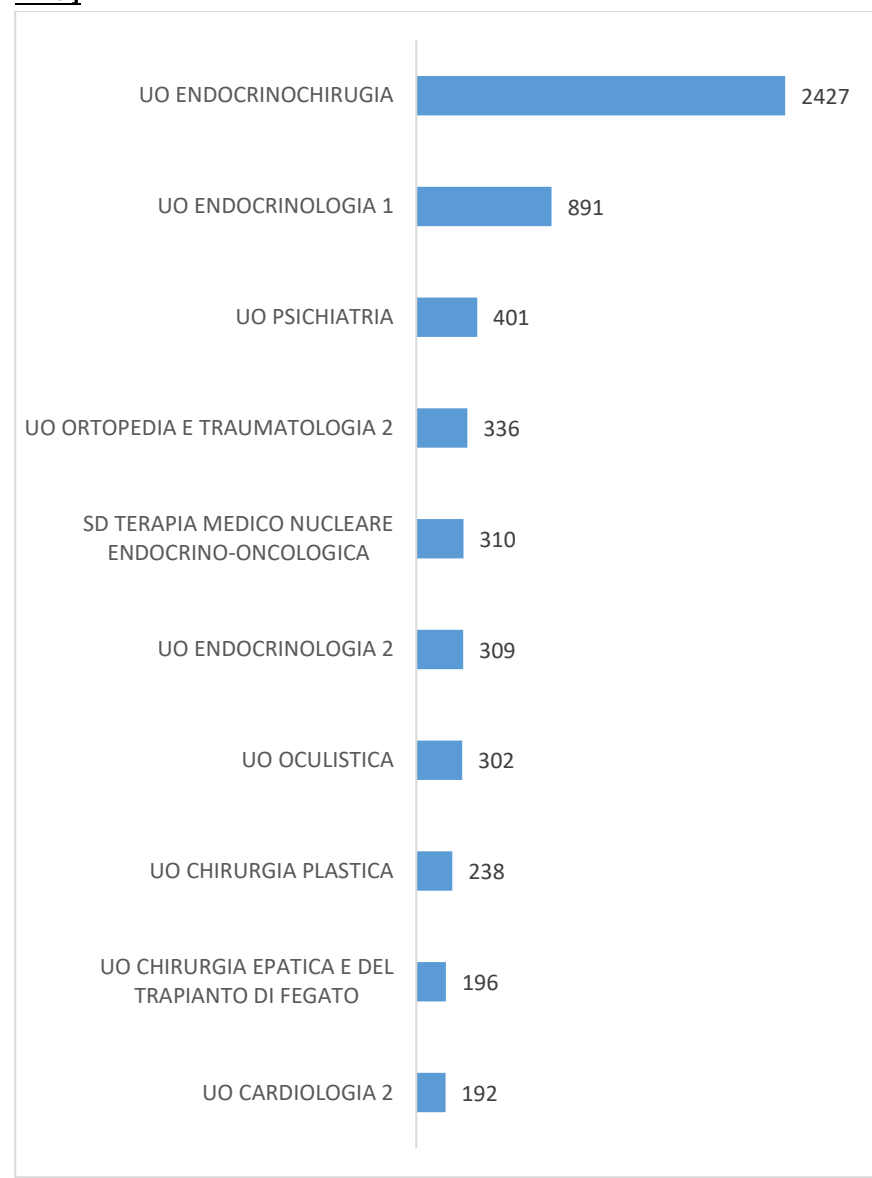
Acuti-Rimborso FRT per Regione [grafico D. 9.1]

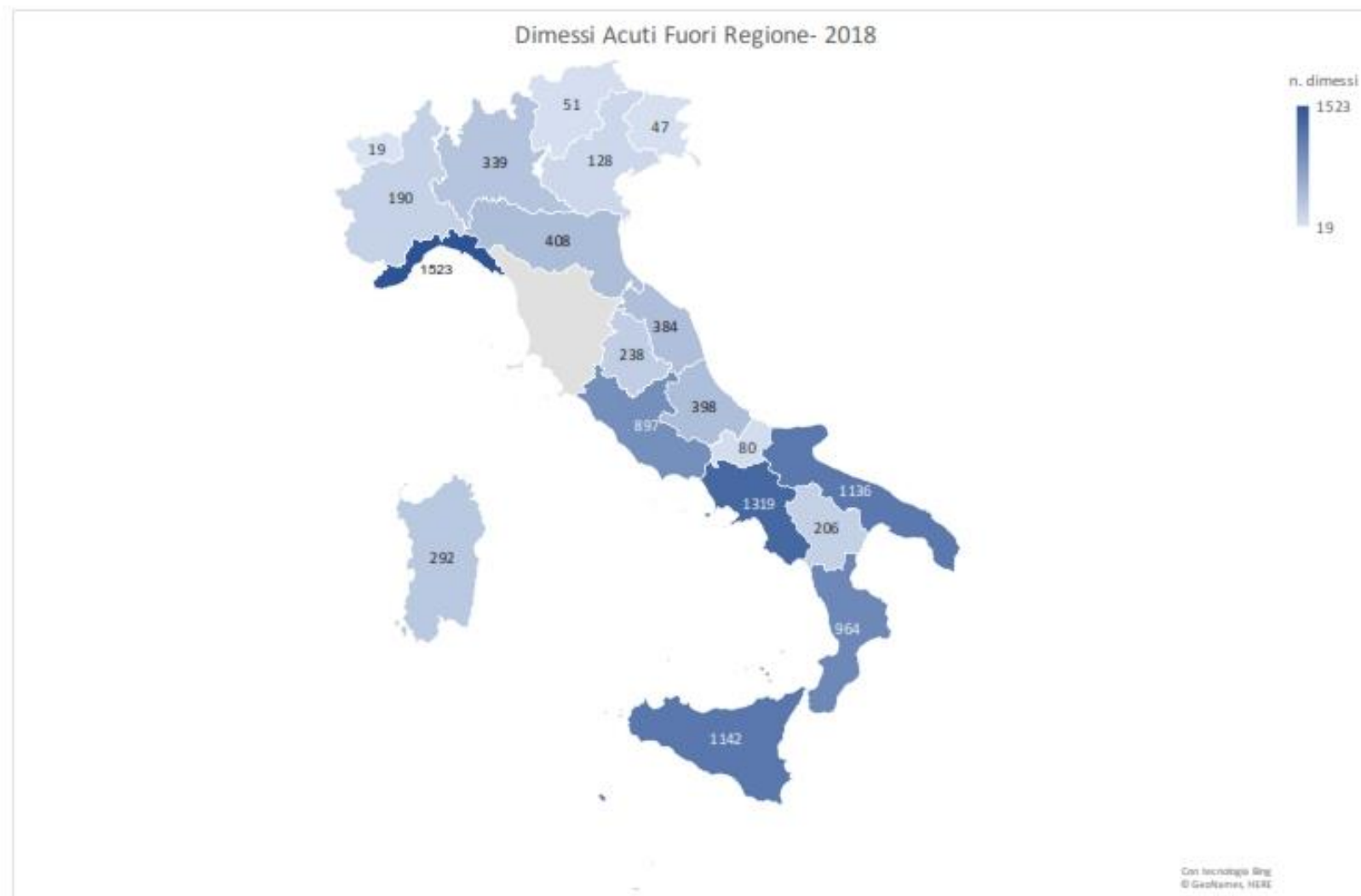


Acuti-Rimborso FRT per Regione [grafico D.9.2]

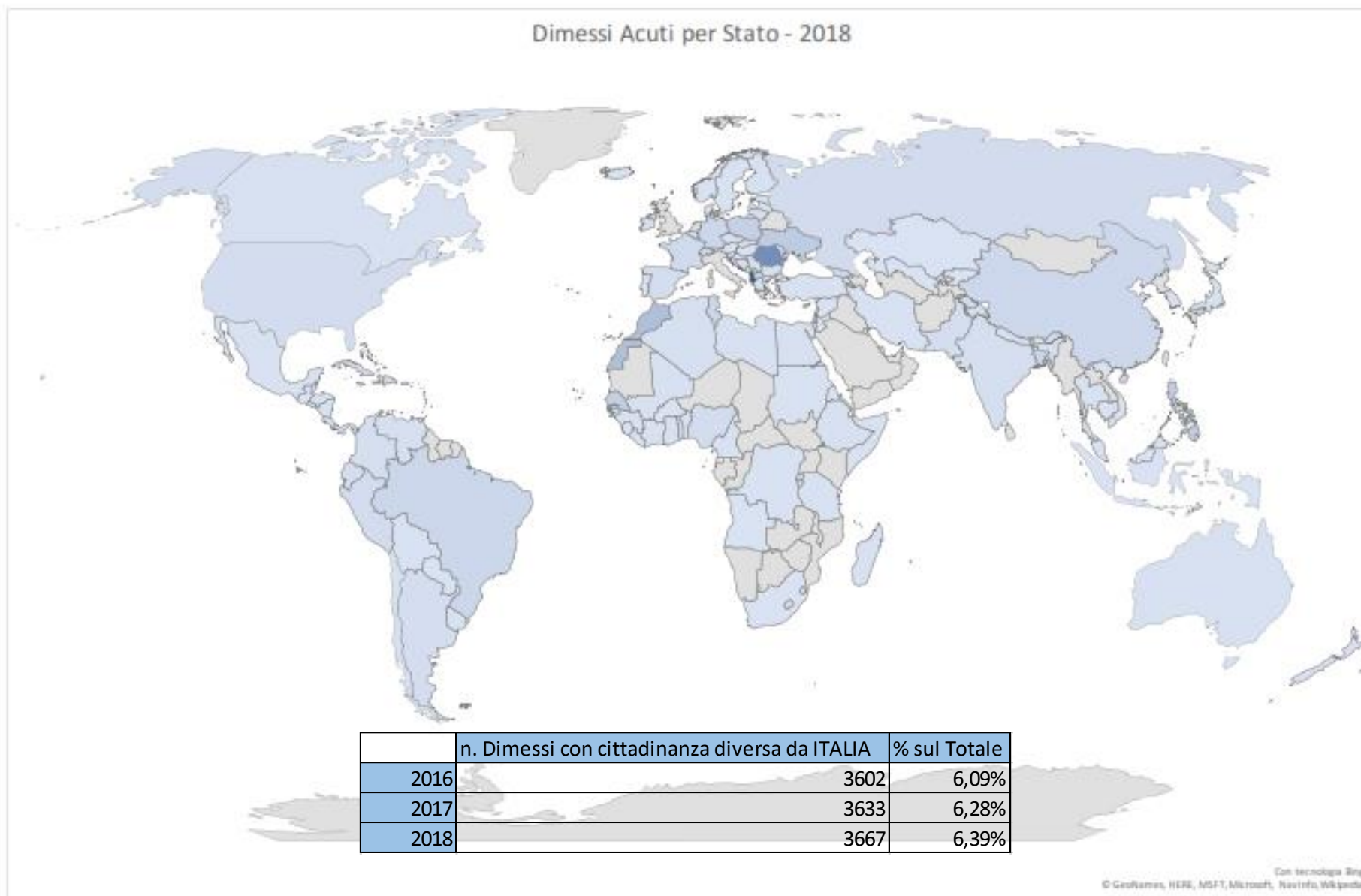
Acuti-Rimborso FRT per specialità DRG [grafico D.10]**Acuti-Rimborso RO FRT per specialità DRG [grafico D.11]****Acuti- n. dimessi RO FRT per specialità DRG [grafico D.12]****Acuti-Dimessi (ro-dh) RT per AUSL [grafico D.13]**

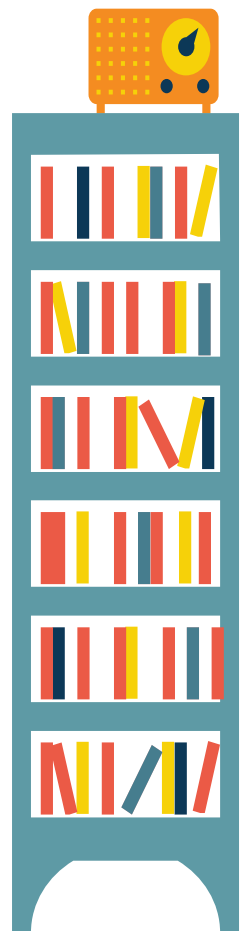
Acuti-Rimborso (tot) RT per AUSL [grafico D.14]**Acuti-Dimessi (TOT) RT per AUSL [grafico D.15]****Acuti-Numerosità dimessi 2017 FRT per UO/SD (prime 10) [grafico D.16]**

Acuti-Numerosità dimessi 2018 FRT per UO/SD (prime 10) [grafico**D.17]**



Dimessi Acuti per Stato - 2018





ᐃᐃᐃ

APPROPRIATEZZA

ᐃᐃᐃ

INDICE SEZIONE E:

APPROPRIATEZZA DEL SETTING ASSISTENZIALE & QUALITA' DEL DATO

- Dimessi con DRG CHIRURGICO ad Alto rischio di inappropriatezza DGRT 1163-2011 [tabella E.1]
- Dimessi con DRG MEDICO ad Alto rischio di inappropriatezza DGRT 1163-2011 [tabella E.2]
- N. dimessi in RO oltre soglia e giornate di degenza sviluppate [grafico E.3]
- Primi 20 DRG per "numerosità di dimessi" oltre soglia prodotti in AOUP [grafico E.4]
- Primi 20 DRG per numerosità di dimessi assoluti con indicazione della percentuale di oltresoglia raggiunta [grafico E.5]
- Dimessi oltresoglia per dipartimento valore assoluto e percentuale [grafico E.6]
- Degenza media per i pazienti ordinari in elezione ricoverati nel fine settimana rispetto ai ricoveri infrasettimanali [grafico E.7]
- Indicatori Appropriatezza Prestazioni DGRT 771-2002 e smi [tabella E.8]



Dimessi con DRG CHIRURGICO ad Alto rischio di inappropriatelyzza DGRT 1163-2011 [tabella E.1]

DRG	Descrizione-	n. dimessi DS	n. dimessi TOT	% DS sul TOT	% soglia RT	n. RO da trasformare in DS (*)
8	Interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervoso senza CC	106	194	55,00%	75%	18
36	Interventi sulla retina	326	691	47,00%	50%	11
38	Interventi primari sull'iride	98	332	30,00%	70%	94
40	Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età > 17 anni	120	208	58,00%	70%	11
41	Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età < 18 anni	5	10	50,00%	90%	2
42	Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino	145	329	44,00%	70%	48
55	Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola	378	1023	37,00%	60%	148
60	Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età < 18 anni	29	166	17,00%	80%	86
61	Miringotomia con inserzione di tubo, età > 17 anni	55	59		80%	0
119	Legatura e stripping di vene	82	82		95%	0
158	Interventi su ano e stoma senza CC	130	487	27,00%	50%	82
160	Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	25	81	31,00%	50%	11
162	Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	335	548	61,00%	90%	62
163	Interventi per ernia, età < 18 anni	4	13	31,00%	70%	4
168	Interventi sulla bocca con CC	20	28	71,00%	90%	2
169	Interventi sulla bocca senza CC	85	177	48,00%	90%	39
227	Interventi sui tessuti molli senza CC	177	373	47,00%	80%	65
228	Interventi maggiori sul pollice o sulle articolazioni o altri interventi mano o polso con CC	66	153	43,00%	85%	37
229	Interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni, senza CC	188	322	58,00%	90%	43
232	Artroscopia	4	9	44,00%	95%	3
262	Biopsia della mammella e escissione locale non per neoplasie maligne	72	76		95%	0
266	Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC	260	500	52,00%	90%	91
267	Interventi perianali e pilonidali	88	115	77,00%	95%	5
268	Chirurgia plastica della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella	4	16	25,00%	80%	7



DRG	Descrizione-	n. dimessi DS	n. dimessi TOT	% DS sul TOT	% soglia RT	n. RO da trasformare in DS (*)
270	Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC	77	158	49,00%	90%	33
315	Altri interventi sul rene e sulle vie urinarie	26	53	49,00%	80%	8
339	Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età > 17 anni	130	147	88,00%	95%	1
340	Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età < 18 anni	23	57	40,00%	70%	10
342	Circoncisione, età > 17 anni	8	18		0%	0
345	Altri interventi sull'apparato riproduttivo maschile eccetto per neoplasie maligne	0	5	0,00%	60%	3
359	Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	570	990		50%	0
360	Interventi su vagina, cervice e vulva	40	89	45,00%	80%	17
364	Dilatazione e raschiamento, conizzazione eccetto per neoplasie maligne	123	135	91,00%	95%	0
381	Aborto con dilatazione e raschiamento, mediante aspirazione o isterotomia	243	308	79,00%	95%	10
503	Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione	145	244	59,00%	85%	26
538	Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza CC	211	350	60,00%	75%	21
Totale complessivo RO ARI chirurgici prodotti anno 2018		4148	RO ARI da trasformare in DH per raggiungere obiettivi RT			995
Totale complessivo RO ARI chirurgici prodotti anno 2017		4421	RO ARI da trasformare in DH per raggiungere obiettivi RT			1217
Delta 2018 vs 2017		-273	Delta 2018 vs 2017			-222

(*) indica il numero dei ricoveri ordinari da trasferire in DS necessari al raggiungimento dell'obiettivo regionale



Dimessi con DRG MEDICO ad Alto rischio di inappropriately DGRT 1163/2011 [tabella E.2]

DRG	DRG DESCRIZIONE	RO 2017	DH 2017	RO 2018	DH 2018	Delta RO 18 vs 17	Delta DH 18 vs 17
	13 Sclerosi multipla e atassia cerebellare	17	15	29	19	12	4
	65 Alterazioni dell'equilibrio	37		46		9	0
	70 Otite media e infezioni alte vie respiratorie, età < 18 anni	46	5	64	1	18	-4
	73 Altre diagnosi relative a orecchio, naso, bocca e gola, età > 17 anni	77	43	68	29	-9	-14
	74 Altre diagnosi relative a orecchio, naso, bocca e gola, età < 18 anni	15	6	15	3	0	-3
	88 Malattia polmonare cronica ostruttiva	158		152		-6	0
	90 Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni senza CC	69	10	43	6	-26	-4
	91 Polmonite semplice e pleurite, età < 18 anni	41		50		9	0
	131 Malattie vascolari periferiche senza CC	65	10	64	3	-1	-7
	133 Aterosclerosi senza CC	17	1	19		2	-1
	134 Ipertensione	15		18	2	3	2
	139 Aritmia e alterazioni della conduzione cardiaca senza CC	82	72	67	56	-15	-16
	142 Sincope e collasso senza CC	28	3	37	3	9	0
	183 Esofagite, gastroenterite e miscelanea di malattie dell'apparato digerente, età > 17 anni senza CC	416	5	369	10	-47	5
	184 Esofagite, gastroenterite e miscelanea di malattie dell'apparato digerente, età < 18 anni	95		104		9	0
	187 Estrazioni e riparazioni dentali	10	25	10	20	0	-5
	189 Altre diagnosi relative all'apparato digerente, età > 17 anni senza CC	89	25	55	14	-34	-11
	19 Malattie dei nervi cranici e periferici senza CC	16	12	24	20	8	8
	206 Malattie del fegato eccetto neoplasie maligne, cirrosi, epatite alcolica senza CC	156	55	91	20	-65	-35
	208 Malattie delle vie biliari senza CC	105	27	126	36	21	9
	241 Malattie del tessuto connettivo senza CC	128	3	105	3	-23	0
	243 Affezioni mediche del dorso	133	1	100	24	-33	23
	245 Malattie dell'osso e artropatie specifiche senza CC	36	8	31	3	-5	-5
	248 Tendinite, miosite e borsite	45	27	34	30	-11	3
	249 Assistenza riabilitativa per malattie del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	25	2	35	7	10	5



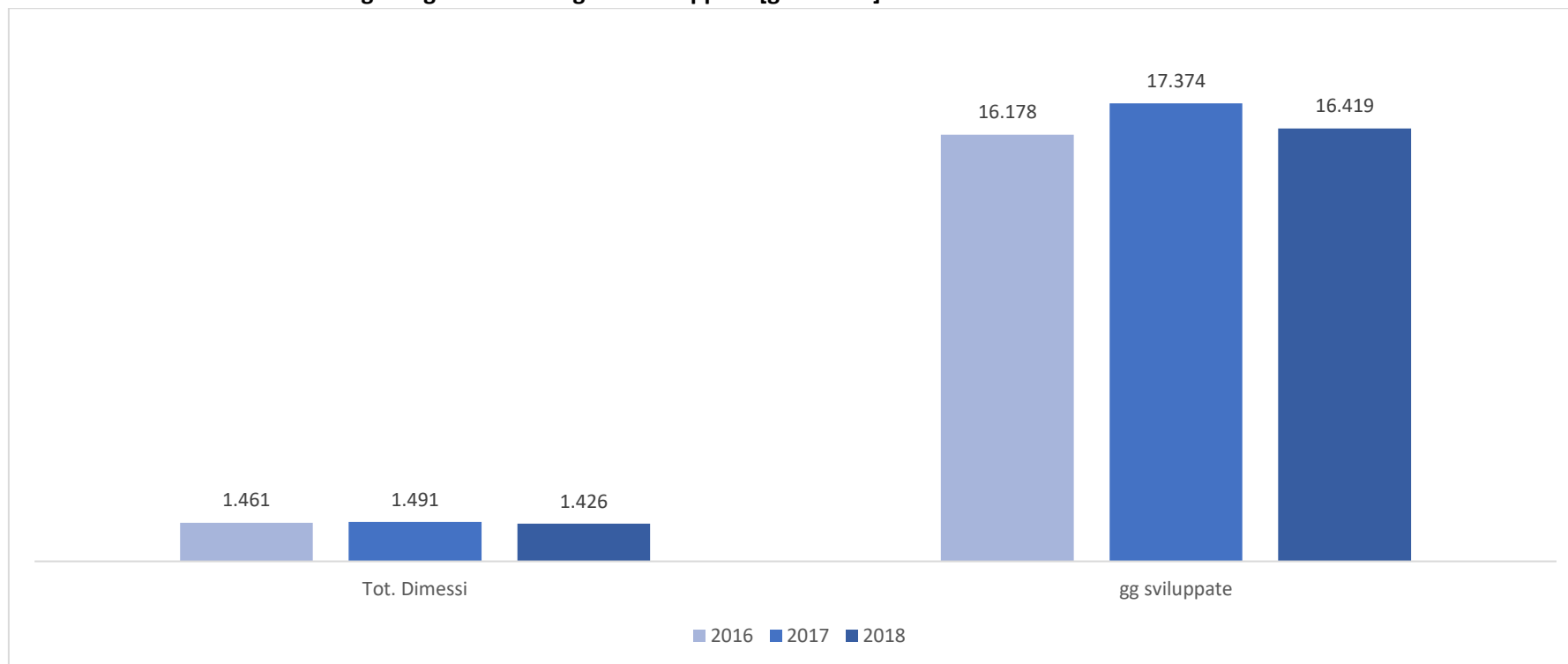
DRG	DRG DESCRIZIONE	RO 2017	DH 2017	RO 2018	DH 2018	Delta RO 18 vs 17	Delta DH 18 vs 17
	251 Fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di avambraccio, mano e piede, età > 17 anni senza CC	5	10	6	3	1	-7
	252 Fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di avambraccio, mano e piede, età < 18 anni	2		2	1	0	1
	254 Fratture, distorsioni, stiramenti e lussazioni di braccio, gamba, eccetto piede, età > 17 anni senza CC	22	1	18	4	-4	3
	256 Altre diagnosi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	43	21	34	11	-9	-10
	276 Patologie non maligne della mammella	4		2	1	-2	1
	281 Traumi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella, età > 17 anni senza CC	21	3	16	6	-5	3
	282 Traumi della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella, età < 18 anni	9	5	10	6	1	1
	283 Malattie minori della pelle con CC	15	1	27	3	12	2
	284 Malattie minori della pelle senza CC	40	23	49	23	9	0
	294 Diabete, età > 35 anni	64		43		-21	0
	295 Diabete, età < 36 anni	35		16		-19	0
	299 Difetti congeniti del metabolismo	28		23		-5	0
	301 Malattie endocrine senza CC	197	25	257	40	60	15
	321 Infezioni del rene e delle vie urinarie, età > 17 anni senza CC	63	10	75	10	12	0
	322 Infezioni del rene e delle vie urinarie, età < 18 anni	30		29		-1	0
	323 Calcolosi urinaria con CC e/o litotripsia mediante ultrasuoni	65	6	70	2	5	-4
	324 Calcolosi urinaria senza CC	118	80	133	84	15	4
	326 Segni e sintomi relativi a rene e vie urinarie, età > 17 anni senza CC	31	1	37		6	-1
	327 Segni e sintomi relativi a rene e vie urinarie, età < 18 anni	1		7		6	0
	329 Stenosi uretrale, età > 17 anni senza CC	6		2		-4	0
	332 Altre diagnosi relative a rene e vie urinarie, età > 17 anni senza CC	56	12	50	13	-6	1
	333 Altre diagnosi relative a rene e vie urinarie, età < 18 anni	4		5		1	0
	349 Ipertrofia prostatica benigna senza CC	14		17		3	0
	350 Infiammazioni dell'apparato riproduttivo maschile	12	1	20	1	8	0
	352 Altre diagnosi relative all'apparato riproduttivo maschile	5		3	11	-2	11
	369 Disturbi mestruali e altri disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	75	11	41	31	-34	20
	384 Altre diagnosi preparto senza complicazioni mediche	107	1	53	1	-54	0



DRG	DRG DESCRIZIONE	RO 2017	DH 2017	RO 2018	DH 2018	Delta RO 18 vs 17	Delta DH 18 vs 17
	395 Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni	247	10	236	5	-11	-5
	396 Anomalie dei globuli rossi, età < 18 anni	13	3	8	3	-5	0
	399 Disturbi sistema reticoloendoteliale e immunitario senza CC	28	4	25	1	-3	-3
	404 Linfoma e leucemia non acuta senza CC	66	10	84	12	18	2
	410 Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	576	45	495	79	-81	34
	411 Anamnesi di neoplasia maligna senza endoscopia	17	3	51	7	34	4
	412 Anamnesi di neoplasia maligna con endoscopia			3		3	0
	426 Nevrosi depressive	5		3	2	-2	2
	427 Nevrosi eccetto nevrosi depressive	8	2	6	2	-2	0
	429 Disturbi organici e ritardo mentale	51	1	58	2	7	1
	465 Assistenza riabilitativa con anamnesi di neoplasia maligna come diagnosi secondaria	2	235	2	275	0	40
	466 Assistenza riabilitativa senza anamnesi di neoplasia maligna come diagnosi secondaria	161	392	162	342	1	-50
	467 Altri fattori che influenzano lo stato di salute	269	95	288	122	19	27
	47 Altre malattie dell'occhio, età > 17 anni senza CC	20	118	15	59	-5	-59
	490 HIV associato o non ad altre patologie correlate	61	7	44	5	-17	-2
	563 Convulsioni, età > 17 anni senza CC	21	2	15		-6	-2
	564 Cefalea, età > 17 anni	22	1	19	2	-3	1
	Totale complessivo	4560	1490	4315	1478	-245	-16



Numero di dimessi in RO oltre soglia e giornate di degenza sviluppate [grafico E3]



Primi 20 DRG per “numerosità di dimessi oltre soglia” prodotti in AOUP [grafico E.4]

DRG E DESCRIZIONE	N. DIMESSI	Valore Soglia	N. DIM. OLTRE SOGLIA	% DIM OLTRE SOGLIA
373 Parto vaginale senza diagnosi complicanti	989	5	106	10,72%
371 Parto cesareo senza CC	488	6	89	18,24%
225 Interventi sul piede	414	7	51	12,32%
410 Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	574	7	41	7,14%
391 Neonato normale	379	5	38	10,03%
87 Edema polmonare e insufficienza respiratoria	1147	27	37	3,23%
379 Minaccia di aborto	146	10	27	18,49%
385 Neonati morti o trasferiti ad altre strutture di assistenza per acuti	42	4	26	61,90%
390 Neonati con altre affezioni significative	139	5	23	16,55%
389 Neonati a termine con affezioni maggiori	83	11	22	26,51%
430 Psicosi	1089	44	22	2,02%
558 Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato senza diagnosi cardiovascolare maggiore	187	7	20	10,70%
370 Parto cesareo con CC	97	14	19	19,59%
290 Interventi sulla tiroide	2887	11	18	0,62%
316 Insufficienza renale	484	27	16	3,31%
443 Altri interventi chirurgici per traumatismo senza CC	163	13	15	9,20%
372 Parto vaginale con diagnosi complicanti	73	8	14	19,18%
127 Insufficienza cardiaca e shock	789	21	13	1,65%
183 Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età > 17 anni senza CC	379	13	13	3,43%
538 Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza CC	350	7	13	3,71%



Primi 20 DRG per numerosità di dimessi assoluti con indicazione della percentuale di oltresoglia raggiunta [grafico E.5]

DRG	Totale Dimessi	% oltresoglia	Oltresoglia Dimessi
290 - Interventi sulla tiroide	2887	0,62%	18
409 - Radioterapia	1755	0,17%	3
359 - Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	1171	0,17%	2
087 - Edema polmonare e insufficienza respiratoria	1147	3,23%	37
063 - Altri interventi su orecchio, naso, bocca e gola	1107	0,36%	4
430 - Psicosi	1089	7,90%	86
055 - Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola	1023	0,98%	10
373 - Parto vaginale senza diagnosi complicanti	989	10,72%	106
127 - Insufficienza cardiaca e shock	789	1,65%	13
544 - Sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori	693	1,30%	9
036 - Interventi sulla retina	691	0,00%	0
082 - Neoplasie dell'apparato respiratorio	684	0,00%	0
203 - Neoplasie maligne dell'apparato epatobiliare o del pancreas	668	0,45%	3
410 - Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	574	7,14%	41
576 - Setticemia senza ventilazione meccanica = 96 ore, età > 17 anni	574	1,92%	11
162 - Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	548	0,18%	1
494 - Colectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune senza CC	523	0,76%	4
075 - Interventi maggiori sul torace	522	2,11%	11
466 - Assistenza riabilitativa senza anamnesi di neoplasia maligna come diagnosi secondaria	504	0,20%	1
266 - Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC	500	0,60%	3

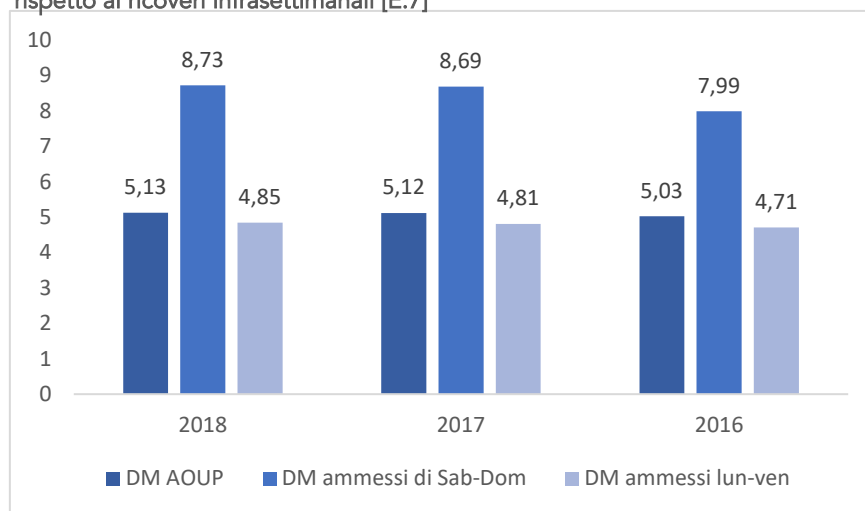


Dimessi oltre soglia per dipartimento - valore assoluto e percentuale [grafico E.6]

Dipartimento Dimissione	n. oltre soglia 2016	% oltre soglia 2016	n. oltre soglia 2017	% oltre soglia 2017	n. oltre soglia 2018	% oltre soglia 2018	delta 2018 vs 2016	delta 2018 vs 2017
MATERNO INFANTILE	471	7,31%	508	7,88%	462	7,20%	-0,11%	-0,68%
SPECIALITA' MEDICHE	196	3,94%	167	3,54%	195	4,18%	0,24%	0,64%
CHIRURGIA GENERALE	191	2,17%	201	2,25%	189	2,15%	-0,03%	-0,11%
CARDIO TORACO VASCOLARE	202	3,59%	186	3,65%	166	3,49%	-0,10%	-0,16%
EMERGENZA E ACCETTAZIONE	116	0,92%	151	1,17%	164	1,31%	0,39%	0,14%
AREA MEDICA E ONCOLOGICA	143	2,56%	133	3,21%	118	2,75%	0,19%	-0,46%
SPECIALITA' CHIRURGICHE	101	0,93%	99	0,93%	87	0,82%	-0,11%	-0,11%
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	35	2,26%	38	2,02%	30	1,61%	-0,64%	-0,41%
ARTICOLAZIONE/DIR AZ	1	0,05%	1	0,05%	2	0,08%	0,03%	0,03%
ARTICOLAZIONE/UO PPR	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0,00%	0,00%



Degenza media per i pazienti ordinari in elezione ricoverati nel fine settimana rispetto ai ricoveri infrasettimanali [E.7]



Indicatori Appropriata Prestazioni DGRT 771-2002 e smi [tabella E.8]

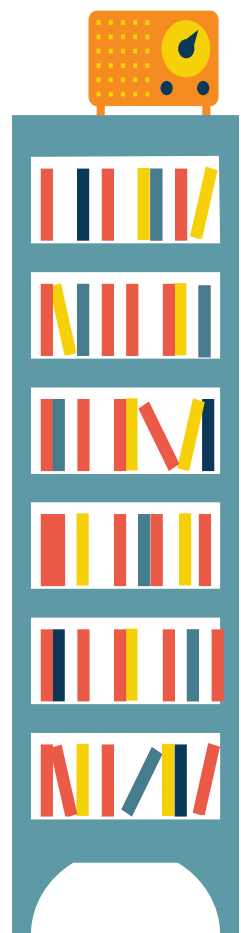
Liberazione del Tunnel Carpale (04.43)	Standard Regionale (*)			2018							2017						
	Regime di Ricovero		Regime Ambulat.	Totale	Regime Ordinario		Regime D. H.		Regime Ambulat.		Totale	Regime Ordinario		Regime D. H.		Regime Ambulat.	
	Ord.	D.H.			N°	N°	%	N°	%	N°		%	N°	N°	%	N°	%
1202 - Chirurgia Mano	1%	4%	95%	604	3	0,50	23	3,81	578	95,70	683	5	0,73	16	2,34	662	96,93
3601 - Ortop. e Traumatol. 2° Univ.	1%	4%	95%	37		-	2	5,41	35	94,59	47	-	-	8	17,02	39	82,98
3602 - S.D. Ortop. e Traumatol.	1%	4%	95%	12		-	1	8,33	11	91,67	14	1	7,14	2	14,29	11	78,57
3603 - Ortop. e Traumatol.1° Univ.	1%	4%	95%	89		-	2	2,25	87	97,75	62	-	-	1	1,61	61	98,39
Altri Reparti	1%	4%	95%	2		-	2	-	-	-	2	-	-	2	-	-	-
TOTALE AZIENDALE	1%	4%	95%	744	3	0,40	30	4,03	711	95,56	808	6	0,74	29	3,59	773	95,67

Intervento di Cataratta (13.1-13.70-13.71-13.72-13.72.1)	Standard Regionale (*)			2018							2017						
	Regime di Ricovero		Regime Ambulat.	Totale	Regime Ordinario		Regime D. H.		Regime Ambulat.		Totale	Regime Ordinario		Regime D. H.		Regime Ambulat.	
	Ord.	D.H.			N°	N°	%	N°	%	N°		%	N°	N°	%	N°	%
3401 - Oculistica Univ.	5%	15%	80%	2689	72	2.68	47	1.75	2570	95.57	2,512	51	2.03	46	1.83	2415	96.14
3402 - Chirurgia Oftalmica	5%	15%	80%	1590		-	15	0.94	1575	99.06	1,762	6	0.34	12	0.68	,744	98.98
6719 - Pens. Cl. Oculistica	5%	15%	80%	11				9.09	10	90.91	4	2	50.00	-	-	2	50.00
Altri Reparti	5%	15%	80%	3	3	100.0		-		-	-					-	
TOTALE AZIENDALE	5%	15%	80%	4,293	75	3	63	1.47	4,155	96.79	4,278	59	1.38	58	1.36	4,161	97.27

Circoncisione (64.0)	Standard Regionale (*)			2018							2017						
	Regime di Ricovero		Regime Ambulat.	Totale	Regime Ordinario		Regime D. H.		Regime Ambulat.		Totale	Regime Ordinario		Regime D. H.		Regime Ambulat.	
	Ord.	D.H.	N°		N°	%	N°	%	N°	%		N°	N°	%	N°	%	N°
4301 - Urologia 1° Univ.	-	-	100%	65	2	3.08	1	1.54	62	95.38	55	4	7.27	-	-	51	92.73
4302 - Urologia 2°	-	-	100%	42	6	14.29	2	4.76	34	80.95	42	7	16.67	-	-	35	83.33
9801- Polo Multidisciplinare Ricovero Breve	-	-	100%	28	-	-	28	100.00		-	6	-		6	100.00	-	-
0902-Endocrionchirurgia			100%	16	6	37.50	10	62.50			20	20		-	-	-	-
Altri Reparti	-	-	100%	6	3	81.82	2	9.09	1	16.67	4	2	50.00	2	50.00	-	-
TOTALE AZIENDALE	-	-	100%	157	17	14.20	43	25.93	97	59.88	127	33	25.98	8	6.30	86	67.72

*) Delibera N° 771 del 22/07/2002 : "Deliberazione N° 268 del 18/03/2002 : Definizione standard di distribuzione tra attività di ricovero e attività ambulatoriale, remunerazione delle prestazione sulla base di volumi standard predefiniti"





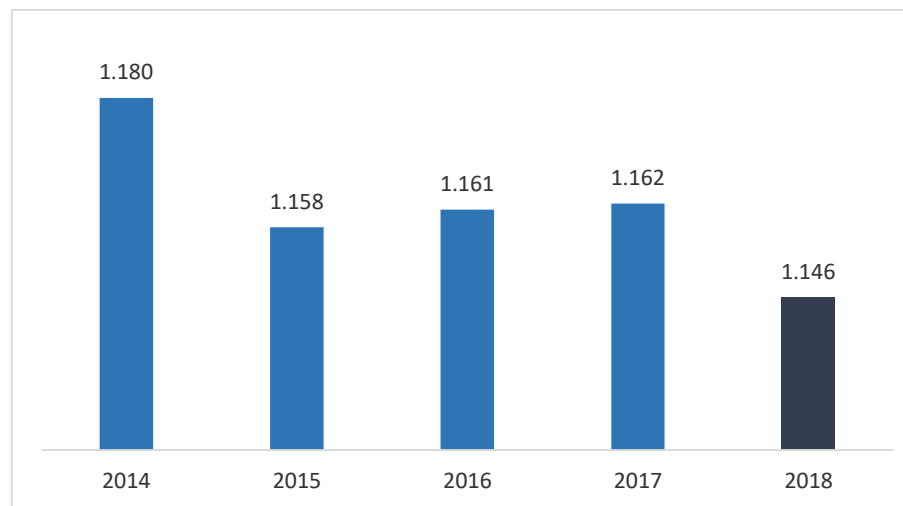
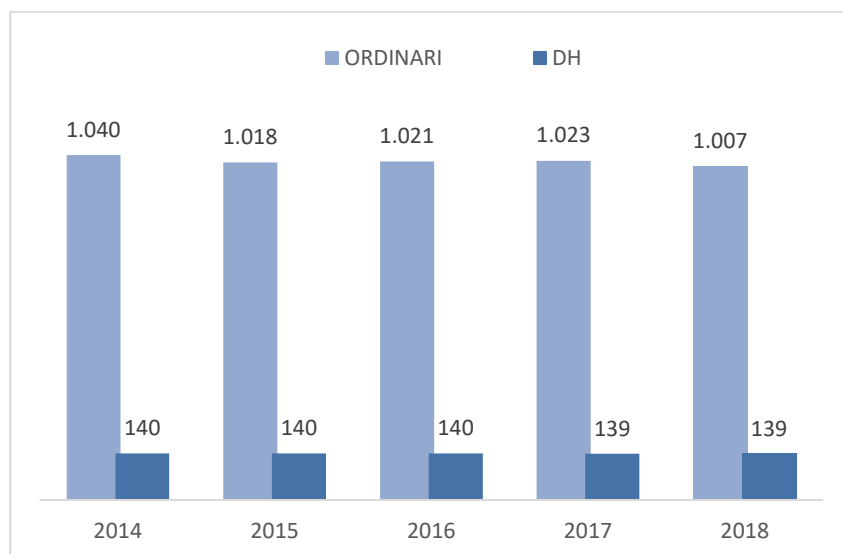
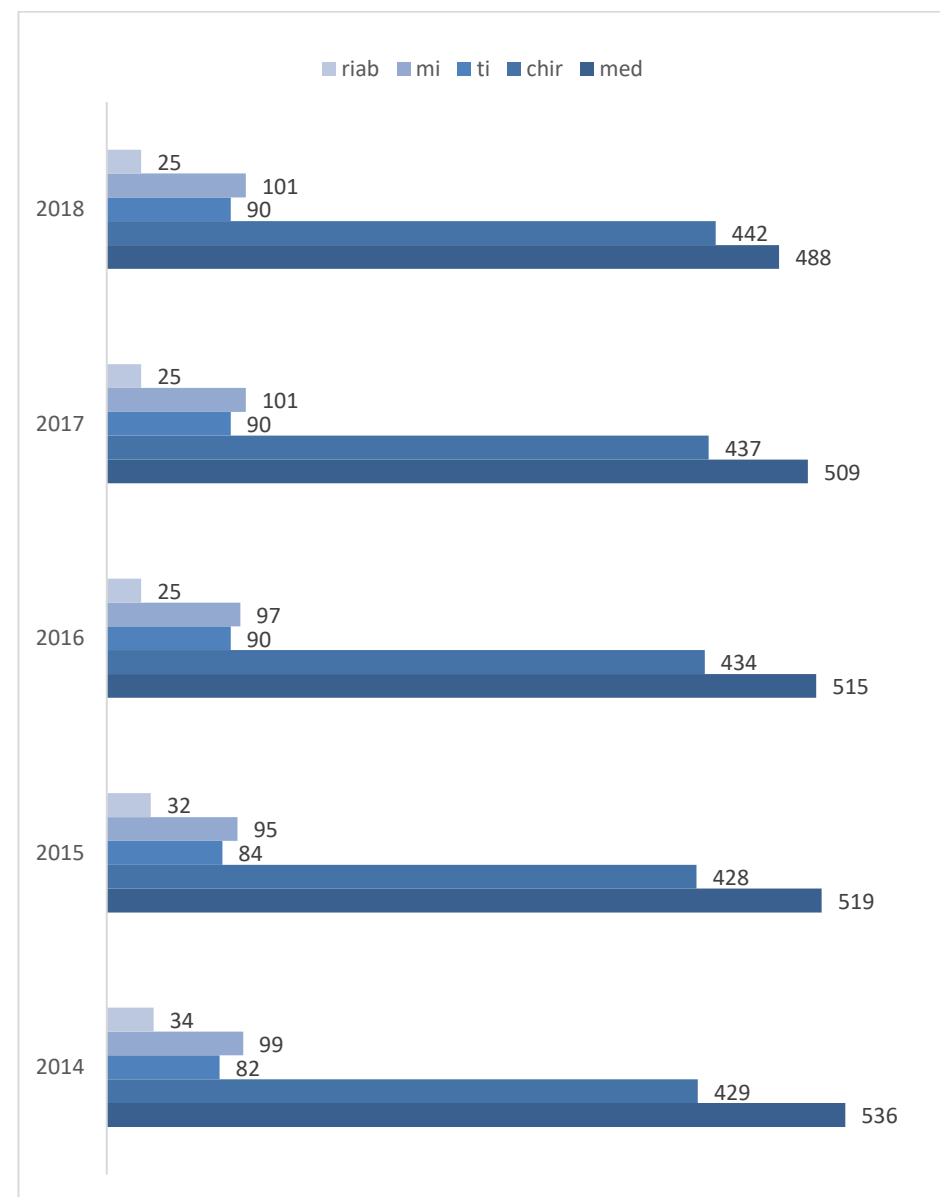
POSTI
LETTO

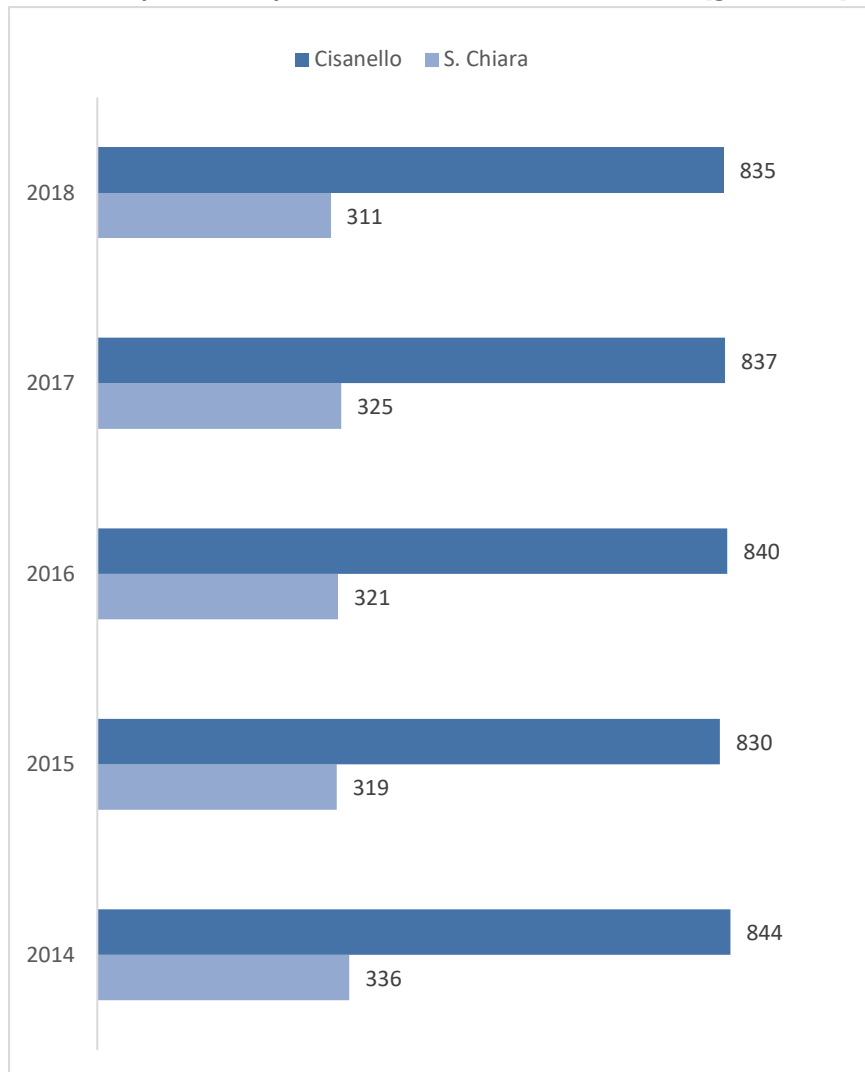
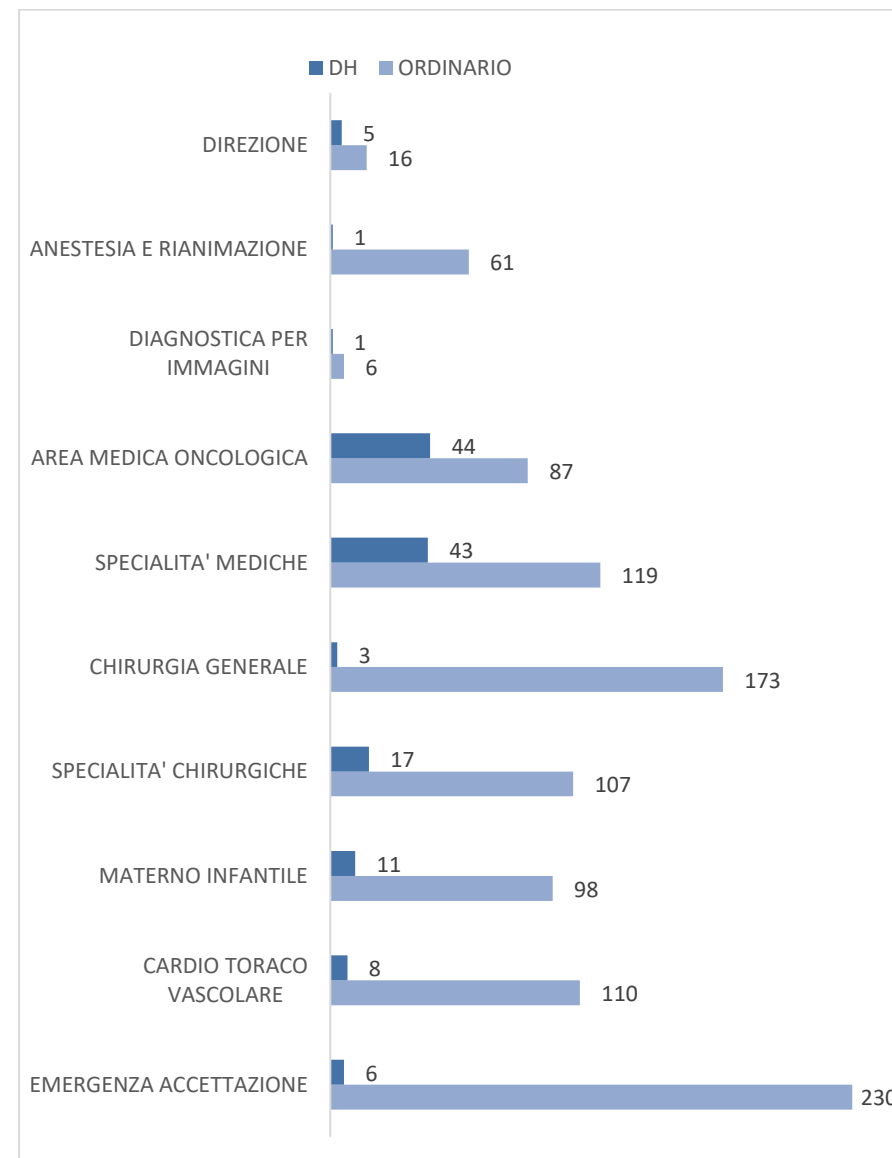
INDICE SEZIONE F:

POSTI LETTO

- Dotazione posti letto anni 2014-2018 [grafico F.1]
- Dotazione posti letto per tipo – anni 2014-2018 [grafico F.2]
- Dotazione posti letto per specialità – anni 2014-2018 [grafico F.3]
- Dotazione posti letto per stabilim. – anni 2014-2018 [grafico F.4]
- Dotazione posti letto per Dipartimento [grafico F.5]
- Dotazione posti letto per stabilimento e regime di ricovero– anno 2018 [grafico F.6]
- Dotazione PL aziendale per UO/SD 2018 vs 2017 [tabella F.7]
- Dotazione posti letto pensionanti 2018 [tabella F8.1]
- Dotazione posti letto OBI 2018 [tabella F8.2]
- Movimento degenti RO 2018 per UO/SD [tabella F.9]
- Movimento degenti RO 2018 per Dipartimento [tabella F.10]
- Movimento degenti RO 2017 per UO/SD [tabella F.11]
- Movimento degenti RO 2017 per Dipartimento [tabella F.12]
- Movimento degenti DH 2018 per UO/SD [tabella F.13]
- Movimento degenti DH 2018 per Dipartimento [tabella F.14]
- Movimento degenti DH 2017 per UO/SD [tabella F.15]
- Movimento degenti DH 2017 per Dipartimento [tabella F.16]

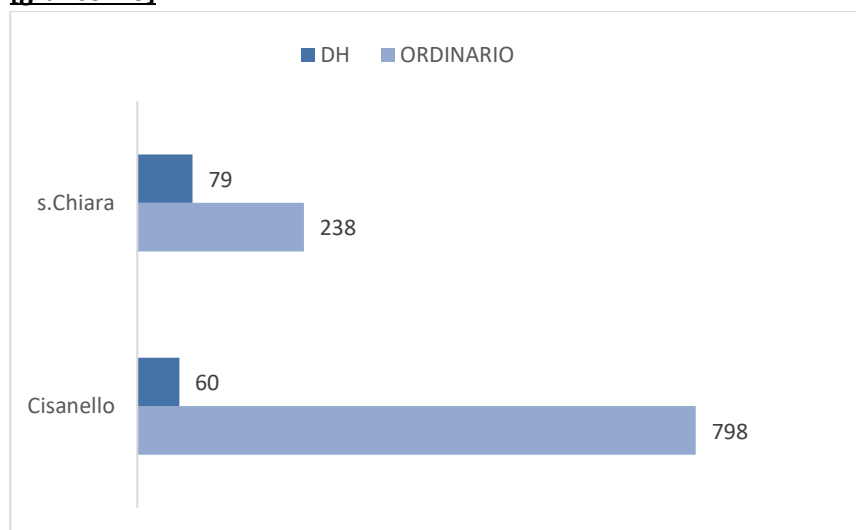


Dotazione posti letto – anni 2014-2018 [grafico F.1]**Dotazione posti letto per tipo – anni 2014-2018 [grafico F.2]****Dotazione posti letto per specialità – anni 2014-2018 [grafico F.3]**

Dotazione posti letto per stabilimento – anni 2014-2018 [grafico F.4]**Dotazione posti letto per Dipartimento – anno 2018 [grafico F.5]**

Dotazione posti letto per stabilimento e regime di ricovero– anno 2018

[grafico F.6]



Dotazione PL aziendale per UO/SD anni 2018 vs 2017 [tabella F.7]

codice SIS	UO/SD	DIRETTORE/ RESPONSABILE	2018									2017						
			DEGENZA ORDINARIA									DEGENZA ORDINARIA						
			TOTALE	DH	TOTALE ORDINARI	CORSIA	WH	TERAPIA				TOTA LE	DH	TOTALE ORDINARI	CORSI A	WH	TERAPIA	
								Int	Sub								Int.	Sub
0501	SD CARDIOANGIOLOGIA	BUTTITTA FLAVIO	6.5	0.5	6	6						6.5	0.5	6	6			
0701	SD CARDIOCHIRURGIA	f.f. SCIOTI GIOVANNI	10	0	10	10						10	0	10	10			
0801	UO CARDIOLOGIA 1	DE CATERINA RAFFAELE	13.5	0.5	13	13						13.5	0.5	13	13			
0802	UO CARDIOLOGIA 2	BONGIORNI MARIA GRAZIA	16.5	0.5	16	16						16.5	0.5	16	16			
0902	UO ENDOCRINOCHIRURGIA	MATERAZZI GABRIELE	38	0	38	6	32					38	0	38	6	32		
0903	SD CHIRURGIA GENERALE	DI CANDIO GIULIO	23	1	22	22						23	1	22	22			
0907	UO CHIRURGIA EPATICA E DEL TRAPIANTO DI FEGATO	DE SIMONE PAOLO	16	0	16	6			10			16	0	16	6			10
0908	UO SENOLOGIA	RONCELLA MANUELA	9	1	8	0	8					9	1	8	0	8		
0909	UO CHIRURGIA GENERALE	BUCCIANI PIERO	18	0	18	18	0					18	0	18	18	0		
0911	UO CHIRURGIA D'URGENZA	CHIARUGI MASSIMO	21	1	20	16			4			21	1	20	20			0
0912	UO CHIRURGIA GENERALE E DEI TRAPIANTI	BOGGI UGO	33	1	32	24			8			33	1	32	24			8
0914	UO CHIRURGIA BARIATRICA	ANSELMINO MARCO	7	0	7	7						7	0	7	7			



codice SIS	UO/SD	DIRETTORE/ RESPONSABILE	2018									2017						
			DEGENZA ORDINARIA									DEGENZA ORDINARIA						
			TOTALE	DH	TOTALE ORDINARI	CORSIA	WH	TERAPIA		TOTA LE	DH	TOTALE ORDINARI	CORSI A	WH	TERAPIA			
								Int	Sub						Int.	Sub		
0915	UO CHIRURGIA ESOFAGO	SANTI STEFANO	6	0	6	6	0				6	0	6	6	0			
0916	SD CHIRURGIA PROCTOLOGICA E PERINEALE	NALDINI GABRIELE	6	0	6	6	0				6	0	6	6	0			
0920	SD CHIRURGIA GENERALE E PERITONEALE	LIPPOLIS PIERO VINCENZO	6		6	6					6		6	6				
0950	CENTRO MULTISPECIALISTICO CHIRURGIA ROBOTICA	MELFI FRANCA	9	0	9		8		1		11	0	11		10		1	
1001	UO CHIRURGIA MAXILLO- FACCIALE	BREVI BRUNO CARLO	4	0	4	2	2				4	0	4	4	0			
1201	UO CHIRURGIA PLASTICA	PANTALONI MARCELLO	18	3	15	15					18	3	15	15				
1202	UO CHIRURGIA MANO	GIORGETTI MARGHERITA	5	2	3	0	3				5	2	3	0	3			
1301	UO CHIRURGIA TORACICA	LUCCHI MARCO	14	0	14	12			2		13	0	13	12			1	
1302	SD CHIRURGIA TORACICA MINI-INVASIVA E ROBOTICA	MELFI FRANCA	7		7	6			1		7		7	6			1	
1401	UO CHIRURGIA VASCOLARE	FERRARI MAURO	14	1	13	13					14	1	13	13				
1801	UO EMATOLOGIA	PETRINI MARIO	29	9	20				20		29	9	20				20	
1901	UO ENDOCRINOLOGIA 1	VITTI PAOLO	23	9	14	14					23	9	14	14				



codice SIS	UO/SD	DIRETTORE/ RESPONSABILE	2018									2017						
			DEGENZA ORDINARIA									DEGENZA ORDINARIA						
			TOTALE	DH	TOTALE ORDINARI	CORSIA	WH	TERAPIA				TOTALE	DH	TOTALE ORDINARI	CORSI A	WH	TERAPIA	
								Int	Sub								Int.	Sub
1902	UO MALATTIE METABOLICHE E DIABETOLOGIA	DEL PRATO STEFANO	12	2	10	10						12	2	10	10			
1903	UO ENDOCRINOLOGIA 2	MARCOCCI CLAUDIO	9	5	4	4						9	5	4	4			
1904	SD ENDOCRINOLOGIA E METABOLISMO DEI TRAPIANTI D'ORGANO E CELLULARI	MARCHETTI PIERO	4	0	4	4						4	0	4	4			
2001	UO IMMUNOALLERGOLOGIA CLINICA	MIGLIORINI PAOLA	6	0	6	6						6	0	6	6			
2102	UO GERIATRIA	MONZANI FABIO	30	0	30	30						30	0	30	30			
2401	UO MALATTIE INFETTIVE	MENICHETTI FRANCESCO	24	1	23	23						24	1	23	23			
2502	UO MEDICINA PREVENTIVA DEL LAVORO	CRISTAUDDO ALFONSO	1	1	0	0	0	0	0			1	1	0	0	0	0	0
2601	UO MEDICINA 1	TADDEI STEFANO	14	0	14	14	0					14	0	14	14	0		
2602	SD MEDICINA 2	AGOSTINO VIRDIS	4	0	4	4	0					4	0	4	4	0		
2604	UO MEDICINA 4	TADDEI MARCO	36	0	36	36						40	0	40	40			
2605	UO MEDICINA 5	DE MARCO SALVATORE	20	0	20	20						20	0	20	20			



codice SIS	UO/SD	DIRETTORE/ RESPONSABILE	2018								2017						
			DEGENZA ORDINARIA								DEGENZA ORDINARIA						
			TOTALE	DH	TOTALE ORDINARI	CORSIA	WH	TERAPIA		TOTA LE	DH	TOTALE ORDINARI	CORSI A	WH	TERAPIA		
								Int	Sub						Int.	Sub	
2609	UO MEDICINA D'URGENZA E PS	SANTINI MASSIMO	18	0	18	6			12		18	0	18	6			12
2610	UO MEDICINA D'URGENZA	GHIADONI LORENZO	28	0	28	28					28	0	28	28			
2612	SD MEDICINA INTERNA AD INDIRIZZO IMMUNO- ENDOCRINO	ANTONELLI ALESSANDRO	4		4	4					4		4	4			
2904	UO NEFROLOGIA TRAPIANTI E DIALISI	EGIDI MARIA FRANCESCA	16	0	16	16					16	0	16	16			
3002	UO NEUROCHIRURGIA	VANNOZZI RICCARDO	32	0	32	24	0		8		32	0	32	24	0		8
3201	UO NEUROLOGIA	BONUCCELLI UBALDO	19	1	18	10	0		8		19	1	18	10	0		8
3401	UO OCULISTICA	NARDI MARCO	6	2	4		4				6	2	4		4		
3402	SD CHIRURGIA OFTALMICA	PELLEGRINI GUGLIELMO	8	2	6		6				8	2	6		6		
3502	UO ODONTOSTOMATOLOGIA E CHIRURGIA DEL CAVO ORALE UNIV	GABRIELE MARIO	7	4	3	0	3				7	4	3	0	3		
3601	UO ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA 2	CAPANNA RODOLFO	30	2	28	28					28.5	2	26.5	26.5			0
3602	SD ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	BENIFEI MAURIZIO	7	1	6	6					5	1	4	4			



codice SIS	UO/SD	DIRETTORE/ RESPONSABILE	2018									2017						
			DEGENZA ORDINARIA									DEGENZA ORDINARIA						
			TOTALE	DH	TOTALE ORDINARI	CORSIA	WH	TERAPIA			TOTA LE	DH	TOTALE ORDINARI	CORSI A	WH	TERAPIA		
								Int	Sub							Int.	Sub	
3603	UO ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA 1	SCAGLIONE MICHELANGELO	30	2	28	28					28.5	2	26.5	26.5				
3702	UO OSTETRICIA E GINECOLOGIA 2	BOTTONE PIETRO	27	2	25	25					27	2	25	25				
3704	UO OSTETRICIA E GINECOLOGIA 1	SIMONCINI TOMMASO	27	2	25	25					27	2	25	25				
3801	UO OTORINOLARINGOIATRIA	BERRETTINI STEFANO	12	1	11	6	5				15	1	14	8	6			
3803	UO OTORINOLARINGOIATRIA AUDIOLOGIA E FONIATRIA	BERRETTINI STEFANO	12	1	11	6	5				13	1	12	6	6			
3901	UO PEDIATRIA	PERONI DIEGO	13	1	12	12					13	1	12	12				
4005	UO PSICHIATRIA	DELL'OSSO LILIANA	24	9	15	15					33	9	24	24				
4006	UO PSICHIATRIA 2	PERUGI GIULIO	12	5	7	7					17	5	12	12				
4301	UO UROLOGIA 1	SELLI CESARE	12	1	11	11					12	1	11	11				
4302	UO UROLOGIA 2	FRANCESCA FRANCESCO	12	1	11	11					12	1	11	11				
4701	UO CENTRO USTIONI	DI LONARDO ANTONIO	4	0	4	0		0	4		4	0	4	0		0	4	
4902	UO ANESTESIA E RIANIMAZIONE PS	MALACARNE PAOLO	10	0	10			10			10	0	10			10		



codice SIS	UO/SD	DIRETTORE/ RESPONSABILE	2018								2017						
			DEGENZA ORDINARIA								DEGENZA ORDINARIA						
			TOTALE	DH	TOTALE ORDINARI	CORSIA	WH	TERAPIA			TOTALE	DH	TOTALE ORDINARI	CORSI A	WH	TERAPIA	
								Int	Sub							Int.	Sub
4903	SD ANESTESIA E RIANIMAZIONE MATERNOINFANTILE E S.CHIARA	DE SIMONE LUIGI	2	0	2				2		2	0	2				2
4904	UO ANESTESIA E RIANIMAZIONE INTERDIPARTIMENTALE	FORFORI FRANCESCO	14	0	14		6	8			14	0	14		8	6	
4905	SD NEUROANESTESIA E RIANIMAZIONE	CASAGLI SERGIO	6	0	6			6			6	0	6			6	
4906	UO ANESTESIA E RIANIMAZIONE CTV	GUARRACINO FABIO	12	0	12			8	4		12	0	12			8	4
4909	SD ANESTESIA E TERAPIA DEL DOLORE	PAOLICCHI ADRIANA	2	1	1	0	1	0	0		2	1	1	0	1	0	0
4910	UO ANESTESIA E RIANIMAZIONE ORTOPEDIA E CENTRO USTIONI	F.F.NICASTRO MANUELA	4	0	4			4			4	0	4			4	
4911	UO ANESTESIA E RIANIMAZIONE TRAPIANTI	BIANCOFIORE GIANDOMENICO	12	0	12			8	4		12	0	12			8	4
5001	CARDIOLOGIA 1 UTIC	DE CATERINA RAFFAELE	12	0	12			6	6		12	0	12			6	6
5002	CARDIOLOGIA 2 UTIC	BONGIORNI MARIA GRAZIA	4	0	4			2	2		4	0	4			2	2
5201	UO DERMATOLOGIA	ROMANELLI MARCO	4	4	0	0					4	4	0	0			



codice SIS	UO/SD	DIRETTORE/ RESPONSABILE	2018									2017						
			DEGENZA ORDINARIA									DEGENZA ORDINARIA						
			TOTALE	DH	TOTALE ORDINARI	CORSIA	WH	TERAPIA				TOTALE	DH	TOTALE ORDINARI	CORSI A	WH	TERAPIA	
								Int	Sub								Int	Sub
5602	UO NEURORIABILITAZIONE	CHISARI CARMELO	5	2	3	3						5	2	3	3			
5607	UO MIELOLESI	F.F.STAMPACCHIA GIULIA	7	3	4	4						7	3	4	4			
5609	SD RIABILITAZIONE ORTOPEDICA	RAFFAETA' GLORIA	8	0	8	0	8					8	0	8	0	8		
5802	UO GASTROENTEROLOGIA E MALATTIE DEL RICAMBIO	BRESCI GIAMPAOLO	12.5	0.5	12	12						12.5	0.5	12	12			
5803	UO EPATOLOGIA	BRUNETTO MAURIZIA	6	6	0							6	6	0				
5804	UO GASTROENTEROLOGIA	MARCHI SANTINO	6.5	0.5	6	6						6.5	0.5	6	6			
6102	SD TERAPIA MEDICO NUCLEARE ENDOCRINO- ONCOLOGICA	BONI GIUSEPPE	7	1	6	6						7	1	6	6			
6201	UO NEONATOLOGIA	f.f. GHIRRI PAOLO	16	0	16				16			16	0	16				16
6202	PATOLOGIA NEONATALE	f.f. GHIRRI PAOLO	4		4	4						4		4	4			
6401	UO ONCOLOGIA 1	RICCI SERGIO	9	0	9	9						9	0	9	9			
6402	UO ONCOLOGIA 2	FALCONE ALFREDO	20	20	0	0						20	20	0	0			
6501	UO ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	FF CASAZZA GABRIELLA	14	6	8	0			8			14	6	8	0			8



codice SIS	UO/SD	DIRETTORE/ RESPONSABILE	2018								2017						
			DEGENZA ORDINARIA								DEGENZA ORDINARIA						
			TOTALE	DH	TOTALE ORDINARI	CORSIA	WH	TERAPIA			TOTALE	DH	TOTALE ORDINARI	CORSI A	WH	TERAPIA	
								Int	Sub							Int.	Sub
6801	UO PNEUMOLOGIA	PALLA ANTONIO	26	4	22	15			7		23	4	19	15			4
6803	SD ENDOSCOPIA TORACICA	RIBECHINI ALESSANDRO									1	0	1				1
6804	SD FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA E RIABILITAZIONE RESPIRATORIA UNIV	CARROZZI LAURA	1	1	0						1	1	0				
7001	UO RADIOTERAPIA	PAIAR FABIOLA	14	10	4		4				14	10	4		4		
7101	UO REUMATOLOGIA	MOSCA MARTA	18	0	18	18	0				18	0	18	18	0		
7301	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	f.f. GHIRRI PAOLO	8	0	8			8			8	0	8			8	
7501	SD GRAVI CEREBROLESIONI ACQUISITE	CARBONCINI MARIA CHIARA	5	0	5	5					5	0	5	5			
9801	POLO MULTIDISCIPLINARE RICOVERO BREVE	RAGO ROCCO	4	4	0						4	4	0				
TOTALE			1146	139	1007	725	95	60	127		1162	139	1023	746	99	58	120



Dotazione posti letto pensionanti [tabella F8.1]

POSTI LETTO PENSIONANTI 2018	N
6714 PENSIONANTI ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA 2 UNIV	1
6722 PENSIONANTI ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA 1 UNIV	1
6727 PENSIONANTI CHIRURGIA D'URGENZA UNIV	1
6729 PENSIONANTI CHIRURGIA TORACICA	1
6730 PENSIONANTI CARDIOLOGIA 2	1
6731 PENSIONANTI CARDIOLOGIA 1	1
6732 PENSIONANTI CHIRURGIA VASCOLARE	1
6734 PENSIONANTI PNEUMOLOGIA	1
6735 PENSIONANTI CARDIOCHIRURGIA	1
6703 PENSIONANTI CLINICA OSTETRICA	2
6705 PENSIONANTI OTORINOLARINGOIATRIA	1
6710 PENSIONANTI NEUROCHIRURGIA	1
6719 PENSIONANTI OCULISTICA	2
6721 PENSIONANTI UROLOGIA 2	1
6724 PENSIONANTI UROLOGIA 1 UNIV	1
6737 PENSIONANTI CHIRURGIA PLASTICA	1
6742 PENSIONANTI CHIRURGIA DELLA MANO	1
6723 PENSIONANTI ENDOCRINOCHIRURGIA	2
6725 PENSIONANTI DIPARTIMENTO CHIRURGIA GENERALE	2
6733 PENSIONANTI CHIRURGIA GENERALE E DEI TRAPIANTI UNIV	1
6736 PENSIONANTI CHIRURGIA GENERALE 1 UNIV	1
6738 PENSIONANTI SENOLOGIA	1
6739 PENSIONANTI CL MEDICA	1
6746 PENSIONANTI CENTRO MULTISPECIALISTICO CHIRURGIA ROBOTICA	1
6798 PENSIONANTI POLO MULTIDISCIPLINARE DAY SURGERY	1
TOTALE	29

DRG Dotazione posti letto OBI [tabella F8.2]

DESCRIZIONE	OBI
2609 UO MEDICINA D'URGENZA E PS	14
3901 PEDIATRIA	4
3702 UO OSTETRICA E GINECOLOGIA 1	2
3704 UO OSTETRICA E GINECOLOGIA 2	2
4005 UO PSICHIATRIA 1	1
4006 UO PSICHIATRIA 2	1
6201 UO NEONATOLOGIA	1
TOTALE	25

Movimento degenti RO 2018 per UO/SD [tabella F.9]

MOVIMENTO RO 2018		POSTI LETTO			inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	Media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupaz ione posti letto	Intervall o di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2017	al 31/12/2018	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
0501	SD CARDIO-ANGIOLOGIA UNIV	6	6	5.56	0	182	13	195	175	20	195	0	1277	0.53	6.55	3.50	62.93	3.86	35.07
0701	SD CARDIOCHIRURGIA UNIV	10	10	9.67	7	211	348	559	278	284	562	4	2739	1.54	4.84	7.50	77.60	1.40	58.53
0801	UO CARDIOLOGIA 1 UNIV	13	13	13.30	9	491	611	1102	889	206	1095	16	4812	3.00	4.33	13.18	99.12	0.04	83.53
0802	UO CARDIOLOGIA 2	16	16	14.40	9	1032	209	1241	1128	116	1244	6	4785	3.41	3.83	13.11	91.04	0.38	86.81
0902	UO ENDOCRINOCHIRURGIA UNIV	38	38	26.75	0	3513	304	3817	3520	297	3817	0	6351	10.46	1.66	17.40	65.05	0.89	142.69
0903	SD CHIRURGIA GENERALE 1 UNIV	22	22	20.88	11	691	237	928	729	201	930	9	5980	2.55	6.37	16.38	78.47	1.75	44.97
0907	UO CHIRURGIA EPATICA E DEL TRAPIANTO DI FEGATO UNIV	16	16	13.69	7	695	264	959	705	253	958	8	4847	2.62	5.02	13.28	97.00	0.16	70.56
0908	UO SENOLOGIA	8	8	6.21	0	957	20	977	956	21	977	0	1622	2.68	1.66	4.44	71.56	0.66	157.33
0909	UO CHIRURGIA GENERALE	18	18	16.36	1	705	225	930	728	197	925	6	4553	2.53	4.89	12.47	76.25	1.52	56.91
0911	UO CHIRURGIA D'URGENZA UNIV	20	20	20.00	14	993	337	1330	1093	237	1330	14	7006	3.64	5.21	19.19	95.97	0.22	67.20



MOVIMENTO RO 2018		POSTI LETTO			inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	Media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupaz ione posti letto	Intervall o di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2017	al 31/12/2018	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
0912	UO CHIRURGIA GENERALE E DEI TRAPIANTI	32	32	30.62	25	672	235	907	681	234	915	17	9786	2.51	10.50	26.81	87.56	1.49	30.44
0914	UO CHIRURGIA BARIATRICA	7	7	6.50	0	383	104	487	382	105	487	0	1969	1.33	4.04	5.39	82.99	0.83	74.92
0915	UO CHIRURGIA ESOFAGO	6	6	6.00	2	440	99	539	445	96	541	0	2162	1.48	4.00	5.92	98.72	0.05	90.17
0916	SD CHIRURGIA PROCTOLOGICA E PERINEALE	6	6	5.59	0	589	15	604	587	15	602	2	999	1.65	1.65	2.74	48.96	1.72	108.05
0920	SD CHIRURGIA GENERALE E PERITONEALE	6	6	5.53	0	282	111	393	292	101	393	0	1508	1.08	3.84	4.13	74.71	1.30	71.07
0950	CENTRO MULTISPECIALISTICO CHIRURGIA ROBOTICA	11	9	4.67	0	442	96	538	214	324	538	0	978	1.47	1.82	2.68	57.38	1.35	115.20
1001	UO CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE	4	4	3.87	0	272	23	295	280	15	295	0	1091	0.81	3.70	2.99	77.24	1.09	76.23
1201	UO CHIRURGIA PLASTICA	15	15	13.09	1	594	20	614	595	20	615	0	2320	1.68	3.77	6.36	48.56	4.00	46.98
1202	UO CHIRURGIA MANO	3	3	2.17	0	334	0	334	333	1	334	0	461	0.92	1.38	1.26	58.20	0.99	153.92
1301	UO CHIRURGIA TORACICA UNIV	13	14	11.83	3	450	32	482	449	32	481	4	2876	1.32	5.93	7.88	66.61	2.97	41.00
1302	SD CHIRURGIA TORACICA MINI- INVASIVA E ROBOTICA	7	7	6.57	1	319	91	410	380	26	406	5	1728	1.11	4.20	4.73	72.06	1.63	62.56



MOVIMENTO RO 2018		POSTI LETTO			inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	Media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupaz ione posti letto	Intervall o di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2017	al 31/12/2018	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
1401	UO CHIRURGIA VASCOLARE UNIV	13	13	12.50	5	661	198	859	646	211	857	7	2913	2.35	3.37	7.98	63.85	1.91	69.12
1801	UO EMATOLOGIA UNIV	20	20	18.28	13	259	40	299	281	18	299	13	5433	0.82	17.41	14.88	81.43	3.97	17.07
1901	UO ENDOCRINOLOGIA 1 UNIV	14	14	12.39	0	633	22	655	634	21	655	0	2396	1.79	3.66	6.56	52.98	3.25	52.87
1902	UO MALATTIE METABOLICHE E DIABETOLOGIA UNIV	10	10	10.00	10	239	57	296	277	20	297	9	3327	0.81	10.87	9.12	91.15	1.06	30.60
1903	UO ENDOCRINOLOGIA 2 UNIV	4	4	4.00	1	301	10	311	303	9	312	0	1428	0.85	4.58	3.91	97.81	0.10	78.00
1904	SD ENDOCRINOLOGIA E METABOLISMO DEI TRAPIANTI D'ORGANO E CELLULARI UNIV	4	4	3.26	0	115	8	123	113	10	123	0	771	0.34	6.27	2.11	64.80	3.41	37.73
2001	UO IMMUNOALLERGOLOGI A CLINICA UNIV	6	6	5.35	2	209	15	224	214	10	224	2	1684	0.61	7.45	4.61	86.24	1.19	42.24
2102	UO GERIATRIA UNIV	30	30	30.23	40	2081	102	2183	2074	120	2194	29	10827	6.01	4.87	29.66	98.12	0.09	73.54
2401	UO MALATTIE INFETTIVE	23	23	21.02	19	362	82	444	404	48	452	11	6518	1.24	14.08	17.86	84.95	2.49	22.03
2601	UO MEDICINA 1 UNIV	14	14	16.24	0	762	76	838	725	94	819	19	5255	2.24	6.27	14.40	88.65	0.80	51.60
2602	SD MEDICINA 2 UNIV	4	4	3.64	4	235	5	240	213	27	240	4	1274	0.66	5.22	3.49	95.89	0.22	67.03
2604	UO MEDICINA 4	40	36	37.19	39	2075	99	2174	1971	211	2182	31	12867	5.98	5.81	35.25	94.79	0.32	59.51



MOVIMENTO RO 2018		POSTI LETTO			inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	Media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupaz ione posti letto	Intervall o di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2017	al 31/12/2018	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
2605	UO MEDICINA 5	20	20	19.48	19	1025	111	1136	966	169	1135	20	6971	3.11	6.04	19.10	98.04	0.12	59.29
2609	UO MEDICINA D'URGENZA E PS	18	18	18.30	19	1220	67	1287	843	451	1294	12	6615	3.55	5.07	18.12	99.03	0.05	71.37
2610	UO MEDICINA D'URGENZA UNIV	28	28	29.50	36	1417	111	1528	1290	252	1542	22	1074 7	4.22	6.87	29.44	99.81	0.01	53.02
2612	MEDICINA INTERNA AD INDIRIZZO IMMUNO ENDOCRINO	4	4	3.31	0	201	2	203	201	2	203	0	1196	0.56	5.89	3.28	98.99	0.06	61.33
2904	UO NEFROLOGIA, TRAPIANTI E DIALISI	16	16	13.39	8	328	70	398	376	21	397	9	3808	1.09	9.38	10.43	77.92	2.66	30.32
3002	UO NEUROCHIRURGIA 2	32	32	31.45	20	1338	435	1773	1380	392	1772	21	9638	4.85	5.38	26.41	83.96	1.03	57.01
3201	UO NEUROLOGIA UNIV	18	18	16.15	14	420	165	585	535	49	584	15	4756	1.60	7.94	13.03	80.68	1.90	37.09
3401	UO OCULISTICA UNIV	4	4	3.27	0	796	1	797	795	2	797	0	1015	2.18	1.27	2.78	85.04	0.22	243.73
3402	SD CHIRURGIA OFTALMICA	6	6	4.82	0	209	1	210	210	0	210	0	385	0.58	1.83	1.05	21.88	6.54	43.57
3502	UO ODONTOSTOMATOLOGIA E CHIRURGIA DEL CAVO ORALE UNIV	3	3	2.15	0	60	0	60	60	0	60	0	60	0.16	1.00	0.16	7.65	12.08	27.91
3601	UO ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA 2 UNIV	27	28	25.89	10	1346	150	1496	1370	117	1487	19	8320	4.07	5.52	22.79	88.04	0.75	58.17



MOVIMENTO RO 2018		POSTI LETTO			inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	Media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupaz ione posti letto	Intervall o di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2017	al 31/12/2018	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
3602	SD ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	4	6	4.33	0	146	2	148	146	2	148	0	761	0.41	5.14	2.08	48.15	5.54	34.18
3603	UO ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA 1 UNIV	27	28	25.10	22	1371	126	1497	1405	110	1515	4	7524	4.15	4.95	20.61	82.13	1.08	60.52
3702	UO OSTETRICIA E GINECOLOGIA 2	25	25	24.75	12	1554	82	1636	1586	58	1644	4	6540	4.50	3.97	17.92	72.40	1.51	66.59
3704	UO OSTETRICIA E GINECOLOGIA 1 UNIV	25	25	24.75	16	1602	163	1765	1643	121	1764	17	6329	4.83	3.55	17.34	70.06	1.52	71.96
3801	UO OTORINOLARINGOIATRI A 1 UNIV	14	11	10.29	2	850	22	872	847	25	872	2	2281	2.39	2.61	6.25	60.73	1.69	84.94
3803	UO OTORINOLARINGOIATRI A AUDIOLOGIA E FONIATRIA UNIV	12	11	9.46	4	1267	16	1283	1264	21	1285	2	2796	3.52	2.17	7.66	80.98	0.51	136.05
3901	UO PEDIATRIA 1 UNIV.	12	12	11.83	11	789	28	817	809	13	822	6	3694	2.25	4.46	10.12	85.55	0.75	69.99
4005	UO PSICHIATRIA 1 UNIV	24	15	20.10	11	433	18	451	447	5	452	10	6454	1.24	13.97	17.68	87.97	1.91	22.99
4006	UO PSICHIATRIA 2 UNIV	12	7	9.68	3	197	8	205	199	4	203	5	3274	0.56	15.74	8.97	92.66	1.25	21.49
4301	UO UROLOGIA 1 UNIV	11	11	10.16	3	884	148	1032	895	140	1035	0	2726	2.84	2.63	7.47	73.51	0.95	101.87



MOVIMENTO RO 2018		POSTI LETTO			inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	Media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupaz ione posti letto	Intervall o di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2017	al 31/12/2018	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
4302	UO UROLOGIA 2	11	11	9.75	0	770	151	921	796	120	916	5	2563	2.51	2.78	7.02	72.02	1.08	94.46
4701	UO CENTRO USTIONI	4	4	4.00	2	59	27	86	69	18	87	1	939	0.24	10.67	2.57	64.32	5.92	22.00
4902	UO ANESTESIA E RIANIMAZIONE PS	10	10	10.00	9	231	230	461	137	327	464	6	3396	1.27	7.23	9.30	93.04	0.54	47.00
4903	SD ANESTESIA E RIANIMAZIONE MATERNO INFANTILE E S.CHIARA	2	2	2.00	1	7	85	92	14	79	93	0	382	0.25	4.11	1.05	52.33	3.74	46.50
4904	UO ANESTESIA E RIANIMAZIONE INTERDIPARTIMENTALE	14	14	11.48	6	24	1227	1251	47	1209	1256	1	2734	3.44	2.18	7.49	65.25	1.16	109.49
4905	SD NEUROANESTESIA E RIANIMAZIONE	6	6	6.10	4	204	409	613	63	550	613	4	2222	1.68	3.60	6.09	99.80	0.01	101.15
4906	UO ANESTESIA E RIANIMAZIONE CTV (ed.10)	12	12	11.66	13	137	602	739	122	623	745	7	3202	2.04	4.26	8.77	75.24	1.40	64.49
4909	SD ANESTESIA E TERAPIA DEL DOLORE	1	1	0.72	0	62	1	63	63	0	63	0	143	0.17	2.27	0.39	54.41	1.90	87.50
4910	UO ANESTESIA E RIANIMAZIONE ORTOPEDIA E CENTRO USTIONI	4	4	3.50	4	36	90	126	26	104	130	0	989	0.36	7.61	2.71	77.42	2.22	37.14
4911	UO ANESTESIA E RIANIMAZIONE TRAPIANTI	12	12	11.95	11	28	715	743	65	683	748	6	3358	2.05	4.45	9.20	76.99	1.33	63.10
5001	CARDIOLOGIA 1 UNIV UTIC	12	12	11.70	10	614	242	856	196	657	853	13	4007	2.34	4.63	10.98	93.83	0.30	74.02



MOVIMENTO RO 2018		POSTI LETTO			inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	Media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupaz ione posti letto	Intervall o di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2017	al 31/12/2018	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
5002	CARDIOLOGIA 2 UTIC	4	4	4.00	2	95	106	201	19	184	203	0	750	0.56	3.69	2.05	51.37	3.50	50.75
5602	UO NEURORIABILITAZIONE UNIV	3	3	2.36	3	34	0	34	34	0	34	3	839	0.09	22.68	2.30	97.40	0.61	15.68
5607	UO MIELOLESI	4	4	3.11	4	25	0	25	28	0	28	1	978	0.08	33.72	2.68	86.16	5.42	9.32
5609	SD RIABILITAZIONE ORTOPEDICA TRAUMATOLOGICA	8	8	4.25	0	319	0	319	319	0	319	0	1258	0.87	3.94	3.45	81.10	0.92	75.06
5802	UO GASTROENTEROLOGIA E MALATTIE DEL RICAMBIO	12	12	11.07	12	285	77	362	316	48	364	10	3879	1.00	10.37	10.63	96.00	0.43	33.79
5804	UO GASTROENTEROLOGIA UNIV	6	6	5.73	9	133	30	163	147	18	165	7	1990	0.45	11.57	5.45	95.15	0.59	30.02
6102	TERAPIA MEDICO NUCLEARE ENDOCRINO- ONCOLOGICA	6	6	5.12	0	418	48	466	418	48	466	0	993	1.28	2.13	2.72	53.14	1.88	91.02
6201	UO NEONATOLOGIA UNIV	16	16	14.50	12	220	179	399	366	43	409	2	4730	1.12	11.51	12.96	89.37	1.37	28.34
6202	PATOLOGIA NEONATALE	4	4	5.50	0	115	440	555	535	19	554	1	1999	1.52	3.60	5.48	99.58	0.02	100.91
6401	UO ONCOLOGIA 1 OSP	9	9	8.15	2	755	64	819	764	57	821	0	2268	2.25	2.76	6.21	76.24	0.86	100.74



MOVIMENTO RO 2018		POSTI LETTO			inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	Media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupaz ione posti letto	Intervall o di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2017	al 31/12/2018	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
6501	UO ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	8	8	8.00	4	341	16	357	344	11	355	6	2706	0.97	7.50	7.41	92.67	0.59	45.13
6801	UO PNEUMOLOGIA 1 UNIV	19	22	20.31	19	199	319	518	477	39	516	21	7293	1.41	13.58	19.98	98.38	0.22	26.44
6803	SD ENDOSCOPIA TORACICA (*)	1	0	0.50	1	63	5	68	63	6	69	0	116	0.19	1.68	0.32	63.56	0.96	138.00
7001	UO RADIOTERAPIA UNIV	4	4	2.92	0	82	19	101	87	14	101	0	773	0.28	7.65	2.12	72.53	2.90	34.59
7101	UO REUMATOLOGIA UNIV	18	18	16.02	6	389	44	433	402	31	433	6	5097	1.19	11.61	13.96	87.17	1.71	27.40
7301	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE UNIV	8	8	10.30	8	154	18	172	30	145	175	5	3754	0.48	20.86	10.28	99.85	0.03	17.48
7501	SD GRAVI CEREBROLESIONI ACQUISITE	5	5	3.43	5	27	0	27	31	0	31	1	1069	0.08	33.41	2.93	85.39	5.72	9.33
6799	PENSIONATI AOUP	29	29	28.82	1	317	80	397	360	37	397	1	1159	1.09	2.91	3.18	11.02	23.52	13.81

(*) : non ha più posti letto dal 01/07/2018



Movimento degenti RO 2018 per Dipartimento [tabella F.10]

DIPARTIMENTO RO 2018	POSTI LETTO			inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			Fine periodo	gg di degenza	Media giornali era dimessi	Degenz a media	media giornali era degenti	Tasso Occupazione posti letto	Intervallo di Turn Over	Indice Rotazione
	al 31/12/2017	al 31/12/2018	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
EMERGENZA E ACCETTAZIONE	230	230	222.0	201	12326	1155	13481	11826	1702	13528	154	74931	37.1	5.5	205.3	92.5	0.4	61.6
CARDIO TORACO VASCOLARE	107	110	104.1	65	4000	2083	6083	4320	1756	6076	72	31582	16.6	5.1	86.5	83.1	1.0	59.1
MATERNI INFANTILE	98	98	101.1	63	4777	926	5703	5313	410	5723	43	29756	15.7	5.2	81.5	80.6	1.2	57.0
SPECIALITA' CHIRURGICHE	111	107	96.6	30	7102	794	7896	7175	721	7896	30	24245	21.6	3.1	66.4	68.8	1.4	82.0
CHIRURGIA GENERALE E TRAPIANTI	173	173	151.9	67	8508	1710	10218	8645	1577	10222	63	44907	28.0	4.4	123.0	81.0	1.0	67.7
SPECIALITA' MEDICHE	133	119	115.6	78	3007	432	3439	3268	177	3445	72	35043	9.4	10.0	96.0	83.1	2.0	30.4
AREA MEDICA E ONCOLOGICA	87	87	80.1	27	3851	285	4136	3843	274	4117	46	24626	11.3	5.9	67.5	84.2	1.1	52.0
DIAGNOSTICA E IMMAGINI	6	6	5.1	0	418	48	466	418	48	466	0	993	1.3	2.1	2.7	53.1	1.9	91.0
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	61	61	57.5	48	735	3364	4099	537	3578	4115	32	16754	11.3	4.0	45.9	79.9	1.0	72.2
ARTICOLAZIONE/DIR AZ	18	16	11.2	1	761	187	948	594	350	944	5	2706	2.6	2.9	7.4	66.0	1.5	84.4



Movimento degenti RO 2017 per UO/SD [tabella F.11]

MOVIMENTO RO 2017		POSTI LETTO			inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupazione posti letto	Intervallo di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2016	al 31/12/2017	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
0501	SD CARDIOANGIOLOGIA	6	6	4.7	0	184	12	196	180	16	196	0	1320	0.54	6.73	3.62	76.62	2.06	41.53
0701	SD CARDIOCHIRURGIA	10	10	10.0	6	241	359	600	293	306	599	7	3059	1.64	5.05	8.38	83.81	0.98	60.60
0801	UO CARDIOLOGIA 1	15	13	13.0	9	542	551	1093	898	195	1093	9	4728	2.99	4.29	12.95	99.80	0.01	84.90
0802	UO CARDIOLOGIA 2	16	16	14.4	12	1022	179	1201	1072	132	1204	9	5243	3.30	4.32	14.36	99.96	0.00	84.41
0902	UO ENDOCRINOCHIRURGIA	38	38	26.9	1	3553	280	3833	3577	257	3834	0	6452	10.50	1.68	17.68	65.62	0.88	142.32
0903	SD CHIRURGIA GENERALE	22	22	20.5	13	709	228	937	731	208	939	11	6598	2.57	6.95	18.08	88.18	0.93	46.34
0907	UO CHIRURGIA EPATICA E DEL TRAPIANTO DI FEGATO	16	16	15.1	13	751	249	1000	757	249	1006	7	4799	2.76	4.74	13.15	87.13	0.70	67.13
0908	UO SENOLOGIA	8	8	5.8	0	933	14	947	932	15	947	0	1495	2.59	1.58	4.10	71.11	0.64	164.41
0909	UO CHIRURGIA GENERALE	18	18	16.1	3	721	218	939	736	205	941	1	4429	2.58	4.70	12.13	75.32	1.54	58.47
0911	UO CHIRURGIA D'URGENZA	20	20	19.8	16	968	312	1280	1070	212	1282	14	7081	3.51	5.46	19.40	97.93	0.12	65.42
0912	UO CHIRURGIA GENERALE E DEI TRAPIANTI	32	32	27.6	29	661	286	947	685	266	951	25	10062	2.61	10.31	27.57	99.88	0.01	35.36
0914	UO CHIRURGIA BARIATRICA	7	7	6.3	1	404	112	516	404	113	517	0	1879	1.42	3.63	5.15	82.37	0.78	82.72
0915	UO CHIRURGIA ESOFAGO	6	6	5.4	3	442	81	523	444	80	524	2	1976	1.44	3.76	5.41	99.70	0.01	96.87



MOVIMENTO RO 2017		POSTI LETTO			inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupazione posti letto	Intervallo di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2016	al 31/12/2017	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
0916	SD CHIRURGIA PROCTOLOGICA E PERINEALE	6	6	5.3	0	604	7	611	607	4	611	0	1064	1.67	1.74	2.92	55.00	1.42	115.28
0920	CHIRURGIA GENERALE E PERITONEALE	6	6	5.7	1	264	97	361	271	91	362	0	1452	0.99	4.01	3.98	69.30	1.78	63.07
0950	CENTRO MULTISPECIALISTICO CHIRURGIA ROBOTICA	1	11	3.1	0	120	127	247	126	121	247	0	101	0.68	0.41	0.28	8.81	4.23	78.66
1001	UO CHIRURGIA MAXILLO- FACCIALE	4	4	4.0	3	289	23	312	299	16	315	0	1200	0.86	3.81	3.29	82.19	0.83	78.75
1201	UO CHIRURGIA PLASTICA	15	15	14.0	2	634	19	653	631	23	654	1	2741	1.79	4.18	7.51	53.60	3.62	46.75
1202	UO CHIRURGIA MANO	3	3	2.1	0	352	0	352	352	0	352	0	467	0.96	1.33	1.28	59.79	0.89	164.49
1301	UO CHIRURGIA TORACICA	19	13	16.7	10	686	77	763	688	82	770	3	5050	2.11	6.53	13.84	82.95	1.34	46.34
1302	CENTRO DI CHIRURGIA TORACICA MINI-INVASIVA E ROBOTICA	0	7	5.8	0	97	8	105	99	5	104	1	527	0.96	5.02	4.88	84.57	15.04	18.20
1401	UO CHIRURGIA VASCOLARE	13	13	12.2	6	639	206	845	612	234	846	5	2947	2.32	3.46	8.07	65.96	1.79	69.53
1801	UO EMATOLOGIA	20	20	18.2	12	255	39	294	265	28	293	13	5384	0.80	17.59	14.75	81.18	4.08	16.84
1901	UO ENDOCRINOLOGIA 1	14	14	12.6	1	644	18	662	628	35	663	0	2317	1.82	3.49	6.35	50.58	3.41	52.83



MOVIMENTO RO 2017		POSTI LETTO			inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupazione posti letto	Intervallo di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2016	al 31/12/2017	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
1902	UO MALATTIE METABOLICHE E DIABETOLOGIA	10	10	10.0	5	224	76	300	271	24	295	10	3243	0.81	10.63	8.88	88.85	1.33	30.50
1903	UO ENDOCRINOLOGIA 2	4	4	4.0	0	296	14	310	289	20	309	1	1443	0.85	4.65	3.95	99.58	0.02	78.09
1904	SD ENDOCRINOLOGIA E METABOLISMO DEI TRAPIANTI D'ORGANO E CELLULARI	4	4	3.2	0	106	7	113	101	12	113	0	796	0.31	7.04	2.18	67.94	3.32	35.20
2001	UO IMMUNOALLERGOLOGIA CLINICA	6	6	5.3	3	207	8	215	210	6	216	2	1644	0.59	7.54	4.50	84.66	1.37	40.98
2102	UO GERIATRIA	20	30	29.1	17	2236	106	2342	2221	98	2319	40	10081	6.35	4.27	27.62	94.98	0.23	81.12
2401	UO MALATTIE INFETTIVE	23	23	21.7	16	404	91	495	447	45	492	19	6667	1.35	13.05	18.27	84.06	2.47	23.52
2601	UO MEDICINA 1	14	14	12.7	0	594	57	651	581	70	651	0	3994	1.78	6.14	10.94	86.37	0.97	51.38
2602	SD MEDICINA 2	4	4	3.6	3	247	10	257	243	13	256	4	1280	0.70	4.92	3.51	96.34	0.19	71.43
2604	UO MEDICINA 4	40	40	39.8	35	2187	101	2288	2072	212	2284	39	12621	6.26	5.43	34.58	86.84	0.82	58.34
2605	UO MEDICINA 5	30	20	20.6	27	1154	90	1244	1071	181	1252	19	7234	3.43	5.69	19.82	96.30	0.22	61.76
2609	UO MEDICINA D'URGENZA E PS	18	18	18.0	19	1316	46	1362	910	452	1362	19	6556	3.73	4.75	17.96	99.95	0.00	76.85
2610	UO MEDICINA D'URGENZA	28	28	29.7	32	1487	68	1555	1330	221	1551	36	10630	4.25	6.70	29.12	97.96	0.14	53.38
2612	SD MEDICINA INTERNA AD INDIRIZZO IMMUNO-ENDOCRINO	4	4	3.2	0	164	6	170	164	6	170	0	1086	0.47	6.39	2.98	92.40	0.53	52.80



MOVIMENTO RO 2017		POSTI LETTO			inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupazione posti letto	Intervallo di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2016	al 31/12/2017	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
2904	UO NEFROLOGIA, TRAPIANTI E DIALISI	20	16	14.6	10	305	89	394	364	32	396	8	3467	1.08	8.58	9.50	65.10	4.60	27.69
3002	UO NEUROCHIRURGIA 2	37	32	32.4	21	1301	495	1796	1366	431	1797	20	10370	4.92	5.71	28.42	87.85	0.79	56.17
3201	UO NEUROLOGIA	18	18	16.3	16	434	137	571	528	45	573	14	4658	1.57	7.94	12.76	78.10	2.23	35.92
3401	UO OCULISTICA	4	4	2.7	0	783	0	783	781	2	783	0	950	2.15	1.21	2.60	96.40	0.05	290.00
3402	SD CHIRURGIA OFTALMICA	6	6	3.6	0	244	0	244	242	2	244	0	352	0.67	1.44	0.96	27.09	3.88	68.54
3502	UO ODONTOSTOMATOLOGIA E CHIRURGIA DEL CAVO ORALE UNIV	3	3	2.1	0	63	0	63	63	0	63	0	63	0.17	1.00	0.17	8.22	11.17	30.00
3601	UO ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA 2	27	27	23.5	27	1372	150	1522	1382	157	1539	10	8402	4.22	5.42	23.02	98.04	0.11	65.97
3602	SD ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	6	4	4.3	0	139	6	145	140	5	145	0	765	0.40	5.28	2.10	48.97	5.50	33.88
3603	UO ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA 1	27	27	24.0	10	1364	134	1498	1375	111	1486	22	7458	4.07	4.95	20.43	85.00	0.87	62.73
3702	UO OSTETRICIA E GINECOLOGIA 2	25	25	24.8	18	1839	117	1956	1821	141	1962	12	7970	5.38	4.04	21.84	88.22	0.54	79.76
3704	UO OSTETRICIA E GINECOLOGIA 1	25	25	24.8	15	1919	150	2069	1899	169	2068	16	7361	5.67	3.53	20.17	81.48	0.80	84.20
3801	UO OTORINOLARINGOIATRIA	14	14	11.0	4	1039	27	1066	1040	28	1068	2	2834	2.93	2.65	7.76	70.52	1.11	97.18
3803	UO OTORINOLARINGOIATRIA AUDIOLOGIA E FONIATRIA	12	12	9.5	2	1233	9	1242	1232	8	1240	4	2600	3.40	2.09	7.12	75.22	0.69	131.36
3901	UO PEDIATRIA	12	12	11.0	10	735	21	756	742	13	755	11	3519	2.07	4.59	9.64	87.81	0.64	69.76



MOVIMENTO RO 2017		POSTI LETTO			inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupazione posti letto	Intervallo di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2016	al 31/12/2017	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
4005	UO PSICHIATRIA	24	24	21.8	12	447	27	474	465	10	475	11	6805	1.30	14.00	18.64	85.48	2.38	22.28
4006	UO PSICHIATRIA 2	12	12	10.9	6	213	20	233	231	5	236	3	3796	0.65	15.88	10.40	95.59	0.73	21.97
4301	UO UROLOGIA 1 UNIV	11	11	9.9	0	804	131	935	813	119	932	3	2693	2.55	2.88	7.38	74.30	1.00	94.16
4302	UO UROLOGIA 2	11	11	10.0	9	767	130	897	766	140	906	0	2988	2.48	3.30	8.19	82.19	0.71	90.96
4701	UO CENTRO USTIONI	4	4	4.0	3	57	30	87	61	27	88	2	858	0.24	9.53	2.35	58.77	6.69	22.50
4902	UO ANESTESIA E RIANIMAZIONE PS	10	10	10.0	11	217	209	426	141	287	428	9	3512	1.17	8.04	9.62	96.22	0.32	43.70
4903	SD ANESTESIA E RIANIMAZIONE MATERNOUNFANTILE E S.CHIARA	2	2	2.0	2	18	108	126	23	104	127	1	455	0.35	3.55	1.25	62.33	2.15	64.00
4904	UO ANESTESIA E RIANIMAZIONE INTERDIPARTIMENTALE	14	14	11.4	3	19	1302	1321	46	1272	1318	6	3115	3.61	2.35	8.53	75.19	0.78	116.65
4905	SD NEUROANESTESIA E RIANIMAZIONE	6	6	6.1	7	205	450	655	85	573	658	4	2220	1.80	3.35	6.08	99.71	0.01	108.52
4906	UO ANESTESIA E RIANIMAZIONE CTV	12	12	10.7	8	115	603	718	122	591	713	13	3257	1.95	4.49	8.92	83.71	0.87	68.11
4910	UO ANESTESIA E RIANIMAZIONE ORTOPEDIA E CENTRO USTIONI	4	4	4.2	4	42	94	136	29	107	136	4	1516	0.37	10.83	4.15	99.36	0.07	33.49
4911	UO ANESTESIA E RIANIMAZIONE TRAPIANTI	12	12	12.0	10	45	760	805	62	742	804	11	3532	2.20	4.33	9.68	80.84	1.03	68.09
5001	CARDIOLOGIA 1 UTIC	8	12	11.6	14	595	238	833	250	587	837	10	4101	2.29	4.84	11.24	96.78	0.16	72.95



MOVIMENTO RO 2017		POSTI LETTO			inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupazione posti letto	Intervallo di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2016	al 31/12/2017	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
5002	CARDIOLOGIA 2 UTIC	8	4	4.4	0	52	114	166	19	145	164	2	621	0.45	3.74	1.70	38.76	5.91	37.81
5602	SD NEURORIABILITAZIONE	3	3	2.8	3	43	0	43	43	0	43	3	909	0.12	19.76	2.49	88.31	2.62	16.31
5607	UO MIELOLESI	4	4	3.3	4	33	0	33	33	0	33	4	1126	0.09	30.43	3.08	93.77	2.02	11.25
5609	SD RIABILITAZIONE ORTOPEDICA	8	8	5.1	0	334	0	334	334	0	334	0	1330	0.92	3.98	3.64	71.03	1.62	65.11
5802	UO GASTROENTEROLOGIA E MALATTIE DEL RICAMBIO	12	12	11.3	12	306	61	367	325	42	367	12	3943	1.01	10.40	10.80	96.02	0.43	33.69
5804	UO GASTROENTEROLOGIA	6	6	5.8	6	137	45	182	152	27	179	9	2097	0.49	11.15	5.75	99.92	0.01	32.70
6101	UO MEDICINA NUCLEARE UNIV(*)	6	0	5.4	0	336	43	379	331	48	379	0	801	1.43	2.11	3.02	55.77	3.11	69.93
6102	SD TERAPIA MEDICO NUCLEARE ENDOCRINO- ONCOLOGICA (**)	0	6	4.9	0	137	25	162	145	17	162	0	334	1.62	2.06	3.34	68.16	8.98	33.06
6201	UO NEONATOLOGIA	16	16	16.3	23	270	226	496	485	22	507	12	5943	1.39	11.45	16.28	99.89	0.01	31.84
6202	PATOLOGIA NEONATALE (+)	0	4	4.5	0	59	114	173	172	1	173	0	762	1.01	4.40	4.43	98.45	5.09	38.44
6401	UO ONCOLOGIA 1	9	9	8.7	3	819	83	902	844	59	903	2	2657	2.47	2.94	7.28	83.29	0.59	103.55
6501	UO ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	8	8	8.0	4	368	30	398	385	13	398	4	2326	1.09	5.79	6.37	79.66	1.48	50.25
6801	UO PNEUMOLOGIA	19	19	19.4	20	235	276	511	465	47	512	19	6981	1.40	13.15	19.13	98.74	0.17	27.41



MOVIMENTO RO 2017		POSTI LETTO			inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupazione posti letto	Intervallo di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2016	al 31/12/2017	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
6803	SD ENDOSCOPIA TORACICA	2	1	1.5	0	129	13	142	131	10	141	1	256	0.39	1.80	0.70	45.84	2.13	92.81
7001	UO RADIOTERAPIA	4	4	2.6	1	76	5	81	79	3	82	0	867	0.22	10.57	2.38	93.15	0.78	32.16
7101	UO REUMATOLOGIA	18	18	15.7	11	379	43	422	398	29	427	6	5086	1.17	11.75	13.93	88.92	1.46	27.63
7301	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	8	8	10.1	7	178	12	190	26	163	189	8	3658	0.52	18.57	10.02	99.23	0.14	19.50
7501	SD GRAVI CEREBROLESIONI ACQUISITE	5	5	3.8	5	30	0	30	30	0	30	5	1313	0.08	37.51	3.60	94.91	2.01	9.23
6799	PENSIONANTI AOUP	29	29	28.5	4	307	82	389	356	36	392	1	1264	1.07	3.22	3.46	12.14	23.28	13.77

(*) non ha più posti letto dal 24-09-2017

(**) in attività dal 24-09-2017 (acquisisce i posti letto della UO 6101 Medicina Nucleare Univ.

(+) in attività dal 12-07-2017

Movimento degenti RO 2017 per Dipartimento [tabella F.12]

DIPARTIMENTO RO 2017	POSTI LETTO			inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg di degenza	Media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupazione posti letto	Intervallo di Turn Over	Indice Rotazione
	al 31/12/2016	al 31/12/2017	Medi 2017		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
EMERGENZA E ACCETTAZIONE	231	230	221.9	189	12903	1066	13969	12265	1692	13957	201	74216	38.2	5.2	203.3	91.6	0.5	63.8
CARDIO TORACO VASCOLARE	116	107	107.9	77	4325	2025	6350	4608	1754	6362	65	34306	17.4	5.3	94.0	87.1	0.8	59.6
MATERNI INFANTILE	94	98	98.9	77	5368	670	6038	5530	522	6052	63	31539	16.6	5.2	86.4	87.4	0.7	61.8
SPECIALITA' CHIRURGICHE	116	111	97.1	38	7220	811	8031	7286	753	8039	30	26061	22.0	3.2	71.4	73.5	1.2	83.1
CHIRURGIA GENERALE E TRAPIANTI	173	173	149.2	82	8658	1671	10329	8790	1554	10344	67	45547	28.3	4.4	124.8	83.7	0.9	69.8
SPECIALITA' MEDICHE	137	133	121.8	78	3073	472	3545	3329	216	3545	78	35744	9.7	9.9	97.9	80.4	2.4	29.8
AREA MEDICA E ONCOLOGICA	87	87	75.7	33	3674	265	3939	3716	229	3945	27	23493	10.8	5.9	64.4	85.0	1.0	52.4
DIAGNOSTICA E IMMAGINI	6	6	5.4	0	473	68	541	476	65	541	0	1135	1.5	2.1	3.1	57.4	1.6	99.8
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	60	61	56.0	45	661	3526	4187	508	3676	4184	48	17607	11.5	4.2	48.2	86.1	0.7	75.5
ARTICOLAZIONE/DIR AZ	1	18	8.9	0	217	135	352	225	126	351	1	628	1.0	1.8	1.7	19.3	7.5	39.5



Movimento DH 2018 per UO/SD [tabella F.13]

MOVIMENTO DH 2018		POSTI LETTO		inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera a degenti	Tasso Occupazione e posti letto	Intervallo di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2018	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
0501	SD CARDIOANGIOLOGIA	1	1	0	4	0	4	4	0	4	0	40	0.02	10.00	0.17	16.67	50.00	4.00
0801	UO CARDIOLOGIA 1	1	1	0	13	0	13	13	0	13	0	13	0.05	1.00	0.05	5.42	17.46	13.00
0802	UO CARDIOLOGIA 2	1	1	0	354	0	354	354	0	354	0	355	1.48	1.00	1.48	147.92	-0.32	354.00
0903	SD CHIRURGIA GENERALE	1	1	0	28	0	28	28	0	28	0	30	0.12	1.07	0.13	6.25	16.07	14.00
0908	UO SENOLOGIA	1	1	0	239	0	239	239	0	239	0	239	1.00	1.00	1.00	49.79	1.01	119.50
0911	UO CHIRURGIA D'URGENZA	1	1	0	36	0	36	36	0	36	0	36	0.15	1.00	0.15	7.50	12.33	18.00
0912	UO CHIRURGIA GENERALE E DEI TRAPIANTI	1	1	0	63	0	63	63	0	63	0	64	0.26	1.02	0.27	13.33	6.60	31.50
1201	UO CHIRURGIA PLASTICA	4	4	0	409	0	409	409	0	409	0	421	1.70	1.03	1.75	22.55	3.54	52.57
1202	UO CHIRURGIA MANO	2	2	0	372	0	372	372	0	372	0	378	1.55	1.02	1.58	39.38	1.56	93.00
1401	UO CHIRURGIA VASCOLARE	1	1	0	36	0	36	36	0	36	0	38	0.15	1.06	0.16	7.92	12.28	18.00
1801	UO EMATOLOGIA	9	9	0	64	0	64	64	0	64	0	290	0.27	4.53	1.21	6.71	62.97	3.56
1901	UO ENDOCRINOLOGIA 1	9	9	0	641	0	641	641	0	641	0	1861	2.67	2.90	7.75	43.08	3.84	35.61
1903	UO ENDOCRINOLOGIA 2	5	5	0	124	0	124	124	0	124	0	246	0.52	1.98	1.03	10.25	17.37	12.40
2401	UO MALATTIE INFETTIVE	1	1	0	11	0	11	11	0	11	0	18	0.05	1.64	0.08	3.75	42.00	5.50
2502	UO MEDICINA PREVENTIVA DEL LAVORO	1	1	0	17	0	17	17	0	17	0	31	0.07	1.82	0.13	6.46	26.41	8.50
3201	UO NEUROLOGIA	1	1	0	110	0	110	110	0	110	0	114	0.46	1.04	0.48	23.75	3.33	55.00
3401	UO OCULISTICA	2	2	0	581	0	581	581	0	581	0	583	2.42	1.00	2.43	60.73	0.65	145.25
3402	SD CHIRURGIA OFTALMICA	2	2	0	180	0	180	180	0	180	0	180	0.75	1.00	0.75	18.75	4.33	45.00
3502	UO ODONTOSTOMATOLOGIA E CHIRURGIA DEL CAVO ORALE UNIV	4	4	0	1097	0	1097	1097	0	1097	0	1099	4.57	1.00	4.58	57.24	0.75	137.13
3601	UO ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA 2	2	2	0	471	0	471	471	0	471	0	474	1.96	1.01	1.98	49.38	1.03	117.75



MOVIMENTO DH 2018		POSTI LETTO		inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornalier a degenti	Tasso Occupazion e posti letto	Intervallo di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2018	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
3602	SD ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	1	1	0	125	0	125	125	0	125	0	175	0.52	1.40	0.73	36.46	2.44	62.50
3603	UO ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA 1	2	2	0	356	0	356	356	0	356	0	365	1.48	1.03	1.52	38.02	1.67	89.00
3702	UO OSTETRICIA E GINECOLOGIA 2	2	2	0	543	0	543	543	0	543	0	547	2.26	1.01	2.28	56.98	0.76	135.75
3704	UO OSTETRICIA E GINECOLOGIA 1	2	2	0	461	0	461	461	0	461	0	464	1.92	1.01	1.93	48.33	1.08	115.25
3801	UO OTORINOLARINGOIATRIA	1	1	0	328	0	328	328	0	328	0	328	1.37	1.00	1.37	68.33	0.46	164.00
3803	UO OTORINOLARINGOIATRIA AUDIOLOGIA E FONIATRIA	1	1	0	280	0	280	280	0	280	0	280	1.17	1.00	1.17	58.33	0.71	140.00
3901	UO PEDIATRIA	1	1	0	1	0	1	1	0	1	0	1	0.00	1.00	0.00	0.21	479.00	0.50
4005	UO PSICHIATRIA	9	9	0	368	0	368	368	0	368	0	2103	1.53	5.71	8.76	48.68	6.02	20.44
4006	UO PSICHIATRIA 2	5	5	0	158	0	158	158	0	158	0	888	0.66	5.62	3.70	37.00	9.57	15.80
4301	UO UROLOGIA 1 UNIV	2	2	0	103	0	103	103	0	103	0	104	0.43	1.01	0.43	11.00	8.17	26.14
4302	UO UROLOGIA 2	1	1	0	85	0	85	85	0	85	0	85	0.35	1.00	0.35	17.71	4.65	42.50
4909	SD ANESTESIA E TERAPIA DEL DOLORE	1	1	0	1324	0	1324	1324	0	1324	0	1350	5.52	1.02	5.63	281.25	-0.66	662.00
5201	UO DERMATOLOGIA UNIV	4	4	0	42	0	42	42	0	42	0	42	0.18	1.00	0.18	2.19	44.71	5.25
5602	SD NEURORIABILITAZIONE	2	2	0	103	0	103	103	0	103	0	1587	0.43	15.41	6.61	165.31	-6.09	25.75
5607	UO MIELOLESI	3	3	0	55	0	55	55	0	55	0	1144	0.23	20.80	4.77	79.44	5.38	9.17
5802	UO GASTROENTEROLOGIA E MALATTIE DEL RICAMBIO	1	1	0	16	0	16	16	0	16	0	22	0.07	1.38	0.09	9.17	13.63	16.00
5803	UO EPATOLOGIA	6	6	0	73	0	73	73	0	73	0	75	0.30	1.03	0.31	2.60	38.42	6.08
5804	UO GASTROENTEROLOGIA	1	1	0	9	0	9	9	0	9	0	9	0.04	1.00	0.04	3.75	25.67	9.00
6102	SD TERAPIA MEDICO NUCLEARE ENDOCRINO- ONCOLOGICA	1	1	0	109	0	109	109	0	109	0	255	0.45	2.34	1.06	53.13	2.06	54.50
6402	UO ONCOLOGIA 2 UNIV	17	17	0	24	0	24	24	0	24	0	137	0.10	5.71	0.57	1.67	336.49	0.70



MOVIMENTO DH 2018		POSTI LETTO		inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornalier a degenti	Tasso Occupazion e posti letto	Intervallo di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2018	Medi 2018		Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
6501	UO ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	6	6	0	100	0	100	100	0	100	0	284	0.42	2.84	1.18	9.86	25.96	8.33
6799	PENSIONATI AOUP	1	1	0	14	0	14	14	0	14	0	14	0.06	1.00	0.06	2.92	33.29	7.00
6801	UO PNEUMOLOGIA	4	4	0	28	0	28	28	0	28	0	245	0.12	8.75	1.02	12.76	59.82	3.50
7001	UO RADIOTERAPIA	10	10	0	83	0	83	83	0	83	0	1143	0.35	13.77	4.76	23.81	44.06	4.15
9801	POLO MULTISCIPLINARE RICOVERO BREVE	4	4	0	1997	0	1997	1997	0	1997	0	2000	8.32	1.00	8.33	99.21	0.01	237.74



Movimento DH 2018 per Dipartimento [tabella F.14]

MOVIMENTO DH PER DIPARTIMENTO2018			POSTI LETTO	inizio periodo	ENTRATI NEL			USCITI DAL			fine periodo	gg deg	media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupazione posti letto	Intervallo di Turn Over	Indice di Rotazione
DIPARTIMENTO	al 31/12 /2018	Medi 2018			Amm	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
EMERGENZA E ACCETTAZIONE	6	6	0	988	0	988	988	0	988	0	1050	4.12	1.06	4.38	36.46	1.85	82.33	
CARDIO TORACO VASCOLARE	8	7	0	435	0	435	435	0	435	0	691	1.81	1.59	2.88	22.15	5.58	33.46	
MATERNI INFANTILE	11	11	0	1105	0	1105	1105	0	1105	0	1296	4.60	1.17	5.40	24.55	3.61	50.23	
SPECIALITA' CHIRURGICHE	5	5	0	796	0	796	796	0	796	0	797	3.32	1.00	3.32	33.41	2.00	80.08	
CHIRURGIA GENERALE	4	3	0	116	0	116	116	0	116	0	125	0.48	1.08	0.52	8.68	11.34	19.33	
SPECIALITA' MEDICHE	41	41	0	1643	0	1643	1643	0	1643	0	8036	6.85	4.89	33.48	40.83	7.09	20.04	
AREA MEDICA E ONCOLOGICA	41	41	0	452	0	452	452	0	452	0	1851	1.88	4.10	7.71	9.38	39.56	5.50	
DIAGNOSTICA E IMMAGINI	1	1.00	0	109	0	109	109	0	109	0	255	0.45	2.34	1.06	53.13	2.06	54.50	
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	1	1.00	0	1324	0	1324	1324	0	1324	0	1350	5.52	1.02	5.63	281.25	-0.66	662.00	
ARTICOLAZIONE/ UO PPR	1	1.00	0	17	0	17	17	0	17	0	31	0.07	1.82	0.13	6.46	26.41	8.50	
ARTICOLAZIONE/ DIR AZ	4	4.00	0	1997	0	1997	1997	0	1997	0	2000	8.32	1.00	8.33	104.17	-0.04	249.63	



Movimento DH 2017 per UO/SD [tabella F.15]

MOVIMENTO DH 2017		POSTI LETTO		inizio periodo	ENTRATI NEL			USCITI DAL			fine periodo	gg deg	media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupazione poosti letto	Intervallo di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2017	Medi		Am m	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
0501	SD CARDIOANGIOLOGIA	1	1	0	30	0	30	30	0	30	0	284	0.13	9.47	1.18	118.33	-1.47	30.00
0801	UO CARDIOLOGIA 1	1	1	0	25	0	25	25	0	25	0	25	0.10	1.00	0.10	10.42	8.60	25.00
0802	UO CARDIOLOGIA 2	1	1	0	369	0	369	369	0	369	0	378	1.54	1.02	1.58	157.50	-0.37	369.00
0903	SD CHIRURGIA GENERALE	1	1	0	42	0	42	42	0	42	0	42	0.18	1.00	0.18	8.75	10.43	21.00
0908	UO SENOLOGIA	2	2	0	227	0	227	227	0	227	0	228	0.95	1.00	0.95	31.46	2.19	75.17
0911	UO CHIRURGIA D'URGENZA	1	1	0	9	0	9	9	0	9	0	9	0.04	1.00	0.04	1.88	52.33	4.50
0912	UO CHIRURGIA GENERALE E DEI TRAPIANTI	1	1	0	65	0	65	65	0	65	0	66	0.27	1.02	0.28	13.75	6.37	32.50
1201	UO CHIRURGIA PLASTICA	3	3	0	416	0	416	416	0	416	0	444	1.73	1.07	1.85	30.83	2.39	69.33
1202	UO CHIRURGIA MANO	2	2	0	380	0	380	380	0	380	0	396	1.58	1.04	1.65	41.25	1.48	95.00
1401	UO CHIRURGIA VASCOLARE	1	1	0	42	0	42	42	0	42	0	50	0.18	1.19	0.21	10.42	10.24	21.00
1801	UO EMATOLOGIA	9	9	0	54	0	54	54	0	54	0	231	0.23	4.28	0.96	5.35	75.72	3.00
1901	UO ENDOCRINOLOGIA 1	9	9	0	651	0	651	651	0	651	0	1889	2.71	2.90	7.87	43.73	3.73	36.17
1903	UO ENDOCRINOLOGIA 2	5	5	0	157	0	157	157	0	157	0	327	0.65	2.08	1.36	13.63	13.20	15.70
2401	UO MALATTIE INFETTIVE	1	1	0	7	0	7	7	0	7	0	15	0.03	2.14	0.06	3.13	66.43	3.50
2502	UO MEDICINA PREVENTIVA DEL LAVORO	1	1	0	9	0	9	9	0	9	0	10	0.04	1.11	0.04	2.08	52.22	4.50
3201	UO NEUROLOGIA	1	1	0	90	0	90	90	0	90	0	91	0.38	1.01	0.38	18.96	4.32	45.00
3401	UO OCULISTICA	2	2	0	584	0	584	584	0	584	0	587	2.43	1.01	2.45	61.15	0.64	146.00
3402	SD CHIRURGIA OFTALMICA	2	2	0	148	0	148	148	0	148	0	149	0.62	1.01	0.62	15.52	5.48	37.00



MOVIMENTO DH 2017		POSTI LETTO		inizio periodo	ENTRATI NEL			USCITI DAL			fine periodo	gg deg	media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupazione posti letto	Intervallo di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2017	Medi		Am m	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
3502	UO ODONTOSTOMATOLOGIA E CHIRURGIA DEL CAVO ORALE UNIV	4	4	0	1109	0	1109	1109	0	1109	0	1115	4.62	1.01	4.65	58.07	0.73	138.63
3601	UO ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA 2	2	2	0	455	0	455	455	0	455	0	459	1.90	1.01	1.91	47.81	1.10	113.75
3602	SD ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	1	1	0	109	0	109	109	0	109	0	120	0.45	1.10	0.50	25.00	3.30	54.50
3603	UO ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA 1	4	4	0	385	0	385	385	0	385	0	401	1.60	1.04	1.67	21.98	3.70	50.66
3702	UO OSTETRICIA E GINECOLOGIA 2	2	2	0	436	0	436	436	0	436	0	437	1.82	1.00	1.82	45.52	1.20	109.00
3704	UO OSTETRICIA E GINECOLOGIA 1	2	2	0	366	0	366	366	0	366	0	372	1.53	1.02	1.55	38.75	1.61	91.50
3801	UO OTORINOLARINGOIATRIA	1	1	0	262	0	262	262	0	262	0	264	1.09	1.01	1.10	55.00	0.82	131.00
3803	UO OTORINOLARINGOIATRIA AUDIOLOGIA E FONIATRIA	1	1	0	259	0	259	259	0	259	0	264	1.08	1.02	1.10	55.00	0.83	129.50
4005	UO PSICHIATRIA	9	9	0	336	0	336	336	0	336	0	2080	1.40	6.19	8.67	48.15	6.67	18.67
4006	UO PSICHIATRIA 2	5	5	0	151	0	151	151	0	151	0	986	0.63	6.53	4.11	41.08	9.36	15.10
4301	UO UROLOGIA 1 UNIV	1	1	0	134	0	134	134	0	134	0	138	0.56	1.03	0.58	28.75	2.55	67.00
4302	UO UROLOGIA 2	1	1	0	87	0	87	87	0	87	0	88	0.36	1.01	0.37	18.33	4.51	43.50
4909	SD ANESTESIA E TERAPIA DEL DOLORE	2	2	0	1353	0	1353	1353	0	1353	0	1370	5.64	1.01	5.71	142.71	-0.30	338.25
5201	UO DERMATOLOGIA UNIV	4	4	0	19	0	19	19	0	19	0	19	0.08	1.00	0.08	0.99	100.05	2.38
5602	SD NEURORIABILITAZIONE	2	2	0	79	0	79	79	0	79	0	1114	0.33	14.10	4.64	116.04	-1.95	19.75
5607	UO MIELOESI	3	3	0	58	0	58	58	0	58	0	1015	0.24	17.50	4.23	70.49	7.33	9.67
5802	UO GASTROENTEROLOGIA E MALATTIE DEL RICAMBIO	1	1	0	14	0	14	14	0	14	0	26	0.06	1.86	0.11	10.83	15.29	14.00



MOVIMENTO DH 2017		POSTI LETTO		inizio periodo	ENTRATI NEL			USCITI DAL			fine periodo	gg deg	media giornaliera dimessi	Degenza media	media giornaliera degenti	Tasso Occupazione posti letto	Intervallo di Turn Over	Indice di Rotazione
Codice	Descrizione	al 31/12/2017	Medi		Am m	Trasf	Tot	Dim	Trasf	Tot								
5803	UO EPATOLOGIA	6	6	0	98	0	98	98	0	98	0	110	0.41	1.12	0.46	3.82	28.27	8.17
5804	UO GASTROENTEROLOGIA	1	1	0	10	0	10	10	0	10	0	11	0.04	1.10	0.05	4.58	22.90	10.00
6101	UO MEDICINA NUCLEARE UNIV	2	2	0	88	0	88	88	0	88	0	225	0.53	2.56	1.36	44.27	3.22	28.57
6102	SD TERAPIA MEDICO NUCLEARE ENDOCRINO-ONCOLOGICA	1	1	0	22	0	22	22	0	22	0	57	0.29	2.59	0.76	38.00	4.23	11.00
6501	UO ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	6	6	0	112	0	112	112	0	112	0	319	0.47	2.85	1.33	11.08	22.87	9.33
6801	UO PNEUMOLOGIA	4	4	0	18	0	18	18	0	18	0	229	0.08	12.72	0.95	11.93	93.94	2.25
7001	UO RADIOTERAPIA	10	10	0	129	0	129	129	0	129	0	2245	0.54	17.40	9.35	46.77	19.81	6.45
9801	POLO MULTISCIPLINARE RICOVERO BREVE	4	4	0	1885	0	1885	1885	0	1885	0	1889	7.85	1.00	7.87	98.39	0.02	235.63
6799	PENSIONATI AOUP	1	1	0	3	0	3	3	0	3	0	3	0.01	1.00	0.01	0.63	159.00	1.50



Movimento DH 2017 per Dipartimento [tabella F.16]

MOVIMENTO DH 2017	POSTI LETTO		inizio periodo	ENTRATI NEL REPARTO			USCITI DAL REPARTO			fine periodo	gg deg	media giornaliera a dimessi	Degenza a media	media giornaliera a degenti	Tasso Occupazione e posti letto	Intervall o di Turn Over	Indice di Rotazione
DIPARTIMENTO	al 31/12/2017	Medi i		Am m	Tras f	Tot	Dim	Tras f	Tot								
EMERGENZA E ACCETTAZIONE	8	8	0	958	0	958	958	0	958	0	989	3.99	1.03	4.12	26.42	2.88	61.41
CARDIO TORACO VASCOLARE	8	7	0	484	0	484	484	0	484	0	966	2.02	2.00	4.03	30.96	4.45	37.23
MATERNI INFANTILE	10	10	0	914	0	914	914	0	914	0	1128	3.81	1.23	4.70	23.50	4.02	45.70
SPECIALITA' CHIRURGICHE	17	17	0	3379	0	3379	3379	0	3379	0	3445	14.08	1.02	14.35	42.22	1.40	99.38
CHIRURGIA GENERALE	4	3	0	132	0	132	132	0	132	0	146	0.55	1.11	0.61	10.14	9.80	22.00
SPECIALITA' MEDICHE	41	41	0	1627	0	1627	1627	0	1627	0	7627	6.78	4.69	31.78	38.76	7.41	19.84
AREA MEDICA E ONCOLOGICA	25	25	0	429	0	429	429	0	429	0	2723	1.79	6.35	11.35	23.15	21.08	8.75
DIAGNOSTICA E IMMAGINI	1	1	0	110	0	110	110	0	110	0	282	0.46	2.56	1.18	58.75	1.80	55.00
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	1	1	0	1353	0	1353	1353	0	1353	0	1370	5.64	1.01	5.71	285.42	-0.66	676.50
ARTICOLAZIONE/UE PPR	1	1.00	0	9	0	9	9	0	9	0	10	0.04	1.11	0.04	2.08	52.22	4.50
ARTICOLAZIONE/DIR AZ	4	4	0	1885	0	1885	1885	0	1885	0	1889	7.85	1.00	7.87	98.39	0.02	235.63





❧❧❧
GIORNATE
DI
DEGENZA
❧❧❧

INDICE SEZIONE H:

GIORNATE DI DEGENZA/ACCESSI

RICOVERI PER ACUTI E NON ACUTI

- Numero totale gg di degenza ed accessi sviluppati 2014-2018

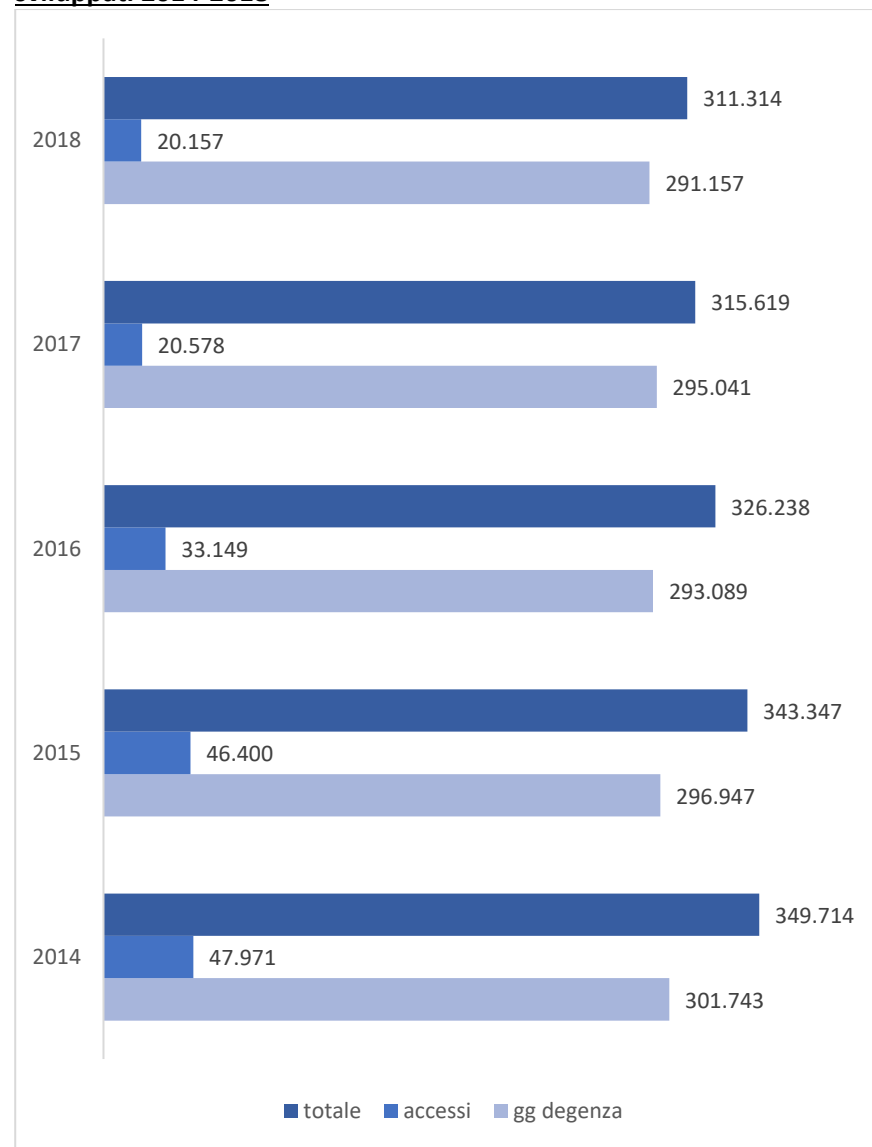
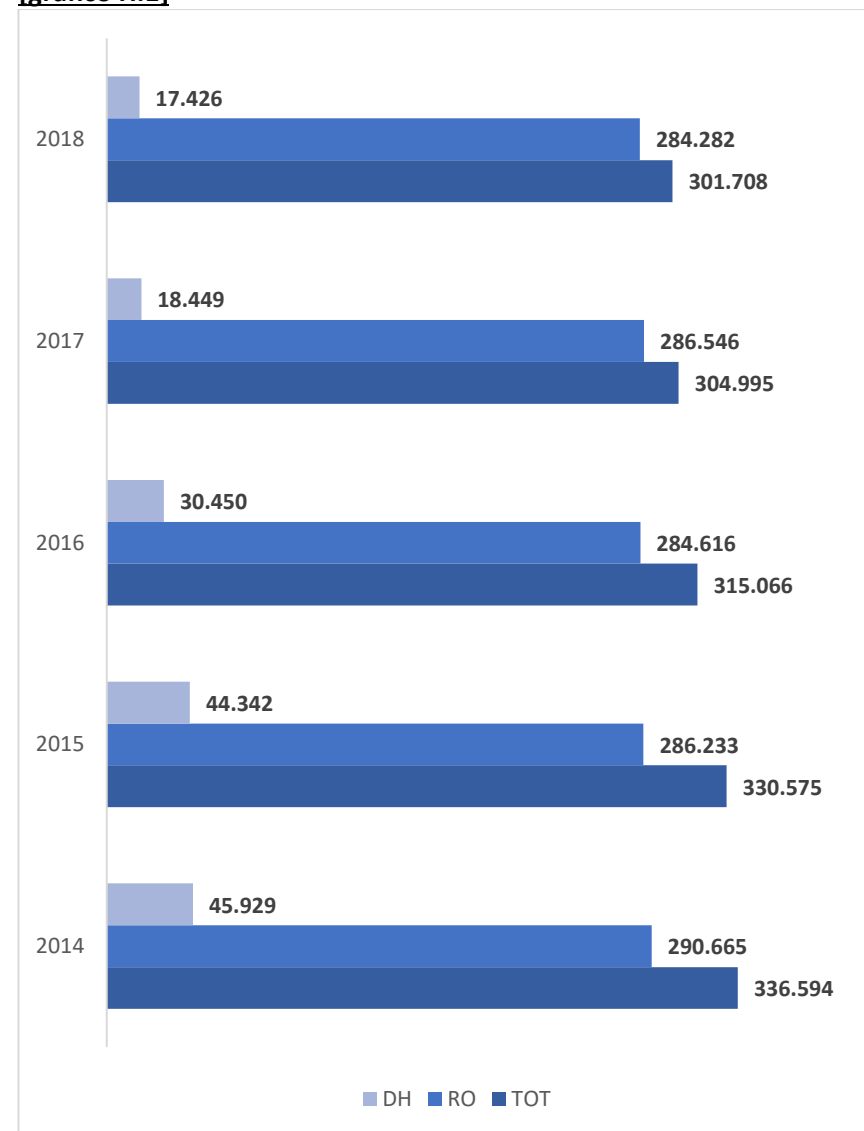
RICOVERI PER ACUTI

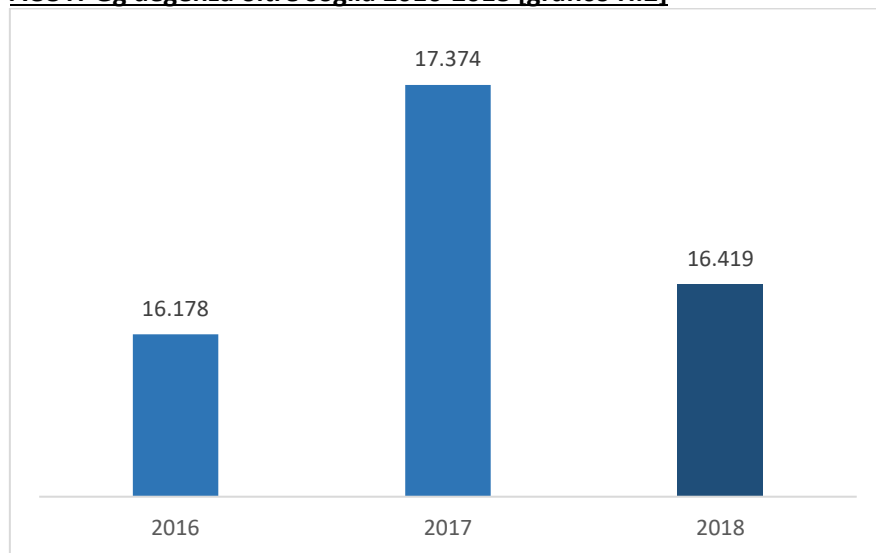
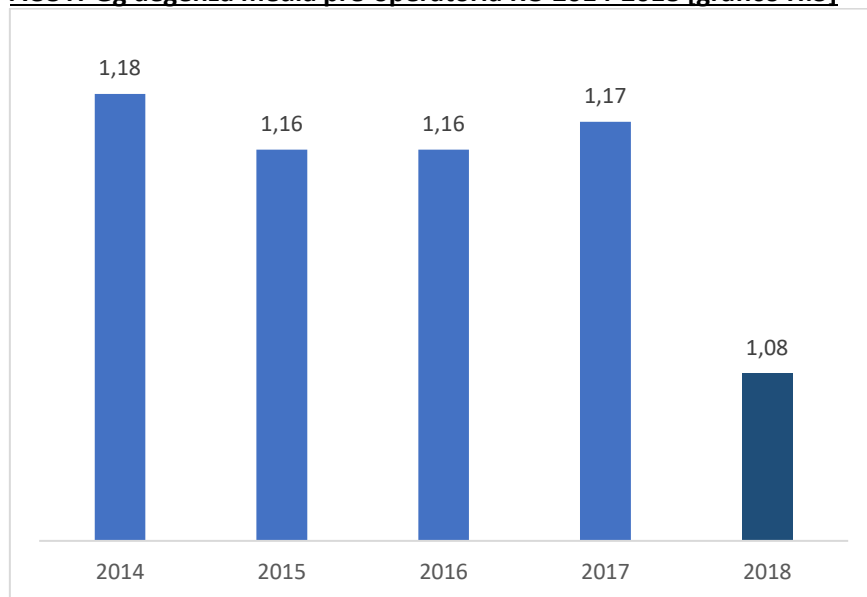
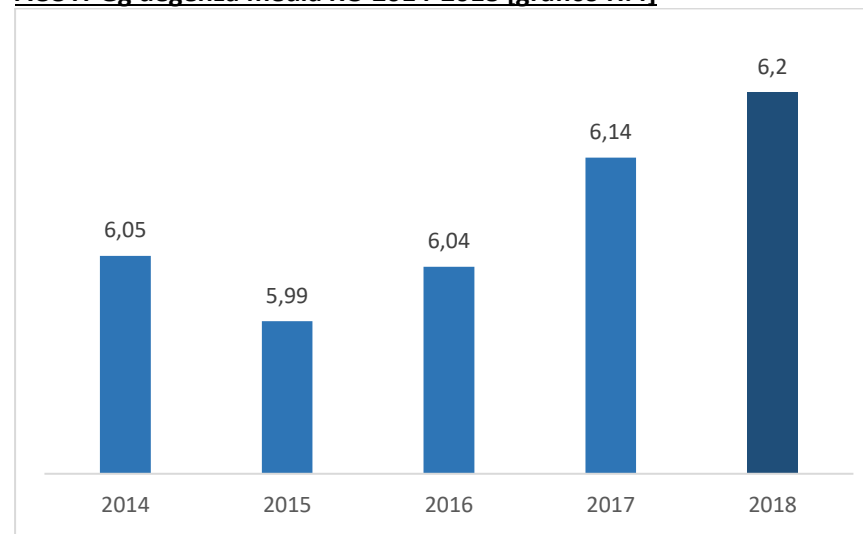
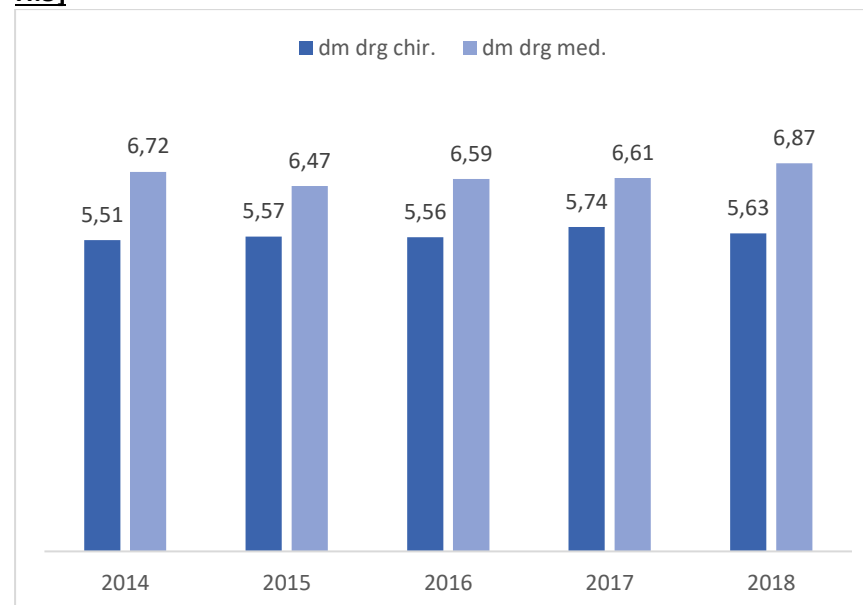
- Numero totale gg di degenza ed accessi sviluppati 2014-2018 [grafico H.1]
- Gg degenza oltre soglia 2016-2018 [grafico H.2]
- Gg degenza media pre-operatoria 2014-2018 [grafico H.3]
- Gg degenza media RO 2014-2018 [grafico H.4]
- Gg degenza media RO (medici/chirurgici) 2014-2018 [grafico H.5]
- Gg degenza media trimmata RO 2014-2018 [grafico H.6]
- Gg degenza media trimmata RO (medici/chirurgici) 2014-2018 [grafico H.7]
- Accessi medi DH 2014-2018 [grafico H.8]
- Accessi medi DH medici 2014-2018 [H.9]
- N. accessi per DH diagnostici [H.10]
- Rimborso medio per gg di degenza RO 2014-2018 [H.11]
- Rimborso medio per accesso DH 2014-2018 [H.12]

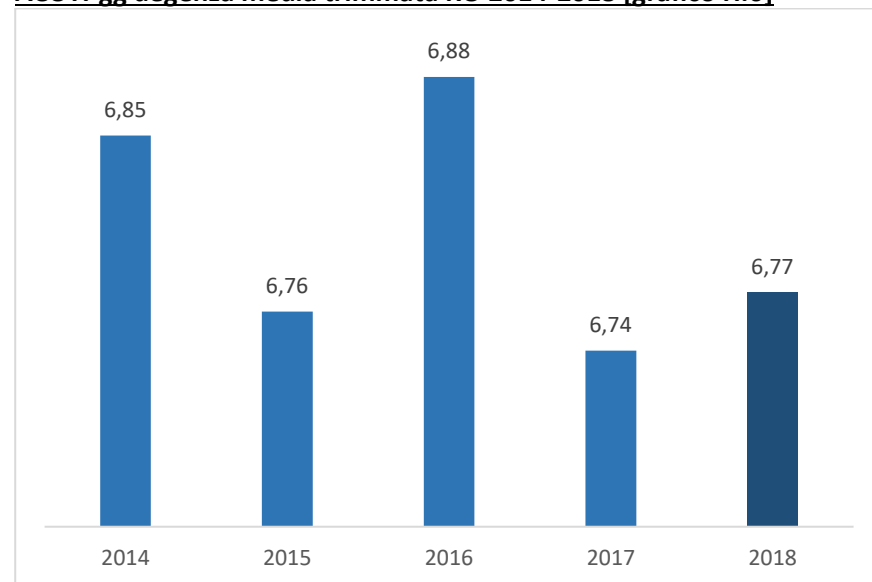
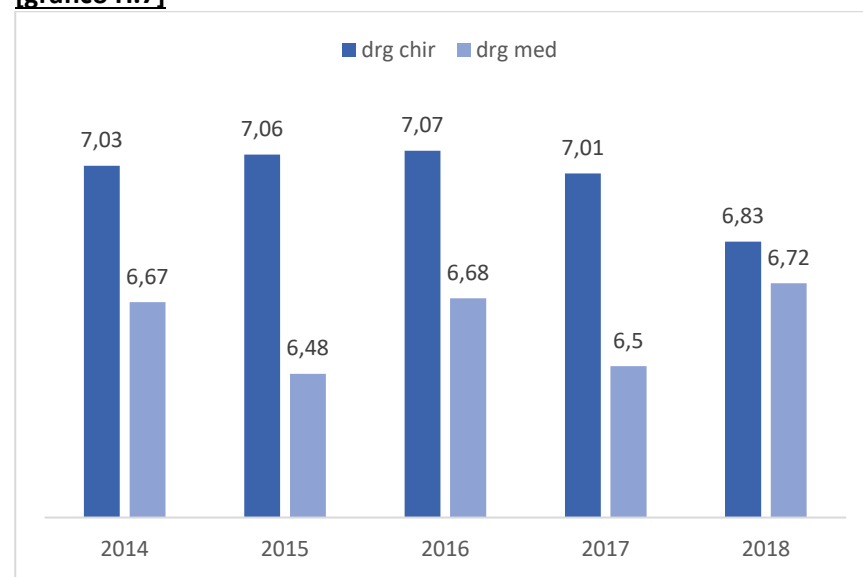
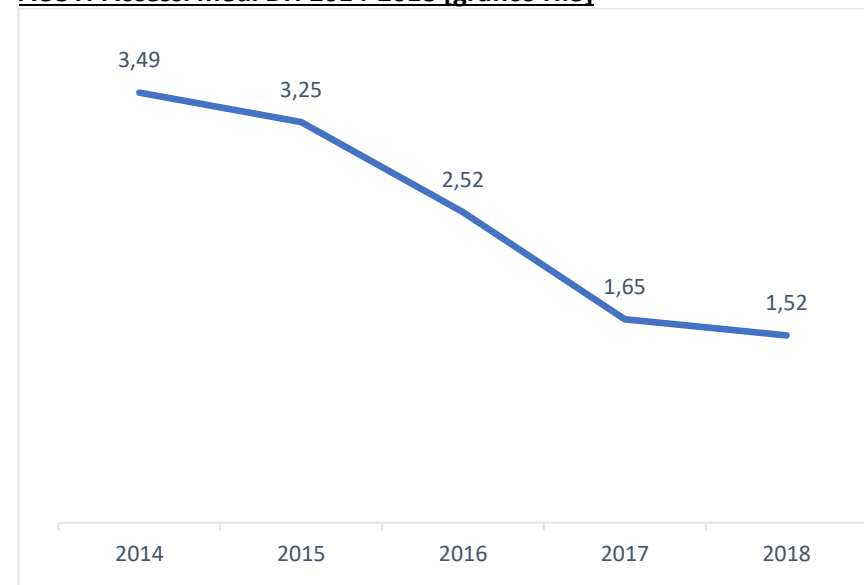
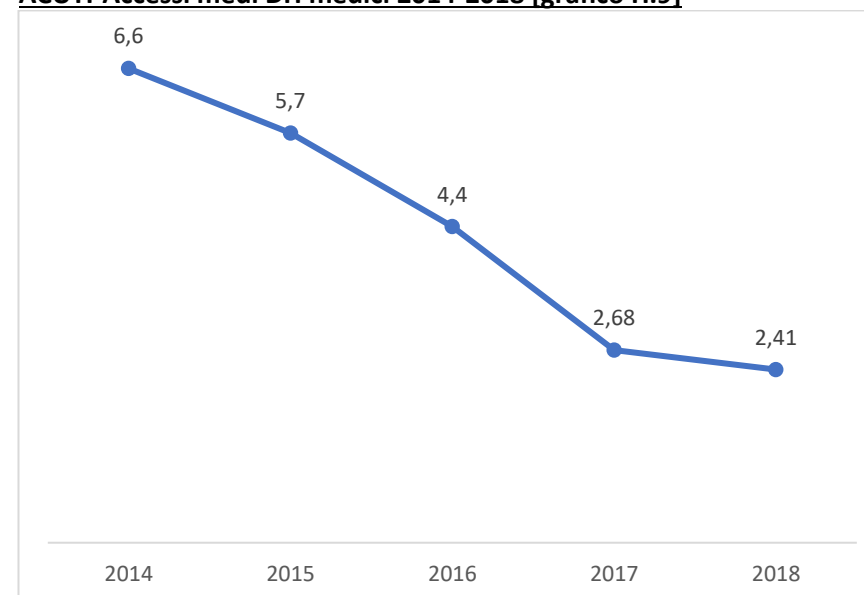
RICOVERI NON PER ACUTI

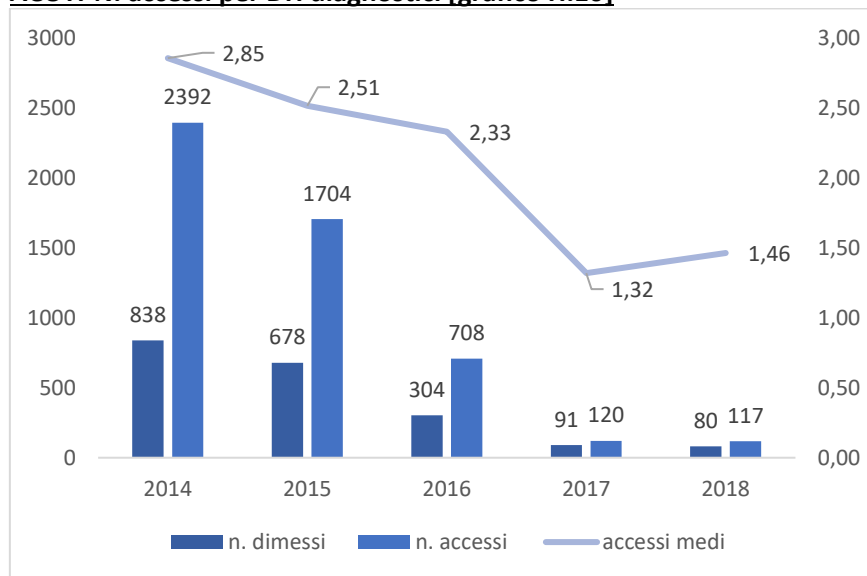
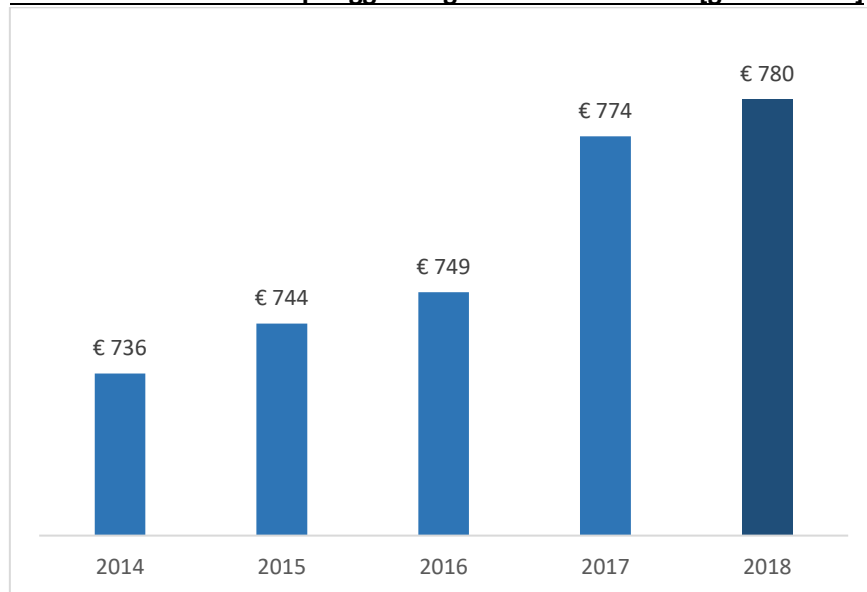
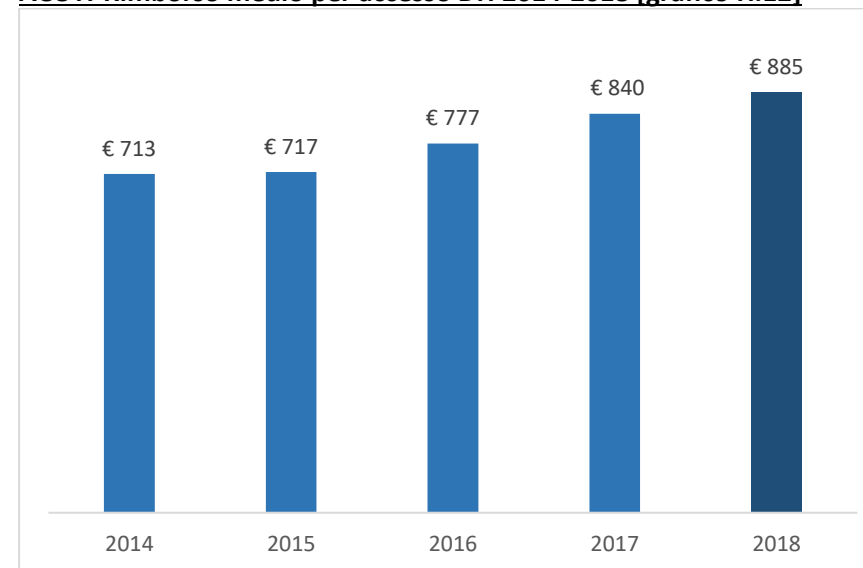
- Numero totale gg di degenza ed accessi sviluppati 2016-2018 - SPECIALITA' RIABILITAZIONE [grafico H.13]
- Degenza media/accessi medi 2016-2018 SPECIALITA' RIABILITAZIONE [grafico H.14]
- Numero totale gg di degenza sviluppate e degenza media 2014-2018 - NIDO [grafico H.15]
- Rimborso medio per giornata di degenza/accesso 2014-2018 SPECIALITA' RIABILITAZIONE [grafico H.16]

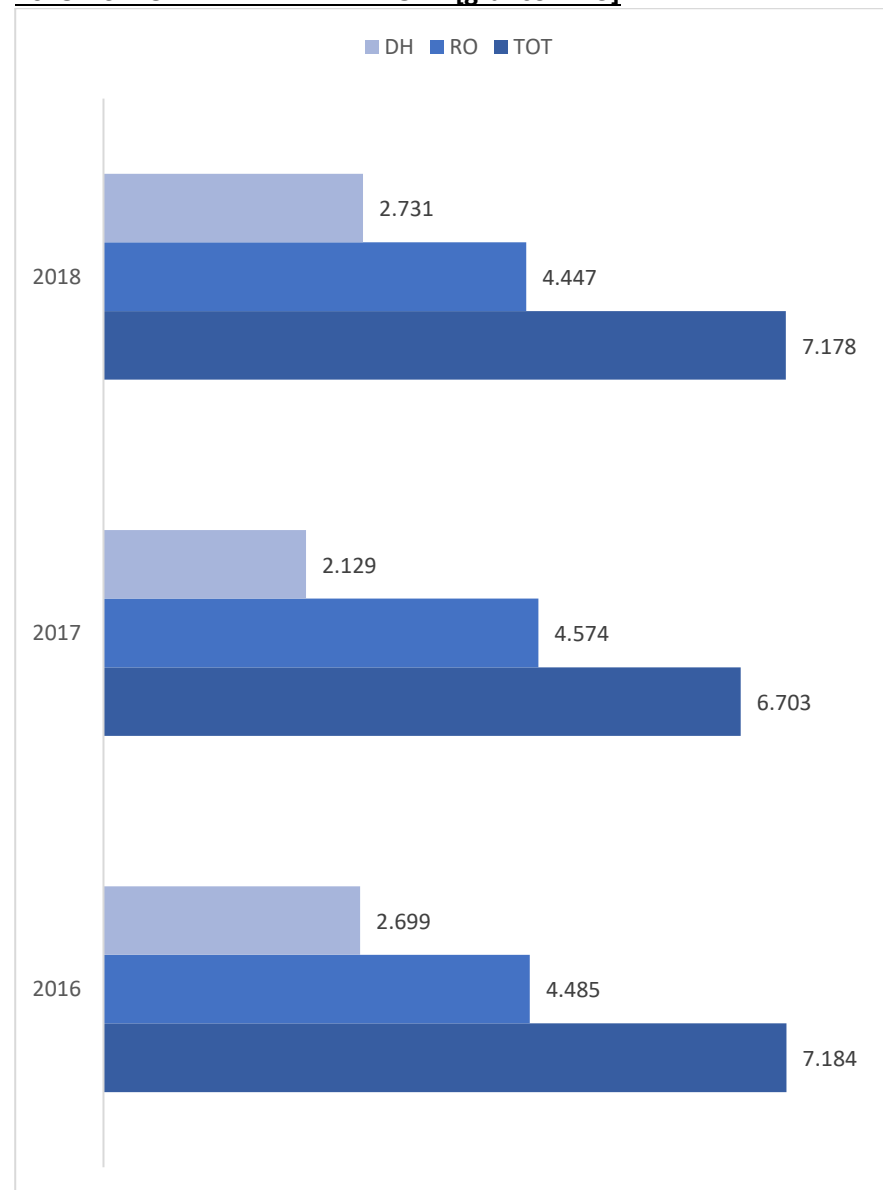
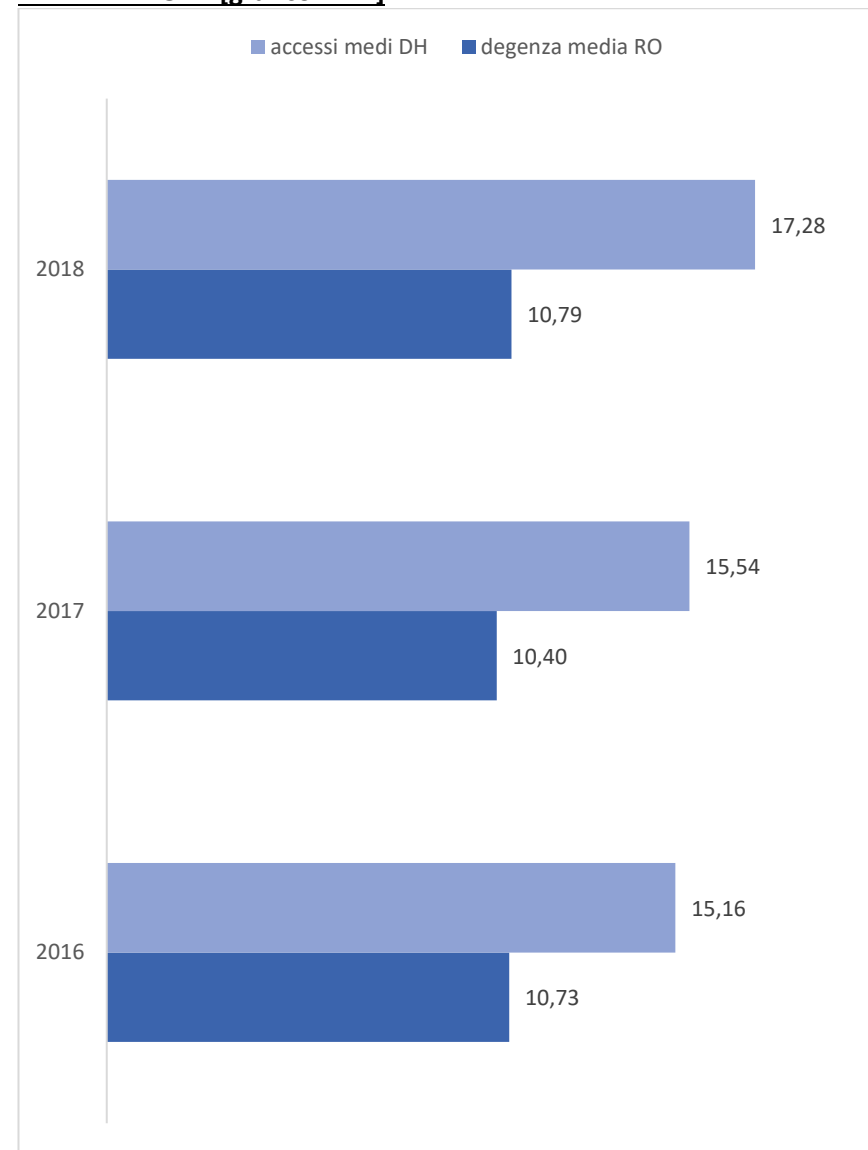


ACUTI E NON ACUTI: numero totale gg di degenza ed accessi sviluppati 2014-2018**ACUTI-Numero totale gg di degenza ed accessi sviluppati 2014-2018 [grafico H.1]**

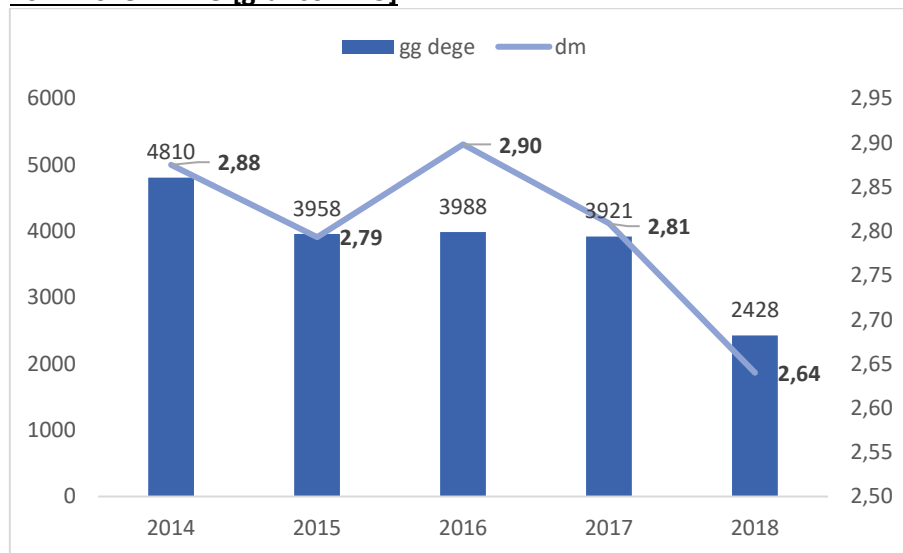
ACUTI-Gg degenza oltre soglia 2016-2018 [grafico H.2]**ACUTI-Gg degenza media pre-operatoria RO 2014-2018 [grafico H.3]****ACUTI-Gg degenza media RO 2014-2018 [grafico H.4]****ACUTI-Gg degenza media RO chirurgici e medici 2014-2018 [grafico H.5]**

ACUTI-gg degenza media trimmata RO 2014-2018 [grafico H.6]**ACUTI-gg degenza media trimmata RO medici e chirurgici 2014-2018 [grafico H.7]****ACUTI-Accessi medi DH 2014-2018 [grafico H.8]****ACUTI-Accessi medi DH medici 2014-2018 [grafico H.9]**

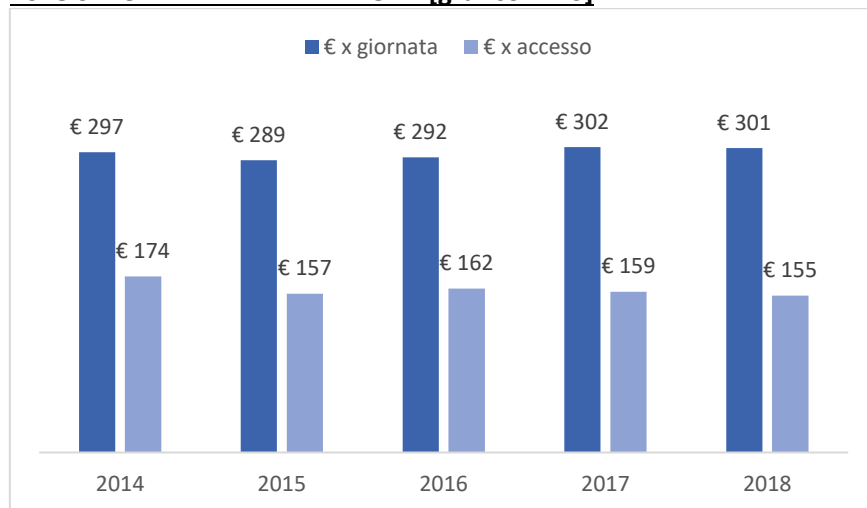
ACUTI-N. accessi per DH diagnostici [grafico H.10]**ACUTI-Rimborso medio per gg di degenza RO 2014-2018 [grafico H.11]****ACUTI-Rimborso medio per accesso DH 2014-2018 [grafico H.12]**

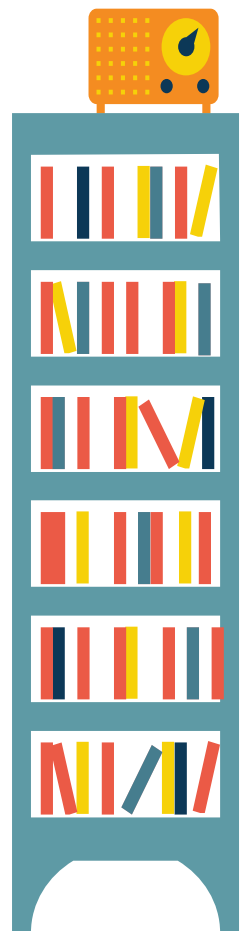
NON ACUTI-Numero totale gg di degenza ed accessi sviluppati 2016-2018 – SPECIALITA' RIABILITAZIONE [grafico H.13]**NON ACUTI-Degenza media e accessi medi 2016-2018 SPECIALITA' RIABILITAZIONE [grafico H.14]**

**NON ACUTI-Numero totale gg di degenza sviluppate e degenza media
2014-2018 - NIDO [grafico H.15]**



**NON ACUTI-Rimborso medio per giornata di degenza/accesso 2014-
2018 SPECIALITA' RIABILITAZIONE [grafico H.16]**





FOCUS

INDICE SEZIONE G:

FOCUS

CHIRURGIA ROBOTICA

- Numero totale dimessi con procedura robotica [grafico G.1]
- Numero procedure robotiche soggette a tariffazione maggiorata sulla base della DGRT 947-2016 [grafico G.2]
- Ammontare totale extra tariffazione [grafico G.3]
- Dimessi chirurgia robotica per livello di specialità drg [grafico G.4]

POLO MULTIDISCIPLINARE RICOVERO BREVE

- Numero dimessi dal Polo Multidisciplinare [grafico G.5]
- Numero dimessi per tipologia di drg (medico/chirurgico) [grafico 6]
- Numero dimessi PMRB per tipo drg 2017-2018 [grafico G.7]

RICOVERI URGENTI

- Numero totale ricoveri urgenti 2016-2018 [grafico G.8]
- % ricoveri urgenti su tot ricoveri ordinari acuti 2016-2018 [grafico G.9]
- Numero accessi al PS e % ricoveri urgenti 2016-2018 [grafico G.10]
- Degenza media e Peso medio ric. urgenti 2016-2018 [grafico G.11]
- Ricoveri Urgenti per modalità di accesso Veam 2017-2018 [grafico G.12]

TRAPIANTI

- Numero totale trapianti 2014-2018 [grafico G.13]
- Trapianti per tipologia 2017 vs 2018 [grafico G.14]
- Trapianti per tipologia 2014-2018 [grafico G.15]
- Trapianti per RT e Fuori RT 2014-2018 [grafico G.16]
- Rimborso regionale 2014-2018 [grafico G.17]

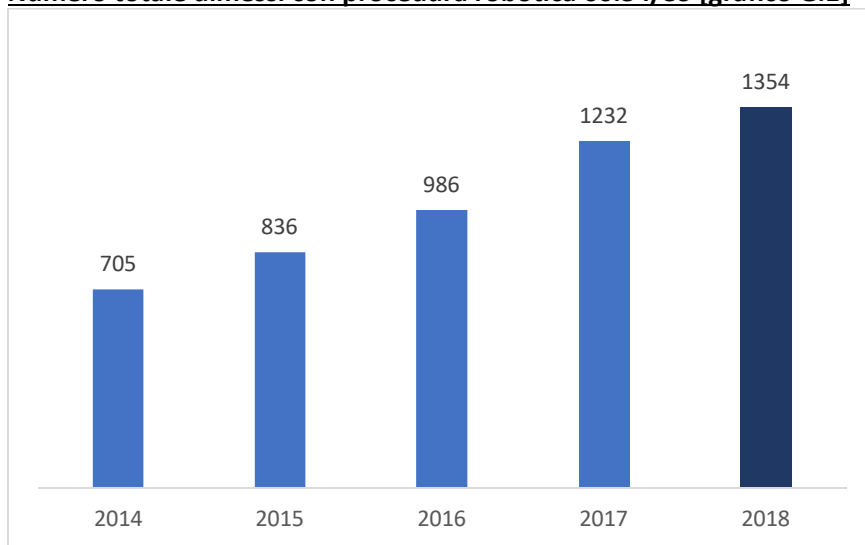
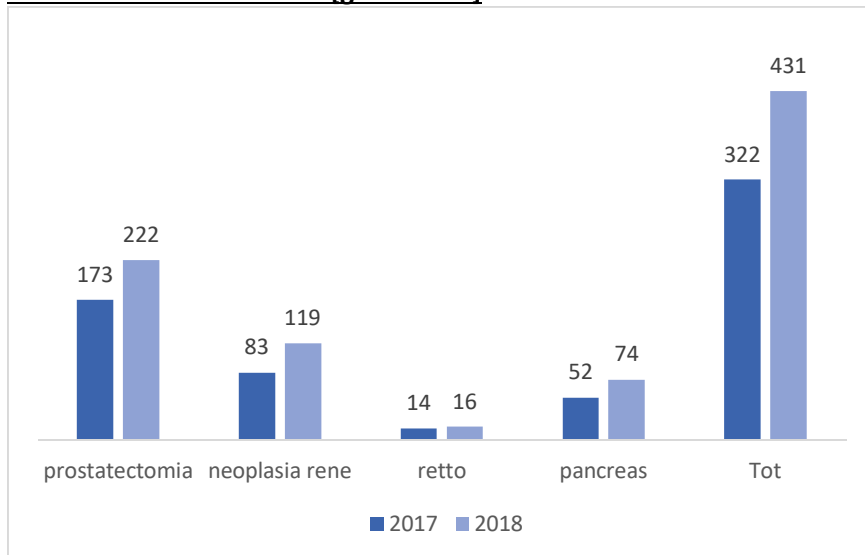
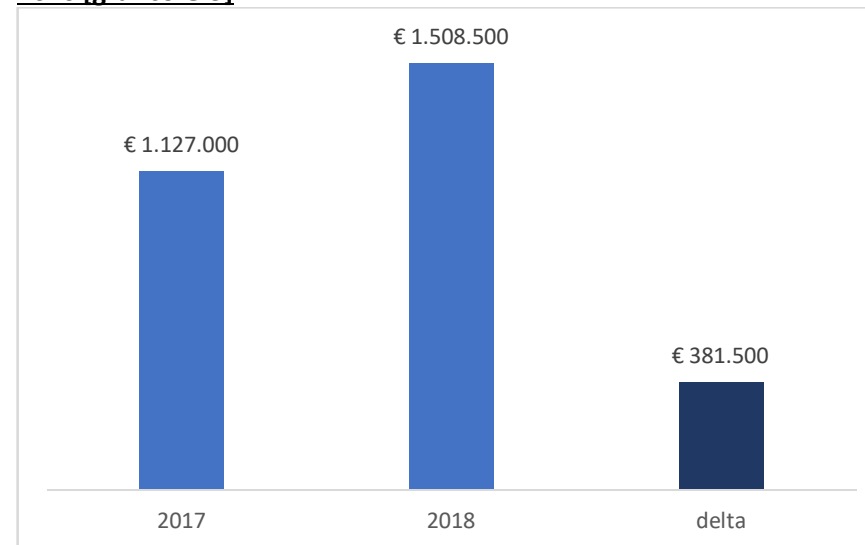
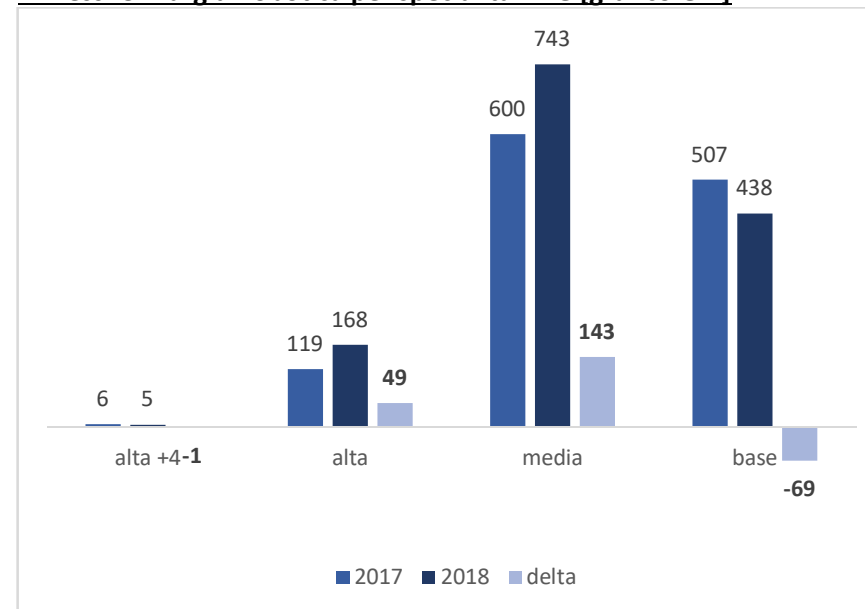


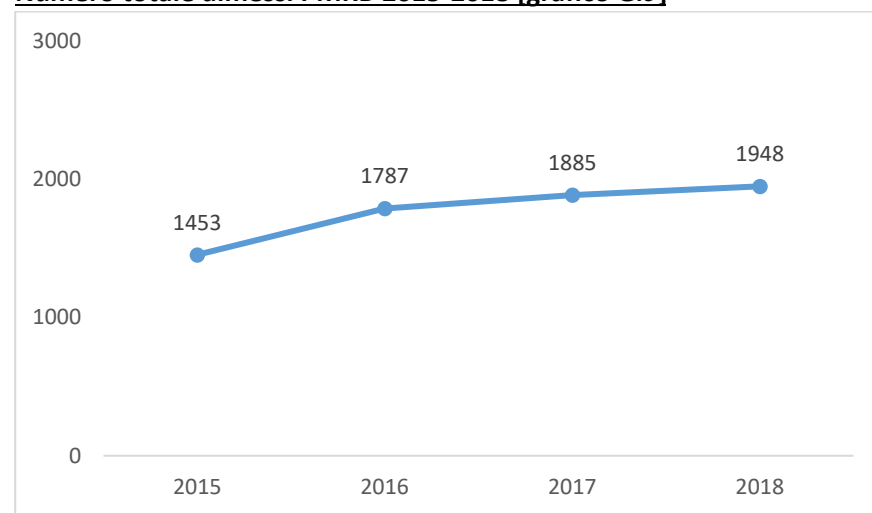
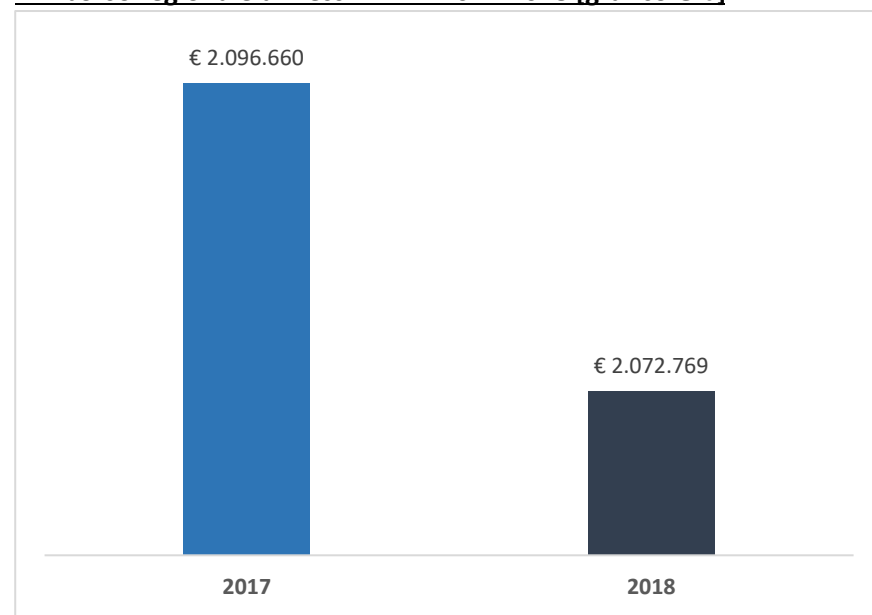
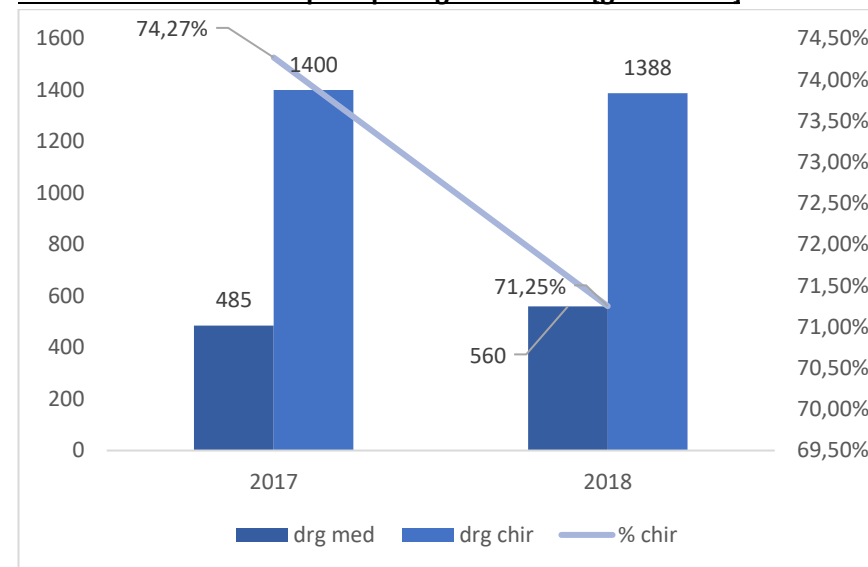
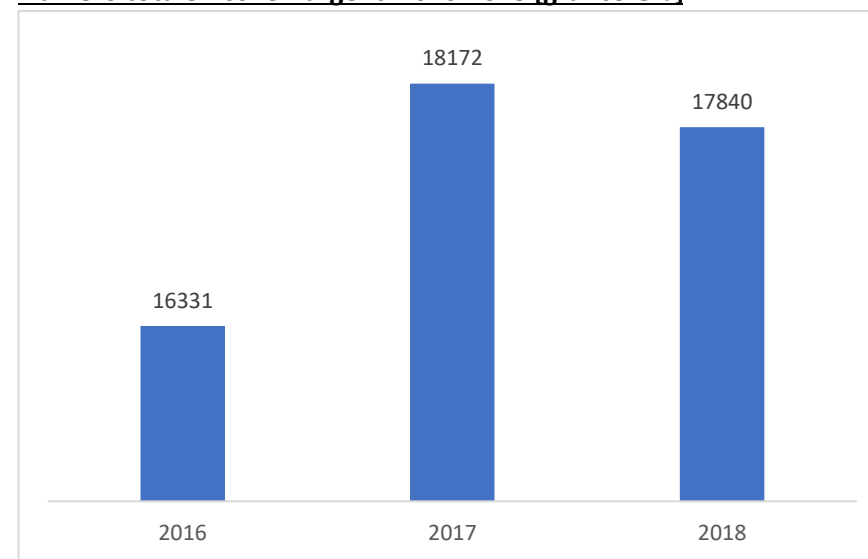
- Rimborso per tipologia trapianto 2016 vs 2018 [tabella G.18]
- Rimborso per RT e Fuori RT 2014-2018 [grafico G.19]
- GG degenza media per tipologia di trapianto 2014-2018 [G.20]
- Rimborso medio per attività di trapianto 2014-2018 [G.21]

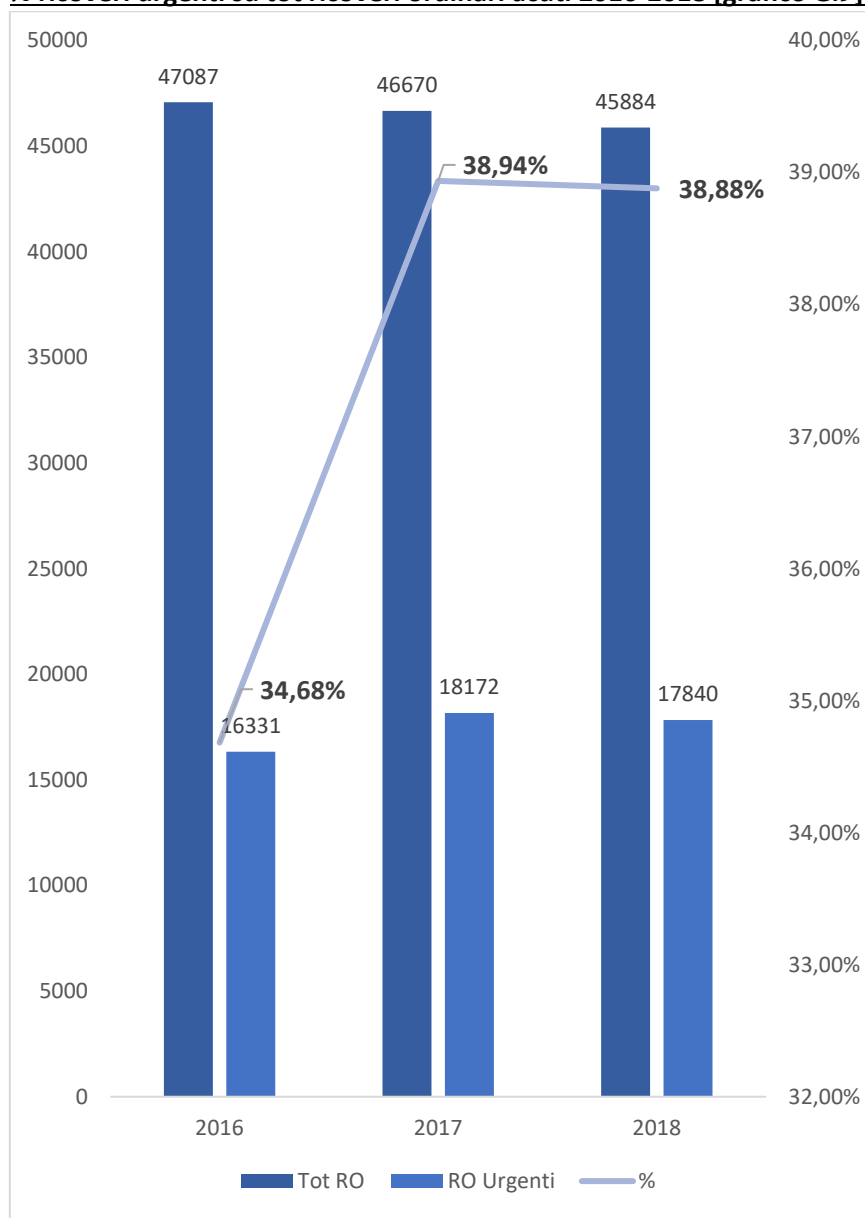
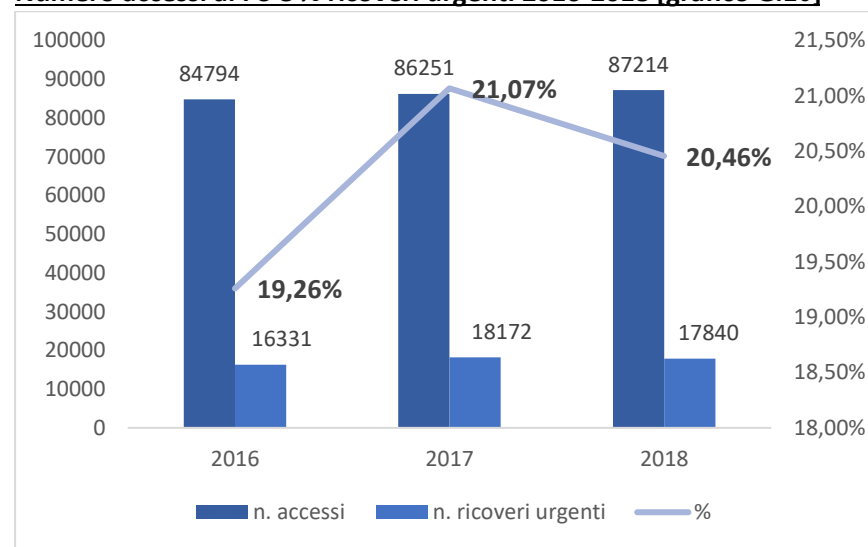
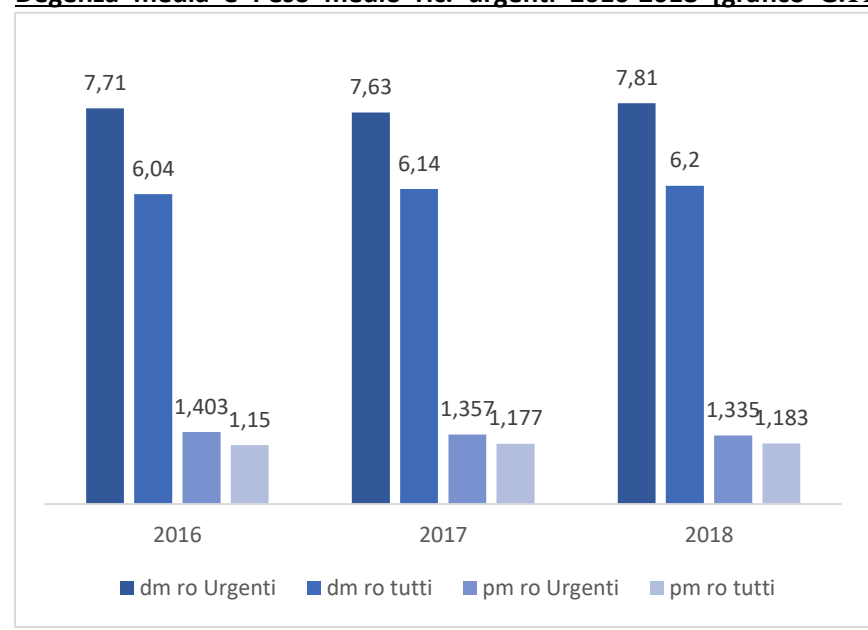
FOCUS-ZONA PISANA

LE ATTIVITA' SVOLTE IN FAVORE DEI RESIDENTI NELLA ZONA PISANA

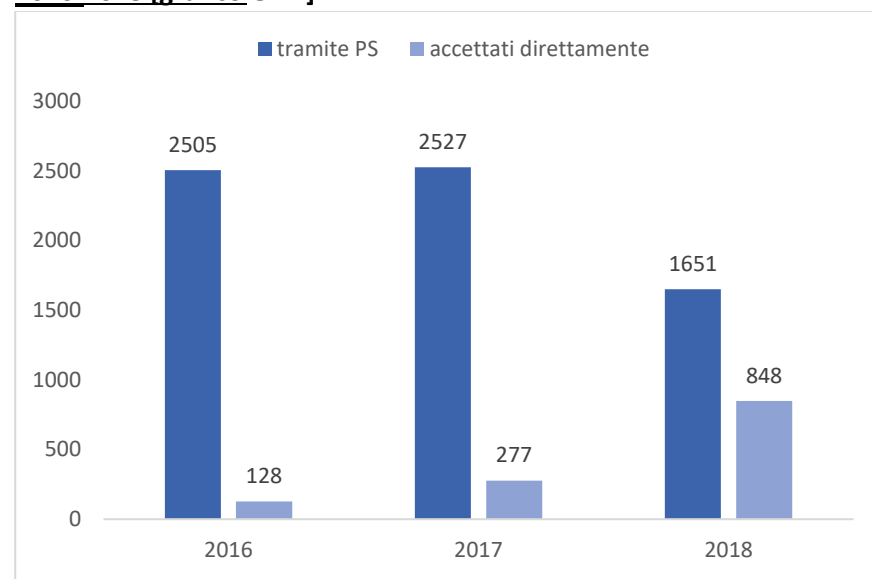
- ACUTI-Numero TOTALE dimessi, RO e DH 2016-2018 Zona Pisana [grafico P.1]
- ACUTI-n. e % dimessi Zona Pisana sul TOTALE 2016-2018 [grafico P.2]
- ACUTI-n. e % dimessi Zona Pisana sul TOTALE 2016-2018 [grafico P.3]
- ACUTI-n. urgenti Zona Pisana sul TOTALE ricoveri urgenti 2016-2018 [grafico P.4]
- ACUTI-€ medi RO Zona Pisana 2016-2018 [grafico P.5]
- ACUTI-Peso medio RO Zona Pisana 2016-2018 [grafico P.6]
- ACUTI-Degenza media RO Zona Pisana 2016-2018 [grafico P.7]
- ACUTI- RO DM pre-operatoria in elezione zona pisana 2016-2018 [P.8]
- ACUTI- RO DM zona pisana stratificati per età 2016-2018 [P.9]
- ACUTI- Ricoveri urgenti zona pisana sul totale ricoveri ordinari aziendali 2016-2018 [P.10]
- ACUTI- Ricoveri ripetuti per MDC zona pisana 2016-2018 [P.11]

CHIRURGIA ROBOTICA**Numero totale dimessi con procedura robotica 00.34/39 [grafico G.1]****Numero procedure robotiche soggette a tariffazione maggiorata sulla base della DGRT 947-2016 [grafico G.2]****Ammontare totale tariffazione maggiorata sulla base della DGRT 947-2016 [grafico G.3]****Dimessi Chirurgia Robotica per specialità DRG [grafico G.4]**

POLO MULTIDISCIPLINARE RICOVERO BREVE**Numero totale dimessi PMRB 2015-2018 [grafico G.5]****Rimborso regionale dimessi PMRB 2017-2018 [grafico G.6]****Numero dimessi PMRB per tipo drg 2017-2018 [grafico G.7]****RICOVERI URGENTI****Numero totale ricoveri urgenti 2016-2018 [grafico G.8]**

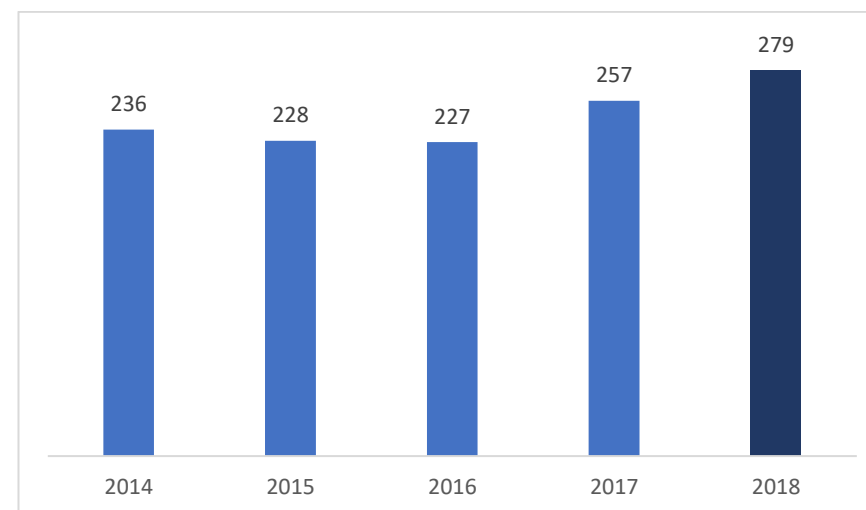
% ricoveri urgenti su tot ricoveri ordinari acuti 2016-2018 [grafico G.9]**Numero accessi al PS e % ricoveri urgenti 2016-2018 [grafico G.10]****Degenza media e Peso medio ric. urgenti 2016-2018 [grafico G.11]**

Ricoveri Urgenti accettati direttamente in reparto o tramite PS 2016-2018 [grafico G.12]

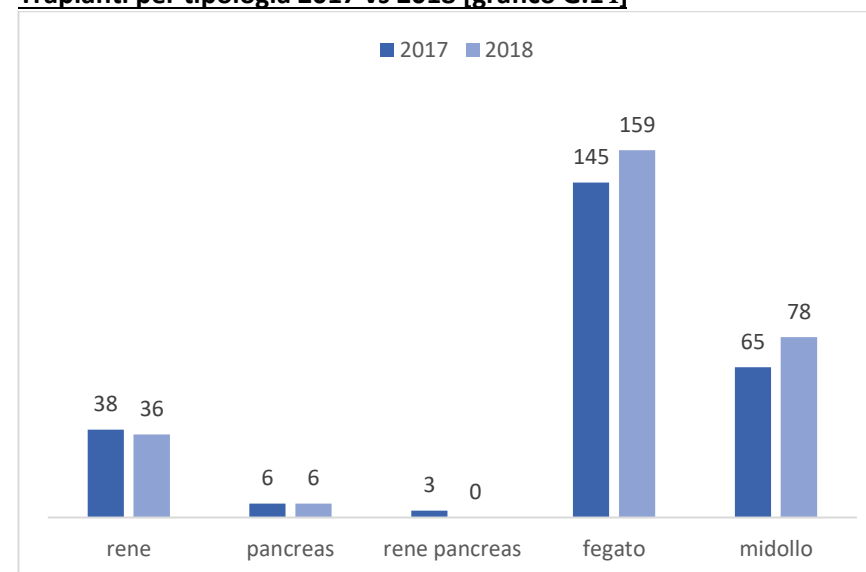


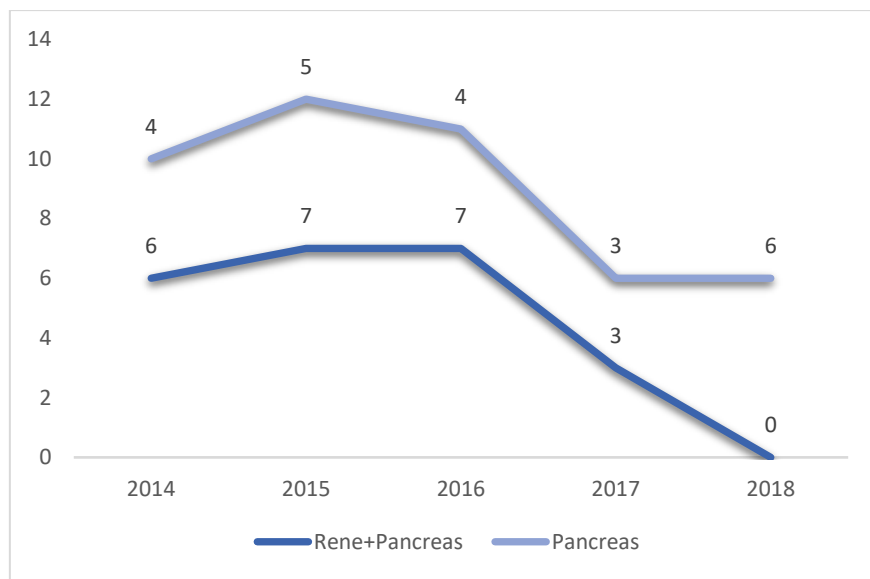
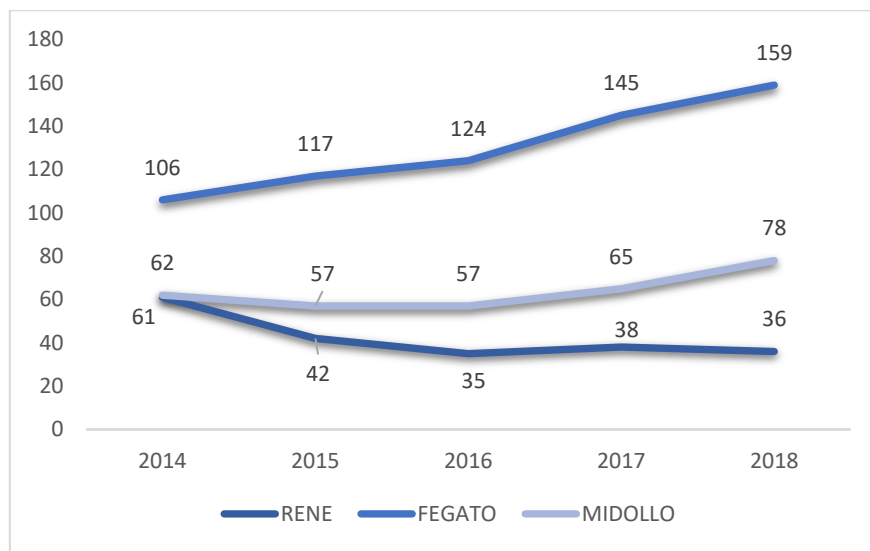
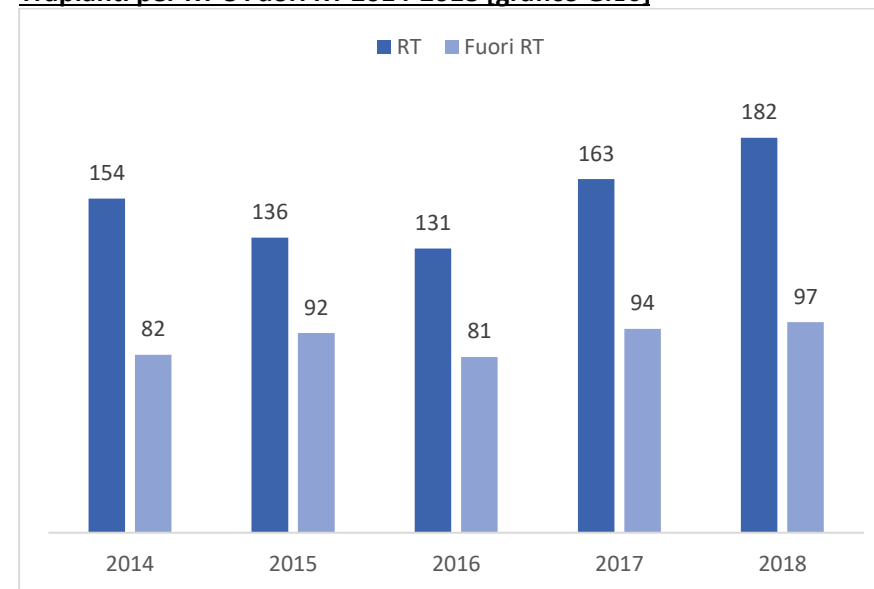
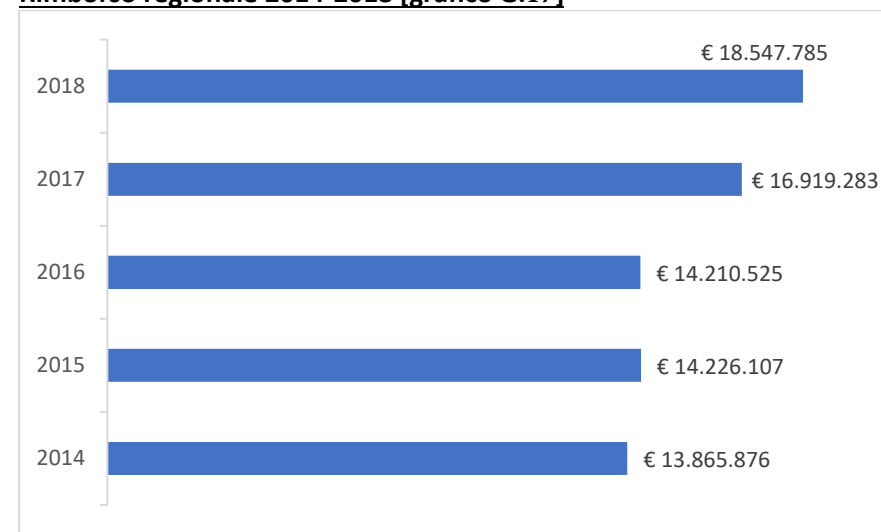
TRAPIANTI

Numero totale trapianti 2014-2018 [grafico G.13]



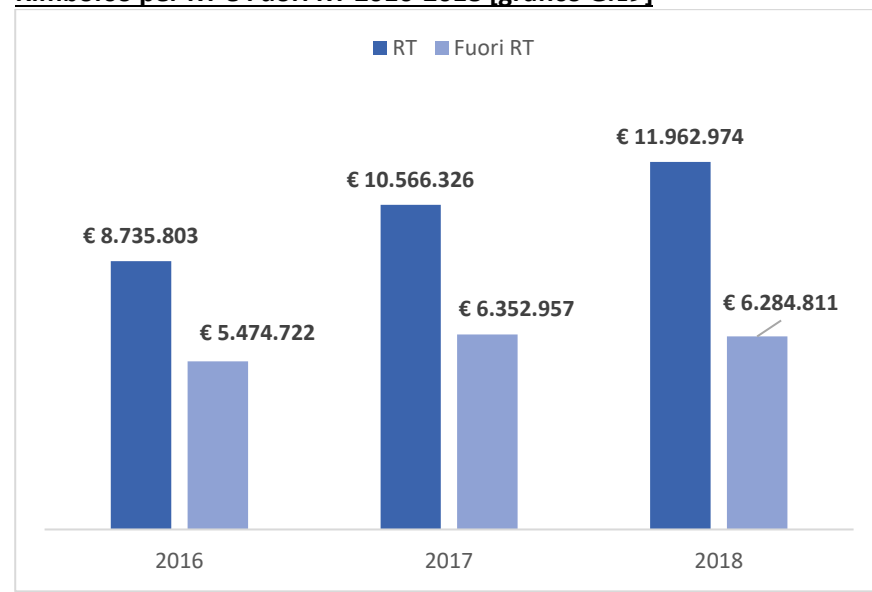
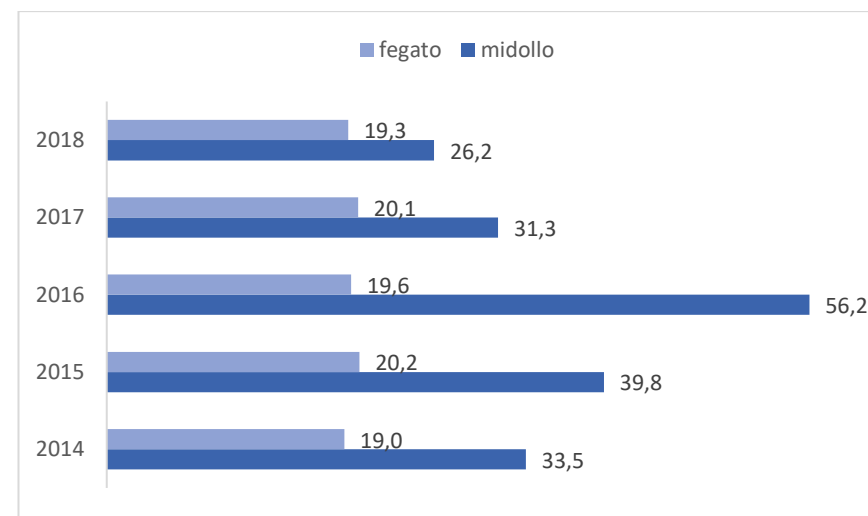
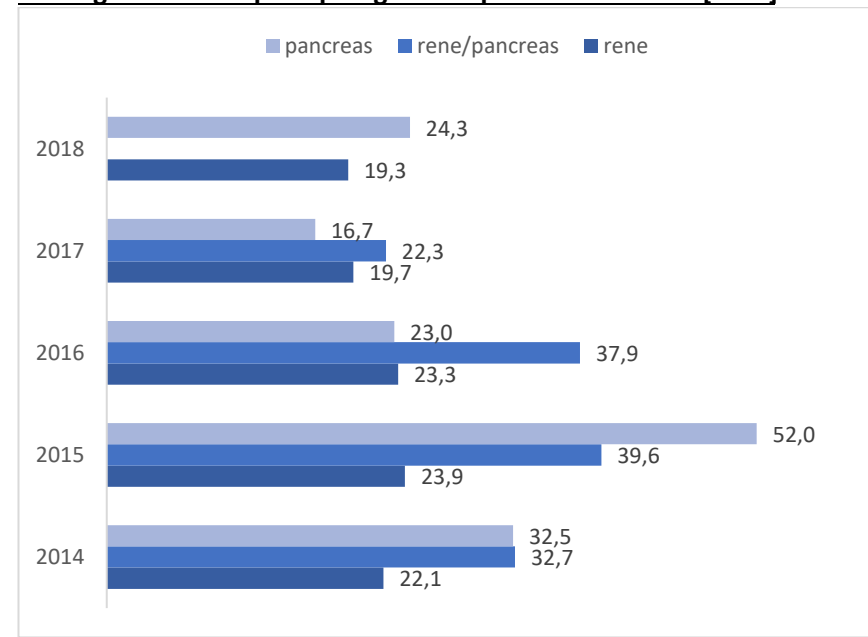
Trapianti per tipologia 2017 vs 2018 [grafico G.14]

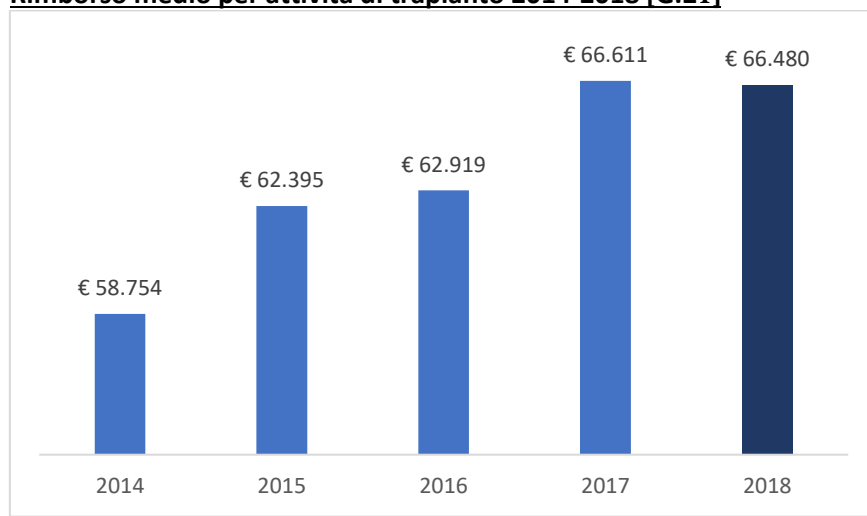


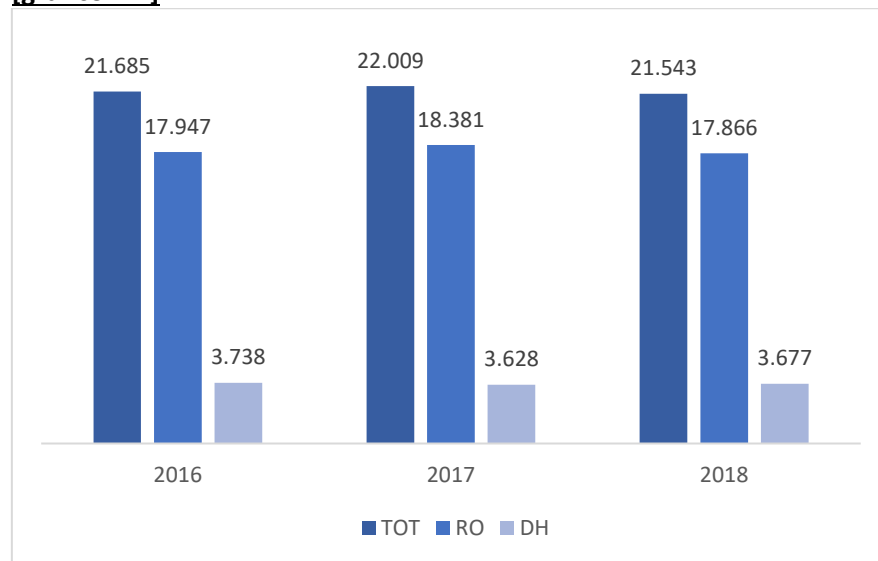
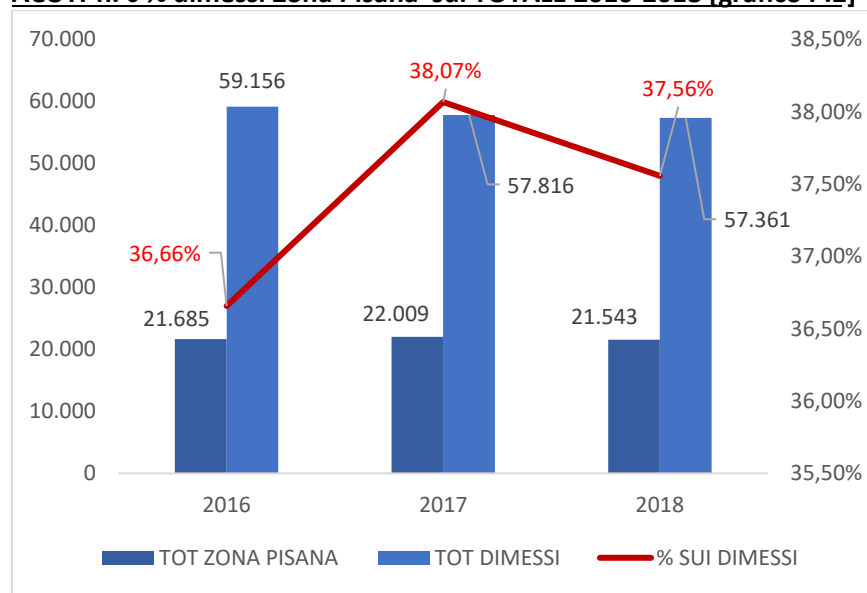
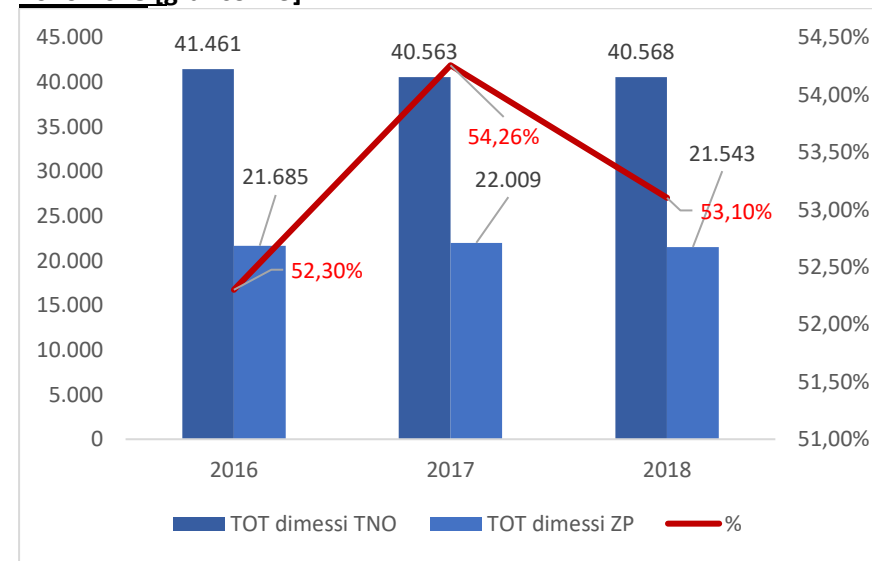
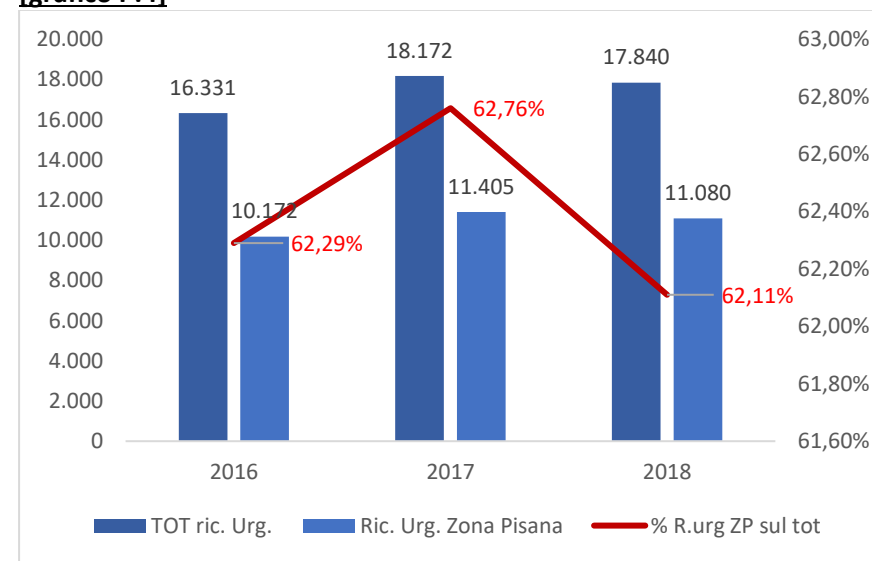
Trapianti per tipologia 2014-2018 [grafico G.15]**Trapianti per RT e Fuori RT 2014-2018 [grafico G.16]****Rimborso regionale 2014-2018 [grafico G.17]**

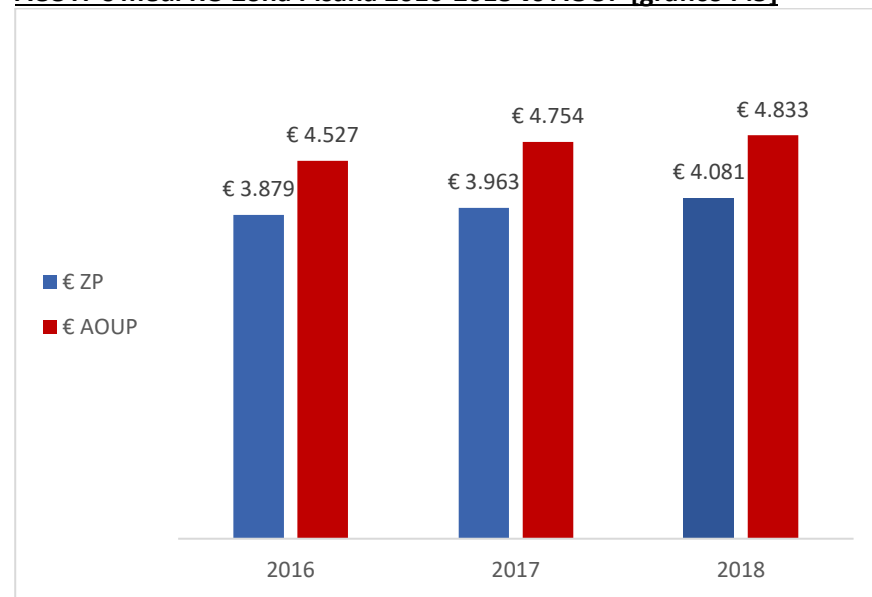
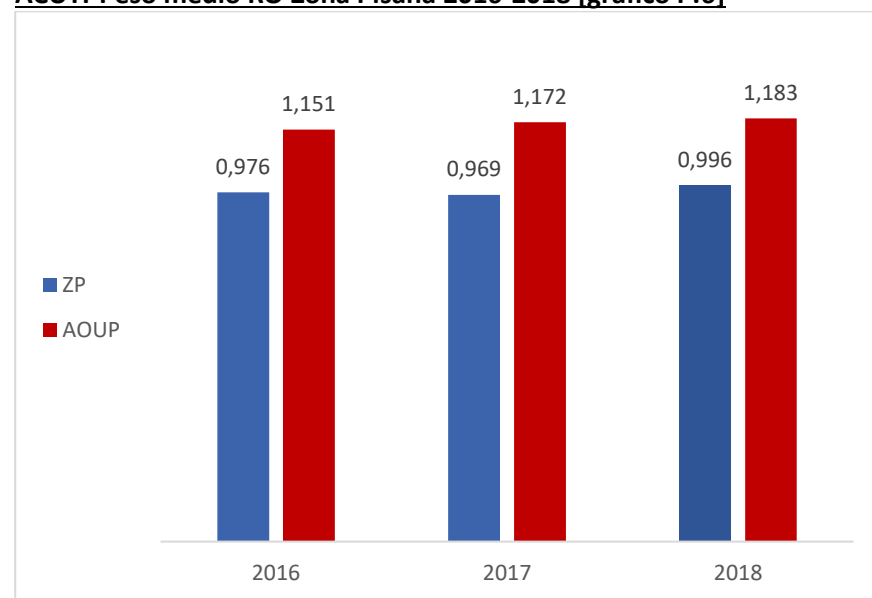
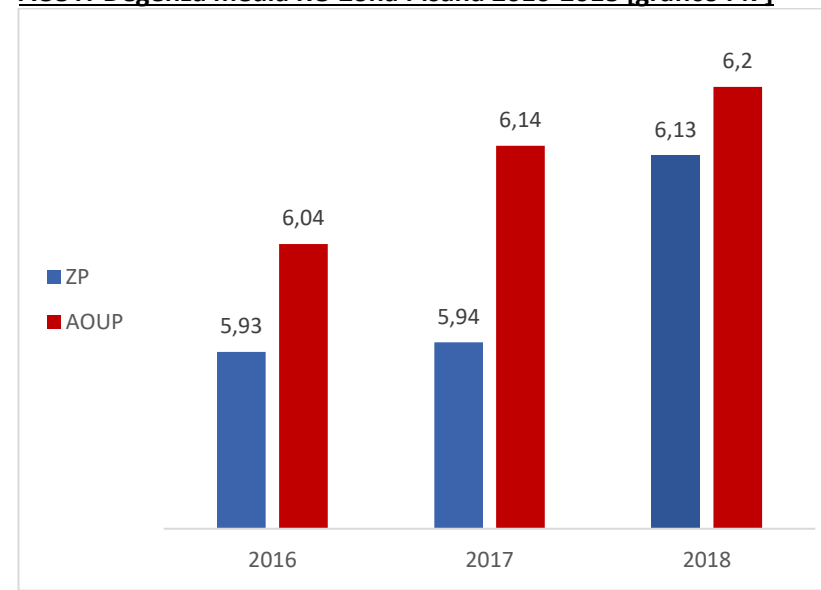
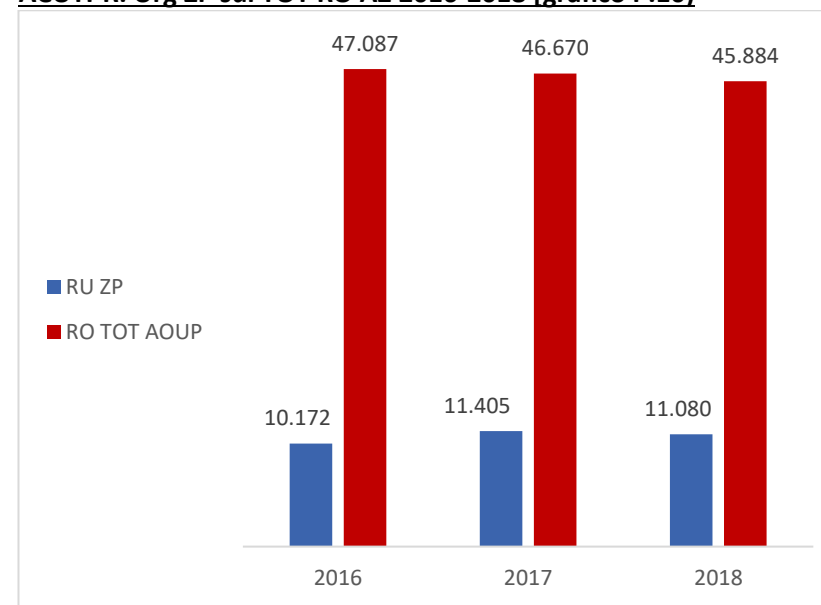
Rimborso per tipologia trapianto 2017 vs 2018 [tabella G.18]

	2017	2018	DELTA
RENE	€ 1.545.262	€ 1.567.962	€ 22.700
RENE PANCREAS	€ 219.744	€ 0	-€ 219.744
PANCREAS	€ 189.882	€ 426.204	€ 236.322
MIDOLLO	€ 4.095.323	€ 4.726.657	€ 631.334
FEGATO	€ 10.869.072	€ 11.826.962	€ 957.890
TOTALE	€ 16.919.283	€ 18.547.785	€ 1.628.502

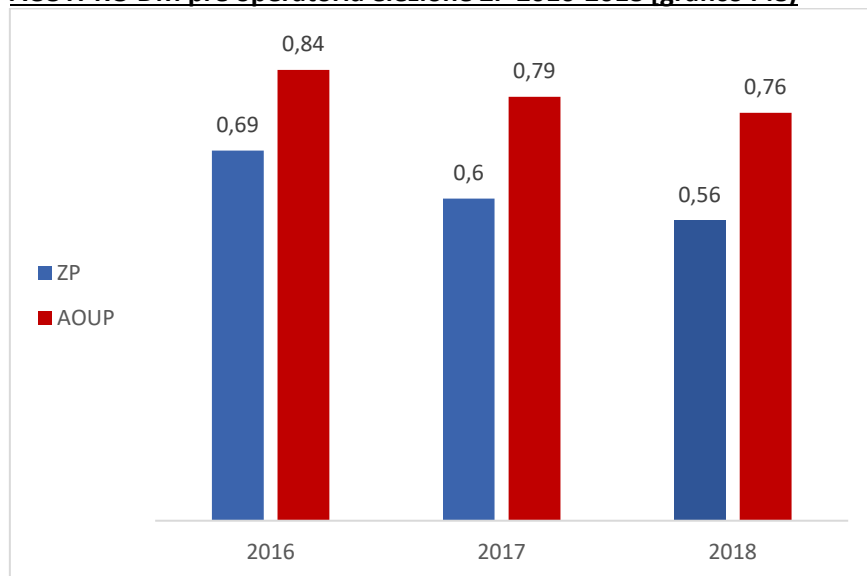
Rimborso per RT e Fuori RT 2016-2018 [grafico G.19]**GG degenza media per tipologia di trapianto 2014-2018 [G.20]**

Rimborso medio per attività di trapianto 2014-2018 [G.21]

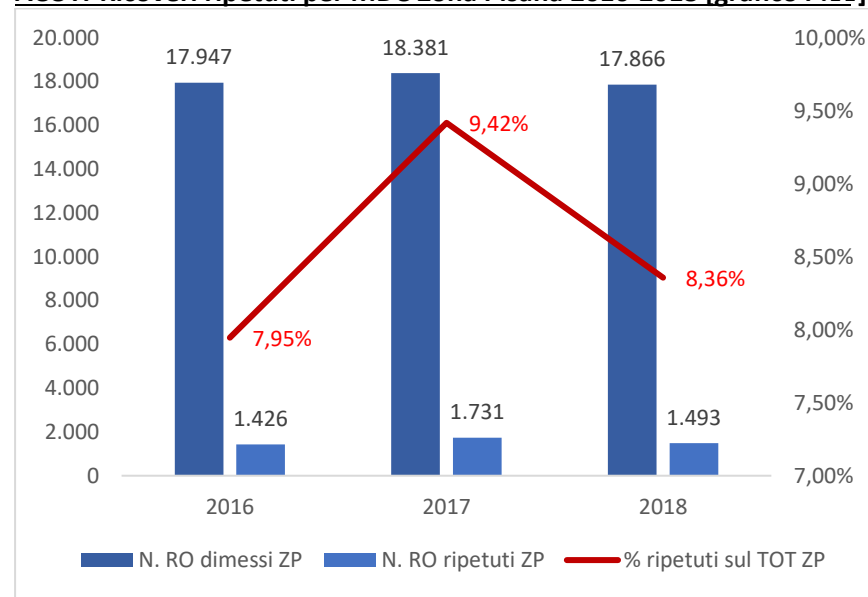
ACUTI-Numero TOTALE dimessi, RO e DH 2016-2018 Zona Pisana**[grafico P.1]****ACUTI-n. e % dimessi Zona Pisana sul TOTALE 2016-2018 [grafico P.2]****ACUTI-n. e % dimessi Zona Pisana sul TOTALE AUSL TNO****2016-2018 [grafico P.3]****ACUTI-n. urgenti Zona Pisana sul TOTALE ricoveri urgenti 2016-2018****[grafico P.4]**

ACUTI-€ medi RO Zona Pisana 2016-2018 vs AOUP [grafico P.5]**ACUTI-Peso medio RO Zona Pisana 2016-2018 [grafico P.6]****ACUTI-Degenza media RO Zona Pisana 2016-2018 [grafico P.7]****ACUTI-R. Urg ZP sul TOT RO AZ 2016-2018 [grafico P.10]**

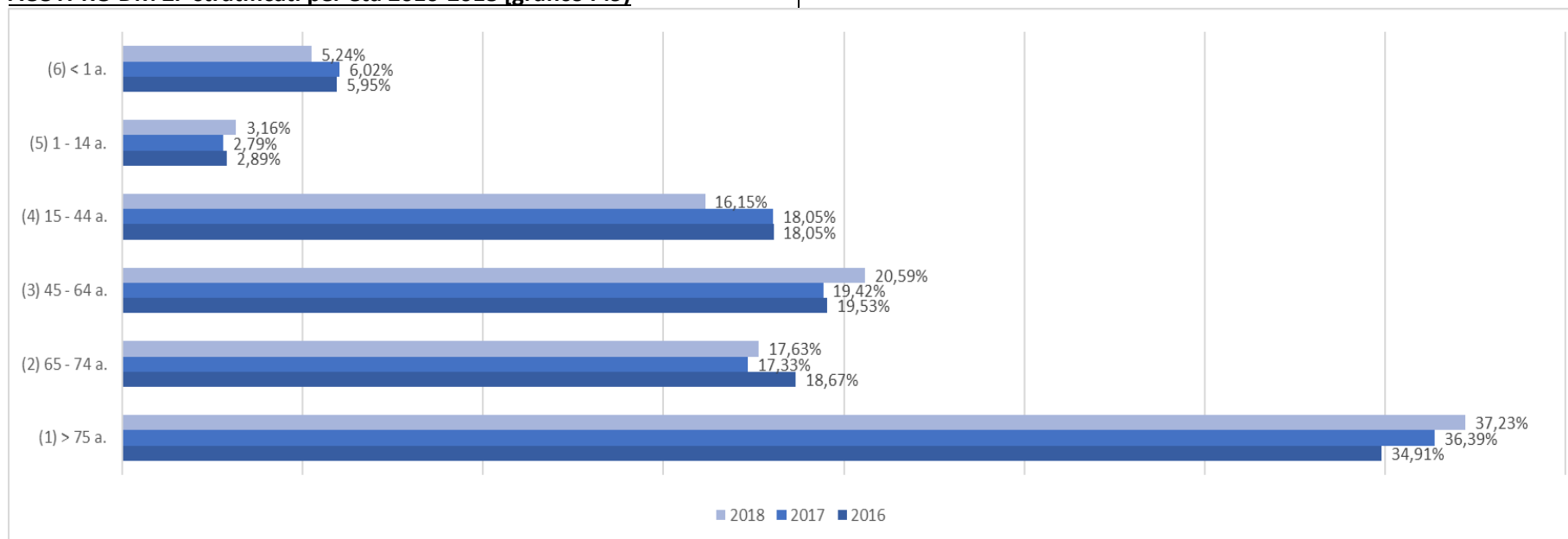
ACUTI-RO DM pre operatoria elezione ZP 2016-2018 [grafico P.8]



ACUTI-Ricoveri ripetuti per MDC Zona Pisana 2016-2018 [grafico P.11]



ACUTI-RO DM ZP stratificati per età 2016-2018 [grafico P.9]



GLOSSARIO

APPROPRIATEZZA DEL SETTING ASSISTENZIALE

Nel nostro Paese, il termine “appropriatezza” ha acquistato una rilevanza normativa con il Piano Sanitario Nazionale 1998-2000, divenendo uno dei criteri per la definizione dei Livelli Essenziali di Assistenza (D.Lgs 229/99). In particolare, l'attenzione si è focalizzata sull'appropriatezza organizzativa, in primis dell'assistenza ospedaliera, di cui le liste di DRG a rischio di inappropriatezza rappresentano una delle principali traduzioni operative. L'appropriatezza definisce un intervento sanitario (preventivo, diagnostico, terapeutico, riabilitativo) correlato al bisogno del paziente (o della collettività), fornito nei modi e nei tempi adeguati, sulla base di standard riconosciuti, con un bilancio positivo tra benefici, rischi e costi.

Il DPCM 29 novembre 2001 definisce il setting appropriato nel seguente modo: “E' appropriato come modalità organizzativa il setting assistenziale che arreca migliore o identico beneficio al paziente con minore impiego di risorse”

APR-DRG

Il sistema di classificazione 3M™ APR-DRG (All Patient Refi ned DRG) è un'estensione del DRG CMS (Center for Medicare & Medicaid Services) adottato nel 1995 dal Ministero della Salute come base di rimborso delle prestazioni ospedaliere. Il sistema 3M™ APR-DRG si propone come strumento di misurazione affinato della casistica ospedaliera per l'analisi degli esiti del percorso assistenziale. Gli APR-DRG sono articolati in sottoclassi che differenziano i pazienti in relazione alla severità della malattia e al rischio di morte. Tali sottoclassi descrivono l'impatto della gravità clinica sull'intensità di assorbimento di risorse nel processo assistenziale. Per ciascuna sottoclasse è disponibile un peso relativo che esprime il costo medio di un caso rispetto al costo medio non differenziato in una popolazione di riferimento.

L' APR si articola in 4 sottoclassi omogenee (1 = Lieve, 2 = Moderato, 3 = Grave, 4 = Estremo) che differenziano i casi in relazione alla Severità della Malattia (SM), in termini di entità dello scompenso fisiologico o di perdita di funzionalità di organo, ed in relazione al Rischio di Morte (RM), inteso come probabilità di decesso. Il sistema APR assegna i suoi descrittori (APR, SM, RM) utilizzando la base dati della SDO. Si intuisce quindi l'importanza della qualità della codifica. Tanto più sarà specifica, completa e corretta la SDO, tanto più si possono effettuare valutazioni appropriate sulla casistica analizzata.



Vantaggi Grazie alle informazioni aggiuntive "severità della malattia" e "rischio di morte" e quindi alla classificazione più fine è pertanto possibile non solo svolgere analisi più profonde ma anche valutare meglio l'appropriatezza organizzativa dei ricoveri ospedalieri. [fonte www.3mitalia.com]

COMPLICAZIONE O COMORBILITA' (CC)

Nella logica del grouper (v.), l'insieme di condizioni cliniche, determinate in modo specifico per ciascuna diagnosi principale, insorte rispettivamente, durante il ricovero o in precedenza ad esso e che prolungano la durata della degenza di almeno un giorno nel 75% dei casi. [fonte Ministero della Salute]

DEGENZA MEDIA

Rapporto fra numero di giornate di degenza erogate a un determinato insieme di pazienti e numero dei pazienti stessi. [fonte Ministero della Salute]

DEGENZA MEDIA "TRIMMATA" (ENTRO IL VALORE SOGLIA)

Degenza media, specifica per DRG, calcolata su tutti i pazienti attribuiti ad un determinato DRG, esclusi i casi anomali per durata della degenza (v.) [fonte Ministero della Salute]

DEGENZA PRE-OPERATORIA

Degenza compresa tra il giorno del ricovero e quello dell'intervento (escluso) . [fonte Ministero della Salute]

DRG – DIAGNOSIS RELATED GROUP

Categoria di ricoveri ospedalieri definita in modo che essi presentino caratteristiche cliniche analoghe e richiedano per il loro trattamento volumi omogenei di risorse ospedaliere. Per assegnare ciascun episodio di ricovero ad uno specifico DRG sono necessarie le seguenti informazioni: la diagnosi principale di dimissione, tutte le diagnosi secondarie, tutti gli interventi chirurgici e le principali procedure diagnostiche e terapeutiche, l'età, il sesso e la modalità di dimissione. L'attribuzione viene effettuata mediante un algoritmo che analizza le suddette informazioni e determina il gruppo di appartenenza.

In Italia è stata impiegata la versione DRG 10 fino al 2005, la versione 19 dal 2006 al 2008, infine a partire dall'anno 2009 la versione 24, attualmente in uso. [fonte Ministero della Salute]

GROUPE

Software che utilizzando come input i dati clinici rilevati dalla scheda di dimissione, assegna ogni caso al corrispondente DRG. [fonte Ministero della Salute]

MAJOR DIAGNOSTIC CATEGORY (MDC)

Categoria diagnostica principale: il sistema DRG prevede un livello superiore di raggruppamento basato su un criterio di rilevanza clinica (anatomico o eziologico): in base alla diagnosi principale riportata nella Scheda di Dimissione Ospedaliera viene assegnata la categoria MDC; successivamente, viene attribuito uno specifico DRG fra quelli appartenenti alla MDC selezionata.

ICD-9-CM

La Classificazione internazionale delle malattie (ICD) e' un sistema di classificazione che organizza le malattie ed i traumi in gruppi sulla base di criteri definiti.

Nel 1893, la Conferenza dell'Istituto internazionale di statistica, che ebbe luogo a Chicago, approvò la Classificazione internazionale delle cause di morte e l'Italia avviò l'adozione di tale classificazione, per le statistiche sulla mortalità, a partire dal 1924.

La Classificazione internazionale, sottoposta a periodiche revisioni, fu adottata anche per rilevare le cause di morbosità oltre che di mortalità, a partire dal 1948 (6 revisione). Nel 1975, a Ginevra, nel corso della 29a Assemblea della Organizzazione Mondiale della Sanità fu approvata la 9a revisione della Classificazione (ICD-9).

Dal 1979, negli Stati Uniti, un Comitato (in cui sono rappresentate le Associazioni professionali ed accademiche dei medici, le Associazioni degli ospedali, l'Ufficio regionale della Organizzazione Mondiale della Sanità, l'agenzia HCFA) ha sviluppato e provvede ad aggiornare annualmente una versione modificata ed ampliata, con l'introduzione degli interventi e delle procedure diagnostiche e terapeutiche, del sistema di classificazione, la ICD-9-CM International Classification of Diseases, 9th revision, Clinical Modification. Da allora, nell'ottobre di ciascun anno, il National Center for Health Statistics (NCHS), sezione del Centers for Disease Control (CDC) pubblica aggiornamenti dell'ICD-9-CM. Il termine clinical e' utilizzato per sottolineare le modifiche introdotte: rispetto alla ICD-9, fortemente caratterizzata dall'orientamento a scopo di classificazione delle cause di mortalità, la ICD-9-CM e' soprattutto orientata a classificare le informazioni sulla morbosità. Infatti, le principali modifiche sono



finalizzate a consentire sia una classificazione piu' precisa ed analitica delle formulazioni diagnostiche, attraverso l'introduzione di un quinto carattere, sia l'introduzione della classificazione delle procedure diagnostiche e terapeutiche.

La Classificazione ICD-9, nella traduzione italiana predisposta e pubblicata a cura dell'ISTAT, Classificazione delle malattie, traumatismi e cause di morte (9 revisione, 1975), e' stata utilizzata, ai sensi del Decreto del Ministero della Sanita' del 26 luglio 1993, per la codifica delle informazioni cliniche rilevate attraverso la Scheda di Dimissione Ospedaliera (SDO). Con il decreto ministeriale n. 380 del 20 ottobre 2000 la codifica delle informazioni sanitarie della SDO viene effettuata con la classificazione ICD-9-CM versione 1997 e successivamente, dal primo gennaio 2006, e' stato adottato l'aggiornamento alla versione 2002 della classificazione ICD-9-CM, in ottemperanza al decreto ministeriale del 20 novembre 2005.

La classificazione riportata nel presente volume, che rappresenta la traduzione italiana della versione 2007 della classificazione ICD-9-CM statunitense, e' predisposta a cura della sezione Salute del Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche sociali, ed e' pubblicata dall'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato. Verra' utilizzata uniformemente su tutto il territorio nazionale a partire dal primo gennaio 2009 per la codifica delle diagnosi, principale e secondarie, e delle procedure, principale e secondarie, contenute nella SDO. [fonte Ministero della Salute]

INDICATORI TRADIZIONALI DI ATTIVITA' OSPEDALIERA

DEGENZA MEDIA

Definizione: Misura quanti giorni mediamente ciascun utente che ha avuto accesso all'ospedale rimane al suo interno ed è una espressione dell'intensità di utilizzo della struttura secondo la formula:

$$DM = GD / D$$

dm: degenza media

gd: sommatoria delle giornate di degenza

nd: numero totale dei dimessi

DEGENZA MEDIA TRIMMATA

Definizione: Si applica la stessa formula della degenza media, escludendo i casi outliers ovvero con durata della degenza di un giorno o superiore al valore soglia o Trim Point secondo la formula:

$$DMt = GDc / nDC$$

dmt: degenza media trimmata

gdc: sommatoria delle giornate di degenza dei dimessi con durata degenza >1 e < Trim Point

ndc: numero totale dei dimessi con durata degenza >1 e < Trim Point

TASSO DI OCCUPAZIONE

Definizione: Rappresenta in percentuale il tasso di utilizzo dei posti letto in un tempo definito, secondo la formula:

$$TO = (GD / (PL * 365))$$

TO: occupazione media in %

GD: giornate di degenza consumate

PL: posti letto

365: giorni anno

INDICE DI ROTAZIONE

Definizione: Descrive il numero medio di pazienti che utilizzano un singolo posto letto, secondo la formula:

$$ir = nd / pl$$

ir: indice di rotazione

nd: numero totale dei dimessi

pl: posti letto

INDICE DI TURN OVER

Definizione: Rappresenta il periodo di tempo in cui il posto letto rimane libero tra un ricovero ed il successivo, secondo la formula:

$$it = ((pl * 365) - gd) / nd$$

it: indice di turnover in gg

nd: numero totale dei dimessi

gd = giornate di degenza consumate

pl = posti letto

365: giorni anno

PESO MEDIO

Definizione: Rappresenta il cd "casemix" delle aziende sanitarie.

pm = somma pdrg / nd

pm: peso medio

ps: peso singolo drg

nd: numero totale dei dimessi



OUTLIERS

Episodio di ricovero la cui durata di degenza si discosti in maniera statisticamente significativa da quella dell'insieme degli altri pazienti attribuiti allo stesso DRG. Per ciascun DRG viene definita una soglia di durata di degenza oltre la quale il ricovero viene considerato anomalo. Attualmente è in vigore il sistema DRG versione 24, per il quale le soglie sono state fissate dal d.m. 18/12/2008. **[fonte Ministero della Salute]**

PESO RELATIVO

Il peso relativo del DRG fornisce una misura del consumo medio di risorse associato ai ricoveri afferenti a ciascun DRG: maggiore è il peso e più elevato risulterà il carico assistenziale della corrispondente casistica. Conseguentemente, il peso relativo può essere impiegato come indicatore proxy della complessità del ricovero, in base all'ipotesi di correlazione positiva fra complessità clinica e consumo di risorse. Il sistema di pesi per la versione DRG 24 è stato pubblicato nel d.m. 18/12/2008. **[fonte Ministero della Salute]**

RICOVERI PER ACUTI

Sono tutti i casi dimessi da reparti diversi da quelli classificati come riabilitativi (v.) o di lungodegenza (v.); sono esclusi, inoltre, i neonati sani. **[fonte Ministero della Salute]**

SCHEDA DI DIMISSIONE OSPEDALIERA

La Scheda di Dimissione Ospedaliera è lo strumento di raccolta delle informazioni relative ad ogni paziente dimesso dagli istituti di ricovero pubblici e privati in tutto il territorio nazionale. Attraverso la SDO vengono raccolte, nel rispetto della normativa che tutela la privacy, informazioni essenziali alla conoscenza delle attività ospedaliere utili sia agli addetti ai lavori sia ai cittadini. Le schede di dimissione sono compilate dai medici che hanno avuto in cura il paziente ricoverato; le informazioni raccolte e codificate sono trasmesse alle Regioni e da queste al Ministero della Salute. Maggiori informazioni sono disponibili alla pagina dedicata all'interno dell'area tematica. **[fonte Ministero della Salute]**

VALORE SOGLIA (TRIM POINT)

Valore di durata della degenza, specifico per ciascun DRG, al di sopra o al di sotto del quale un ricovero in regime ordinario viene considerato "anomalo per durata della degenza"; in tali casi, quest'ultima risulta significativamente diversa da quella tipica del

DRG in considerazione. Convenzionalmente si parla rispettivamente di "trim point alto" e "trim point basso" (vedi alla voce CASI ANOMALI PER DURATA DELLA DEGENZA). **[fonte Ministero della Salute]**



Ringraziamo per il contributo dato:

la Dott.ssa Pellegrini Gabriella direttore dell'U.O. Controllo di Gestione e i suoi collaboratori; la Dott.ssa Foltran Francesca per aver fornito immediatamente le informazioni richieste.

SETTORE DRG UO DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO

Per ulteriori informazioni, chiarimenti, suggerimenti e/o segnalazioni è possibile contattare il personale del Settore DRG attraverso i seguenti canali comunicativi:

- Telefono: 050-995895/5681
- Fax: 050-995686
- Email: settore.drg@ao-pisa.toscana.it

Copia scaricabile del presente report è disponibile sulla sezione intranet della *UO Direzione Medica di Presidio – Uffici e Settori- Settore DRG – Reportistica*.

Pisa

2019